

**В.Н. Шимов,**

*доктор экономических наук, профессор*

## **МИРОВОЙ ФИНАНСОВО-ЭКОНОМИЧЕСКИЙ КРИЗИС: НЕГАТИВНЫЕ ПОСЛЕДСТВИЯ ДЛЯ БЕЛАРУСИ И ПУТИ ИХ ПРЕОДОЛЕНИЯ**

Финансовые проблемы, начавшиеся в США летом 2007 г., достаточно последовательно и быстро трансформировались в глобальный экономический кризис, который сегодня оказывает негативное воздействие на экономические процессы в большинстве стран мира. Не стала исключением и Беларусь, экономика которой ощущает отрицательные внешние воздействия с осени 2008 г. Первопричинами являются: снижение внешнего спроса на товары и услуги белорусских производителей, резкое сокращение внешних и внутренних кредитных ресурсов, определенное несоответствие проводящейся внутренней социально-экономической политики условиям развития мировой хозяйственной системы.

Результатами стали резкое снижение темпов роста ВВП (102,3 % за январь—февраль текущего года), рецессия в промышленности (97,7 %), обвал во внешнеэкономической деятельности (62,6 % уровня января 2008 г.), снижение темпов роста производительности труда и практически двукратное падение уровня рентабельности реализованной промышленной продукции (с 15,3 % в 2008 г. до 8,1 % в январе 2009 г.).

Тенденции снижения экспорта товаров и услуг в Беларуси проявились уже в июле—августе 2008 г., и в январе текущего года он составил лишь 40 % июньского (2008 г.) значения. Объем экспорта товаров в январе 2009 г. (в фактических ценах) сократился на 45 % по отношению к аналогичному периоду прошлого года и на 24 % — к декабрю 2008 г. При этом наиболее снизился экспорт в Россию и другие страны СНГ.

Аналогичные процессы были присущи и импорту республики, но с несколько меньшей интенсивностью. Результатом стало возрастание отрицательного сальдо внешней торговли товарами: с -517,2 млн дол. США в июне 2008 г. до -1100,5 млн дол. США — в декабре. В январе 2009 г. оно составило -443,2 млн дол. США и превысило значение аналогичного показателя 2008 г. в 2,2 раза.

Столь существенное падение экспортно-импортных операций обусловлено снижением как средних цен, так и физических объемов внешнеторгового оборота. По сравнению с январем 2008 г. средние цены экспорта снизились на 25,6 %, импорта — на 16 %. При этом физический объем экспорта уменьшился на 26,6 %, импорта — на 20 %.

Резко сократился физический объем экспорта в Россию — на 41 %, при снижении средней цены на 15,4 %. По импорту данные параметры составляют 23,5 и 24,6 % соответственно.

По-иному сложились эти показатели во взаимоотношениях со странами вне СНГ. Средние цены на экспорт снизились существенно (на 29,1 %), а на импорт всего лишь на 3,3 %. Более значительным было и сокращение физического объема экспорта (13,7 %), чем импорта (9 %).

Следствием такого развития процессов во внешнеторговой деятельности страны явился рост отрицательного сальдо внешней торговли товарами и услугами. Оно снизи-

лось с -2,7 млрд дол. США в 2007 г. до -4,4 млрд дол. — в 2008 г. Только за IV квартал прошедшего года дефицит «подрос» на 2,3 млрд дол., а за декабрь — на 1 млрд дол. США. Результат — резкое уменьшение поступления валюты, возрастание спроса на нее.

За последние полгода Национальному банку Республики Беларусь пришлось продать более 4,5 млрд дол. США, что не спасло национальную валюту от разовой существенной (20 %) девальвации и последующего обесценения.

Параллельно происходило ускорение инфляционных процессов. С сентября 2008 г. индекс потребительских цен на товары и услуги (по отношению к предыдущему месяцу) не опускался ниже 101 % и вырос в январе текущего года до 104,1 % (февраль — 101,2 %). Январское значение этого параметра в нашей стране выше, чем в странах Содружества и некоторых сопредельных государствах: России — 102,4 %, Украине — 102,9, Казахстане — 100,3, Латвии — 102,2 %.

Финансово-кредитная система страны испытывает серьезные трудности. Фактически экономика вошла в режим кредитной рестрикции, что в итоге может привести к сжатию производства, снижению темпов его роста. В феврале 2008 г. дефицит краткосрочной рублевой ликвидности белорусских банков достиг 2,5 трлн р., подавляющая часть которого приходится на системообразующие государственные банки.

Одновременно происходят сжатие сроков, на которые коммерческими банками привлекаются денежные средства, существенное сокращение объемов кредитования субъектов хозяйствования и населения.

Совокупность обозначенных выше факторов и условий развития экономики страны может привести к возникновению новых угроз национальной безопасности: дальнейшему увеличению валового внешнего долга; чрезмерному сжатию денежной базы и усилению режима кредитной рестрикции; обострению проблем занятости и социальной защиты населения; деградации реального сектора экономики, снижению его конкурентоспособности на мировом рынке. Для их предотвращения требуется выработка системного антикризисного механизма, базирующегося на совокупности мер оперативного, тактического и стратегического характера. При этом экономическая политика государства и внешние взаимодействия должны быть направлены не на консервацию сложившейся структуры экономики, а на поддержание самых перспективных инновационных областей науки, образования, техники и производства.

Антикризисный механизм должен быть ориентирован, по нашему мнению, в первую очередь на решение следующих задач:

- социальная поддержка слабозащищенных слоев населения;
- активизация экспортного сектора экономики и повышение ее конкурентоспособности на внешнем и внутреннем рынках;
- достижение внешней сбалансированности экономики;
- рационализация кредитной системы;
- совершенствование государственного управления в направлении обеспечения эффективного и устойчивого социального и экономического роста после восстановления внешней позитивной конъюнктуры.

Реализация этих задач предполагает осуществление, с одной стороны, общесистемных мер, которые будут создавать необходимые условия и фон для проведения стабилизационных действий, с другой — мероприятий в наиболее проблемных сегментах реальной экономики и финансов.

В самом общем виде общесистемные меры включают:

- определение минимальных значений основных социальных индикаторов развития общества, нарушать которые недопустимо и социально опасно. Социальная цена разворачивающегося кризиса растет вслед за экономическим спадом и выражается в росте безработицы, снижении доходов населения, увеличении девальвационных и инфля-

ционных потерь, падении общего уровня и качества жизни людей, особенно его наиболее уязвимых слоев;

- ограничение вмешательства органов государственного управления в хозяйственную жизнь организаций, ведущего к росту запасов готовой продукции на складах. Это позволит пополнить денежную часть оборотных средств, сократить потребности в кредитных ресурсах;

- либерализацию экономической жизни страны, которую следует проводить последовательно и эволюционно, используя вместе с тем и рычаги административного воздействия, особенно в случаях нарушения ценовой политики; всемерную поддержку малого и среднего бизнеса;

- продолжение реализации комплекса мероприятий по созданию благоприятного инвестиционного климата на основе модернизации экономических институтов и организационных механизмов.

Ключ к решению проблем снижения социальной цены кризиса лежит в первую очередь в производственной сфере. Поэтому важнейшим элементом антикризисного механизма должны быть меры в реальном секторе экономики:

- разработка перспективной (долгосрочной) программы по оздоровлению, модернизации, структурной перестройке на инновационной основе реального сектора. Повышение технического уровня и качества продукции, обновление технологической базы производства, активный переход к технологиям V и VI укладов;

- увеличение объемов экспорта и оптимизация импортных потоков на основе рационализации развития импортозамещающих производств. Особое внимание нужно придать диверсификации внешних рынков сбыта, активному вовлечению в зону экспортных интересов Беларуси стран Азии, Африки и Латинской Америки;

- поддержка отраслей экономики, ориентированных на внутренний спрос и обеспечивающих внутреннюю занятость (жилищное строительство, аграрно-промышленный комплекс, транспортная инфраструктура (строительство дорог, мостов, логистических центров), деревообработка;

- конкретизация приоритетов в области развития экспорта с выделением потенциально наиболее эффективных, конкурентоспособных отраслей и производств, требующих государственной поддержки. Создание системы этой поддержки;

- оптимизация таможенного регулирования, особенно в отношении оборудования для обновления основного капитала, создания новых наукоемких и высокотехнологичных производств, проведения приоритетных НИОКР;

- совершенствование методов и механизмов менеджмента, маркетинга, логистики для поиска и завоевания новых рыночных ниш. Создание совместных предприятий, сборочных производств за рубежом. Внедрение новых форм организации крупного бизнеса (холдингов, госкорпораций и др.) в рамках Союзного государства, ЕврАзЭС, СНГ. Активизация такого инструмента развития, как совместные программы Союзного государства Беларуси и России.

На поддержание реального сектора белорусской экономики в условиях мирового экономического кризиса в максимальной степени должен быть направлен потенциал национальной денежно-кредитной системы.

В этих целях можно предложить:

- создание государственной специализированной небанковской кредитно-финансовой организации (НКФО), основными задачами которой явились бы, с одной стороны, льготное кредитование и финансирование приоритетных инвестиционных и социальных программ, с другой — покупка проблемных активов крупнейших отечественных банков, возникших в результате кредитования ими госпрограмм и предприятий. Это позволило бы повысить адресность предоставляемых средств, их экономное и эффектив-

ное использование, расширить возможности коммерческих банков по привлечению ресурсов на внешних финансовых рынках, по поиску отечественных и зарубежных инвесторов.

Но главное — это позволит устранить причины ухудшения финансового положения и, соответственно, рейтингов крупнейших белорусских банков. Источниками ресурсной базы НКФО могут стать средства госбюджета и Национального банка (в том числе и эмиссионные ресурсы), которые в рамках деятельности одной организации можно будет полностью контролировать и направлять исключительно на эффективные проекты и социальные программы;

- активизация работы по привлечению кредитов Всемирного банка, ЕБРР и других международных финансовых институтов;
- установление на период стабилизации для банков индикативного (либо более жесткого, директивного) показателя по доле кредитов субъектам реального сектора в активах банка на уровне величины, сложившейся в среднем по банковской системе, например за последние три года;
- ускорение развития страхового рынка, создание благоприятных условий для привлечения на работу в нем по всем видам услуг частных иностранных страховых компаний;
- ограничение маржи банков. В качестве ориентира можно использовать схему «ставка по депозитам  $+(2-3) \%$ »;
- обеспечение превышения реальной доходности по инструментам привлечения ресурсов в национальной валюте над соответствующими инструментами в иностранной валюте. Это будет действенный шаг на пути дедолларизации экономики;
- запрещение банкам повышать процентные ставки по ранее выданным кредитам физическим лицам;
- полная сохранность вкладов физических лиц и их 100 %-ное возмещение независимо от суммы вклада в обозримой перспективе.

На нужды реального сектора национальной экономики должна быть в большей степени ориентирована и налогово-бюджетная система.

Для снижения экспортных цен, повышения конкурентоспособности отечественного производителя и увеличения собственной ресурсной базы следовало бы уменьшить налоговую нагрузку на экономику в 2009 г. за счет снижения ставок налогов на прибыль, дивиденды, НДС и социальный налог. Тем более, что многие наши партнеры по СНГ это уже сделали

С целью активизации потребительского спроса и снижения инфляции целесообразно отменить 5% -й налог с продаж в розничной торговле. Этому также будет способствовать отмена возможности применения повышенных размеров отчислений в инновационные фонды.

Целесообразно также вернуться к практике предоставления налоговых каникул в течение трех лет с момента объявления прибыли для организаций с иностранным участием, в которых доля иностранных инвестиций составляет более 30 % уставного капитала. Последний шаг сделает более привлекательной нашу экономику для иностранных инвесторов.

В условиях кризиса необходимо уменьшение давления на платежный баланс посредством проведения тотальной ревизии расходов бюджета всех уровней с целью их максимального снижения. Первоочередными задачами могут стать инвентаризация программ и проектов с участием государства (сейчас их около 480) и оценка целесообразности их реализации и возможностей финансирования.

Аксиомой считается стремление правительств увеличивать в разумных пределах в периоды спада дефицит бюджета. Эти средства могут быть направлены на поддержку реального сектора экономики и социальную защиту населения.

В контексте сказанного нельзя считать оправданным уточнение показателей бюджета Республики Беларусь на 2008 г. с целью его сбалансирования. Утвержденный размер дефицита бюджета 2,8 трлн р. (1,8 % к ВВП) не превышает безопасный предел и не представляет угрозы для экономической безопасности государства.

На финансирование бюджетного дефицита может быть использовано превышение доходов над расходами по результатам исполнения 2008 г. По предварительной оценке, профицит бюджета в прошедшем году составил 1,8 трлн р. Кроме того, дефицит может покрываться доходами от реализации ценных бумаг, кредитами Национального банка Республики Беларусь.

Ключевой проблемой является поддержка населения в условиях глобального кризиса. В качестве первоочередных мер можно рассматривать:

- принятие широкого спектра программ по переобучению и адаптации населения, потерявшего работу, поддержка молодежи (гарантия сохранения рабочих мест, льготы по кредитам и выплата процентов по ним, поддержка молодых семей);
- увеличение инвестиций во все сегменты образовательной системы страны;
- недопущение значительного сокращения рабочих мест (вне зависимости от формы собственности субъекта хозяйствования);
- недопущение снижения реальной заработной платы работников бюджетной сферы и денежного содержания пенсионеров.

Важно также определить эффективные меры по совершенствованию государственного управления экономикой в новых условиях. Среди них в первую очередь необходимо выделить:

- отказ от директивного установления целевых показателей, прежде всего, объемов производства;
- проведение курса на де бюрократизацию, сокращение расходов на госаппарат, оптимизацию его функций, структуры и численности с учетом кризисных явлений в экономике.

Предложенная система мер не претендует на абсолютную истину и на полный охват необходимого инструментария, но, исходя из опыта предыдущих мировых и крупных региональных экономических кризисов, сложившейся в стране ситуации, специфики национальной экономической модели, является вполне логичной. Это минимально необходимый набор шагов для стабилизации национальной экономики и формирования предпосылок выхода из кризиса, развития в будущем экономики высокими темпами на основе ее модернизации и оздоровления.

**И.Л. Акулч,**

*доктор экономических наук, профессор;*

**О.М. Маклакова, А.И. Субботенко**

## **КОНЦЕПЦИЯ ЖИЗНЕННОГО ЦИКЛА КЛИЕНТА В МАРКЕТИНГЕ ВЗАИМООТНОШЕНИЙ**

*В условиях постоянно усиливающейся глобализации экономики и насыщения рынка достаточно однотипными товарами предприятиям становится все труднее приобретать новых клиентов. В то же время многие предприятия уверены, что с течением времени их отдельные клиенты могут быть потеряны. Для того чтобы уменьшить потерю клиентов, предприятия вынуждены тра-*