

7. *Maitland, A.* Future Work: Changing Organisational Culture for the New World of Work / A. Maitland, P. Thomson. — Basingstoke : Palgrave Macmillan, 2014. — 192 p.

8. *Ванкевич, Е. В.* Гибкость рынка труда: единство макро- и микроподходов / Е. В. Ванкевич. — Витебск : Витеб. гос. технол. ун-т, 2014. — 198 с.

Vankevich, E. V. Gibkost' rynka truda: edinstvo makro- i mikropodhodov [Flexibility of the labor market: the unity of macro- and micro-approaches] / E. V. Vankevich. — Vitebsk : Viteb. gos. tehnol. un-t, 2014. — 198 p.

HANNA BAZHYNA

**LABOR MARKET AND PROSPECTS
OF ITS DEVELOPMENT**

Author affiliation. *Hanna BAZHYNA (eneya@tut.by), Belarus State Economic University (Minsk, Belarus).*

Abstract. The article discusses current trends in the development of labor market of the Republic of Belarus. The author focuses on the changes introduced in the Labor Code and presents flexible forms of employment that are expected to develop in the near future (outsourcing, outstaffing, mini-work, freelance). The future belongs to flexible forms of employment, as the current trends require involvement of people in the management process, creation of virtual teams and working in them, rewarding for results.

Keywords: labor market; social and labor relations; flexible forms of employment; work of the future; crowdsourcing.

UDC 331.1

*Статья поступила
в редакцию 21. 06. 2021 г.*

М. В. СОЛОМКО

**ПРИВЛЕЧЕНИЕ ВЫСОКОТЕХНОЛОГИЧНЫХ
ИНВЕСТИЦИЙ МНОГОНАЦИОНАЛЬНЫХ
КОРПОРАЦИЙ В ЭКОНОМИКУ
РЕСПУБЛИКИ БЕЛАРУСЬ**

В статье анализируется научно-исследовательская деятельность многонациональных корпораций, представлены их основные высокотехнологичные проекты, реализуемые в Республике Беларусь. Предложен механизм привлечения высокотехнологичных инвестиций многонациональных корпораций в целях реализации инновационных

Мария Викторовна СОЛОМКО (solomko.mv@gmail.com), научный сотрудник отдела инновационной политики Института экономики Национальной академии наук Беларуси (г. Минск, Беларусь).

проектов. Определены критерии оценки инвестиционных проектов, меры стимулирования инвесторов, порядок, условия, этапы заключения договора и уполномоченные органы. Сделаны выводы о необходимости дальнейшей поддержки государством инновационной деятельности и улучшения связи с научными объектами по сопровождению проектов.

Ключевые слова: многонациональные корпорации; прямые иностранные инвестиции; интернационализация научно-исследовательских и опытно-конструкторских работ; высокотехнологичные проекты; совместная научно-исследовательская деятельность; специальный инвестиционный контракт; специальный инвестиционный договор; инвестиционная привлекательность.

УДК 339.727.22

Важную роль в развитии научных исследований играют многонациональные корпорации (МНК), являющиеся основным поставщиком передовых технологий. Исследовательские центры МНК организуются по всему миру как за счет прямых иностранных инвестиций (ПИИ), так и за счет создания технологических альянсов. Многонациональные корпорации также активно сотрудничают с национальными учреждениями, занимающимися научно-исследовательскими и опытно-конструкторскими работами (НИОКР) [1; 2].

Так же, как и производства, МНК размещают свои центры НИОКР в других странах. Целью создания МНК НИОКР-центров в развивающихся странах является не просто адаптация новых технологий к местным условиям, а внедрение «инновационных НИОКР», которые бы способствовали разработке технологий для региональных и мировых рынков.

Кроме того, организации могут осуществлять интернационализацию НИОКР для получения доступа к таким стратегическим активам, как квалифицированные работники, технологический опыт или присутствие конкурентов и поставщиков, и учиться на их опыте. Это повышает конкурентоспособность товаров и позволяет оптимизировать логистические издержки, связанные в первую очередь с организацией транспортных сетей. Развитие новых возможностей понимается также в контексте совершенствования технических способностей производства и управленческих функций: организационные и маркетинговые инновации важны, как и экономический рост и повышение конкурентоспособности.

У МНК есть два варианта использования своих ПИИ в определенной стране: создание нового иностранного филиала или поглощение существующих организаций, уже ведущих аналогичные разработки в стране пребывания. Многонациональные корпорации могут заключать контракты на проведение инновационных НИОКР в стране пребывания без приобретения прав собственности на исследование и оставляя права риска организации страны пребывания. В некоторых областях (например, фармацевтика, программное обеспечение) МНК заключают контракты на НИОКР с местными лабораториями и проводят совместные исследования [3].

В настоящее время в Республике Беларусь реализуется ряд инвестиционных проектов с участием МНК, наиболее значимыми из которых являются проекты в сфере промышленности, строительства и транспорта [4]. Среди основных высокотехнологичных проектов в промышленности можно выделить следующие (см. таблицу).

Инновационные проекты, реализующиеся в Республике Беларусь

Проект	Сфера деятельности / отрасль	Участники проекта	Форма поддержки проекта	Место размещения	Срок начала реализации проекта (год)	Сотрудничество в сфере НИОКР
Организация производства по сборке легковых автомобилей. СЗАО БЕЛДЖИ	Автомобилестроение	ОАО БЕЛАЗ (Респ. Беларусь) (38,471 %); Zhejang Jirun Automobile Co. Ltd. (КНР) (36,284 %); STICS International Investment Limited (КНР) (2,275 %)	Инвестиционный договор с Респ. Беларусь (по Декрету № 10)	г. Борисов, г. Жодино	2017	Совместный центр НИОКР Geely и Volvo Cars в Швеции
Организация высокотехнологичного агропромышленного производства полного цикла на 2016 – 2032 гг. ЗАО «Белорусская национальная биотехнологическая корпорация»	Агропромышленность	Минсельхозпрод (Респ. Беларусь) (33 %); Biotech Agriculture International Inc. (Канада) (27 %); Agro Industries International Inc. (Канада) (25 %); Вирен-Инвест (РФ) (15 %)	Инвестиционный договор с Респ. Беларусь (указ Президента № 300)	д. Уборки, Дукорский сельсовет, Пуховичский р-н, Минская область	2016	Сотрудничество с НАН Беларуси. Соглашение от 30.01.2020 г.
Строительство Нежинского горно-обогатительного комбината на базе Сталинского месторождения калийных солей. ИООО «Славкалий»	Горнодобывающая промышленность	Сафмар (РФ)	Инвестиционный договор с Респ. Беларусь	Любанский р-н, Минская обл.	2016	—
Строительство завода по производству нитрата калия. ООО «Белкалий-Мигао»	Химическая промышленность	ОАО «Беларуськалий» (Респ. Беларусь) (49 %); Migaо Corporation Limited (КНР) (51 %)	Инвестиционный договор с Респ. Беларусь	Солігорскі р-н, Минская обл.	2018	—
Строительство нового моторного завода. Совместное китайско-белорусское предприятие ООО «МАЗ-Вейчай»	Машиностроение	Weichai Power Co. Ltd (КНР) (70 %); ОАО «Минский автомобильный завод» (Респ. Беларусь) (30 %)	Индустриальный парк «Беликий камень»	Смолечинский р-н, Минская обл.	2018	—
Композитные конструкции. НП ООО	Новые материалы	Energy Eurasia GmbH (Германия) (55 %); Dieffenbacher Maschinen – und Anlagengbau GmbH (Германия) (15 %); Белорусский инновационный фонд (15 %); СЗАО «Компания по развитию индустриального парка» (КНР) (15 %)	Индустриальный парк «Беликий камень»	Смолечинский р-н, Минская обл.	2019	Планируется создать центр НИОКР, включающий в себя и инжиниринговый центр
Строительство завода ОАО «Зумлион БЕЛ-РУС» по производству дорожно-строительной и сельскохозяйственной техники	Машиностроение	Zoomlion Heavy Industry Science & Technology Co. Ltd. (КНР)	Индустриальный парк «Беликий камень»	Смолечинский р-н, Минская обл.	2018	—
Строительство завода ООО «Фаст-МАЗ» по производству механических коробок передач	Автомобилестроение	Shaanxi Fast Gear (КНР) (70 %); ОАО МАЗ (Респ. Беларусь) (30 %)	Индустриальный парк «Беликий камень»	Смолечинский р-н, Минская обл.	2019	—
Создание многопрофильного производства мебели. ООО «Шинака Мебель Бел» (Польша)	Деревообработка	Szynaka-Meble Sp. z o.o. (Польша)	СЭЗ «Гродно-инвест»	г. Сморгонь	2019	—

Наглядным примером международного взаимодействия белорусских организаций и МНК в промышленной сфере является китайско-белорусский индустриальный парк «Великий Камень». Это особая экономическая зона (ОЭЗ), созданная в результате межправительственного соглашения между КНР и Республикой Беларусь. В развитии парка акцент делается на высокотехнологичные и конкурентоспособные инновационные производства с большим экспортным потенциалом по следующим направлениям: машиностроение, электроника и телекоммуникации, тонкая химия, биотехнологии, новые материалы, фармацевтика, комплексная логистика, электронная коммерция, хранение и обработка больших объемов данных, социально-культурная деятельность, а также осуществление научно-исследовательских, опытно-конструкторских и опытно-технологических работ. В качестве резидентов могут выступать любые компании, независимо от страны происхождения капитала. Планируемые рынки — страны СНГ и ЕС [5].

В числе проектов, реализуемых в «Великом Камне», создание научно-производственного предприятия по инжинирингу и выпуску изделий из композиционных материалов научно-производственным ООО «Композитные конструкции». Данная компания была учреждена четырьмя сторонами: ООО «Диффенбахер» (занимает 15 %) — в процессе производства будет использовано оборудование и технологии этой немецкой компании; СЗАО «Компания по развитию индустриального парка» (15 %); Белорусский инновационный фонд (15 %); ООО «ЭнерджиЭфишенсиИнвестЕвразия» (55 %). Объем инвестиций — 220 млн евро.

Функционирует в парке научно-исследовательский и производственный центр суперконденсаторов, созданный ООО «Чэнду Синьдзу Шелковый Путь Развитие». Выпускаемые суперконденсаторы используются на электробусах отечественного производства. Планируется, что они также будут экспортироваться в Россию, Украину, другие страны ЕАЭС и Европы.

Также на 2019 г. в парке было зарегистрировано 9 компаний, ведущих деятельность по НИОКР: ООО «Бел ХуавейТехнолоджис» (телекоммуникационное оборудование); ООО «УайТиОу Технолоджи БиЭлЭр» (учредителем является компания YTO Group Corporation — одна из крупнейших дочерних компаний Китайской национальной машиностроительной корпорации (также известной как Sinomach); ООО «Международная технологическая компания «Интеллектуальное оборудование» (первопроходец в области беспилотного транспорта и новатор в сфере роботизированного оборудования в Республике Беларусь. Входит в семью ведущего мирового разработчика и производителя интеллектуальных сервисных роботов International Intelligent Machines); ООО «Сыкай Технолоджи (МСК)» (создание научно-исследовательского и операционного центра для разработки навигационных систем «Кинхуд»); ООО «Научно-техническая компания «Чжуй И Бел» (проводит исследования в области искусственного интеллекта); ООО «Инновации интеллекта» (разработка роботизированного промышленного оборудования); ООО «Инновиз ТехнолоджисБи Уай» (разработка беспилотных систем управления автомобилями); НТООО «Спутниковая связь Евразии» (разработка спутниковых систем коммуникации и контроля) [6].

Вне Великого камня (по состоянию на 2018 г.) на базе НАН Беларуси действуют совместные с китайскими партнерами исследовательские центры и лаборатории: Белорусско-Китайская совместная научно-исследовательская лаборатория технологий интернета вещей IoT (кластер «Большие информационные системы») на базе ГНУ «Центр систем идентификации НАН Беларуси» и Иностранного общества с ограниченной ответственностью ЗТЕ (ZTE, КНР); совместная лаборатория прогрессивных методов обработки металлов

давлением на базе ГНУ «Физико-технический институт НАН Беларуси» и Института исследования металлов Китайской академии наук (IMR CAS); совместный китайско-белорусский научно-технический центр на базе НПЦ НАН Беларуси по материаловедению с правительством Синьцзян-Уйгурского автономного района, КНР; СЗАО «Авиационные технологии и комплексы» по производству беспилотной авиации на базе РУП «НПЦ многофункциональных беспилотных комплексов НАН Беларуси» и китайской государственной авиационной компании AVIC; центры трансфера технологий НАН Беларуси и провинции Шаньдун (на базе Академии наук провинции Шаньдун в г. Цзинань); НАН Беларуси и провинции Хэйлунцзян; совместный Китайско-Белорусский центр по трансферу технологий в рамках Китайско-Российского технопарка г. Чанчунь, КНР; совместный научно-технический центр между ГНУ «Объединенный институт машиностроения НАН Беларуси», мэрией г. Циндао (провинция Шаньдун, КНР) и компанией Easy Best Fund Management Co Ltd.

Несмотря на создание научно-технических центров, центров НИОКР, трансфера технологий и лабораторий совместно с иностранными компаниями, все же необходимо предпринимать меры по увеличению дальнейшего сотрудничества.

В целях повышения инвестиционной привлекательности Республики Беларусь для реализации в стране современных высокотехнологичных проектов МНК, повышения уровня локализации производств необходимо создать на ее территории условия для инвестирования, обеспечивающие конкурентоспособность производимой продукции. Для этого предлагается использовать положительный опыт Российской Федерации по заключению специальных инвестиционных контрактов (СПИК) (в части привлечения наукоёмких и высокотехнологичных инвестиций с высокой локализацией) и внедрить механизм специальных инвестдоговоров [7]. По договорам одна сторона (инвестор) в предусмотренный специальным инвестдоговором срок своими силами или с привлечением иных лиц обязуется разработать и/или внедрить современную технологию, конкурентоспособную на мировом рынке, на территории страны, а другая сторона в течение такого срока обязуется осуществлять меры стимулирования деятельности, предусмотренные законодательством [8].

Механизм специальных инвестдоговоров целесообразно прописать в отдельном нормативном правовом акте. Необходимо определить уполномоченные органы государственного управления, которые могут заключать эти договоры. В соответствии со Стратегией «Наука и технологии: 2018—2040», на основании оценки научно-технического, производственного потенциала для привлечения зарубежных инвесторов в Республике Беларусь наиболее перспективными отраслями/видами деятельности определены следующие: информационные технологии, фармацевтика, биотехнологии и биомедицина, химическое производство, микроэлектроника, станкостроение и др.

Для заключения специальных инвестдоговоров на реализацию проектов с высокой научно-технологической и инновационной составляющей предлагается проводить критический анализ технологий в части соответствия их современному уровню и оценку инновационного характера проектов, предлагаемых зарубежными МНК к реализации на территории Республики Беларусь.

Следует ввести следующие критерии оценки:

- уровень инновационности продукции, соответствующий мировому, — в соответствии с Перечнем высокотехнологичных товаров ГКНТ (утв. постановлением Совета Министров Респ. Беларусь 23 июня 2012 г. № 574 : в ред. постановления Совета Министров Респ. Беларусь от 02.04. 2019 г. № 218);
- уровень локализации (от 50 % и выше);

- наличие патентов, лицензий;
- создание научно-практических центров, лабораторий и кластерных структур МНК;
- доля инновационной продукции в общем объеме отгруженной продукции (не менее 50 %);
- доля экспорта наукоемкой и высокотехнологичной продукции (не менее 40 %).

Заключение договора действует на заявительной основе. Минимальная сумма инвестиций отсутствует, но от их размера зависит срок действия договора (до 100 млн дол. США — до 15 лет, от 100 млн дол. США — до 20 лет). В то же время объем капитальных вложений, запланированных в ходе выполнения специального инвестдоговора, должен быть больше совокупного объема расходов и недополученных доходов бюджета Республики Беларусь, образующегося в связи с применением мер стимулирования деятельности в сфере промышленности в отношении проекта, реализуемого в соответствии с инвестдоговором.

В качестве мер стимулирования инвесторам предлагаются:

1. Налоговые и финансовые льготы:

- освобождение сроком на 5 лет от налога на прибыль от деятельности, осуществляемой в рамках реализации инвестиционного проекта, в отношении которого заключен специальный инвестдоговор;
- освобождение от таможенных пошлин по ввозимому технологическому оборудованию, комплектующим и (или) запасным частям к нему;
- освобождение от налога на недвижимость;
- снижение подоходного налога в отношении доходов физических лиц до 9 %.

2. Неналоговые меры стимулирования:

- стабилизаторная оговорка. Если после заключения договора вступают в силу нормативные правовые акты, изменяющие обязательные требования, действовавшие во время заключения такого договора, то они не применяются в отношении инвестора в течение срока его действия;
- возможность применения ускоренной амортизации;
- создание объектов инфраструктуры за счет государства;
- упрощенный доступ к госзаказам.

Договор должен содержать следующие пункты: предмет и срок действия специального инвестдоговора; права и обязанности инвестора; права и обязанности уполномоченного органа, выступающего в качестве стороны инвестдоговора; перечень мер стимулирования; гарантии выполнения договора; условия расторжения договора.

Также следует прописать, что инвестор обязан возместить полученные суммы льгот и преференций в случае прекращения специального инвестдоговора на основаниях иных, чем исполнение своих обязанностей по договору.

Назовем следующие этапы заключения специальных инвестдоговоров.

1. Выбор продукции из перечня высокотехнологичных товаров:

- в случае отсутствия товара в перечне, необходимо подать заявление на актуализацию перечня (уполномоченный орган — Государственный комитет по науке и технологиям Республики Беларусь).

2. Подача заявки о заключении специального инвестдоговора.

3. Экспертиза проекта осуществляется компетентными госорганами (Министерство финансов, Министерство юстиции, Министерство экономики, ГКНТ, Национальное агентство инвестиций и приватизации), проводится научно-технологическая, финансовая, юридическая и иная экспертизы:

– проводится анализ соответствия проекта критериям заключения специального инвестдоговора.

4. Принятие решения по проекту.

5. Подписание специального инвестдоговора (как и в случае с инвестиционными договорами, тот орган, который принимает решение о заключении специального инвестдоговора, и будет действовать от имени Республики Беларусь). Специальный инвестдоговор может заключаться на основании решений следующих органов:

– республиканских органов управления (министерства; государственные организации, подчиненные Совету Министров);

– государственной организации, подчиненной Правительству Республики Беларусь;

– Управления делами Президента Республики Беларусь;

– областного исполнительного комитета;

– Минского городского исполнительного комитета.

Усилия государства должны быть направлены на дальнейшую поддержку инновационных проектов и производств, стимулирование создания предприятий по выпуску высокотехнологичной продукции и инновационных центров, формирование благоприятной среды и активное участие в развитии и укреплении международных отношений, в том числе посредством работы совместных предприятий и реализации совместных инвестиционных проектов.

Литература и электронные публикации в Интернете

1. *Муха, Д. В.* Роль прямых инвестиций многонациональных корпораций в развитии научно-технологической и инновационной сферы / Д. В. Муха // Банк. вестн. — 2019. — № 7 (672). — С. 55–69.

Muha, D. V. Rol' prjamymh investicij mnogonacional'nyh korporacij v razvitii nauchno-tehnologicheskoy i innovacionnoj sfery [The role of direct investments by multinational corporations in the development of science and technology and innovation sphere] / D. V. Muha // Bank. vesn. — 2019. — N 7 (672). — P. 55–69.

2. *Дедков, С. М.* Привлечение инвестиций ТНК в высокотехнологичный сектор белорусской экономики: баланс угроз и возможностей / С. М. Дедков // Система «наука — технологии — инновации»: методология, опыт, перспективы : материалы Междунар. науч.-практ. конф., Минск, 20–21 сент. 2018 г. ; под ред. В. В. Гончарова. — Минск, 2018. — С. 27–34.

Dedkov, S. M. Privlechenie investicij TNK v vysokotehnologichnyj sektor belorusskoj jekonomiki: balans ugroz i vozmozhnostej [TNCs investments attraction in the high-tech sector of Belarusian economy: balance of interests and risks] / S. M. Dedkov // Sistema «nauka — tehnologii — innovacii»: metodologija, opyt, perspektivy : materialy Mezhdunar. nauch.-prakt. konf., Minsk, 20–21 sent. 2018 g. ; pod red. V. V. Goncharova. — Minsk, 2018. — P. 27–34.

3. *Григорьев, К. Б.* Интернационализация инновационной деятельности ТНК: зарубежный опыт и российская практика : дис. ... канд. экон. наук : 08.00.14 / К. Б. Григорьев. — М., 2008. — 195 л.

Grigor'ev, K. B. Internacionalizacija innovacionnoj dejatel'nosti TNK: zarubezhnyj opyt i rossijskaja praktika [Internationalization of innovative activities of TNCs: foreign experience and Russian practice] : dis. ... kand. jekon. nauk : 08.00.14 / K. B. Grigor'ev. — M., 2008. — 195 l.

4. *Соломко, М. В.* Инвестиционные проекты с участием иностранных инвесторов в промышленности Республики Беларусь / М. В. Соломко // Стратегия развития экономики Беларуси: вызовы, инструменты реализации и перспективы : сб. науч. ст. : в 2 т. / Национальная акад. наук Беларуси, Институт экономики НАН Беларуси ; редкол.: В. И. Бельский [и др.]. — Минск, 2019. — С. 590–593.

Solomko, M. V. Investicionnye proekty s uchastiem inostrannyh investorov v promyshlennosti Respubliki Belarus' [Investment projects with the participation of

foreign investors in the industry of the Republic of Belarus] / M. V. Solomko // Strategija razvitija jekonomiki Belarusi: vyzovy, instrumenty realizacii i perspektivy : sb. nauch. st. : v 2 t. / Nacional'naja akad. nauk Belarusi, Institut jekonomiki NAN Belarusi ; redkol.: V. I. Bel'skij [i dr.]. — Minsk, 2019. — P. 590—593.

5. Китайско-Белорусский индустриальный парк «Великий камень». Общая информация [Электронный ресурс] // Great stone Индустриальный парк. — Режим доступа: <https://industrialpark.by/o-parke/obshhaya-informaciya.html>. — Дата доступа: 13.10.2020.

6. Справочная информация по Китайско-Белорусскому индустриальному парку «Великий камень» [Электронный ресурс]. — Режим доступа: <https://mines.gov-turman.ru/spravka-o-ip-velikiy-kamen.pdf>. — Дата доступа: 07.10.2020.

7. Преснякова, Е. В. Инвестиционный договор и специальный инвестиционный контракт: конкурирующие механизмы привлечения инвестиций многонациональных корпораций / Е. В. Преснякова, М. В. Соломко // Науч. тр. Белорус. гос. экон. ун-та. / Министерство образования Респ. Беларусь, Белорус. гос. экон. ун-т. — Минск, 2020. — Вып. 13. — С. 427—433.

Presnjakova, E. V. Investicionnyj dogovor i special'nyj investicionnyj kontrakt: konkurirujushhie mehanizmy privlechenija investicij mnogonacional'nyh korporacij [Investment agreement and special investment contract: competing mechanisms for attracting investment from multinational corporations] / E. V. Presnjakova, M. V. Solomko // Nauch. tr. Belorus. gos. jekon. un-ta. / Ministerstvo obrazovanija Resp. Belarus', Belorus. gos. jekon. un-t. — Minsk, 2020. — Vyp. 13. — P. 427—433.

8. СПИК [Электронный ресурс] // Фонд развития промышленности. — Режим доступа: https://frprf.ru/navigator-gospodderzhky/spik_main/. — Дата доступа: 13.10.2020.

MARYIA SALOMKA

ATTRACTING HIGH-TECH INVESTMENTS OF MULTINATIONAL CORPORATIONS TO THE ECONOMY OF THE REPUBLIC OF BELARUS

Author affiliation. *Maryia SALOMKA (solomko.mv@gmail.com), The Institute of Economics of the National Academy of Sciences of Belarus (Minsk, Belarus).*

Abstract. The article analyzes the research and development activities of multinational corporations; presents their major high-tech projects implemented in the Republic of Belarus. A mechanism of attracting high-tech investments of multinational corporations for implementation of innovative projects is proposed. The criteria are established for assessment of investment projects; incentive measures for investors, the procedure, conditions, stages of concluding contracts and authorized bodies are described. Conclusions are drawn about the need for further government support of innovation activity and improvement of relations with research entities for project maintenance.

Keywords: multinational corporations; foreign direct investments; internationalization of research and development; high-tech projects; joint research activities; special investment contract; special investment agreement; investment attractiveness.

UDC 339.727.22

*Статья поступила
в редакцию 26. 01.2021 г.*