

Возникновение с реформированием собственности новых условий хозяйствования, принципов распределения прибыли и оплаты труда предполагает и новую работу по совершенствованию мотивации труда

Наконец, реструктуризация — это проблемы борьбы за власть на производстве, связанной с изменением системы управления и штата управляющих.

Г.А. Калинин

Белорусская государственная политехническая академия

Методические подходы к формированию структуры производственных подразделений в новых условиях хозяйствования

Поставленный вопрос рассматривается в двух аспектах.

Первый аспект касается ситуации, сложившейся в экономике республики, которая привела к тому, что ряд предприятий потерял стабильные заказы на изготовление продукции массового производства, и годами успешно функционировавшие производственные подразделения оказались недогруженными или даже не востребованными. Как показал анализ, за последние годы четко определилась тенденция к увеличению количества разовых заказов с одновременным уменьшением их объема, что заставляет производственные подразделения предприятий переходить от массового к серийному производству. Возникла необходимость реорганизации производственных цехов и участков: осуществляется переход от одно-предметных поточных линий к предметно-замкнутым участкам, участкам и цехам смешанной формы специализации и, возможно, даже к участкам технологической специализации.

Методика решения этой задачи включает: анализ структуры станочности (трудоемкости) изготовленной по заказам продукции за прошлые периоды; установление доли различного вида работ в общем объеме; инвентаризация установленного оборудования и оценка возможностей его применения в новой структуре: составление перечня имеющегося оборудования по технологическим группам; определение наличия площадей для размещения новых производственных подразделений; определение дополнительных капитальных вложений в создание новых структур: поиск альтернативных и выбор оптимального варианта формирования производственных подразделений с учетом перспектив их развития.

Второй аспект касается ситуации, когда, например, перед предпринимателем стоит задача создания новой производственной структуры, причем определен предмет и технология производства, и нет ограничений на рынке сбыта в части реализации продукции;

Поиск оптимального варианта построения многооперационного производственного процесса предметной специализации осуществляется пошаговым методом, позволяющим выбрать из ряда альтернативных наилучший вариант по критерию минимума технологической себестоимости или максимума загрузки оборудования с учетом ограничивающих условий по капитальным вложениям и производственным площадям.

Методика решения сформулированных здесь задач и соответствующие программы на ЭВМ разработаны и широко применяются на кафедре экономики и управления научными исследованиями, проектированием и производством БГПА.