

# НОВАЯ «НОРМАЛЬНОСТЬ»

**Индустриальный тип экономики Беларуси характеризуется доминированием промышленности, которая в 2019 году обеспечила 25,7% удельного веса добавленной стоимости в ВВП и 55 млрд USD объема производства (около 60% продукции экспортируется). Не будет ошибочным сказать, что от самочувствия профильных предприятий так или иначе зависит благосостояние каждого из нас.**

**О том, в каких условиях функционирует сектор, о его потенциальных точках роста, проблемах и путях их решения рассказал ректор БГЭУ Вячеслав ШУТИЛИН.**

## БАЗОВЫЕ УСЛОВИЯ

Современная мировая экономика развивается в условиях новых реальности и «нормальности». В глобальном масштабе происходит передел рынков, перераспределение финансовых потоков и производительных сил. На глазах изменяется архитектура глобальных хозяйственных связей, резко ускоряются институциональные и технологические трансформации, а экономические и политические условия становятся гиперволатильными.

Учитывая существующие вызовы, необходимо **обновление модели роста**. Ключевой задачей в настоящее время является выработка экономической политики, в основе которой лежало бы повышение эффективности использования факторов производства – труда, капитала, интеллекта. Иными словами, Беларуси нужно сфокусироваться на повышении совокупной факторной производительности.

В первую очередь важно обратить внимание не на новомодные направления и секторы, а на отечественную промышленность, которая на протяжении длительного времени выступает драйвером роста ВВП и определяет его динамику.

Заметна сфера промышленности и в мировом масштабе. Список белорусских товаров, доля которых в глобальном производстве составляет от 6 до 30%, достаточно обширный: грузовые автомобили; дорожная, строительная и сельскохозяйственная техника; тракторы; холодильники; бытовая техника; мебель; удобрения; топливо; льно- и химволокно; мясная и молочная продукция.

Среди стран СНГ Беларусь занимает стабильно лидирующие позиции в области химии и нефтехимии, сельскохозяйственном и автомобильном машиностроении, АПК, легкой промышленности, а также по отдельным направлениям ИКТ.

Мы также имеем основание гордиться наработками в сфере высоких технологий, в частности, в производстве оптических лазерных приборов и автоматизированных систем управления.

Как видим, в деле развития промышленности у нас есть успехи. Они неслучайны. За 1995–2019 годы в Беларуси проведено техническое перевооружение ряда производств, в результате чего заметно увеличился выпуск различных видов продукции. Почти в два раза (с 8,5 тыс.

до 16 тыс.) с 2005-го по 2020-й выросло количество действующих предприятий. Отметим, что на них трудятся более 1 млн человек, или 23,7% общей численности занятых в экономике.

С положительной стороны стоит отметить и возникновение новых высокотехнологичных производств. В структуре валовой добавленной стоимости (ВДС) обрабатывающей промышленности в 2018 году их доля сложилась в размере 5,1%, хотя в 2011-м индикатор не превышал 3,5%.

## АКТУАЛЬНЫЕ ВЫЗОВЫ

Несмотря на неоспоримый прогресс, с 2016 года наблюдается замедление темпов роста промышленности. Так, по итогам 2019-го Беларусь вошла в тройку государств с худшей динамикой увеличения промпроизводства в регионе ЕАЭС.

Частично *наблюдаемые трудности стали следствием сложившейся отраслевой структуры*, пока еще слабо трансформированной под работу в условиях независимого государства и «завязанной» на импортном сырье и материалах. В результате внешние факторы оказывают существенное влияние (при-

том не всегда положительное) как на перспективы достижения заявленных целей развития, так и на источники конкурентных преимуществ конечной продукции.

В этой связи должно настораживать то, что значимых изменений здесь в 2010–2019 годах не произошло. На доминирующие десять направлений, как и ранее, приходится более 90% валового выпуска продукции сектора.

Одновременно недостаточно интенсивная технологическая реструктуризация сферы не позволяет повышать конкурентоспособность продукции на внешних рынках и приближаться к европейской производительности труда. Ее сравнительно низкий показатель еще больше сокращает возможности в борьбе за платежеспособного покупателя.

*Отрицательные тенденции динамики экспорта товаров в 2019-м по сравнению с 2018-м в большей степени обусловлены влиянием падения стоимости поставляемой за рубеж белорусской продукции. Так, снижение средних экспортных цен составило 12,5%, а физические объемы продаж сократились лишь на 0,4%.*

В то же время последние в долгосрочном периоде также существенно просели.

Имеющиеся негативные результаты не в последнюю очередь стали следствием недостаточной товарной и географической диверсификации экспорта. Почти половина всех поставок (в 2019-м – 41,4%) приходится на несколько товарных позиций – нефтепродукты, калийные удо-

брения, грузовые автомобили, тракторы, тягачи, молоко и продукты из него, черные металлы. Это делает промышленность уязвимой от изменчивой конъюнктуры мировых рынков.

Нужно учитывать и то, что порядка 60% всей продукции в 2019 году поставлялось покупателям только трех стран – России, Украины, Великобритании, что делает предприятия зависимыми от деловой активности в отдельных государствах.

Кроме того, следует понимать, что промышленность наших ближайших соседей обладает во многом схожим технологическим базисом, и для отечественных компаний это изначально формирует высокий уровень конкуренции на их рынках.

Затрудняет прогресс и *недостаточно реализуемый потенциал сотрудничества с партнерами по ЕАЭС*. На пути движения товаров на вроде как едином рынке пока еще довольно много барьеров. В частности, если в 2017 году насчитывалось 60 согласованных всеми странами препятствий, то в 2019-м их было уже 711.

Существующие трудности обострились в 2020 году. В январе-июне промышленный комплекс развивался под *влиянием одновременных шоков со стороны спада спроса и предложения*, ставших следствием ухудшения эпидемиологической ситуации.

В результате промышленное производство в первом полугодии 2020-го сократилось на 3,1% в сравнении с аналогичным периодом предыдущего года.

Наиболее болезненным для Беларуси оказалось сокращение физического объема экспорта отечественных товаров в ЕАЭС. Если в первом полугодии импорт уменьшился только на 8,7%, то поставки из нашей страны упали на 29,5%. Прежде всего просадка зафиксирована в сегменте продукции химической промышленности (на 20,6%), минеральных продуктов (в 2,7 раза), машин, оборудования и транспортных средств (на 9,3%), металлов (15,8%).

Несмотря на трудности, промышленными предприятиями Беларуси в первом полугодии получена чистая прибыль в размере 1,7 млрд BYN. Однако чистый убыток нерентабельных организаций составил почти столько же, увеличившись в сравнении с аналогичным периодом 2019-го в шесть раз! Финансовые потери обострили *вопрос с кредитно-долговой нагрузкой*.

Таким образом, сложившаяся кратко- и среднесрочная динамика не позволяет говорить о достижении поставленных целей и способности отрасли оперативно реагировать на внутренние и внешние вызовы в новой экономической реальности.

## ВРЕМЯ МЕНЯТЬСЯ

Очевидно, что без структурной трансформации национальной экономики, ее переориентации на инновационную модель развития Беларусь не в состоянии решить задачи, связанные с преодолением технологического отставания и существенного повышения конкурентоспособности.

Представляется целесообразным осуществлять системные

меры, направленные на усиление инновационных и инвестиционных факторов.

Назрело *ранжирование отраслей, подотраслей, конкретных предприятий* исходя из жестких требований (в том числе по уровню рентабельности и ВДС), перспектив импортозамещения и сопутствующего наращивания экспорта, инновационности продукции, экологической чистоты производства. Отталкиваясь от данных оценок, нужно определить приоритеты при выработке шагов по их стимулированию, в том числе за счет финансовых инструментов. Одновременно необходимо сформировать перечень перспективных в долгосрочном плане секторов, относящихся к V и VI технологическим укладам.

Необходимо *создание простых и прозрачных стимулов для инвестиций* в крупные высокотехнологичные производства по направлениям и рынкам, где Беларусь обладает значительной научной и технологической компетенцией: микро- и наноэлектронике, фотонике, промышленные нано- и биотехнологии (а также продукцию на их основе), передовые производственные системы. Аналогичную работу стоит провести в отношении энерго- и ресурсоэффективных технологий, соответствующих мировому уровню. Их своевременное внедрение имеет ключевое значение для конкурентоспособности предприятий.

Не добиться прогресса без *наращивания инвестиций в человеческий капитал* – знания, умения, навыки персонала. Развитие возможно за счет формирования и воспитания нового типа работников, отличительные черты

которого – креативность и мобильность, а также постоянное повышение квалификации. В конечном счете мы создадим слой менеджеров, сочетающих академическую широту знаний, производственный опыт и мастерство управления.

Нужна *разработка мер финансового оздоровления промышленных организаций*, направленных на снижение их кредитной нагрузки. Отметим, что данный фактор неслучайно упоминается далеко не в первую очередь. У нас часто привыкли искать решения исключительно в денежных вливаниях. Однако только их для создания успешного бизнеса недостаточно.

Учитывая внешние вызовы развития экономики, полагаем, что промышленная политика должна формироваться на основе проактивного подхода, предполагающего прежде всего *создание стимулирующих рамочных условий* для ускорения внедрения новых технологий и повышения ресурсоэффективности, с сопутствующими мерами по образованию инфраструктуры для реализации исследований и разработок инновационных проектов.

Безусловно, финансовая устойчивость отечественных промышленных организаций в небольшой стране *невозможна без дальнейшего роста поставок продукции на внешние рынки сбыта* и улучшения географически-товарной структуры экспортной корзины, в том числе в рамках ЕАЭС. Для этого следует обеспечить:

• выравнивание условий хозяйственной деятельности на рынках союза, устранение барьеров,

изъятий и ограничений во взаимной торговле;

• формирование общего финансового рынка, максимальное расширение использования национальных валют во взаиморасчетах;

• разработку межгосударственных программ как наиболее эффективного инструмента продвижения промышленных коопераций и реализации высокотехнологичных совместных проектов.

Перспективно выглядит и реализация *кооперационных проектов по импортозамещению в рамках ЕАЭС*.

В этом контексте приоритетными для РБ областями деятельности могут стать:

- технологии для экологически чистого производства;
- микро- и наноэлектроника;
- современные материалы;
- промышленная биотехнология;
- фотоника;
- нанотехнологии;
- передовые производственные системы;
- экологически чистые транспортные средства (электромобили, автомобили с альтернативными силовыми установками или с использованием нетрадиционных видов топлива) и др.

Кроме того, одной из задач промышленной политики в Беларуси на данном этапе является *включение в процессы модернизации сектора других государств* в части обеспечения нематериальными активами, объектами интеллектуальной собственности, результатами исследований и разработок.