

Учреждение образования  
“Белорусский государственный экономический университет”

УТВЕРЖДАЮ

Ректор учреждения образования  
“Белорусский государственный  
экономический университет”

\_\_\_\_\_ Шутилин В.Ю.

“ \_\_\_\_ ” \_\_\_\_\_ 2021г.

Регистрационный № УД \_\_\_\_\_ /уч.

## УПРАВЛЕНИЕ ПРОЕКТАМИ В ЛОГИСТИКЕ

Учебная программа учреждения высшего образования  
по учебной дисциплине для специальности  
1-26 80 06 «Логистика»

Учебная программа составлена на основе типового учебного плана по специальности 1-26 80 06 "Логистика" рег № Е 25-2-006/пр-тип. от 21.03.2019 г., учебного плана «Логистика» специальности 1-26 80 06 " рег № 60МГР-19 от 25.03.2019.

### **СОСТАВИТЕЛЬ**

*Гулягина О.С.*, доцент кафедры логистики и ценовой политики учреждения образования «Белорусский государственный экономический университет», кандидат экономических наук, доцент.

### **РЕЦЕНЗЕНТЫ:**

*Разумова С.В.*, декан факультета маркетинга и логистики учреждения образования «Белорусский государственный экономический университет», кандидат экономических наук, доцент

*Лапковская П.И.*, доцент кафедры «Экономика и логистика» учреждения образования «Белорусский национальный технический университет», кандидат экономических наук

### **РЕКОМЕНДОВАНА К УТВЕРЖДЕНИЮ:**

Кафедрой логистики и ценовой политики учреждения образования «Белорусский государственный экономический университет» (протокол № \_\_ от \_\_\_\_\_ 2021);

Научно-методическим советом учреждения образования «Белорусский государственный экономический университет» (протокол №\_\_ от \_\_\_\_\_ 2021).

## ПОЯСНИТЕЛЬНАЯ ЗАПИСКА

Бизнес-среда, в которой существуют компании сегодня, характеризуется более коротким жизненным циклом продукта, массовым рынком, а также новыми технологиями и каналами распределения, постоянно открывающими дополнительные возможности. Темп перемен быстрый и неумолимый. Из-за скорости технико-экономических изменений в глобальной экономике жизненный цикл продукта измеряется месяцами, цены на комплектующие, топливо и рабочую силу постоянно колеблются, а прогнозирование продаж стало намного сложнее. Темпы прогресса и неопределенность касательно направления развития рынков заставляют компании все чаще наряду с управлением функциональной деятельностью решать отдельные, комплексные задачи по реализации масштабных мероприятий – проектов. Следовательно, мы можем говорить о возрастании актуальности такого направления, как управление проектами в логистике.

Учебная дисциплина «Управление проектами в логистике» дает магистрантам широкий спектр знаний и умений в области управления проектами, что позволяет в дальнейшем эффективно использовать полученные знания в практической работе.

**Цель** изучения учебной дисциплины – приобретение теоретических знаний в области управления проектами в логистике и практических навыков их использования при решении практических ситуаций.

Изучение учебной дисциплины «Управление проектами в логистике» предполагает решение следующих **задач**:

- изучение понятийного аппарата и основных теоретических положений управления проектами;
- изучение основ построения логистических систем;
- получение знаний о разработке и планировании проектов;
- приобретение знаний по управлению ресурсами логистического проекта;
- приобретение знаний по управлению рисками логистического проекта и оценке его эффективности.

УК-1 Быть способным применять методы научного познания (анализ, сопоставление, систематизация, абстрагирование, моделирование, проверка достоверности данных, принятие решений и др.) в самостоятельной исследовательской деятельности, генерировать и реализовывать инновационные идеи.

УК-3 Проявлять инициативу, решать проблемные ситуации на основе инновационного подхода.

В результате изучения учебной дисциплины магистранты должны:

**знать:**

- методологию и основные принципы управления проектами в логистике;
- принципы проектирования логистических систем;
- методы календарно и сетевого планирования;
- методы оценки и управления рисками логистического проекта;
- основные показатели эффективности проекта.

**уметь:**

- применять теорию, методы и приемы принятия эффективных решений при управлении проектами в логистике;
- проектировать логистические системы на базе изученных методов и алгоритмов;
- осуществлять планирование проектов в логистике на базе изученных методов;
- осуществлять оценку эффективности проектов в логистических системах.

**владеть:**

- инструментарием планирования и управления проектами в логистике;
- методами и алгоритмами проектирования логистических систем;
- подходами к управлению ресурсами логистического проекта;
- методами управления рисками логистического проекта;
- навыками оценки эффективности инвестиционных проектов в логистических системах.

Подготовка специалиста второй ступени в сфере логистики основана на взаимодействии и взаимосвязи с общенаучными, общепрофессиональными и специальными учебными дисциплинами в рамках учебного плана: микроэкономический анализ и политика, корпоративная логистика, количественные методы анализа в бизнесе, моделирование цепей поставок. Изучение дисциплины осуществляется на лекциях и семинарских занятиях. Закрепление теоретических знаний и практических навыков, а также развитие исследовательских и познавательных способностей реализуется в рамках управляемой самостоятельной работы магистрантов (УСР).

В соответствии с учебным планом магистерской подготовки учебная программа рассчитана на 102 часа, из них аудиторных занятий 48 часов для дневной формы получения образования и 12 часов – для заочной. Распределение по видам занятий. Для дневной формы получения образования: лекции – 24 часа (из них УСР – 6ч); семинарские занятия – 24 часа (из них УСР – 6ч). Для заочной формы получения образования: лекции – 8 часов; семинарские занятия – 4 часа. Форма текущего контроля – экзамен (3 з.е.).

# **СОДЕРЖАНИЕ УЧЕБНОГО МАТЕРИАЛА**

## ***Тема 1. Основы управления проектами***

Определение проекта и концепция управления проектами. Предпосылки развития дисциплины в современных условиях. Взаимосвязь управления проектами и управления инвестициями. Переход к проектному управлению: задачи и этапы решения. Базовые понятия управления проектами. Классификация проектов. Цель и стратегия проекта. Результат проекта. Управляемые параметры проекта. Проектный цикл. Структуризация проектов. Уровни детализации проекта. Функции управления проектами. Методы управления проектами. Организационные структуры управления проектами.

## ***Тема 2. Основы проектирования логистических систем***

Понятие логистической системы. Факторы проектирования логистических систем. Принципы проектирования логистических систем. Выделение субъектов и объектов управления в логистических системах, описание входных и выходных параметров логистических систем. Проблема многокритериальности при проектировании логистических систем. Классификация методов проектирования логистических систем. Выбор методов и алгоритм проектирования логистических систем.

## ***Тема 3. Методология разработки и управления проектами в логистике***

Инициация проекта. Разработка и планирование проекта. Определение работы проекта. Объем работы, начало и окончание, продолжительность работы. Технологические ограничения на последовательность выполнения работ. Методы календарного планирования: диаграмма Ганта. Сетевое планирование: СРМ (метод критического пути), PERT (метод оценки и пересмотра программ). Модели управления трудовыми ресурсами проекта. Метод ветвей и границ для оптимизации длительности инвестиционной фазы проекта.

## ***Тема 4. Управление ресурсами логистического проекта***

Планирование ресурсов логистического проекта. Материально-техническое обеспечение проекта. Финансовое обеспечение проекта. Источники финансирования. Классификация источников и участников

финансирования проектов. Мировая практика финансирования проектов. Особенности проектного финансирования в разных странах. Управление информацией и коммуникациями проекта.

#### ***Тема 5. Управление рисками логистического проекта***

Понятие риска и неопределенности в управлении проектами. Классификация рисков логистических проектов. Виды потерь от рисков. Управление рисками. Этапы и методы управления рисками. Измерение рисков. Количественный анализ рисков, вероятностные методы оценки. Экспертный анализ рисков, анализ показателей предельного уровня. Анализ чувствительности проекта. Анализ сценариев развития проекта. Метод построения дерева решений. Методы снижения рисков.

#### ***Тема 6. Оценка эффективности проектов в логистике***

Исходные данные для расчета эффективности проекта. Основные показатели эффективности проекта. Влияние риска и неопределенности при оценке эффективности проекта. Оценка эффективности инвестиционных проектов в логистических системах, основные принципы оценки проектов.

**УЧЕБНО-МЕТОДИЧЕСКАЯ КАРТА УЧЕБНОЙ ДИСЦИПЛИНЫ**  
**«УПРАВЛЕНИЕ ПРОЕКТАМИ ВЛОГИСТИКЕ»**  
**для дневной формы магистратуры**

		Всего	Лекции	ПЗ	СЗ	Лаб.з.	УСР		Иное	Форма контроля
							ЛК	ПЗ/ СЗ		
1	2	3	5	6	7	8	9	10	12	13
1	Основы управления проектами	8	4		4				[1,2,3,4,5,6,7,11,17]	Контрольный опрос.
2	Основы проектирования логистических систем	8	4		4				[1,2,3,4,5,10,14,15]	Контрольный опрос. Подготовка докладов.
3	Методология разработки и управления проектами в логистике	8	2		2		2	2	[2,3,4,5,10,13]	Подготовка мультимедийных презентаций и докладов. УСР №1
4	Управление ресурсами логистического проекта	8	4		4				[2,3,4,5,8,12,13]	Решение кейсов. Подготовка докладов.
5	Управление рисками логистического проекта	8	2		2		2	2	[2,3,4,5,13,15]	Деловая игра. УСР №2
6	Оценка эффективности проектов в логистике	8	2		2		2	2	[2,3,4,5,13,15]	Контрольный опрос. УСР №3
	Итого	48	18		18		6	6		экзамен

**УЧЕБНО-МЕТОДИЧЕСКАЯ КАРТА УЧЕБНОЙ ДИСЦИПЛИНЫ**  
**«УПРАВЛЕНИЕ ПРОЕКТАМИ В ЛОГИСТИКЕ»**  
**для заочной формы магистратуры**

		Всего	Лекции	ПЗ	СЗ	Лаб.з.	УСР		Иное	Форма контроля
							ЛК	ПЗ/ СЗ		
1	2	3	5	6	7	8	9	10	12	13
1	Основы управления проектами	2	1						[1,2,3,4,5,6,7,11,17]	Контрольный опрос.
2	Основы проектирования логистических систем	2	1						[1,2,3,4,5,10,14,15]	Контрольный опрос.
3	Методология разработки и управления проектами в логистике	2	2		2				[2,3,4,5,10,13]	Подготовка докладов.
4	Управление ресурсами логистического проекта	2	2						[2,3,4,5,8,12,13]	Контрольный опрос.
5	Управление рисками логистического проекта	2	1						[2,3,4,5,13,15]	Подготовка докладов.
6	Оценка эффективности проектов в логистике	2	1		2				[2,3,4,5,13,15]	Контрольный опрос.
	Итого	12	8		4					экзамен

## ИНФОРМАЦИОННО-МЕТОДИЧЕСКАЯ ЧАСТЬ

### Рекомендации по организации самостоятельной работы магистрантов

В соответствии с Положением о самостоятельной работе магистрантов, утвержденным Приказом Министра образования Республики Беларусь (от 27.05.2013г.№405), целями самостоятельной работы являются: активизация учебно-познавательной деятельности обучающихся; формирование у обучающихся умений и навыков самостоятельного приобретения и обобщения знаний; формирование у обучающихся умений и навыков самостоятельного применения знаний на практике; саморазвитие и самосовершенствование. Экономика знаний предоставляет широкий спектр средств для самостоятельного освоения учебных дисциплин, поэтому образовательным стандартом 60 % времени на изучение учебной дисциплины «Управление проектами в логистике» отведено самостоятельной работе магистрантов.

Основными направлениями самостоятельной работы магистранта являются: ознакомление со списком рекомендуемой литературы по дисциплине, подбор дополнительной литературы; изучение и расширение лекционного материала преподавателя за счет специальной литературы, консультаций; подготовка мультимедийных презентаций и докладов; выполнение микроисследований по заданной проблеме; практические разработки и выработка рекомендаций по решению проблемной ситуации.

Основными принципами организации самостоятельной работы магистрантов в период их подготовки являются: заинтересованность в изучении материала и выполнении поставленных задач; систематическая работа магистрантов; умение пользоваться специальной литературой и фактическими данными предприятий и организаций.

## Рекомендуемые средства диагностики компетенций магистранта

Оценочными средствами диагностики должна предусматриваться оценка способности обучающихся к творческой деятельности, их готовность вести поиск решения новых задач, связанных с отсутствием общепринятых алгоритмов.

Для диагностики компетенций магистрантов в результате освоения учебной дисциплины «Управление проектами в логистике» могут использоваться следующие формы и средства оценки знаний:

1. Устная форма – собеседования; коллоквиумы; устные выступления и доклады; устные доклады на научно-практических конференциях; оценка по итогам деловых игр; оценка на основе кейс-метода; экзамен.

2. Письменная форма – тесты; контрольные опросы; контрольные работы; эссе; рефераты; индивидуальные задания; публикации статей, докладов; письменный экзамен.

3. Письменно-устная форма – отчеты по аудиторным или домашним практическим заданиям с их устной защитой; защита магистерской работы; оценка по модульно-рейтинговой системе; оценка на основе результатов деловой игры.

4. Техническая форма – компьютерное тестирование; мультимедийная презентация докладов; разработка видеоматериалов (тематических видеороликов, проблемных видеофильмов).

Оценка знаний магистрантов производится по 10-балльной шкале. Для оценки знаний и компетентности обучающихся используются критерии, утвержденные Министерством образования Республики Беларусь.

## СПИСОК РЕКОМЕНДУЕМЫХ ИСТОЧНИКОВ

### Законодательные и нормативные акты

1. Гражданский Кодекс Республики Беларусь: Кодекс Респ. Беларусь от 7 дек. 1998, № 218-З: с изм. и доп. по сост. на 28 янв. 2013 г. // Консультант Плюс: Беларусь [Электрон. ресурс] / ООО «ЮрСпектр», Нац. Центр правовой информ. Респ. Беларусь. – Минск, 2013.

### Основная литература:

2. Деннинг, С. Эпоха AGILE. Как умные компании меняются и достигают результатов / С. Деннинг ; пер. с англ. Ю. Гиматовой. – М. : Манн, Иванов и Фербер, 2019. - 377 с.

3. Коул, Р. Блистательный Agile. Гибкое управление проектами с помощью Agile, Scrum и Kanban / Р. Коул, Э. Скотчер ; [перевела с англ. М. Сидорова. – СПб. [и др.] : Питер, 2019. - 299, [2] с. : ил. - (IT для бизнеса).

4. Меняев, М. Ф. Цифровое управление инновационными проектами : учебное пособие для вузов : студентов бакалавриата по специальности 27.03.05 "Инноватика" / М. Ф. Меняев. – СПб. [и др.] : Питер, 2020. - 302 с. : ил. - (Учебное пособие) (Стандарт третьего поколения).

5. Хуго, М. Логистика : руководство для профессионалов / М. Хуго ; [пер. с англ. А. Камитовой]. - 3-е изд. – М. : Бомбора, 2020. - 248 с. : ил. - (Лучший мировой опыт).

### Дополнительная литература:

6. Арсеньев, Ю. Н. Управление проектами, программами : учебник : в 2 томах / Ю. Н. Арсеньев, Т. Ю. Давыдова ; под ред. Ю. Н. Арсеньева. – М. ; Берлин : Директ-Медиа, 2021. – Том 1. Методология проектов. – 473 с. : ил., табл. – Режим доступа: по подписке. – URL: <https://biblioclub.ru/index.php?page=book&id=600625> (дата обращения: 09.04.2021). – Библиогр. в кн. – ISBN 978-5-4499-1748-5 (т. 1). - ISBN 978-5-4499-1764-5. – DOI 10.23681/600625. – Текст : электронный.

7. Арсеньев, Ю. Н. Управление проектами, программами : учебник : в 2 томах / Ю. Н. Арсеньев, Т. Ю. Давыдова ; под науч. ред. Ю. Н. Арсеньева. – М. ; Берлин : Директ-Медиа, 2021. – Том 2. Реализация проектов. – 565 с. : ил., табл. – Режим доступа: по подписке. – URL: <https://biblioclub.ru/index.php?page=book&id=601692> (дата обращения: 09.04.2021). – Библиогр. в кн. – ISBN 978-5-4499-1749-2 (Т. 2). - ISBN 978-5-4499-1764-5. – DOI 10.23681/601692. – Текст : электронный.

8. Артяков, В. В. Основы управления проектами государственно-частного партнерства : учебник / В. В. Артяков, А. А. Чурсин. — М. : ИНФРА-М, 2021. — 192 с. — (Высшее образование: Магистратура). — DOI 10.12737/1078233. - ISBN 978-5-16-016029-0. - Текст : электронный. - URL: <https://znanium.com/catalog/product/1078233> (дата обращения: 09.04.2021). — Режим доступа: по подписке.
9. Стапран, Д. А. Аутсорсинг в логистике. Как максимизировать выгоду и оптимизировать затраты : монография / Д. А. Стапран. — М. : Вузовский учебник : ИНФРА-М, 2017. - 112 с. : ил. - (Научная книга).
10. Бескровная В. А. Управление проектами в логистике: учебно-практическое пособие / ВШТЭ СПбГУПТД. — СПб., 2019. — 40 с.
11. Боронина, Л. Н. Основы управления проектами: учеб. пос. / Л. Н. Боронина, З. В. Сенук: М-во образования и науки Рос. Федерации, Урал. Федер. Ун-т. — Екатеринбург : Изд-во Урал. Ун-та, 2015. — 112 с.
12. Логистика и управление цепями поставок : учебник для академического бакалавриата : для студентов высших учебных заведений, обучающихся по экономическим направлениям и специальностям / [В. В. Щербаков и др.]; под ред. В. В. Щербакова ; Санкт-Петербургский гос. экон. ун-т. — М. : Юрайт, 2016. - 581, [1] с. : ил. - (Бакалавр. Академический курс).
13. Маколова, Л. В. Управление проектами в логистике: учеб. пособие / Л. В. Маколова; ФГБОУ ВО РГУПС. — Ростов н/Д, 2017. — 100 с.
14. Проектирование логистических систем: учебник и практикум для бакалавриата и магистратуры / Ю. М. Неруш, С. А. Панов, А. Ю. Неруш. — М. : Издательство Юрайт, 2015. — 422 с.
15. Рудковский, И. Ф. Управление проектами в логистике: учебное пособие / И. Ф. Рудковский. - СПб. : Изд-во СПбГУЭФ, 2011. — 83 с.
16. Аньшин, В.М. Управление проектами: фундаментальный курс / В. М. Аньшин, А. В. Алешин, К. А. Багратиони ; ред. В. М. Аньшин, О. М. Ильина. — М. : Издательский дом Высшей школы экономики, 2013. — 624 с. — (Учебники Высшей школы экономики). — Режим доступа: по подписке. — URL: <https://biblioclub.ru/index.php?page=book&id=227270> (дата обращения: 09.04.2021). — ISBN 978-5-7598-0868-8. — Текст : электронный.
17. Управление проектами: фундаментальный курс: учебник / А. В. Алешин [и др.]; под ред. В. М. Аньшина, О. Н. Ильиной; Нац. исслед. ун-т «Высшая школа экономики». — М. : Изд. дом Высшей школы экономики, 2013. — 620 с.
18. Преображенская, Т. В. Управление проектами : учебное пособие / Т. В. Преображенская, М. Ш. Муртазина, А. А. Алетдинова ; Новосибирский государственный технический университет. — Новосибирск : Новосибирский государственный технический университет, 2018. — 123 с. : ил., табл. — Режим доступа: по подписке. — URL:

<https://biblioclub.ru/index.php?page=book&id=574957> (дата обращения: 09.04.2021). – Библиогр. в кн. – ISBN 978-5-7782-3558-8. – Текст : электронный.

19. Управление проектами / под редакцией Дж. К. Пинто – СПб. : Питер, 2014.

20. Мазур, И. И. Управление проектами / И.И. Мазур, В.Д. Шапиро, Н.Г. Ольдерогге. - 3-е издание. – М. : Омега-Л, 2014.

21. Лебедев, Е. А. Инновационные процессы в логистике : монография / Е. А. Лебедев, Л. Б. Миротин, А. К. Покровский ; под общ. ред. Л. Б. Миротина. — М. ; Вологда : Инфра-Инженерия, 2019. - 392 с. - ISBN 978-5-9729-0286-6. - Текст : электронный. - URL: <https://znanium.com/catalog/product/1048757> (дата обращения: 09.04.2021). – Режим доступа: по подписке.

22. Логистика: модели и методы : учебное пособие / П. В. Попов, И. Ю. Мирецкий, Р. Б. Ивуть, В. Е. Хартовский ; под общ. и науч. ред. П. В. Попова, И. Ю. Мирецкого. — М. : ИНФРА-М, 2021. — 272 с. — (Высшее образование: Магистратура). — DOI 10.12737/textbook\_592e6539e0acf4.61200634. - ISBN 978-5-16-012704-0. - Текст : электронный. - URL: <https://znanium.com/catalog/product/1216927> (дата обращения: 09.04.2021). – Режим доступа: по подписке.

23. Моисеева, Н. К. Экономические основы логистики : учебное пособие по специальности "Логистика" / Н. К. Моисеева ; под ред. В. И. Сергеева. – М. : ИНФРА-М, 2017. - 527, [1] с. : ил. - (Высшее образование. Бакалавриат).

24. Суслов, Д. Н. Сетевые методы в логистике : учебное пособие / Суслов Д. Н. – Красноярск : СФУ, 2016. - 88 с. – ISBN 978-5-7638-3537-3. - Текст : электронный. - URL: <https://znanium.com/catalog/product/978618> (дата обращения: 09.04.2021). – Режим доступа: по подписке.

25. Управление проектами : учеб. пособие / П. С. Зеленский, Т. С. Зимнякова, Г. И. Поподько (отв. ред.) [и др.]. - Красноярск : Сиб. федер. ун-т, 2017. - 125 с. - ISBN 978-5-7638-3711-7. - Текст : электронный. - URL: <https://znanium.com/catalog/product/1031863> (дата обращения: 09.04.2021). – Режим доступа: по подписке.

26. Фунтов, В. Н. Agile. Процессы, проекты, компании / В. Н. Фунтов. – СПб. [и др.] : Питер, 2020. - 318, [1] с. : ил. - (IT для бизнеса).

27. Швабер, К. Скрам. Гибкое управление продуктом и бизнесом / К. Швабер ; пер. с англ. [Дмитрия Блинова ; науч. ред. И. Павличенко ; ред. Люба Мамаева]. – М. : Альпина Паблишер, 2019. - 235 с. : ил.

28. Яшин, А. А. Логистика. Основы планирования и оценки эффективности логистических систем: учеб. пособие / А. А. Яшин, М. Л. Ряшко. – Екатеринбург : Изд-во Урал. Ун-та, 2014. – 52 с.

29. Project Management Institution, 2013, PMBOK guide, 5th edn., Project Management Institution, Pennsylvania, USA.

## ПРОТОКОЛ СОГЛАСОВАНИЯ УЧЕБНОЙ ПРОГРАММЫ УВО

Название учебной дисциплины, с которой требуется согласование	Название кафедры	Предложения об изменениях в содержании учебной программы учреждения высшего образования по учебной дисциплине	Решение, принятое кафедрой, разработавшей учебную программу (с указанием даты и номера протокола)
1	2	3	4
Количественные методы анализа в бизнесе	Кафедра статистики	нет	25.03.2021г. №9