

Ginosyan Kristine, Margaryan Elen
Russian-Armenian University

The problems of modern conflict management in project groups

Annotation. The article discusses the Russian and foreign experience of conflict resolution in projects, on the basis of which recommendations have been given for effective management and conflict resolution in project groups.

The relevance of the topic is due to the fact that organizations usually have a great variety of conflicts that may arise for different reasons. Both individuals and groups with different interests and needs can be involved in such conflict situations, that lead to a conflict space. All these situations adversely affect the activities of the project team and thus create grounds for not achieving or partially achieving the objectives of the project, thus making actual the problem of studying conflict situations in projects, their causes, and ways to resolve and manage them. Today, it is necessary to develop new approaches, effectively manage and eliminate conflict situations in project groups, which is considered in this article.

Key words: conflict, reasons for a conflict, conflict resolution, effective conflict management, project team.

УДК 339.564

Глѣза Анна Владимировна, Марченко Ангелина Николаевна
Белорусский государственный экономический университет
anna_glioza@mail.ru, tmenestrel@mail.ru

Экспорт водных ресурсов как новый источник дохода для Республики Беларусь

Республика Беларусь является экспортно-ориентированным государством с сельским хозяйством, сектором услуг и развитой промышленностью. Страна представляет собой транспортно-логистический хаб Евразийского региона и находится в центре Экономического пояса Шелкового пути. Выгодное географическое положение страны стало основой динамичного развития логистической сферы. Беларусь является активным участником Евразийского экономического союза (ЕАЭС) — мощного интеграционного образования с передовым научным опытом, развитой промышленной базой и богатым человеческим потенциалом.

По функциональной открытости экономики Республика Беларусь является лидером среди стран Содружества Независимых Государств (СНГ) и находится в лидирующей группе среди европейских стран. Открытость белорусской экономики обусловила достаточно высокую степень ее зависимости от внешнеэкономической деятельности, прежде всего внешней торговли. С 1996 г. экспорт стал приоритетом социально-экономических программ развития страны.

Беларусь поддерживает торговые отношения более чем с 200 государствами мира. Основным торговым партнером Республики

Беларусь является Россия, на ее долю приходилось 39,2% белорусского экспорта и около 59% импорта.

Важную роль играет Европейский союз, на долю которого приходится 32,4% белорусского экспорта и почти пятая часть импорта. Основные страны-импортеры белорусской продукции в Евросоюзе - это Германия, Польша, Нидерланды, Литва, Латвия, Бельгия, Эстония.

Возрос экспорт во все страны-члены ЕАЭС: в Казахстан – на 49,3%, в Армению – на 36,5%, в Кыргызстан – на 0,6%.

Динамично развиваются торговые отношения с партнерами в Латинской Америке – Эквадором, Бразилией, в Азиатском регионе – ОАЭ, Израилем, Индонезией, Индией, Японией, Китаем [1].

В настоящий момент на экспорт поставляется более половины производимого в стране продукта, для этого есть соответствующие основания. Значительная часть продукции промышленности просто не может быть реализована только на внутреннем рынке, ввиду недостаточного числа покупателей. С другой стороны, уменьшение объемов производства и даже замена одного вида продукции на другие, более востребованные на внутреннем рынке, не представляется возможным в связи с «эффектом масштаба». То есть, выгодным для современного промышленного предприятия является только массовый выпуск [2].

Важнейшими экспортными позициями в Республике Беларусь являются нефть и продукты нефтепереработки. Ежегодно Беларусь поставляет на экспорт 1,6 млн тонн собственной нефти. Новой экспортной позицией стали продукты перегонки каменноугольной смолы. Наблюдается быстрый рост экспортных поставок антидетонаторов и антиоксидантов. На экспорт отправляются калийные и азотные удобрения, металлопродукция, грузовые автомобили, тракторы, шины, молочная и мясная продукция, мебель. Экспорт услуг в Беларуси обусловлен главным образом географическим положением страны. По этой причине свыше 52% экспорта услуг приходится на транспорт, то есть больше половины общего объема экспорта занимают именно транспортные услуги. Существенную роль играют также компьютерные и строительные услуги [1].

В Республике также может появиться новый и стабильный источник пополнения бюджета, так как Беларусь планирует поставлять на экспорт питьевую воду.

Вода является важнейшим ресурсом для поддержания жизни и источником всего живого на Земле. Дефицит пресной питьевой воды – это одна из самых глобальных проблем современного мира. Так как с каждым днём население планеты увеличивается, то вместе с этим увеличиваются и масштабы водопотребления и, соответственно, вододефицита. Такая ситуация может привести к ухудшению условий жизни населения и замедлить экономическое развитие стран, которые испытывают дефицит.

По оценке ООН от дефицита воды страдает более 40 процентов мирового населения и эта цифра постоянно растет. По оценкам экспертов, доступа к чистой воде лишены 783 миллиона жителей планеты и более 1,7 миллиарда человек, проживающих на территории речных бассейнов, нуждаются в дополнительных источниках пресной воды [5].

Республика Беларусь по своей природе богата водными ресурсами. Если обратиться к международным источникам, можно отметить, что количество возобновляемых водных ресурсов в нашей стране за 2017 год составило 57,9 км. куб [3]. Это достаточно высокий показатель, если сравнивать его с такими странами, как Гамбия, где количество возобновляемых водных ресурсов составило 8 км. куб. за год, что составляет даже меньше 15% от уровня данного показателя в нашей стране. Но и это не самый низкий уровень.

Для того, чтобы описать ситуацию в мире более глубже, ниже приведены еще некоторые примеры стран, в которых рассматриваемый показатель находится на низком уровне:

- Мальта – 0,1 км. куб. в год;
- Мьянма – 1,2 км. куб. в год;
- Перу – 1,9 км. куб. в год;
- Сингапур – 0,6 км. куб. в год;
- Барбадос – 0,1 км. куб. в год;
- и другие.

Проблема с обеспеченностью водой затрагивает людей самых разных наций. Решением этой проблемы занято все мировое сообщество на протяжении уже многих лет.

Для Республики Беларусь ситуация с пресной водой является не такой проблематичной. И, исходя из имеющейся ситуации в мире, для нашей страны и для стран, у которых существуют более значительные проблемы с потреблением пресной воды, существует довольно простое решение. Беларусь способна поставлять воду в другие страны.

При данном раскладе страна не останется в убытке, а с экономической точки зрения – окажется в плюсе. Данное предложение поможет улучшить ситуацию с пресной водой в других странах мира и, одновременно с этим, стимулировать положительную динамику развития экспорта в стране, и, соответственно, улучшить и динамику уровня жизни.

Большое количество воды уже используется в производстве экспортной продукции. Так, отрасли, которые для организации своей деятельности используют наибольшую долю воды - это сельское, рыбное и лесное хозяйство и обрабатывающая промышленность. То есть количество запасов воды уменьшается. Но также следует не забывать и о том, что потребление воды могло бы быть еще больше, но оно сокращается за счет импортной продукции.

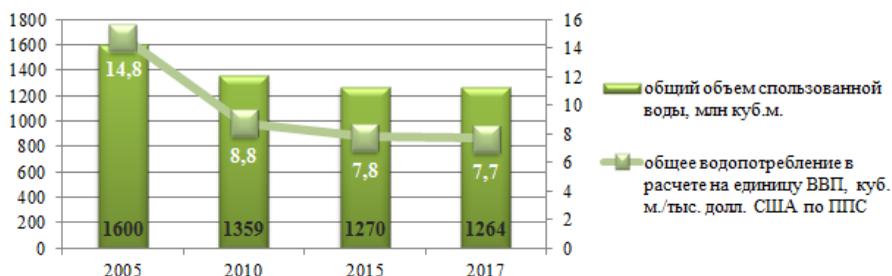


Рисунок 1 - Водопотребление в Республике Беларусь

Примечание-Источник: собственная разработка на основе [4]

На данном графике видно, что потребление воды в стране на протяжении нескольких последних лет снижается [4]. Но это не означает, что уровень обеспеченности водой для страны тоже падает. Население страны может снижать уровень потребления воды без какого-либо ущерба. А это значит, что экспорт воды в другие страны не будет сопровождаться недостатками.

Если рассматривать структуру потребления воды, то наибольшая доля используется на хозяйственно-питьевые нужды (37,3%), второе место занимают производственные нужды (30,6%), далее прудовое хозяйство (23,1%) и самая малая доля используется на орошение и сельскохозяйственное водоснабжение (9,0%). Такая структура отражает использование водных ресурсов в 2015 году и в последние годы практически не изменилась [6].

Исходя из данной структуры, можно предположить, что большая часть воды используется в производственных целях. Так, промышленно развитые страны, которые входят в список стран,

имеющих проблемы с водой, являются потенциальными импортерами воды для Республики Беларусь (например, Саудовская Аравия, в которой количество возобновляемых водных ресурсов за 2017 год составило 2,4 куб.м./год).

Каждый год в стране добывается около 1,5 млрд куб. м. Причем потери воды при транспортировке составляют примерно 0,08 млрд куб. м. В свою очередь использование воды в среднем составляет 1,37 млрд куб. м. Это значит, что каждый год мы сможем поставлять в другие страны как минимум 50 млн куб. м., что является достаточно неплохим показателем.

Так как в Республике Беларусь показатель возобновляемых водных ресурсов достаточно высокий, экспорт воды в другие страны будет иметь множество преимуществ, а именно: он будет достаточно широким и прибыльным, так как этим может быть заинтересовано немалое количество стран; повысит уровень жизни населения Республики Беларусь, так как динамика экономического состояния нашей страны напрямую зависит от доходов от экспорта; привлечет новых партнеров среди стран с недостатком воды; поможет решить проблему с пресной водой в других странах мира.

Источники литературы

1. Внешняя торговля Республики Беларусь // Министерство иностранных дел Республики Беларусь [Электронный ресурс]. - Режим доступа: <http://mfa.gov.by/export/>. - Дата доступа: 08.12.2018.
2. Внешняя торговля Республики Беларусь // Министерство финансов Республики Беларусь [Электронный ресурс]. - Режим доступа: <http://mfa.gov.by/export/>. - Дата доступа: 06.12.2018.
3. Внутренние возобновляемые водные ресурсы // AQUASTAT [Электронный ресурс]. - Режим доступа: http://www.fao.org/nr/water/aquastat/water_res/index.stm/. - Дата доступа: 07.12.2018.
4. Водопотребление// Национальный статистический комитет Республики Беларусь [Электронный ресурс]. - Режим доступа: <http://www.belstat.gov.by/ofitsialnaya-statistika/makroekonomika-i-okruzhayushchaya-sreda/okruzhayushchaya-sreda/sovmeznaya-sistema-ekologicheskoi-informatsii2/c-vodnye-resursy/c-3-vodopotreblenie/>. - Дата доступа: 07.12.2018.
5. Глобальные вопросы повестки дня: вода // Организация Объединённых Наций [Электронный ресурс]. - Режим доступа: <http://www.un.org/ru/sections/issues-depth/water/index.html/>. - Дата доступа: 06.12.2018.
6. Охрана окружающей среды в Республике Беларусь: стат. сб. / Нац. стат. комитет Респ. Беларусь; редкол. И.В. Медведева [и др.]. – Минск: [б. и], 2016. – 248 с.

Gliozza Anna Vladimirovna, Marchenko Angelina Nikolaevna
Belarus state economic university

Export of water resources as a new source of income for the Republic of Belarus

Annotation. This article discusses the export of the Republic of Belarus, provides relevant information about the water resources of the Republic of Belarus and other countries; a new way to generate income from export activities.

Key words: export; foreign trade; water consumption; water renewable resources.

УДК 339.924

Горбачёв Сергей Владимирович, Русак Ирина Николаевна
Белорусский государственный экономический университет

Особенности управления товарооборотом ЕАЭС

Эффективное управление товарными потоками позволяет снизить продолжительность производственного и всего операционного цикла, уменьшить уровень текущих затрат, транзакционных издержек, высвободить из текущего хозяйственного оборота часть финансовых средств, реинвестируя их в другие активы. Важное значение приобретает определение перспективных товарных групп на рынке ЕАЭС и возможных экспортных позиций для третьих стран. Сложным моментом является построение качественной системы управления товарными потоками внутри интеграционного объединения.

Для анализа структуры товарных потоков необходимо рассчитать ряд показателей, среди которых можно отметить показатели интенсивности: экспорт и импорт на душу населения, а также внешнеторговый оборот на душу населения, экспортную и импортную квоты и ряд других (таблица 1).

Таблица 1 – Показатели товарооборота ЕАЭС за 2013 и 2017 годы

	Армения	Беларусь	Казахстан	Кыргызстан	Россия	ЕАЭС
Экспорт на душу население стран ЕАЭС и ЕАЭС в целом, в долл.						
2013	364,4	2049,9	4618,4	264,8	3393,1	3287,3
2017	569,2	1641,2	2410,9	211,7	2212,4	2108,4
Импорт на душу население стран ЕАЭС и ЕАЭС в целом, в долл.						
2013	1090,2	2113,3	1762,2	582,7	2055,8	1967
2017	971,1	1525,5	954,3	423,4	1430,1	1348
Экспортная квота стран ЕАЭС и ЕАЭС в целом						
2013	9,9	25,9	33	20,5	21,1	22
2017	14,7	28,6	27,1	17,1	20,5	21,3
Импортная квота стран ЕАЭС и ЕАЭС в целом						
2013	29,7	26,7	12,5	45,2	12,8	13,3
2017	25,2	26,6	10,7	34,2	13,3	13,6

Примечание – Источник: собственная разработка на основе статистических данных ЕАЭС [1]

Рассматривая таблицу 1, можно заметить, что единственная страна Армения, за 5 лет увеличила экспорт на душу население на 60%. Во всех остальных странах, включая ЕАЭС в целом, этот показатель уменьшился. Казахстан за этот период уменьшил экспорт на душу население практически вдвое. Что касается Беларуси и