

Эффективность концентрации финансовых ресурсов в АПК

Процесс ускорения социально-экономического развития агропромышленного производства требует огромных инвестиционных вложений, финансируемых из собственных, привлеченных и заемных источников. В последние годы объемы инвестиций в производственную и социальную сферу отечественного АПК резко возросли. Особенно это касается экономически несостоятельных и низкорентабельных сельскохозяйственных организаций, где последовательно наращивается материально-техническая база, повышается уровень и эффективность интенсификации воспроизводственного процесса. И тем не менее ситуация оставляет желать лучшего. И проблема заключается в дефиците финансовых ресурсов, распыленных по многим агропромышленным организациям.

Виктор ТОНКОВИЧ,
профессор Белорусского
государственного экономического
университета

Ситуация сложилась таким образом, что одна небольшая часть преимущественно промышленных предприятий республики располагает избыточными суммами собственных финансовых ресурсов и имеет благоприятные возможности для привлечения заемных средств для расширенного воспроизводства. Другая, пока еще преобладающая часть сельскохозяйственных организаций, не располагает сколько-нибудь достаточными собственными средствами для инвестиционных вложений при ограниченных возможностях привлечения банковских кредитов. Поэтому в последние годы встал вопрос о целесообразности интеграции различных организаций АПК в области формирования и использования финансовых ресурсов для инвестиционных вложений путем их концентрации и комплексности укрепления материально-технической базы нуждающихся предприятий. Как показал опыт лучших аг-

ропромышленных организаций, концентрированные финансовые вложения путем их централизации и кооперирования различных хозяйствующих субъектов обеспечивают высокий экономический эффект. Об этом свидетельствуют результаты хозяйствования двух агропромышленных формирований республики: ОАО «Агрокомбинат «Дзержинский» одноименного района и ОАО «Беловежский» Каменецкого района. Первый из них специализируется преимущественно на производстве и переработке мяса птицы (цыплят-бройлеров), второй – на выращивании, откорме и переработке мяса крупного рогатого скота и свиней.

В обеих организациях к началу девяностых годов сформировались значительные финансовые ресурсы благодаря высокоэффективному функционированию производства по переработке мяса крупного рогатого скота, свиней и птицы на промышленной основе. В то же время многие расположенные рядом сельскохозяйственные организации были низкорентабельными и даже убыточными, остро нуждающимися в

финансовых вложениях для укрепления, по существу, развалившейся материально-технической базы и социальной инфраструктуры. Поэтому не случайно был принят ряд законодательных актов по финансовому оздоровлению сельскохозяйственных организаций и привлечению инвестиций в сельскохозяйственное производство (Указ Президента РБ от 19 марта 2004 г., № 138) [1], а также о порядке и условиях продажи юридическим лицам предприятий как имущественных комплексов убыточных сельскохозяйственных организаций (Указ Президента РБ от 14 июня 2004 г., № 280) [2]. В соответствии с указанными законодательными актами имущественные комплексы убыточных сельскохозяйственных организаций могут быть проданы заинтересованным юридическим лицам или объединены с другими сельскохозяйственными либо коммерческими организациями в порядке присоединения и слияния [3]. Подобным образом поступили исследованные нами агропромышленные организации – ОАО «Агрокомбинат «Дзержинский» и ОАО «Беловежский». Обе они в новых условиях носят организационно-правовую форму агропромышленных предприятий как открытых акционерных обществ, где успешно интегрировано промышленное и сельскохозяйственное производство. Опыт такой интеграции используется и другими агропромышленными формированиями республики.

Одним из достоинств указанной интеграции является концентрация и централизация собственных финансовых ресурсов скооперированных организаций для инвестирования наиболее эффективных проектов и принятия хозяйственных решений.

К агропромышленному комбинату «Дзержинский» в позапрошлом году был присоединен в качестве сельскохозяйственного филиала экономически несостоятельный СПК «Пятигорье» [4]. Крупные финансовые ресурсы комбината позволили существенно перестроить материально-техническую базу филиала. Реконструированы и строятся новые животноводческие помещения, перестраивается мелиоративная сеть, приобретается новая высокопроизводительная техника. К жатве 2007 года планируется иметь 12 мощных комбайнов, получить по 80 ц зерна с гектара, обеспечив на две третьих потребности птицефабрики в зернофураже за счет собственного производства. За последние два года агрокомбинат вложил в развитие 17 млрд. руб. инвестиций. Помимо материально-технической перестраивается и социальная база филиала. Ежегодно сдаются в эксплуатацию по 10 жилых домов. При этом среднемесячная зарплата работников филиала в 2006 году достигла 700 тыс. руб. благодаря существенному росту производительности труда.

В 2006 году рентабельность сельскохозяйственного производства в присоединенном филиале «Пятигорье» превысило 15%, что обеспечило получение свыше 600 млн. руб. чистой прибыли. Такие финансовые результаты получены, главным образом, благодаря перераспределению инвестиционных ресурсов птицефабрики в пользу сельскохозяйственного производства. И это при условии, что агрокомбинат обеспечивает большие финансовые вложения на техническое совершенствование бройлерного птицеводства. В прошлом году сумма прибыли от реализации продукции всех отраслей комбината составила около 20 млрд. руб. Комбинат занимает первое место среди ста лучших организаций республиканского АПК по получению прибыли с каждого балла гектара.

В конце 2006 года к агрокомбинату «Дзержинский» присоединены в качестве филиалов еще две экономически несостоятельные сельскохозяйственные организации.

Поучительный опыт концентрации и централизации финансовых ресурсов накоплен в крупнейшем агропромышленном предприятии «Беловежский» [5]. Основным источником поступлений собственных финансовых ресурсов, маневренно используемых для инвестиционных вложений во все отрасли агропромышленного производства, является выращивание, откорм и промышленная переработка мяса крупного рогатого скота и свиней. В 2006 году только в свиноводческой отрасли получено свыше 11 млрд. руб. прибыли, а в молочном скотоводстве – свыше 300 млн. руб.

На предприятии функционирует свинокомплекс проектной мощностью 108 тыс. голов мощностью в 12 тыс. т годового производства свинины. Здесь достигнута самая низкая в республике себестоимость продукции. На скотоводческих фермах предприятия содержится около 6 тыс. голов крупного рогатого скота. Прибыль от реализации говядины за 2006 год превысила 240 млн. руб. За последние три года валовое производство продукции возросло ежегодно на 18%. Только в 2006 году объем реализации мяса свиней достиг 14 тыс. т.

Высокие доходы от реализации продукции позволяют маневренно и высокоэффективно осуществлять финансовые вложения во все отрасли производства и социальную сферу. В прошлом году в хозяйстве освоили 15 млрд. руб. капиталовложений, из которых около 3 млрд. руб. направлено на реконструкцию свиноводческого комплекса, около 10 млрд. руб. использовано на обновление машинно-тракторного парка и одна четверть на реконструкцию молочно-товарных ферм. Ежегодно сдается в эксплуатацию по 10 индивидуальных жилых домов, расходует-

ся на жилищное строительство свыше 800 млн. руб.

Приведенные примеры агропромышленной интеграции двух передовых хозяйств республики свидетельствуют о высокой экономической эффективности концентрации и централизации финансовых ресурсов в интегрированных субъектах хозяйствования. Это достигается благодаря комплексности и маневренности использования собственных и заемных средств по важнейшим направлениям инвестиционных вложений. Опыт таких формирований целесообразно использовать повсеместно, где имеются соответствующие объективные условия хозяйствования.

СПИСОК ЛИТЕРАТУРЫ

1. Указ Президента Республики Беларусь от 19 марта 2004 года № 138 «О некоторых мерах по финансовому оздоровлению сельскохозяйственных организаций и привлечению инвестиций в сельскохозяйственное производство». Нормативные документы, используемые в работе при реформировании сельскохозяйственных организаций в современных условиях хозяйствования. – Мн.: 2004. – С. 5.
2. Указ Президента Республики Беларусь от 14 июня 2004 года № 280 «О порядке и условиях продажи юридическим лицам предприятий как имущественных комплексов убыточных сельскохозяйственных организаций». Нормативные документы, используемые в работе при реформировании сельскохозяйственных организаций в современных условиях хозяйствования. – Мн.: 2004. – С. 8.
3. Методические рекомендации о порядке объединения сельскохозяйственных и иных коммерческих организаций различных форм собственности. Утверждены постановлением Министерства экономики Республики Беларусь 25.06.2004 г. № 157. Нормативные документы, используемые в работе при реформировании сельскохозяйственных организаций в современных условиях хозяйствования. – Мн.: 2004. – С. 41.
4. Агрокомбинат «Дзержинский»: вчера, сегодня, завтра. Газета «Белорусская нива» от 28.10.2006 г.
5. Как стать лучшими. Рассказ о людях ОАО «Беловежский» и их делах. Газета «Белорусская нива» от 15.10.2006 г.