

## РЕЗЮМЕ

***М. В. Петрович, А. В. Булыгина***  
***Модель циркулярной экономики: сущность, неизбежность и значимость для Республики Беларусь***

В статье проанализированы проблемы традиционной линейной модели экономики и последствий ее дальнейшего применения, предопределена неизбежность перехода к иной модели хозяйствования — циркулярной экономике. Рассмотрены различные интерпретации определения циркулярной экономики, изложена ее сущность и роль в дальнейшем устойчивом развитии человечества. Представлена эволюция элементов циркулярной экономики с момента зарождения данной концепции по настоящее время. Авторами установлено, что модель циркулярной экономики — это модель экономики замкнутого цикла, основанная на подобию природного кругооборота, когда продукт жизнедеятельности одного процесса становится ресурсом для второго, когда жизнедеятельность осуществляется на примере взаимовыгодного симбиоза. Показаны актуальность и необходимость перехода к модели циркулярной экономики в Республике Беларусь.

**Ключевые слова:** циркулярная экономика; линейная экономика; замкнутый цикл; фреймворк; управление отходами; ресурсоэффективность.

***Р. П. Валевич, А. В. Владыко***  
***Внутренняя конкуренция в евразийском сообществе: сбалансированность экономических интересов***

Цель исследования — определение роли и значения развития конкуренции в рамках ЕАЭС в формировании устойчивых экономических позиций Республики Беларусь на евразийском рынке, обоснование факторов повышения конкурентоспособности национальной экономики и обеспечение сбалансированности экономических интересов с евразийскими партнерами.

Исследуются конкурентные позиции Республики Беларусь в ЕАЭС и в региональном аспекте; оценивается состояние баланса экономических интересов в рамках ЕАЭС по показателям динамики экспортно-импортных операций в разрезе инвестиционных, промежуточных и потребительских товаров; анализируются конкурентные преимущества регионов Беларуси с позиции воздействия двух групп факторов, связанных с эффективностью развития экономики и степенью внедрения инноваций и новых знаний в хозяйственную деятельность, предпринимательского опыта и деловой бизнес-среды.

По результатам проведенных исследований сформулированы основные направления укрепления конкурентной среды, стимулирующей экономическую и инновационную активность субъектов хозяйствования на основе достижения сбалансированности экономических интересов.

**Ключевые слова:** внутренняя конкуренция; конкурентные преимущества; экспортно-импортные отношения; экономические интересы; евразийская интеграция; эффективность развития; инновации.

***А. А. Бажина***  
***Рынок труда и перспективы его развития***

В статье анализируются современные тенденции развития рынка труда Республики Беларусь. Особое внимание автор уделяет изменениям, внесенным в Трудовой кодекс, а также представляет гибкие формы занятости, развитие которых возможно в ближайшее время (аутсорсинг, аутстаффинг, мини-работа, фриланс). За гибкой работой будущее, так как современные тенденции требуют вовлечения людей в про-

цесс управления, создания и работы в виртуальной команде и вознаграждения за результат.

**Ключевые слова:** рынок труда; социально-трудовые отношения; гибкие формы занятости; работа будущего; краудсорсинг.

***М. В. Соломко***

***Привлечение высокотехнологичных инвестиций многонациональных корпораций в экономику Республики Беларусь***

В статье анализируется научно-исследовательская деятельность многонациональных корпораций, представлены их основные высокотехнологичные проекты, реализуемые в Республике Беларусь. Предложен механизм привлечения высокотехнологичных инвестиций многонациональных корпораций в целях реализации инновационных проектов. Определены критерии оценки инвестиционных проектов, меры стимулирования инвесторов, порядок, условия, этапы заключения договора и уполномоченные органы. Сделаны выводы о необходимости дальнейшей поддержки государством инновационной деятельности и улучшения связи с научными объектами по сопровождению проектов.

**Ключевые слова:** многонациональные корпорации; прямые иностранные инвестиции; интернационализация научно-исследовательских и опытно-конструкторских работ; высокотехнологичные проекты; совместная научно-исследовательская деятельность; специальный инвестиционный контракт; специальный инвестиционный договор; инвестиционная привлекательность.

***Е. Д. Шабан***

***Синергетика исследования валютной системы***

На современном этапе актуальным представляется изменение существующих теоретико-методологических подходов к анализу валютной системы и валютных отношений, создание альтернативных методов для их анализа в контексте синергетической парадигмы. В статье обоснована целесообразность приложения принципов и методологии синергетики к анализу валютной системы государства. Реализация нового теоретико-методологического подхода к анализу сущности валютной системы позволит учесть ее нелинейные свойства в современных условиях глобального экономического развития, повысить эффективность валютной политики государства.

**Ключевые слова:** синергетика; теория сложности; нелинейность; неравновесность; валютная система; валютный рынок.

***Д. Л. Коновалов***

***Внутренняя оценка корпоративного управления промышленных предприятий Республики Беларусь***

С учетом характерных особенностей отечественной корпоративной практики и состояния институциональной среды, для совершенствования системы корпоративного управления и создания внутреннего механизма ее оценки в статье предлагается использовать алгоритм построения качества корпоративного управления. Приведено обоснование применения подхода к значимым открытым акционерным обществам Республики Беларусь.

**Ключевые слова:** корпоративное управление; институциональная среда организации; белорусская модель корпоративного управления; алгоритм построения оценки корпоративного управления; роль корпоративных объединений; металлургическое производство.

***А. А. Мозоль***

***Методика среднесрочного прогнозирования агропромышленного производства Республики Беларусь в условиях неустойчивой экономической конъюнктуры***

Разработана и апробирована методика среднесрочного прогнозирования агропромышленного производства Республики Беларусь в условиях неустойчивой экономической конъюнктуры. Сделан прогноз уровня урожайности сельскохозяйственной продукции в зависимости от погодно-климатических условий. Определены оптимальные площади посевов основных сельскохозяйственных культур, обеспечивающие как удовлетворение внутреннего спроса на продукцию, так и получение максимальной прибыли от реализации продукции на экспорт. Решена проблема формирования кормовой базы животноводства, основывающейся на кормовых культурах.

**Ключевые слова:** методика среднесрочного прогнозирования; оптимизация посевов; импортозамещение; экспортно ориентированная продукция.

***Т. А. Осипович***

***Тенденции развития внешней торговли услугами Республики Беларусь***

Проведен анализ динамики и структуры внешней торговли услугами Республики Беларусь. Выявленные тенденции и факторы развития экспорта и импорта услуг позволяют судить о месте страны в международном разделении труда. С учетом ряда негативных современных тенденций предложены рекомендации по совершенствованию деятельности отечественных экспортеров в области оказания отдельных услуг зарубежным заказчикам.

**Ключевые слова:** тенденции внешней торговли; экспорт услуг; импорт услуг; торговое сальдо; региональная структура.

***Е. А. Баханович***

***Современный подход к сущности образовательного туризма***

Цель данной статьи — определение сущности образовательного туризма с учетом перспективы дальнейших изменений под влиянием факторов внешней среды. Сделан обзор существующих трактовок понятия «образовательный туризм», определено отношение понятий «туризм», «путешествие» и «образование», сформулирована авторская дефиниция понятия «образовательный туризм». Методы исследования: анализ, синтез, наблюдение, метод кругов Эйлера. Результатом статьи можно считать определение образовательного туризма как самостоятельного явления, включающего элементы системы туризма и системы образования, и обозначение его будущих трансформаций с учетом мировых тенденций.

**Ключевые слова:** образовательный туризм; путешествие; туристическая индустрия; система туризма; учреждения образования.

***Н. А. Глинков***

***Рыночная стоимость банка с учетом его специфики***

В современных условиях банковский сектор оказывает значительное влияние на развитие и функционирование финансового рынка как во всем мире в целом, так и в Республике Беларусь в частности. Статья посвящена изучению основных подходов к определению понятия «рыночная стоимость банка». Автором предложено определение рыночной стоимости банка, учитывающее интересы стейкхолдеров, банковскую специфику и систему корпоративного управления как факторы формирования его стоимости. В результате изучения основных подходов сделан вывод, что сложность

оценки стоимости банка связана с влиянием множества факторов, в том числе банковской специфики.

**Ключевые слова:** рыночная стоимость банка; факторы формирования стоимости банка; оценка; банковская специфика.

**Т. А. Верезубова, Цай Юньсяо**  
***Цифровая экономика как драйвер китайского страхового рынка в условиях всемирной пандемии***

В статье анализируется роль цифровой экономики в развитии страхового рынка Китайской Народной Республики, влияние последних достижений информационно-коммуникационных технологий на основные качественные показатели стремительного роста страхового сектора. На основе изучения мнений разных ученых и определения ключевых характеристик дана дефиниция понятия «цифровая экономика». Определены пути совершенствования движения финансовых ресурсов страховщиков в условиях всемирной пандемии COVID-19. Названы факторы получения реальных выгод страховщиками от использования инструментов цифровой экономики.

**Ключевые слова:** цифровая экономика; страховой рынок; Китайская Народная Республика; пандемия COVID-19.

**О. Ф. Родевич**  
***Перспективы проектного финансирования инвестиционных проектов промышленности в Республике Беларусь***

Рассмотрен один из таких перспективных инструментов финансирования инвестиционных проектов, как проектное финансирование. Представлен опыт реализации государственной программы «Фабрика проектного финансирования» в Российской Федерации. Раскрыты стратегические направления деятельности ОАО «Банк развития Республики Беларусь». Выработаны предложения по кредитованию данным институтом развития инвестиционных проектов на принципах проектного финансирования в Беларуси в целях обеспечения роста финансовой отдачи от деятельности организаций промышленности.

**Ключевые слова:** проектное финансирование; Банк развития Республики Беларусь; инвестиционный проект; организации промышленности.

**Д. Г. Доброродный**  
***Цифровая трансформация высшего образования: вызовы и риски для классического университета***

В статье анализируется влияние цифровой трансформации на статус классического университета. Обосновывается, что цифровая трансформация является глобальным вызовом для университета как важнейшего социального института постиндустриального общества. В результате развития дистанционных форм обучения у классического университета появляются серьезные конкуренты в лице массовых открытых онлайн-курсов и виртуальных университетов. Классический университет теряет контроль за эпистемологической ситуацией. Вступив на путь цифровой трансформации и развития дистанционного обучения, высшему образованию сложно реализовать идеалы классического университета, прежде всего, выполнять функцию гуманистического просвещения и формирования национальной элиты.

**Ключевые слова:** цифровая трансформация; классический университет; высшее образование; дистанционное обучение (ДО); виртуальный университет.

***В. Г. Шендрик***

***Теоретическая модель функционирования социального статуса личности***

В статье приводится теоретическая модель функционирования социального статуса личности в изменяющихся общественных отношениях, представленная в виде самоорганизующейся системы, сохраняющей динамическое равновесие и устойчивость. На основе данной модели применяется системный, структурно-функциональный подход к структурированию социальной реальности.

**Ключевые слова:** теоретическая модель; личность; социальный статус; социокультурная среда.

***Д. И. Наумов***

***Социальная память в контексте мультикультурализма***

Исследуются теоретические и практические аспекты мультикультурализма, рассматриваемого в качестве особого проекта организации этнокультурных процессов и социальных структур в условиях глобализации. Основная цель статьи заключается в определении функциональной роли социальной памяти в жизни современного общества, которое характеризуется как гетерогенное, урбанизированное, транснациональное и мультикультурное. В качестве методологического основания исследования выступает культурно-семиотический подход к феномену социальной памяти, представленный концепцией Яна Ассмана. Основные положения концепции немецкого ученого рассматриваются в контексте оценки теоретических оснований и практической реализации мультикультуралистского проекта в развитых странах мира. Выявлено, что противоречивая природа мультикультурализма проблематизирует функционирование институциональных и социокультурных средств социальной памяти, что может создать проблемы для обеспечения социальной интеграции общества на постиндустриальной стадии развития.

**Ключевые слова:** социальная память; мультикультурализм; культурно-семиотический подход.

## ABSTRACTS

***Mikhail Piatrovich, Anastasiya Bulyhina***  
***Circular Economy Model: Essence, Inevitability, Relevance for the Republic of Belarus***

The article analyzes the problems of the traditional linear model of economy and consequences of its further application, predetermining the inevitability of the transition to another model of economic management – the circular economy. Various interpretations of the definition of circular economy are considered; its essence and role in further sustainable development of humankind is outlined. Evolution of the elements of circular economy from the inception of the concept to the present time is presented. The authors have found that the model of circular economy is that of a closed-loop economy, based on the similarity with the natural cycle, where the product of one process becomes a resource for the second, where the vital activity is based on the example of mutually beneficial symbiosis. The relevance and necessity of transition to the circular economy model in the Republic of Belarus is shown.

**Keywords:** circular economy; linear economy; closed loop, framework; waste management; resource efficiency.

***Roza Valevich, Anzhalika Vladyko***  
***Internal Competition in the Eurasian Community: Balancing Economic Interests***

The objective of the study is to identify the role and significance of competition development within the EAEU in the formation of stable economic position of the Republic of Belarus in the Eurasian market, to substantiate the factors of enhancing competitiveness of the national economy and securing the balance of economic interests with Eurasian partners. The competitive positions of the Republic of Belarus in the EAEU and in the regional aspect are examined; the state of the balance of economic interests within the EAEU is assessed according to the dynamics of export-import operations in terms of investment, intermediate and consumer goods; the competitive advantages of the regions of Belarus are analyzed from the standpoint of the impact of two groups of factors related to the efficiency of economic development and the degree of implementation of innovations and new knowledge in economic activity, entrepreneurial experience and business environment. Based on the research findings, the major directions are formulated to strengthen the competitive environment that stimulates the economic and innovative activities of business entities on the basis of achieving a balance of economic interests.

**Keywords:** internal competition; competitive advantages; export-import relations; economic interests; Eurasian integration; development efficiency; innovation.

***Hanna Bazhyna***  
***Labor Market and Prospects of its Development***

The article discusses current trends in the development of labor market of the Republic of Belarus. The author focuses on the changes introduced in the Labor Code and presents flexible forms of employment that are expected to develop in the near future (outsourcing, outstaffing, mini-work, freelance). The future belongs to flexible forms of employment, as the current trends require involvement of people in the management process, creation of virtual teams and working in them, rewarding for results.

**Keywords:** labor market; social and labor relations; flexible forms of employment; work of the future; crowdsourcing.

***Maryia Salomka***  
***Attracting High-Tech Investments of Multinational Corporations to the Economy of the Republic of Belarus***

The article analyzes the research and development activities of multinational corporations; presents their major high-tech projects implemented in the Republic of Belarus. A mechanism of attracting high-tech investments of multinational corporations for implementation of innovative projects is proposed. The criteria are established for assessment of investment projects; incentive measures for investors, the procedure, conditions, stages of concluding contracts and authorized bodies are described. Conclusions are drawn about the need for further government support of innovation activity and improvement of relations with research entities for project maintenance.

**Keywords:** multinational corporations; foreign direct investments; internationalization of research and development; high-tech projects; joint research activities; special investment contract; special investment agreement; investment attractiveness.

***Alena Shaban***  
***Synergetics for Studying the Currency System***

At the present stage, it is important to change existing theoretical and methodological approaches to the analysis of the currency system and currency relations and create alternative methods for their analysis in the context of a synergetic paradigm. The article substantiates the feasibility of applying the principles and methodology of synergetics to the analysis of the state currency system. The implementation of a new theoretical and methodological approach to the analysis of the essence of the currency system will allow taking into account its nonlinear properties under modern conditions of global economic development, to increase effectiveness of the foreign exchange policy of the state.

**Keywords:** synergetics; complexity theory; non-linearity; non-equilibrium; currency system; currency market.

***Denis Konovalov***  
***Internal Assessment of Corporate Governance of Industrial Enterprises of the Republic of Belarus***

Taking into account the characteristic features of the domestic corporate practice and the state of the institutional environment, to improve the corporate governance system and create an internal mechanism for its assessment, the article suggests using an algorithm for building corporate governance quality. Application of the approach to major open joint-stock companies in the Republic of Belarus is substantiated.

**Keywords:** corporate governance; organization's institutional environment; Belarusian corporate governance model; algorithm for building corporate governance assessment; role of corporate associations; metallurgical production.

***Alesia MAzol***  
***Methods of Medium-Term Forecasting for Agribusiness of the Republic of Belarus under Conditions of Unstable Economic Environment***

Procedures for medium-term forecasting for agro-industrial production in the Republic of Belarus in an unstable economic environment have been developed and tested. The yield level of agricultural products is forecast depending on weather and climate conditions. The optimal areas of major agricultural crops have been determined, which ensure both the satisfaction of domestic demand for products and the generation of maximum profit from the sales of export products. The problem of fodder provision for livestock breeding based on forage crops is solved.

**Keywords:** procedures of medium-term forecasting; crop optimization; import substitution; export oriented products.

***Tatsiana Asipovich***

***Trends in Foreign Trade in Services in the Republic of Belarus***

The analysis of the dynamics and structure of foreign trade in services of the Republic of Belarus was carried out. The trends and factors revealed in the export and import of services allow to judge about the country's place in the international division of labor. Taking into account a number of negative current trends, recommendations are suggested to improve the domestic exporters' activity in the field of providing individual services to foreign customers.

**Keywords:** trends in foreign trade; export of services; import of services; trade balance; regional structure.

***Katsiaryna Bakhanovich***

***Contemporary Approach to the Essence of Educational Tourism***

The objective of this article is to reveal the essence of educational tourism, taking into account the prospects for further changes under the influence of environmental factors. An overview of the existing interpretations of the concept "educational tourism" is given; the relationship between the concepts of "tourism", "travel" and "education" is established; the author's definition of "educational tourism" is formulated. Research methods: analysis, synthesis, observation, the method of Euler circles. The major finding of the article is the definition of "educational tourism" as an independent phenomenon, including elements of the tourism system and education system, and outlining its future transformations, taking into account global trends.

**Keywords:** educational tourism; travel (trip); tourism industry; system of tourism; educational establishments

***Mikalai Hlinkou***

***Market Value of a Bank Taking into Account its Peculiarities***

Under current conditions, the banking sector has a significant impact on the development and operation of the financial market both in the entire world and in the Republic of Belarus, in particular. The article focuses on the study of the main approaches to defining the concept 'market value of a bank.' The author suggests a definition of the market value of a bank, that takes into account the interests of stakeholders, banking peculiarities and the corporate governance system as factors in its value formation. As a result of studying the main approaches, the conclusion is drawn that the complexity of assessing the value of a bank is associated with the influence of numerous factors, including banking peculiarities.

**Keywords:** market value of a bank; factors of bank value formation; evaluation; banking peculiarities.

***Tatsiana Verezubova, Cai Yunxiao***

***Digital Economy as a Driver of Chinese Insurance Market under Conditions of Global Pandemic***

The article examines the role of the digital economy in the development of the insurance market of the People's Republic of China, the impact of the latest advances in information and communication technologies on the main qualitative indicators of the rapid growth of the insurance sector. Based on the study of the opinions of different scholars