

Учреждение образования “Белорусский государственный экономический университет”

УТВЕРЖДАЮ

Ректор учреждения образования  
“Белорусский государственный  
экономический университет”

\_\_\_\_\_ В.Ю.Шутилин  
“\_\_\_\_\_” \_\_\_\_\_ 2021 г.

Регистрационный № УД \_\_\_\_\_/уч.

### **Современные концепции управленческого учета**

Учебная программа учреждения высшего образования по учебной дисциплине  
для специальности 1-25 80 03 «Финансы, налогообложение и кредит»

\*Учебная программа составлена на основе учебного плана по специальности 1-25 80 03 «Финансы, налогообложение и кредит» профилизация «Финансовый менеджмент и рынок капиталов» регистрационный № 86 МГР-21 от 22.02.2021

**СОСТАВИТЕЛИ:**

Езерская Т.А.            доцент кафедры налогов и налогообложения учреждения образования «Белорусский государственный экономический университет», кандидат экономических наук, доцент

**РЕЦЕНЗЕНТЫ:**

Якубенко Г.А.            доцент кафедры бухгалтерского учета и финансового менеджмента в отраслях народного хозяйства учреждения образования «Белорусский торгово-экономический университет потребительской кооперации», кандидат экономических наук, доцент

Шутова А.М.            доцент кафедры финансов учреждения образования «Белорусский государственный экономический университет», кандидат экономических наук, доцент

**РЕКОМЕНДОВАНА К УТВЕРЖДЕНИЮ:**

Кафедрой налогов и налогообложения учреждения образования «Белорусский государственный экономический университет» (протокол № 9 от 25.03.2021);

Научно-методическим советом учреждения образования «Белорусский государственный экономический университет»

(протокол № \_\_\_\_ от \_\_\_\_\_ 2021).

## ПОЯСНИТЕЛЬНАЯ ЗАПИСКА

Эффективное управление производственной деятельностью организации все более зависит от уровня информационного обеспечения его отдельных подразделений и служб. Информация, необходимая для оперативного управления субъектом хозяйствования, содержится в системе управленческого учета.

Изучение управленческого учета как системы сбора, регистрации, обобщения и представления информации о хозяйственной деятельности организации для осуществления планирования, контроля и управления затратами и прибылью, призвано помочь будущим специалистам принимать решения по управлению затратами и формированию себестоимости продукции, работ и услуг.

«Современные концепции управленческого учета» является учебной дисциплиной для обучающихся по специальности «Финансы, налогообложение и кредит» профилизация «Финансовый менеджмент и рынок капиталов». Изучение данной учебной дисциплины, как системы планирования, контроля и управления затратами и прибылью, призвано помочь будущим специалистам принимать обоснованные решения по управлению затратами и формированию себестоимости продукции (работ, услуг).

Предметом учебной дисциплины «Современные концепции управленческого учета» является изучение теоретических и прикладных аспектов системы управленческого учета.

Целью изучения учебной дисциплины является формирование у магистрантов целостной системы знаний об современных системах и методах производственного учета затрат, калькулирования, а также методик управления затратами и прибылью промышленной организации. В результате изучения учебной дисциплины магистранты должны получить знания и практические навыки по управлению процессом формирования себестоимости продукции промышленной организации.

Задачи учебной дисциплины в части формирования новых знаний следующие:

- изучение теоретических аспектов управленческого учета промышленной организации;
- раскрытие классификационных признаков затрат в системе управления;
- изучение порядка организации производственного учета материальных, трудовых и накладных затрат в промышленных организациях;
- рассмотрение традиционных и перспективных системы учета затрат и результатов производства и калькулирования себестоимости продукции промышленной организации;
- изучение методики проведения операционного анализа «затраты-объем-прибыль»;
- рассмотрение методики составления управленческой отчетности в промышленной организации.

Задачи учебной дисциплины в части овладения необходимыми профессиональными навыками заключаются в том, чтобы научить студентов магистратуры:

- на основании полученных знаний по организации управленческой бухгалтерии внутри организации;
- экономически обосновывать необходимость принятия управленческих решений по формированию ассортимента выпускаемой продукции;

- распределять накладные затраты, собранные в центрах затрат между произведенной продукцией и незавершенным производством;
- использовать преимущества перспективных системы учета затрат для борьбы с непроизводительными затратами и потерями; а также для управления ценовой политикой промышленной организации, для планирования и принятия решений по формированию себестоимости продукции.

Структура программы и методика преподавания учебной дисциплины учитывают новые результаты экономических исследований и последние достижения в области педагогики и информационных технологий, ориентируя обучающихся на приобретение соответствующих профессиональных **компетенций**:

- СК-10. Организовать управленческий учет субъекта хозяйствования в соответствии с национальными и международными стандартами финансового учета и отчетности;

В результате изучения данной учебной дисциплины обучающиеся должны **знать**:

- теоретические основы и принципы организации управленческого учета;
- нормы права, регламентирующие организацию управленческого субъектов хозяйствования в Республике Беларусь;
- методики анализа, планирования затрат и расходов и алгоритмы принятия управленческих решений;
- методики маржинального анализа в системе управленческого учета.

В результате полученных знаний обучающиеся должны уметь:

- организовать систему управленческого учета хозяйствующего субъекта;
- проводить анализ безубыточности субъекта хозяйствования;
- распределять накладные расходы, собранные в рамках производственных центров затрат между произведенной продукцией и остатками незавершенного производства;
- экономически обосновывать необходимость принятия управленческих решений по формированию ассортимента выпускаемой продукции применять на практике инструменты управленческого учета;
- использовать преимущества перспективных системы учета затрат для планирования и принятия управленческих решений по формированию себестоимости продукции.

Владеть:

- методикой управления затратами центров ответственности организации;
- навыками составления управленческой отчетности субъекта хозяйствования;
- самостоятельным мышлением в области проблем современной теории и практики управленческого учета.

Данная учебная дисциплина тесно взаимосвязана со следующими учебными дисциплинами специальности: «Бюджетирование и прогнозный эккаунтинг», «Налоговый менеджмент».

Бюджет учебных часов по учебной дисциплине «Современные концепции управленческого учета» в соответствии с учебными планами по специальности представлен в таблице.

Таблица – Бюджет учебных часов по учебной дисциплине «Современные концепции управленческого учета»

Наименование специальности и профилизации	Форма получения высшего образования	Всего часов по учебной дисциплине	Количество часов			Форма текущей аттестации
			аудиторных часов	в том числе		
				лекции	практические (семинарские) занятия	
1-26 80 03 «Финансы, налогообложение и кредит» профилизация «Финансовый менеджмент и рынок капиталов»	дневная	100	40	20	20	зачет
	заочная	100	10	6	4	зачет

Форма получения высшего образования для специальности «Финансы, налогообложение и кредит» профилизация «Финансовый менеджмент и рынок капиталов» - очная (дневная), заочная.

Форма текущей аттестации – зачет.

# СОДЕРЖАНИЕ УЧЕБНОГО МАТЕРИАЛА

## Тема 1. Теоретические аспекты управленческого учета

Необходимость выделения управленческого учета в самостоятельную учетную подсистему. Пользователи экономической информации, предоставляемой системой управленческого учета. Внутренние и внешние пользователи. Основные пользователи информации управленческого учета – высшее руководство организации, руководители структурных подразделений и специалисты.

Сущность управленческого учета. Процесс сбора информации. Регистрация информации. Обобщение и анализ информации. Процесс подготовки и интерпретации информации. Задачи управленческого учета. Основные функции системы управленческого учета: регистрация затрат и предоставление аналитических отчетов; оценка величины затрат по носителям и местам возникновения; управление себестоимостью для принятия решений по цене, ассортименту и технологии производства; анализ затрат и результатов для принятия решений в краткосрочном и долгосрочном периодах.

Сравнительная характеристика финансового и управленческого учета. Показатели сравнения: цель учета; пользователи информации; обязательность ведения; способы учета и группировки затрат; степень точности информации; временной период; периодичность представления отчетности; доступность отчетных данных.

Организация работы учетного аппарата управленческой бухгалтерии. Внутренняя структура или специализированная организация. Формирование организационной структуры управленческого учета. Централизация и децентрализация учета. Должностные инструкции, положения и стандарты.

## Тема 2. Концепция управления затратами и расходами на основе их классификации

Экономическая сущность затрат. Сущность понятий «затраты», «расходы», «издержки». Себестоимость продукции. Признание затрат и расходов в бухгалтерском учете. Классификация затрат по составу. Элементы затрат. Номенклатура калькуляционных статей затрат и ее значение для организации управленческого учета. Состав и содержание калькуляционных статей.

Классификация затрат для оценки запасов. Затраты на продукт и затраты периода. Основные материалы. Основной труд. Производственные накладные затраты. Первичные затраты. Добавленные затраты. Затраты, связанные с реализацией. Административные затраты. Прямые и косвенные затраты.

Группировка производственных затрат для принятия управленческих решений и планирования. Деление затрат на постоянные и переменные, условно-постоянные. Классификация затрат на релевантные и иррелевантные. Затраты безвозвратные, вмененные, инкрементные, маргинальные.

Классификация затрат для осуществления процесса контроля и регулирования. Сметный (бюджетный) метод контроля за затратами. Группировка затрат на регулируемые и нерегулируемые. Деление затрат на контролируемые и неконтролируемые.

### **Тема 3. Производственный оперативный учет материальных и трудовых затрат**

Предпосылки возникновения оперативного производственного учета. Цели и задачи оперативного производственного учета. Конкретность и оперативность получаемой информации. Объекты оперативного учета.

Снабженческо-заготовительная деятельность как объект управленческого учета. Типология управленческих решений в снабженческо-заготовительной деятельности

Классификация затрат, связанных с организацией снабженческо-заготовительной деятельности. Аналитический и синтетический учет затрат и производственных запасов, связь со складским оперативным учетом наличия и движения запасов. Принятие управленческих решений в области закупок, сбыта, реорганизации производственной программы, ценообразовании, управлении подразделениями.

Методы оценки запасов, и их влияние на финансовый результат организации. Производственный учет и оперативный контроль использования производственных запасов.

Оперативный учет затрат на рабочую силу. Оперативный учет отработанного времени. Учет простоев, сверхурочных и премиальных выплат.

### **Тема 4. Управленческий учет производственных накладных затрат**

Значение накладных затрат в системе управленческого учета. Влияние накладных затрат на процедуру сбора и подготовки информации для принятия управленческих решений. Основные задачи учета накладных затрат в рамках ведения управленческой бухгалтерии. Накладные затраты в системе целевого управления затратами TCM. Накладные затраты в системе стратегического управления затратами SCM. Накладные затраты в системах управления производством JIT.

Основная схема распределения накладных затрат. Виды ставок накладных затрат. Группировка непроизводственных накладных расходов в разрезе центров ответственности. Группировка производственных накладных затрат в разрезе производственных центрах затрат и формирование информации о расходах обслуживающих центров затрат. Перераспределение затрат обслуживающих центров затрат. Распределение накладных затрат, собранных в рамках производственных центрах затрат между продуктами и незавершенным производством.

Альтернативные схемы распределения накладных затрат. Учет накладных затрат по видам деятельности (метод ABC). Учет накладных затрат в системе «стандарт-костинг». Учет накладных затрат в системе «директ-костинг».

### **Тема 5. Традиционные и перспективные системы учета затрат и калькулирования себестоимости продукции (работ, услуг)**

Понятие объекта учета затрат. Объекты калькуляции. Характеристика способов калькуляции: прямого расчета, суммирования затрат, исключения затрат, распределения затрат, нормативного. Периодичность и последовательность проведения калькуляционных расчетов себестоимости. Организация калькуляционной работы на предприятиях. Методика расчета плановых, норма-

тивных и отчетных калькуляций. Выбор способов распределения затрат. Определение величины затрат, относящихся к готовой продукции. Оценка брака. Оценка возвратных отходов. Оценка незавершенного производства.

Методы учета затрат и калькулирования себестоимости продукции (работ, услуг). Традиционные методы учета затрат и калькулирования себестоимости продукции (работ, услуг), их использование в отечественной практике. Области применения и особенности пооперационного, попередельного и позаказного методов учета затрат. Преимущества и недостатки пооперационного метода учета затрат. Использование попередельного и позаказного методов учета затрат в системе управленческого учета.

Система калькулирования полных затрат «абсорпшен-костинг». Система «директ-костинг». Элементы системы «директ-костинг». Измерение и оценка затрат предприятия на базе переменных затрат («директ-костинг»). Отражение затрат и результатов деятельности в системе «директ-костинг». Использование системы «директ-костинг» для планирования и принятия решений. Использование данных учета переменных затрат для управления в ценовой политике промышленной организации.

Нормативный метод учета затрат: учет затрат на производство по нормам, отклонениям от норм и изменениям норм, методика калькуляционных расчетов, построение отчетных калькуляций на основе калькуляций нормативной себестоимости отдельных изделий и отклонений от норм, виды отклонений от норм, анализ отклонений от нормативных затрат в управленческом учете. Модели организации нормативного учета затрат. Сущность калькулирования себестоимости по системе «стандарт-кост». Отличие нормативного метода учета затрат и уалькулирования себестоимости от системы «стандарт-кост».

Развитие калькуляционных систем. Система калькулирования JIT. Система «AB-костинг» (пооперационное калькулирование). Менеджмент и калькулирование в системе «точно в срок». Организация управленческого учета по системе ABC. Смешанные системы калькулирования.

Таргет-костинг, его цели и задачи. Связь маркетинговых разработок и системы управления снижением затрат. Ключевые показатели управленческого учета, реализация процедуры снижения затрат до целевой себестоимости.

## **Тема 6. Отражение информации управленческого учета в системе счетов**

Построение моделей связи управленческой и финансовой бухгалтерии: автономная и интегрированная. Варианты построения автономной модели. Варианты построения интегрированной модели. Разработка плана счетов.

Концепции построения плана счетов. Модульная система построения плана счетов. Типы модулей

## **Тема 7. Маржинальный анализ в системе управленческого учета**

Поведение затрат. Уровень деятельности. Деление затрат на постоянные и переменные. Смешанные затраты. Проблематика классификации затрат на постоянные и переменные. Метод бухгалтерских счетов. Метод наименьших квадратов. Метод максимальной и минимальной точки.



Операционный анализ «затраты-объем-прибыль», как основа для принятия управленческих решений. Точка безубыточности. Методы расчета точки безубыточности. Запас финансовой прочности. Анализ зависимости прибыли от объемов реализации и расходов организации. Влияние структурных изменений объема выпускаемой продукции на прибыль предприятия. Принятие управленческих решений в условиях ограничивающих факторов.

### **Тема 8. Учет затрат и доходов по центрам ответственности**

Понятие центр ответственности. Классификация центров ответственности. Центр затрат. Центр прибыли. Центр инвестиций. Центр ответственности за снабжение. Центр ответственности затрат. Центр ответственности по сбыту готовой продукции.

Организация учета по центрам затрат. Выбор центров затрат. Смета затрат. Контроль за исполнением сметы затрат. Прямые и косвенные затраты центров затрат. Ставка накладных затрат по центрам затрат.

Учет по центрам прибыли. Учет по центрам инвестиций.

### **Тема 9. Внутренняя управленческая отчетность**

Сущность, значение и классификационные признаки управленческой отчетности. Требования управленческой полезности отчетности. Требования объективности отчетности. Требования уместности отчетности. Требования экономичности отчетности. Требования полноты отчетности.

Формирование показателей для управленческой отчетности. Формирование показателей для управленческой отчетности: подход на основе решаемых бизнес-задач. Формирование показателей для управленческой отчетности: подход на основе управленческих задач.

**УЧЕБНО-МЕТОДИЧЕСКАЯ КАРТА УЧЕБНОЙ ДИСЦИПЛИНЫ «СОВРЕМЕННЫЕ КОНЦЕПЦИИ УПРАВЛЕНЧЕСКОГО УЧЕТА» ДЛЯ ОЧНОЙ (ДНЕВНОЙ) ФОРМЫ ПОЛУЧЕНИЯ ОБРАЗОВАНИЯ**

Номер раздела, темы	Название раздела, темы	Количество аудиторных часов						Иное	Форма контроля знаний
		Лекции	Практические занятия	Семинарские занятия	Лабораторные занятия	Количество часов УСП			
						лекц	практ		
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10
1	Теоретические аспекты управленческого учета	2	2					[2, 5-8]	Контрольный опрос
2	Концепция управления затратами на основе их классификации	2	2					[12, 13, 15]	Контрольный опрос
3	Производственный оперативный учет материальных и трудовых затрат					2	2	[1, 6, 13, 15]	Тесты
4	Учет производственных накладных затрат					2	2	[4, 5, 12-15]	Тесты
5	Традиционные и перспективные системы и методы учета затрат и калькулирования себестоимости продукции (работ, услуг)	2	2			2	2	[3, 10, 11, 20]	Контрольный опрос, тесты
6	Отражение информации управленческого учета в системе счетов					2	2	[12, 13, 15]	Контрольный опрос
7	Маржинальный анализ в системе управленческого учета	2	2					[12, 20]	Контрольный опрос, решение задач
8	Учет затрат и доходов по центрам ответственности	2	2					[1, 7-9, 14-21]	Контрольный опрос
9	Внутренняя управленческая отчетность					2	2	[2, 5-8]	Тесты
	<b>Всего часов</b>	<b>10</b>	<b>10</b>			<b>10</b>	<b>10</b>		<b>Зачет</b>
	<b>Итого</b>	<b>40</b>							

**УЧЕБНО-МЕТОДИЧЕСКАЯ КАРТА УЧЕБНОЙ ДИСЦИПЛИНЫ «СОВРЕМЕННЫЕ КОНЦЕПЦИИ УПРАВЛЕНЧЕСКОГО УЧЕТА» ДЛЯ  
ЗАОЧНОЙ ФОРМЫ ПОЛУЧЕНИЯ ОБРАЗОВАНИЯ**

Номер раздела, темы	Название раздела, темы	Количество аудиторных часов						Иное	Форма контроля знаний
		Лекции	Практические за- нятия	Семинарские за- нятия	Лабораторные занятия	Количество часов УСР			
						лекц	практ		
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10
1	Теоретические аспекты управленческого учета	–	–					[2, 5-8]	Тесты
2	Концепция управления затратами на основе их класси- фикации	–	–					[12, 13, 15]	Тесты
3	Производственный оперативный учет материальных и трудовых затрат	2	–					[1, 6, 13, 15]	Контрольный опрос, решение задач
4	Учет производственных накладных затрат	–	–					[4, 5, 12-15]	Тесты
5	Традиционные и перспективные системы и методы учета затрат и калькулирования себестоимости продук- ции (работ, услуг)	2	2					[3, 10,11, 20]	Контрольный опрос, решение задач
6	Отражение информации управленческого учета в си- стеме счетов	–	–					[12, 13, 15]	Тесты
7	Маржинальный анализ в системе управленческого уче- та	2	2					[12, 20]	Решение задач
8	Учет затрат и доходов по центрам ответственности	–	–					[1,7-9, 14-21]	Тесты
9	Внутренняя управленческая отчетность	–	–					[2, 5-8]	Тесты
	<b>Всего часов</b>	6	4					[12, 13, 15-22]	<b>Зачет</b>
	<b>Итого</b>	<b>10</b>							

## ИНФОРМАЦИОННО-МЕТОДИЧЕСКАЯ ЧАСТЬ

### Методические рекомендации по организации самостоятельной работы студентов по учебной дисциплине «Современные концепции управленческого учета»

В овладении знаниями учебной дисциплины важным этапом является самостоятельная работа студентов. Рекомендуется бюджет времени для самостоятельной работы в среднем 2-2,5 часа на 2-х часовое аудиторное занятие.

Основными направлениями самостоятельной работы студента являются:

- первоначально подробное ознакомление с программой учебной дисциплины;
- ознакомление со списком рекомендуемой литературы по дисциплине в целом и ее разделам, проверка наличия ее в библиотеке и других доступных источниках, изучение необходимой литературы по теме, подбор дополнительной литературы;
- изучение и расширение лекционного материала преподавателя за счет специальной литературы, консультаций;
- подготовка к практическим занятиям по специально разработанным планам с изучением основной и дополнительной литературы;
- подготовка к выполнению диагностических форм контроля (тесты, решение задач, контрольные работы и т.п.);
- подготовка к зачету и экзамену.

Самостоятельная работа – это вид учебной деятельности обучающихся в процессе освоения образовательных программ высшего образования, осуществляемой самостоятельно вне аудитории (в библиотеке, научной лаборатории, в домашних условиях и т.д.) с использованием различных средств обучения и источников информации (далее – СР). Целями СР являются:

- активизация учебно-познавательной деятельности студентов;
- формирование у студентов умений и навыков самостоятельного приобретения и обобщения знаний;
- формирование у студентов умений и навыков самостоятельного применения знаний на практике;
- саморазвитие и самосовершенствование.

Научно-методическое обеспечение самостоятельной работы по учебной дисциплине «Современные концепции управленческого учета» базируется на методических материалах учебной дисциплины и состоит из:

- учебной программы (место нахождения — кафедра налогов и налогообложения);
- учебно-методического комплекса (место нахождения — кафедра налогов и налогообложения);
- электронного учебно-методического комплекса (доступ к сети электронной библиотеки БГЭУ <http://edoc.bseu.by>);

- базового курса лекций (доступ к сети электронной библиотеки БГЭУ <http://edoc.bseu.by>);
- наглядных и раздаточных материалов для проведения семинарских занятий;
- средств контроля: тестов, контрольных заданий и др.

## СПИСОК РЕКОМЕНДУЕМОЙ ЛИТЕРАТУРЫ

### Нормативные и законодательные акты

1. Инструкция по бухгалтерскому учету доходов и расходов : утв. постановлением М–ва финансов Респ. Беларусь от 30 сен. 2011 г., № 102 (в ред. Постановления от 22 дек. 2018 г., № 74) // КонсультантПлюс: Беларусь. Технология 3000 [Электронный ресурс] / ООО "ЮрСпектр". – Минск, 2021.
2. Национальный стандарт бухгалтерского учета и отчетности «Индивидуальная бухгалтерская отчетность» : утв. постановлением М–ва финансов Респ. Беларусь от 12 дек. 2016 г., № 104 (в ред. Постановления от 6 марта 2018 г., № 16) // КонсультантПлюс: Беларусь. Технология 3000 [Электронный ресурс] / ООО "ЮрСпектр". – Минск, 2021.
3. Национальный стандарт бухгалтерского учета и отчетности «Консолидированная бухгалтерская отчетность»: утв. постановлением М–ва финансов Респ. Беларусь от 30 июня 2014 г., № 46 (в ред. Постановления от 6 марта 2018 г., № 16) // КонсультантПлюс: Беларусь. Технология 3000 [Электронный ресурс] / ООО "ЮрСпектр". – Минск, 2021.
4. О бухгалтерском учете и отчетности : закон Респ. Беларусь от 12 июля 2013 г., № 57-3 (в ред. Закона от 17 июля 2017 г., № 52-3) // КонсультантПлюс: Беларусь. Технология 3000 [Электронный ресурс] / ООО "ЮрСпектр". – Минск, 2021.
5. Типовой план счетов бухгалтерского учета и Инструкция о порядке применения типового плана счетов бухгалтерского учета и признании утратившими силу некоторых постановлений Министерства финансов Республики Беларусь и их отдельных структурных элементов: утв. постановлением М–ва финансов Респ. Беларусь от 29 июня 2011 г. № 50 (в ред. Постановления от 22 декабря 2018 г., № 74) // КонсультантПлюс: Беларусь. Технология 3000 [Электронный ресурс] / ООО "ЮрСпектр". – Минск, 2021.

## ЛИТЕРАТУРА

### Основная:

6. Бухгалтерский учет в условиях антикризисного управления : учебное пособие для студентов высших учебных заведений, обучающихся по направлению "Экономика" (уровень подготовки - магистр) / [В. Э. Керимов и др.] ; под ред. В. Э. Керимова. – М.: Дашков и К, 2018. - 323 с.
7. Кондрашова, О. Р. Управленческий учет и отчетность по сегментам : монография / О. Р. Кондрашова. – М.: ИНФРА-М, 2018. - 235 с.

### Дополнительная:

8. Басова, А. В. Бухгалтерский (управленческий) учет : учеб. пособие / А. В. Басова, А. С. Нечаев. — М.: ИНФРА-М, 2018. — 324 с.
9. Бухгалтерский управленческий учет : учебник / Е. Костюкова, А. Н. Бобрышев, О. В. Ельчанинова и др. ; под ред. Е. И. Костюковой. – Ставрополь: Ставропольский государственный аграрный университет, 2016. – 224 с
10. Ерженин, Р. В. Централизованная бухгалтерия в секторе государственного управления (теория и практика) : [монография] / Р. В. Ерженин. – М.: РИОР : ИНФРА-М, 2017. - 203 с.
11. Казакова, Н. А. Методология риск-ориентированного контроля и контроллинга эффективности бизнеса : монография / Н. А. Казакова, Е. И. Ефремова ; под ред. проф. Н. А. Казаковой. - 2-е изд., испр. и доп. — М.: ИНФРА-М, 2021. - 234 с.
12. Казакова, Н. А. Финансовый контроллинг в холдингах : монография / Н. А. Казакова, Е. А. Хлевная, А. А. Ангеловская. — М. : ИНФРА-М, 2018. - 237 с.
13. Кондраков, Н. П. Бухгалтерский управленческий учет : учебное пособие для студентов высших учебных заведений, обучающихся по специальностям 060500 Бухгалтерский учет, анализ и аудит и 351200 Налоги и налогообложение / Н. П. Кондраков, М. А. Иванова. - 2-е изд., перераб. и доп. – М.: ИНФРА-М, 2012. – 351 с.
14. Контроллинг: теория и практика : учебник и практикум для академического бакалавриата : для студентов высших учебных заведений, обучающихся по экономическим направлениям и специальностям / [С. В. Осипов и др.] ; под общ. ред. С. В. Осипова. – М.: Юрайт, 2017. - 144 с.
15. Концепция бухгалтерского учета в "новой" экономике : монография / под ред. Н. Н. Парасоцкой, К. А. Артамоновой, Г. И. Алексеевой ; ФГБОУ ВПО "Финансовый ун-т при Правительстве Рос. Федерации", Каф. "Бух. учет в коммерческих организациях". – М.: РУСАЙНС, 2017. - 262 с.
16. Пашковская, Л. В. Управленческий учет : учебно-методическое пособие / Л. В. Пашковская ; М-во образования Респ. Беларусь, Белорусский гос. экон. ун-т. - 4-е изд., перераб. и доп. - Минск: БГЭУ, 2018. - 118 с.
17. Серебрякова, Т. Ю. Внутренний контроль и контроллинг : учебное пособие / Т. Ю. Серебрякова, О. А. Бирюкова ; под ред. Т. Ю. Серебряковой. — М.: ИНФРА-М, 2021. — 238 с.
18. Сигидов, Ю. И. Взаимосвязь контроллинга и управленческого учета / Ю. И. Сигидов, М. С. Рыбьянцева. — М.: ИНФРА-М, 2019. — 168 с.
19. Сигунова, Т. А. Бухгалтерский управленческий учет : учебное пособие / Т. А. Сигунова, Н. Б. Кутинова. – М.; Берлин : Директ-Медиа, 2017. – 151 с.
20. Стратегический управленческий учет для бизнеса: учебник / Л. В. Юрьева, Н. Н. Илышева, А. В. Караваева, А. Н. Быстрова. — М.: ИНФРА-М, 2020. — 336 с.
21. Управленческий учет и анализ. С примерами из российской и зарубежной практики : учеб. пособие / В. И. Петрова, А. Ю. Петров, И. В. Кобищан, Е. А. Козельцева. — М.: ИНФРА-М, 2018. — 303 с.

22. Хлевная, Е. А. Система финансового контроллинга бизнес-процессов в промышленных холдингах : монография / Е. А. Хлевная. – М.: ИНФРА-М, 2019. - 287 с.
23. Юсупова, С. Я. Контроллинг : учебник / С. Я. Юсупова, М. В. Бойкова. – М.: Дашков и К°, 2019. – 368 с.

## ПРОТОКОЛ СОГЛАСОВАНИЯ УЧЕБНОЙ ПРОГРАММЫ УВО

Название учебной дисциплины, с которой требуется согласование	Название кафедры	Предложения об изменениях в содержании учебной программы учреждения высшего образования по учебной дисциплине	Решение, принятое кафедрой, разработавшей учебную программу (с указанием даты и номера протокола)
Финансы	Финансов		Протокол № 9 от 25.03.2021 г.



**ДОПОЛНЕНИЯ И ИЗМЕНЕНИЯ К УЧЕБНОЙ ПРОГРАММЕ УВО**  
на \_\_\_\_ / \_\_\_\_ учебный год

№ п/п	Дополнения и изменения	Основание

Учебная программа пересмотрена и одобрена на заседании кафедры  
\_\_\_\_\_ (название кафедры) \_\_\_\_\_ (протокол № \_\_\_\_ от \_\_\_\_\_ 20\_\_ г.)

Заведующий кафедрой

\_\_\_\_\_ (ученая степень, ученое звание)

\_\_\_\_\_ (подпись)

\_\_\_\_\_ (И.О.Фамилия)

**УТВЕРЖДАЮ**  
Декан факультета

\_\_\_\_\_ (ученая степень, ученое звание)

\_\_\_\_\_ (подпись)

\_\_\_\_\_ (И.О.Фамилия)