Следовательно, товарные группы «Корпусная мебель» и «Специальная мебель» находятся в области победителей, еще две товарные группы — «Мебель из сосны» и «Мягкая мебель» — в области среднего бизнеса.

Таким образом, в отношении группы товаров «Корпусная мебель» ЗАО «Бобруйскмебель» необходимо:

- все усилия сконцентрировать на конкурентных преимуществах товара;
- четко определить источники роста в сегменте с точки зрения потребителей и конкурентов;
- остерегаться прямой борьбы «лоб в лоб» с лидерами рынка, обладающими высокой конкурентоспособностью.

В отношении группы товаров «Специальная мебель» предприятию необходимо осуществлять инвестиции с целью извлечения максимальной выгоды из сильных сторон и улучшения слабых.

Что касается товаров «Мебель из сосны» и «Мягкая мебель», то ЗАО «Бобруйскмебель» необходимо выборочно инвестировать в прибыльные и наименее рискованные мероприятия.

Матрица GE лишена существенного недостатка, отмеченного у матрицы БКГ: элементы ее вертикального и горизонтального построений слишком упрощены. В матрице GE вместо показателя роста объема использован параметр привлекательности, а вместо относительной доли рынка – будущий конкурентный статус.

А. М. Бондарева (Беларусь, Гомель)

## ОСОБЕННОСТИ ИННОВАЦИОННОГО ПОТЕНЦИАЛА БЕЛАРУСИ И ПРОБЛЕМЫ ЕГО ЭФФЕКТИВНОГО ИСПОЛЬЗОВАНИЯ

В мировой практике инновационный потенциал страны оценивается следующими индикаторами:

- долей государственных расходов на научно-исследовательские и опытно-конструкторские работы (НИОКР) в ВВП (для Беларуси 0.23~%) [1, c. 1];
- удельным весом организаций, осуществляющих технологические инновации в промышленности и сфере услуг от их общей численности (22,7% и 12,1% соответственно) [1, c. 2];
- удельным весом отгруженной инновационной продукции в объеме отгруженной продукции (17,8 %) [2];
- долей наукоемкой и высокотехнологичной продукции в общем объеме экспорта (22,0 %) [2];

• вовлеченностью малых и средних предприятий в инновационное развитие (4,45 % в их общем числе) [1, c. 2].

Вместе с тем в любой стране ключевым показателем уровня развития науки и инноваций является наукоемкость ВВП, среднемировое значение которой превышает 2,2 %. В Республике Беларусь данный показатель за период 1992–2012 гг. ни разу не достиг величины порогового уровня 1 %, установленного программами социально-экономического развития Республики Беларусь на 2006–2010 и 2011–2015 гг. и Концепцией национальной безопасности Республики Беларусь. Такой уровень наукоемкости ВВП не обеспечивает поддержку развития научно-технического потенциала, а в перспективе приведет к его снижению. По итогам 2013 г. наукоемкость ВВП составила около 0,67 % [2].

Невысокие показатели инновационности свидетельствуют о существовании проблем в развитии национальной экономики.

Особенностью инновационных процессов для Беларуси является проявление их в отраслях, демонстрирующих развитие IV технологического уклада, ядром которого являются автомобиле-, тракторостроение, цветная металлургия, производство товаров длительного пользования, синтетические материалы, органическая химия, производство и переработка нефти, а ключевым фактором — двигатель внутреннего сгорания, нефтехимия. Наибольшая доля затрат на технологические инновации (94,4 %) и объема отгруженной инновационной продукции (работ, услуг) (99,8 %) приходится на обрабатывающую промышленность. При этом большая часть затрат в обрабатывающей промышленности приходится на производство кокса, нефтепродуктов и ядерных материалов (34,2 %), производство прочих неметаллических минеральных продуктов (17,8 %) и производство машин и оборудования (16,8 %) [1, с. 2].

Многолетнее симулирование развития производств IV технологического уклада привело к образованию разрыва интересов субъектов инновационной системы — науки и отраслей национальной экономик. Инновационно-активные предприятия нуждаются в инновациях III и IV технологического укладов, повышающих эффективность производства в тяжелом машиностроении и нефтепереработке, в то время как белорусская наука предлагает разработки для V и VI технологического укладов (в сфере оптики, микроэлектроники, генной инженерии, новых видов материалов). В результате, не найдя применения в отечественном производстве, разработка (открытие) недорого продается за рубеж, одновременно с этим дорого покупаются устаревшие технологии.

Производство высокотехнологической продукции в мире обеспечивают 50 самых передовых макротехнологий (НИОКР, подготовка

производства, сервисная поддержка проектов осуществления технологических процессов по созданию определенного рода продукции с заданными параметрами). США, Япония, Германия, Великобритания и Франция обладают 46 макротехнологиями и контролируют 80 % рынка наукоемкой продукции и практически весь ее экспорт. Обладание макротехнологиями (Беларусь обладает 12 из 50 макротехнологий, определяющих облик нынешней цивилизации) означает применение их в национальной экономике в случае наличия субъектов хозяйствования, нуждающихся в них. Вопрос создания таких субъектов — это вопрос частного масштабного инвестирования, представленного ТНК. Мировой рынок высокотехнологичной продукции монополизирован, а результатом конкуренции стало формирование ТНК с технологически целостными производственными и сбытовыми цепочками, звенья которых расположены в разных странах, но действуют по единому корпоративному плану (таблица 1).

Таблица 1 Крупнейшие транснациональные компании, присутствующие в Беларуси [3]

| № в топ-2000<br>крупнейших мировых<br>компаний (Forbes) | Компания                                | Страна         | Отрасль, в которой компания присутствует в Беларуси |
|---|---|----------------|---|
| 15  | Газпром                                 | Россия         | Газовая, банковская, бытовая<br>техника             |
| 44  | SocieteGenerale                         | Франция        | Банковская  |
| 48  | AXA Group                               | Франция        | Страхование   |
| 71  | Лукойл                                  | Россия         | Нефтяная  |
| 94  | GeneraliGroup                           | Италия         | Страхование   |
| 109   | MunichRe                                | Германия       | Страхование   |
| 135   | Aviva                                   | Великобритания | Дистрибуция   |
| 154   | UnitedParcelService                     | США            | Экспресс-доставка                                   |
| 159   | British American Tobacco                | Великобритания | Табачная  |
| 163   | TNK-BP Holding                          | Россия         | Нефтяная  |
| 168   | DeutschePost                            | Германия       | Экспресс-доставка                                   |
| 178   | Сбербанк                                | Россия         | Банковская  |
| 181   | McDonald`s                              | США            | Общепит   |
| 218   | Danone                                  | Франция        | Молочная  |
| 228   | JapanTobacco                            | <b>кинопR</b>  | Табачная  |
| 238   | TeliaSonera                             | Швеция         | Телекоммуникации                                    |
| 346   | HenkelGroup                             | Германия       | Стройматериалы                                      |
| 368   | ThomsonReuters                          | Канада         | Медиа   |
| 383   | DeutscheLufthansa                       | Германия       | Авиауслуги  |
| 387   | АФК Система                             | Россия         | Телекоммуникации, IT,<br>реклама                    |
| 413   | HeinekenHolding                         | Нидерланды     | Пивная  |
| 423   | Fresenius                               | Германия       | Фармацевтическая                                    |
| 477   | Carlsberg                               | Дания          | Пивная  |
| 504   | Вымпелком                               | Россия         | Телекоммуникации                                    |
| 523   | Татнефть                                | Россия         | Нефтяная  |
| 557   | ВТБ Банк                                | Россия         | Банковская  |
| 608   | Транснефть                              | Россия         | Транспортная  |
| 624   | RaiffeisenInternationalBan<br>k-Holding | Австрия        | Банковская  |

Из 28 компаний в данном списке 17 – это компании, работающие в сфере услуг, что демонстрирует постиндустриальные тенденции. ТНК выступают как носители организационных и маркетинговых, а не только технологических инноваций. Присутствие ТНК на рынке увеличивает долю частного сектора в общих расходах НИОКР, освобождая государственный бюджет от необходимости такого финансирования. Появление этих субъектов позволяет преодолеть разобщенность основных подсистем инновационной системы — науки и отраслей национальной экономики. И наконец, это одна из возможностей развивать отрасли V и VI технологических укладов.

## Список использованных источников

- 1. *Лаврухин, А.* Человеческий капитал. Инновационная система Беларуси: актуальное состояние, проблемы и факторы развития [Электронный ресурс] / А. Лаврухин. Режим доступа: www.belinstitute.eu. Дата доступа: 18.06.2014.
- 2. Официальный сайт Государственного комитета по науке и технологиям Республики Беларусь [Электронный ресурс]. Режим доступа: http://www.gknt.org.by. Дата доступа: 15.06.2014.
- 3. Какие ТНК работают в Беларуси [Электронный ресурс]. Режим доступа: http://www.delo.by/news/~shownews/tnk-belarus/. Дата доступа: 15.06.2014.

Г. Д. Бухарова (Екатеринбург, Россия)

ТУАЛЬНЫЕ ВОПРОСЫ УКРЕПЛЕНИЯ

## АКТУАЛЬНЫЕ ВОПРОСЫ УКРЕПЛЕНИЯ КАДРОВОГО ПОТЕНЦИАЛА ВУЗА

Важность и необходимость написания данной статьи продиктованы временем, в частности, состоянием и перспективами развития педагогического потенциала российского образования. Происходящая перестройка коснулась системы не только общего, но и высшего образования. Одной из причин явилось уменьшение числа студентов, что привело к сокращению числа высших учебных заведений. Например, в нашем городе «приказал долго жить» Уральский государственный университет, который влился в структуру Уральского политехнического университета. Нам видится, что такое слияние является преждевременным и по большей части опасным. Оно породило технический университет с новыми направлениями подготовки студентов. Произойдет ли развитие вуза и появятся ли возможности для его дальнейшего роста и интеллектуального взаимообогащения профессорско-преподавательского состава? Этот вопрос остается открытым, и, как говорится, требуется время для ответа на него.