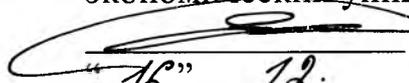


Учреждение образования “Белорусский государственный экономический университет”

УТВЕРЖДАЮ

Ректор учреждения образования
“Белорусский государственный
экономический университет”


А.В.Егоров
“16” 12. 2021 г.
Регистрационный № УД 5012-21/уч.

ПРОИЗВОДСТВЕННАЯ ЛОГИСТИКА

Учебная программа учреждения высшего образования по учебной дисциплине
для специальности 1-26 02 05 «Логистика»

Учебная программа составлена на основе типового учебного плана по специальности 1-26 02 05 "Логистика" рег № 26-1-004 /пр.тип. от 19.05.2021 г., учебного плана «Логистика» специальности 1-26 02 05 " рег № 21 ДМЛ-122 от 06.07. 2021.

СОСТАВИТЕЛЬ

Тарелко В.В., доцент кафедры логистики и ценовой политики учреждения образования «Белорусский государственный экономический университет», кандидат экономических наук, доцент.

РЕЦЕНЗЕНТЫ:

Гусаков Б.И., профессор кафедры менеджмента Белорусского национального технического университета, доктор экономических наук, профессор.

Протасеня В.С., заведующий кафедрой промышленного маркетинга и коммуникаций учреждения образования «Белорусский государственный экономический университет», кандидат экономических наук, доцент.

РЕКОМЕНДОВАНА К УТВЕРЖДЕНИЮ:

Кафедрой логистики и ценовой политики учреждения образования «Белорусский государственный экономический университет» (протокол № 5 от 11.11. 2021 г.);

Научно-методическим советом учреждения образования «Белорусский государственный экономический университет» (протокол № 4 от 16.12. 2021 г.).

ПОЯСНИТЕЛЬНАЯ ЗАПИСКА

Материальный поток на своем пути от первичного источника сырья до конечного потребителя проходит ряд производственных звеньев. Управление материальным потоком на этом этапе имеет свою специфику и носит название производственной логистики. Производственная логистика представляет собой управление производственными процедурами внутри предприятия, обеспечивающее оптимизацию затрат на производство продукции в соответствии с заданной целевой функцией, основанной на маркетинговой стратегии.

Актуальность изучения дисциплины «Производственная логистика» вызвана тем, что современные производственные технологии, автоматизация, роботизация, а также применение компьютеров для управления производством привели к такой рационализации производственных издержек, что дальнейший прогресс достигается с большим трудом. В свою очередь, для сохранения рыночных позиций и победы в конкурентной борьбе предприятия вынуждены экономично вести свою деятельность, обеспечивать четкость бизнес-процессов, применять новейшие инструменты управления ими, а также снижать логистические издержки. Все вышечисленное, в итоге, и призвано повысить эффективность работы организаций и предприятий. В связи с этим, можно считать, что «Производственная логистика»- одна из основополагающих дисциплин, формирующих профессиональные навыки логистиков-экономистов.

В результате изучения дисциплины студенты должны обладать следующей компетенцией: СК 11 – осуществлять мероприятия по сокращению производственного логистического цикла и оптимизации затрат на производство.

Целью изучения дисциплины является формирование у студентов теоретических знаний и практических навыков управления предприятиями и организациями на основе оптимизации потоковых процессов и достижения необходимой эффективности удовлетворения требований конечных потребителей с наименьшими затратами, а также повышения качества продуктов и услуг.

Изучение учебной дисциплины «Производственная логистика» предполагает решение следующих задач:

изучение теоретических основ управления производственной деятельностью предприятия на основе логистического подхода;

рассмотрение вопросов управления производственной логистикой на предприятии на основании прогнозов и заказов потребителей готовой продукции;

приобретение навыков выбора типа и метода организации производства;

формирование знаний по определению длительности производственного цикла изготовления продукции и сокращению его продолжительности за счет рациональной организации производственного процесса, устранения простоев оборудования и сверхнормативных затрат рабочего времени;

выработка умений разрабатывать планы-графики производственных заданий для цехов и участков, с учетом возможностей подразделений предприятий;

приобретение знаний по обеспечению выполнения производственных заданий, оперативному управлению производством, установлению нормативов незавершенного производства, контролю за качеством и количеством, себестоимостью готовой продукции, а также экономическому обоснованию целесообразности применения аутсорсинговой реорганизации производства.

Подготовка специалиста с высшим образованием в области логистики основана на взаимодействии и взаимосвязи с общенаучными, общепрофессиональными и специальными учебными дисциплинами в рамках учебного плана: экономической теорией, национальной экономикой Беларуси, экономикой организации, маркетингом. Изучение дисциплины осуществляется на лекциях и практических занятиях. Закрепление теоретических знаний и практических навыков, а также развитие исследовательских и познавательных способностей реализуется в рамках самостоятельной работы студентов.

В качестве *методов обучения* выступают проведение лекционных занятий с организацией контроля усвоения материала, а также практических занятий с выполнением тестовых заданий и решением аналитических задач.

Средствами обучения являются учебная программа, вопросы к зачету, ситуационные задачи, тестовые задания, система оценки уровня компетенций студентов, входящие в учебно-методический комплекс.

В результате изучения дисциплины студенты должны:

знать основные понятия и определения в рамках изучаемой дисциплины; типы и методы организации производства;

алгоритмы выполнения производственных заданий и способы оперативного управления производством;

перспективные направления и проблемы промышленного производства и производственной логистики в практике работы отечественных и зарубежных компаний.

уметь разрабатывать планы-графики производственных заданий для цехов и участков;

обосновывать рациональные направления сокращения длительности производственного цикла изготовления продукции;

планировать деятельность по реализации производственных нововведений;

производить экономические расчеты по обоснованию целесообразности применения аутсорсинговой реорганизации производства.

владеть основами проведения комплексного анализа уровня и организации производственной логистики с использованием количественных и качественных методов;

выполнения обоснований в области производственной логистики;

планирования мероприятий в области производственной логистики и обоснования их экономической целесообразности.

В соответствии с учебным планом специальности 1-26 02 05 «Логистика» для дневной формы получения образования на изучение учебной дисциплины отведено:

общее количество часов 120, аудиторные – 68 часа, из них лекции – 38 часа, практические занятия – 30 часов.

Форма текущей аттестации – зачет (3 з.е.).

Учебным планом для заочной сокращенной формы получения образования на изучение учебной дисциплины отведено:

общее количество часов - 120, аудиторных часов – 14, из них лекции – 8 часов, практические занятия – 6 часов.

Форма текущей аттестации – зачет (3 з.е.).

СОДЕРЖАНИЕ УЧЕБНОГО МАТЕРИАЛА

Тема 1. Место и роль производственной логистики в рыночной деятельности предприятий.

Сущность производственной логистики, ее цель и ключевые задачи. Производственная логистика как область практической деятельности и как научная дисциплина. Взаимодействие маркетинга и логистики в реализации рыночной стратегии предприятия. Влияние логистики на цели предприятия. Примеры использования производственной логистики в деятельности отечественных и зарубежных компаний. Логистическая концепция управления предприятием.

Тема 2. Промышленное предприятие как объект логистического управления.

Цель и задачи предприятия, его основные признаки. Производственная структура предприятия. Понятие логистической системы предприятия, ее структура. Понятие материальных потоков в производственной логистике. Логистическое управление производством. Понятие логистической цепи и управление цепями поставок на промышленном предприятии. Логистические операции на промышленном предприятии. Взаимодействие работников предприятия, орудий и предметов труда; взаимосвязь материальных и информационных потоков. Организационные структуры управления логистикой на предприятиях. Задачи, решаемые производственной логистикой на промышленных предприятиях.

Тема 3. Логистические системы управления производством.

"Толкающие" системы управления материальными потоками на предприятиях. Системы MRP-1, MRP-2, ERP, APS, CALS. "Тянущие" системы управления материальными потоками на предприятиях. Системы Kanban, JIT,

ОРТ, концепция LP. Планирование потребности в материальных ресурсах - основа успешного управления производством.

Тема 4. Организация производства на промышленном предприятии.

Цели и задачи организации производства на промышленных предприятиях. Производственный процесс, его виды, принципы организации. Основные, вспомогательные, обслуживающие производственные процессы. Рабочая операция. Производственный цикл, расчет его длительности, направления сокращения. Перерывы в производственном процессе: межсменные, перерывы ожидания, партионности, вызываемые неудовлетворительной организацией производства на данном предприятии, вызываемые случайными обстоятельствами. Виды движения предметов труда: последовательное, параллельное, параллельно-последовательное.

Тема 5. Типы и методы организации производства.

Сравнительная характеристика типов производства - единичное, серийное и массовое производство. Методы организации производства: индивидуальный, партионный, групповой технологии, поточный. Поточное производство, принципы его организации. Показатели, характеризующие эффективность поточной организации производства и расчет поточных линий. Такт, ритм и темп поточной линии. Согласование ритмичного выполнения производственных операций на основе единого расчетного такта. Обоснование рационального размещения оборудования.

Тема 6. Производственная мощность предприятия.

Понятие производственной мощности предприятия и факторы ее определяющие. Расчет производственной мощности. Направления улучшения использования производственной мощности и основных средств. Роль логистического управления в повышении эффективности использования производственных мощностей.

Тема 7. Оперативное управление производством в обеспечении ритмичной работы предприятия.

Понятие об оперативном управлении производством. Межцеховое и внутрицеховое оперативное планирование. Разработка календарно-плановых нормативов. Диспетчеризация как метод регулирования производственного процесса. Ритмичная работа и методы ее определения. Причины неритмичной работы структурных подразделений предприятия. Оценка упущенных возможностей в связи с неритмичной работой предприятия. Применение экономико-математических методов для управления производством.

Тема 8. Организация подготовки производства к выпуску новой продукции.

Сущность и этапы осуществления подготовки производства. Жизненный цикл продукции. Фазы жизненного цикла инновационного продукта: исследовательская, техническая подготовка, стабилизация объемов производства промышленной продукции, снижения объемов производства и продаж. Промышленное освоение новой продукции. Методы перехода на выпуск новых изделий: последовательный, параллельный, последовательно-параллельный. Оценка эффективности конструкторско-технологических вариантов изделий. Направления совершенствования технической подготовки производства.

Тема 9. Инструментальное и ремонтное хозяйства как элементы логистической инфраструктуры предприятия.

Назначение и структура инструментального хозяйства предприятия. Формы организации инструментального хозяйства. Ремонтное хозяйство в обеспечении непрерывных материальных потоков. Задачи, состав и структура органов управления ремонтным хозяйством. Формы и методы организации ремонта и технического обслуживания оборудования. Организация централизованного ремонта оборудования. Создание ремонтных баз на предприятиях-изготовителях оборудования. Организация специализированного производства запасных частей к оборудованию. Направления совершенствования организации инструментального и ремонтного хозяйств на промышленных предприятиях.

Тема 10. Логистика и управление качеством на промышленных предприятиях.

Понятие качества продукции, показатели и методы его оценки. Единичные, обобщающие, комплексные и единичные показатели качества продукции. Технический уровень продукции и его оценка. Выбор базового образца для сравнения качества продукции. Дифференциальный, обобщающий, смешанный и комплексный методы оценки технического уровня и качества продукции. Оценка соответствия и ее виды. Сертификация и стандартизация продукции. Система управления качеством на предприятии. Система TQM всеобщего управления качеством. Организация технического контроля на предприятии. Учет и анализ брака.

Тема 11. Перспективы развития логистических систем в производстве.

Опыт функционирования Производственной Системы Тойоты. Принцип выработки решений "5W". Переналадка оборудования по системе SMED. Система непрерывного совершенствования "кайдзен". Защитные системы: предотвращения ошибок и дефектов "baka-yoke", защиты от непреднамеренного нарушения "roka-yoke". Переход от бережливого

производства к бережливому потреблению. Производственная логистика и развитие промышленного комплекса. Снижение материалоемкости, освоение выпуска наукоемкой продукции, оптимизация производственных процессов и структуры занятых в промышленности. Модернизация традиционных секторов промышленности и направления развития высокотехнологичных и наукоемких производств. Экологизация промышленного производства.

УЧЕБНО-МЕТОДИЧЕСКАЯ КАРТА УЧЕБНОЙ ДИСЦИПЛИНЫ
для дневной формы получения высшего образования

		Всего	Лекции	ПЗ	СЗ	Лаб.з.	УСР		иное	Форма контроля
							ЛК	ПЗ/ СЗ		
							9	10		
1	2							12	13	
1	Место и роль производственной логистики в рыночной деятельности предприятий.		2	2						Обсуждение вопросов темы.
2	Промышленное предприятие как объект логистического управления.		2	2						Обсуждение изученного материала.
3	Логистические системы управления производством.		4	4						Контрольная работа
4	Организация производства на промышленном предприятии.		4	4						Обсуждение изученного материала, решение задач.
5	Типы и методы организации производства.		4	2						Обсуждение изученного материала, решение задач.
6	Производственная мощность предприятия.		4	2						Контрольная работа
7	Оперативное управление производством в обеспечении ритмичной работы предприятия.		4	4						Обсуждение изученного материала, решение задач.
8	Организация подготовки производства к выпуску новой продукции.		4	2						Обсуждение изученного материала, решение задач.
9	Инструментальное и ремонтное хозяйства как элементы логистической инфраструктуры предприятия.		2	2						Контрольная работа
10	Логистика и управление качеством на промышленных предприятиях.		4	4						Обсуждение изученного материала, решение задач.
11	Перспективы развития логистических систем в производстве.		2	2						Контрольная работа
	Всего часов	68	38	30			-	-		зачёт

**УЧЕБНО-МЕТОДИЧЕСКАЯ КАРТА УЧЕБНОЙ ДИСЦИПЛИНЫ
для заочной сокращенной формы получения высшего образования**

		Всего	Лекции	ПЗ	СЗ	Лаб.з.	УСР		иное	Форма контроля
							ЛК	ПЗ/ СЗ		
1	2						9	10	12	13
1	Промышленное предприятие как объект логистического управления.		2	-						Обсуждение вопросов темы.
2	Логистические системы управления производством.		2	2						Обсуждение вопросов темы.
3	Организация производства на промышленном предприятии.		2	2						Обсуждение вопросов темы.
4	Перспективы развития логистических систем в производстве.		2	2						Обсуждение вопросов темы. Выполнение теста
	Всего часов	14	8	6			-	-		зачёт

ИНФОРМАЦИОННО-МЕТОДИЧЕСКАЯ ЧАСТЬ

Методические рекомендации по организации самостоятельной работы студентов по учебной дисциплине «Производственная логистика»

Рекомендации по организации самостоятельной работы студентов

В овладении знаниями учебной дисциплины важным этапом является самостоятельная работа студентов. Рекомендуется бюджет времени для самостоятельной работы в среднем 2-2,5 часа на 2-х часовое аудиторное занятие.

Основными направлениями самостоятельной работы студента являются:

- первоначально подробное ознакомление с программой учебной дисциплины;

- ознакомление со списком рекомендуемой литературы по дисциплине в целом и ее разделам, наличие ее в библиотеке и других доступных источниках, изучение необходимой литературы по теме, подбор дополнительной литературы;

- изучение и расширение лекционного материала преподавателя за счет специальной литературы, консультаций;

- подготовка к семинарским (практическим) занятиям по специально разработанным планам с изучением основной и дополнительной литературы;

- подготовка к выполнению диагностических форм контроля (тесты, контрольные работы и т.п.);

- подготовка к зачетам.

Основными принципами организации самостоятельной работы студентов в период их подготовки являются:

- систематическая работа студентов;

- умение пользоваться специальной литературой и фактическими данными предприятий и организаций;

- взаимосвязь изучаемого материала с практикой производственной деятельности промышленных предприятий.

Самостоятельная работа студентов включает:

- изучение нормативных правовых актов по темам учебной дисциплины с последующим обсуждением их на практических занятиях;

- изучение специальной литературы;

- решение ситуационных задач и выполнение тестовых заданий.

Форма текущей аттестации – зачет.

СПИСОК РЕКОМЕНДУЕМЫХ ИСТОЧНИКОВ

Нормативные и законодательные акты

1. Тенденции и перспективы развития промышленного комплекса Республики Беларусь. Научно-аналитический доклад разработан в соответствии с поручением Главы Администрации Президента Республики Беларусь от 27 февраля 2015 г. № 09/80.
2. Концепция развития логистической системы до 2030 года.
3. Комплексный прогноз научно-технического прогресса Республики Беларусь на 2016 – 2020 годы и на период до 2030 года.

Основная:

1. Логистика и управление цепями поставок : учебное пособие для студентов учреждений высшего образования по специальности "Логистика" / [О. В. Ерчак и др.] ; под ред. И. И. Полещук, О. В. Ерчак. - Минск : БГЭУ, 2019. - 396, [1] с. : ил.
2. Мясникова, О. В. Промышленное предприятие как логистическая система : учебное пособие для студентов учреждений высшего образования по специальности "Логистика" / О. В. Мясникова. - Минск : Вышэйшая школа, 2019. - 287 с. : ил.
3. Степанов, В. И. Логистика производства : учебное пособие : учебник для студентов высших учебных заведений, обучающихся по направлению 38.03.01 "Экономика" / В. И. Степанов. - Москва : ИНФРА-М, 2021. - 198, [1] с. : ил. - (Высшее образование. Бакалавриат).
4. Новаков, А. А. Логистика в деталях : учебное пособие / А. А. Новаков. – Москва ; Вологда : Инфра-Инженерия, 2021. – 528 с. : ил., табл., схем. – Режим доступа: по подписке. – URL: <https://biblioclub.ru/index.php?page=book&id=617396> (дата обращения: 03.12.2021). – Библиогр.: с. 456-468. – ISBN 978-5-9729-0548-5. – Текст : электронный.
5. Дроздов, П. А. Логистика : учебное пособие для студентов учреждений высшего образования по специальности "Бизнес-администрирование" / П. А. Дроздов. - Минск : Вышэйшая школа, 2019. - 428, [1] с. : ил.
6. Тебекин, А. В. Логистика : учебник / А. В. Тебекин. – 3-е изд., стер. – Москва : Дашков и К°, 2021. – 355 с. : ил., табл., схем., граф. – Режим доступа: по подписке. – URL: <https://biblioclub.ru/index.php?page=book&id=621942> (дата обращения: 03.12.2021). – Библиогр. в кн. – ISBN 978-5-394-04461-8. – Текст : электронный.
7. Воронин, А.Д. Управление операционной логистической деятельностью: учеб. пособие / А.Д. Воронин, А.В. Королев.- Минск : Вышэйшая школа, 2014.- 271 с.

Дополнительная:

8. Гулягина, О. С. Промышленное предприятие как логистическая система : практикум : учебное пособие для студентов учреждений высшего образования по специальности "Логистика" / О. С. Гулягина, А. Г. Самойлова ; М-во образования Респ. Беларусь, УО "Полоцкий гос. ун-т". - Новополоцк : ПГУ, 2018. - 123 с. : ил.
9. Гаджинский, А. М. Логистика : учебник / А. М. Гаджинский. – 21-е изд. – Москва : Дашков и К°, 2017. – 419 с. : ил. – (Учебные издания для бакалавров). – Режим доступа: по подписке. – URL: <https://biblioclub.ru/index.php?page=book&id=495765> (дата обращения: 03.12.2021). – Библиогр. в кн. – ISBN 978-5-394-02059-9. – Текст : электронный.
10. Логистика : учебное пособие для учащихся учреждений образования, реализующих образовательные программы среднего специального образования по специальности "Маркетинг" / [О. В. Верниковская и др.] ; под ред. И. И. Полещук. - 2-е изд., стер. - Минск : РИПО, 2018. - 267 с.
11. Системы менеджмента качества – Основные положения и словарь [Электронный ресурс]: Международный стандарт ИСО 9000. – 4-е изд. – 15.09.2015. – Режим доступа iso-management.com/wp-content/uploads/2018/09/ISO-9000-2015.pdf.
12. Логистика. Практикум: учебное пособие / И.И. Полещук и др.- Минск : БГЭУ, 2012.- 362 с.
13. Синица, Л.М. Организация производства: учебник для студентов высших учебных заведений по специальности "Экономика и управление на предприятии". - Минск: ИВЦ Минфина, 2011.- 540 с.
14. Сачко, Н.С. Организация и оперативное управление машиностроительным производством: учебник.- Минск : Новое знание, 2008.- 636 с.
- 15.

ПРОТОКОЛ СОГЛАСОВАНИЯ УЧЕБНОЙ ПРОГРАММЫ УВО

Название учебной дисциплины, с которой требуется согласование	Название кафедры	Предложения об изменениях в содержании учебной программы учреждения высшего образования по учебной дисциплине	Решение, принятое кафедрой, разработавшей учебную программу (с указанием даты и номера протокола)
Управление взаимоотношениями с клиентами/ Поведение покупателей	Промышленного маркетинга и коммуникаций		Протокол №5 от 11.11.2021

ДОПОЛНЕНИЯ И ИЗМЕНЕНИЯ К УЧЕБНОЙ ПРОГРАММЕ УВО
на 2022/2023 учебный год

№ п/п	Дополнения и изменения	Основание

Учебная программа пересмотрена и одобрена на заседании кафедры логистики и ценовой политики (протокол № _____ от _____ 20__ г.)

Заведующий кафедрой

(ученая степень, ученое звание)

(подпись)

(И.О.Фамилия)

УТВЕРЖДАЮ
Декан факультета

(ученая степень, ученое звание)

(подпись)

(И.О.Фамилия)