

низации, независимо от применяемых ею методов амортизации.

Таким образом, на примере учета амортизации основных средств показано несоответствие системы отечественного бухгалтерского учета требованиям МСФО, которые служат основой гармонизации систем учета в мировой экономике. Принимая во внимание необходимость включения Республики Беларусь в мировые процессы глобализации, а также факт ее сближения с Российской Федерацией, считаем возможным рекомендовать пересмотреть действующие стандарты учета для обеспечения их соответствия Международным стандартам.

П.С. Дедков
БГЭУ (Минск)

ОРГАНИЗАЦИОННЫЕ СТРУКТУРЫ ИННОВАЦИОННОГО ПРОЦЕССА: МИРОВОЙ ОПЫТ И НАЦИОНАЛЬНЫЕ ПРОБЛЕМЫ

Решение проблемы организации и управления инновациями является важным фактором выхода Республики Беларусь из затянувшегося экономического кризиса. Для решения проблемы организации инновационной деятельности в нашей стране необходимо обратиться к методологическим основам инноватики и к передовому западному опыту в этом направлении. Под инновацией следует понимать не продукт превращения новой технологии в товар или услугу, а некий товар, услугу или процесс, который воспринимается потребителем как новый. Кроме того, в определенных условиях инновацией может считаться и уже известный рынку продукт, но произведенный с меньшими издержками и имеющий более низкую цену. Такой подход к понятию инновации особенно существенен для крупных белорусских экспортеров.

Причиной такого «нетехнологического» подхода к инновациям является прежде всего разнообразие источников инноваций, которыми могут быть: неожиданное событие (неожиданный успех или неожиданная неудача); несоответствие между реальностью, такой, каковой она является, и ее отражением во мнениях и в оценках людей; изменение потребностей производственного процесса; изменения в структуре отрасли или рынка; демографические изменения; изменения в восприятии и в ценностных установках; новые знания, научные и ненаучные.

Существенной проблемой отечественной науки и экономики является то, что многие специалисты представляют себе инновационный процесс как простой линейно-последовательный процесс с упором на роль НИОКР и отношением к рынку лишь как к потребителю результатов технологической активности производства. Такой подход классифицируется в западной литературе только как первое поколение инновационного процесса, сама же западная теория и практика ушли далеко вперед:

II поколение: конец 1960-х — начало 1970-х годов. Та же линейно-последовательная модель, но с упором на важность рынка, на потребности которого реагируют НИОКР (need pull model).

III поколение: начало 1970-х — середина 1980-х годов. Сопряженная модель (coupling model). В значительной степени комбинация I и II поколений с акцентом на связи технологических способностей и возможностей с потребностями рынка.

IV поколение: середина 1980-х годов — настоящее время. Это японская модель передового опыта. Отличается акцентом внимания на параллельную деятельность интегрированных групп и внешние горизонтальные и вертикальные связи.

V поколение: настоящее время — будущее. Модель стратегических сетей (strategic networking model). Это процесс ведения НИОКР с использованием систем вычислительной техники и информатики, с помощью которых устанавливаются стратегические связи.

Республика Беларусь имеет довольно развитый научно-технический потенциал, значительные достижения в различных отраслях науки и техники, серьезные заделы в фундаментальных исследованиях, развитую научно-производственную базу. Однако их использование в сложившихся экономических условиях недостаточно эффективно, ориентация имеющегося потенциала на реализацию научно-технических разработок в производстве слаба. Основой организации инновационной деятельности в нашей стране должно стать формирование инновационных комплексов.

Работая над достижением своей стратегической цели, состоящей в непрерывном освоении новых зон хозяйствования и полном использовании их потенциальных возможностей для максимизации прибыли инновационные комплексы решают следующие задачи:

организация хозяйственного механизма инновационного комплекса;

создание инноваций, позволяющих эффективно удовлетворять растущие общественные потребности и формировать новые направления их развития;

максимизация прибыли на основе расширения рынка сбыта и повышения эффективности в осуществлении всех работ по созданию инноваций.

В настоящее время наиболее приемлемой формой организационного объединения участников инновационного процесса могла бы явиться *ассоциативная модель*. В этом случае в качестве высшего управленческого органа целесообразно формировать *совет директоров* из руководителей научных и производственных предприятий. Для разработки программ развития комплекса, а также для анализа и подготовки решений по отдельным проектам логичнее формировать *группы из представителей заинтересованных предприятий*. Создание двух и более *независимых групп* позволит предотвратить формирование тенденциозной информации по альтернативным проектам и подготовке решений, желательных для высшего руководства.

Принятие же решений, ответственность за формирование портфеля заказов как сейчас, так и в дальнейшем должны возлагаться на совет директоров, а также на *научно-технический совет* комплекса, являющийся промежуточным звеном между *структурными подразделениями или централизованным аппаратом* управления и советом директоров. Научно-техническому совету целесообразно поручать системное изучение проектов решений.

Для расширения хозяйственной самостоятельности подразделений нововведенческого комплекса целесообразно использовать опыт управления проектами американских и японских компаний. Суть его состоит в том, что любой энтузиаст, желающий выйти на рынок со своим продуктом, вправе создавать поисковую группу для осуществления своей идеи. Если руководство считает предлагаемый проект потенциально значимым, то в группу включается на добровольных началах ряд специалистов, ей оказывается финансовая поддержка и предоставляется полная хозяйственная самостоятельность.

Необходимость перехода к множественной структуре в инновационных комплексах обусловлена также разнородностью функций его предприятий, осуществление которых требует применения различных методов управления.

Наиболее рациональной является *дивизиональная* организационная структура, позволяющая закреплять производ-

ственные подразделения за обслуживанием конкретных ниш рынка. При этом степень централизованного воздействия на хозяйственно самостоятельные предприятия должна находиться в обратной зависимости от их объема продаж на рынке. Отличие предлагаемой структуры от традиционно применяющейся за рубежом состоит в менее жесткой связи научно-исследовательских организаций и производственных предприятий.

Предприятиям, подразделениям и отделениям, включая проектные группы, цеха и бригады, могут предоставляться субсчета, на которых отражаются результаты их хозяйственной деятельности. Большую помощь в этом может оказать создание в комплексе коммерческого банка или филиала банка, действующего за пределами комплекса.

Такое перманентное совершенствование организационной структуры с учетом наиболее полного раскрытия принципов формирования хозяйственного механизма инновационного комплекса позволит создать наиболее благоприятные условия инновационного процесса.

П.А. Достанко
БГЭУ (Минск)

ПУТИ ПОВЫШЕНИЯ РЫНОЧНОЙ АКТИВНОСТИ ПРЕДПРИЯТИЙ ЧЕРЕЗ ПРЕДПРИНИМАТЕЛЬСКИЙ МЕНЕДЖМЕНТ

По словам профессора Арвинда Фатака: “Планирование международной деятельности связано с оценкой многонациональной внешней среды, определение будущих мировых возможностей и опасностей, формулировкой целей и стратегий предприятия в свете оценки внешних условий и внутреннего обследования сильных и слабых сторон предприятия. Планирование международной деятельности включает формулирование краткосрочных и долгосрочных целей и задач, распределение ресурсов — людей, капиталов, технологии, информации — в международном плане для достижения глобальных целей предприятия”.

При анализе общей ситуации на мировом рынке экспортоориентированное предприятие должно правильно оценить изменяющиеся условия в отрасли, определить характер и уровень конкурентной борьбы в ней. Это позволит выработать пра-