

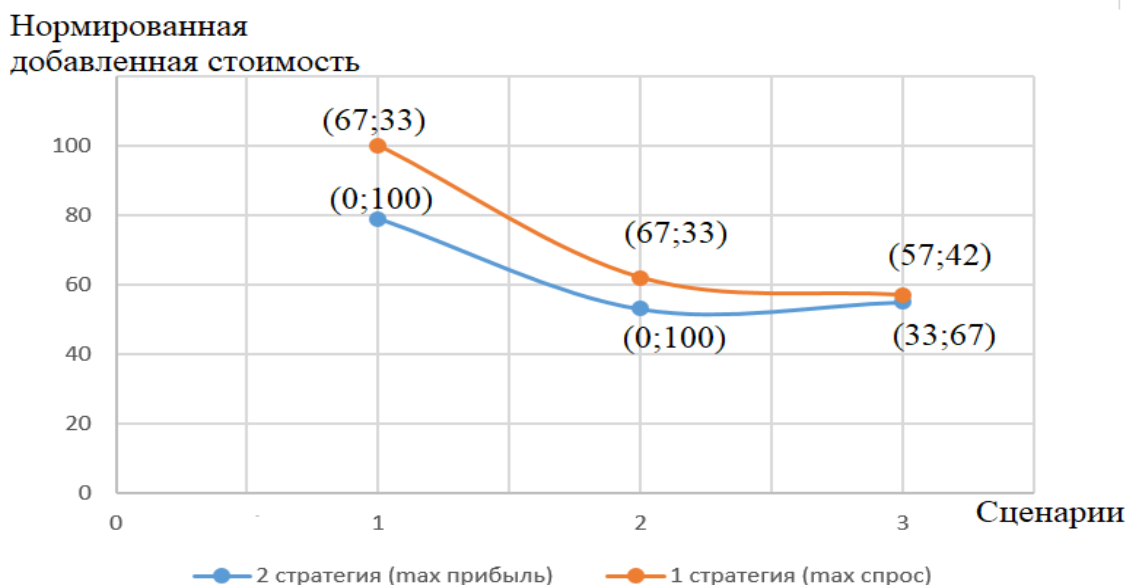
## ОПТИМИЗАЦИОННАЯ МОДЕЛЬ БЮДЖЕТИРОВАНИЯ В УСЛОВИЯХ ЭКОНОМИЧЕСКОЙ НЕСТАБИЛЬНОСТИ: РЕЗУЛЬТАТЫ РАСЧЕТОВ

В данном исследовании разрабатывается модификация балансовой модели бюджетирования предприятия с включением рисков (изменение цен, спроса) [2] в концепции Business Performance Management (BPM) [1] для обоснования сбалансированной динамики структуры производственной программы и структуры конечного спроса.

Целевые функции описывают две различные корпоративные стратегии: на максимум прибыли, на максимум объема конечной продукции.

Практическая реализация модели проводилась по двум стратегиям (максимальный конечный спрос, максимальная прибыль), реализация которых осуществлялась в трех прогнозируемых сценариях развития экономического процесса (1-й сценарий — ограничение на конечный спрос в размере 100 ед. при фиксированной цене на промежуточную и конечную продукцию; 2-й сценарий — девальвация национальной валюты на 50 % и, как следствие, рост инфляции при сохранении ограничений на спрос; 3-й сценарий — девальвация национальной валюты на 50 % и снижение спроса на конечную продукцию до 80 ед.).

По рисунку видно, что по выбранному набору ключевых показателей эффективности в рамках прогнозируемых сценариев развития экономических процессов преимущество имеет стратегия при заданной цели на максимум спроса.



Движение стратегий

Таким образом, экспериментальные модельные расчеты в режиме многовариантных сценарных реализаций доказывают экономическую интерпретируемость модели, возможность достижения сбалансированности по большому кругу материально-вещественных и финансовых показателей.

#### **Источники**

1. Управление эффективностью бизнеса. Концепция Business Performance Management / Е. Ю. Духонин [и др.] ; под общ. ред. Г. В. Генса. — М. : Альпина Бизнес Букс, 2005. — 269 с.
2. Миксюк, С. Ф. Разработка экономико-математической модели прогнозирования структуры портфеля продукции производственного предприятия в условиях нестабильности в контексте концепции системы сбалансированных показателей / С. Ф. Миксюк, Е. И. Перминова // XX Апрельская международная научная конференция по проблемам развития экономики и общества : материалы XX апр. междунар. науч. конф., Москва, 9–12 апр. 2019 г. / Высш. шк. экономики. — М., 2019.
3. Каплан, Р. Сбалансированная система показателей / Р. Каплан, Д. Нортон. — М. : Олимп-Бизнес, 2017. — 320 с.