

- внедрение в организациях интегрированных систем качества на основе комплекса международных стандартов. Такая система объединяет: систему управления предприятием и качеством по стандарту ИСО 9000; систему экологического управления по стандарту ИСО 14 000; систему управления охраной здоровья и безопасностью труда по стандарту «ИСО 18 000», особенно в Брестской, Гродненской, Минской областях;
- привлечение инвестиционных ресурсов в производственную сферу и сосредоточение их на реализации инвестиционных проектов с высокими, наукоемкими и ресурсосберегающими технологиями экспортной и импортозамещающей направленности, дальнейшее участие регионов в международных выставках, встречах и переговорах с иностранными производителями и инвесторами, презентации инвестиционных предложений областей, что актуально для Могилевской, Минской, Гомельской областей;
- перевод основной инвестиционной деятельности от валобразующих предприятий в крупных городах в малые и средние городские поселения областей, что актуально для всех областей Республики Беларусь;
- дальнейшее расширение рынков сбыта сельскохозяйственной продукции, соответствующей стандартам, внедряемым согласно программ «Качество», проводимых предприятиями АПК;
- обеспечение дальнейшего развития системы подготовки, переподготовки и повышения квалификации кадров в области организации конкурентного производства и зарубежного сбыта, в том числе в ведущих зарубежных учебных центрах по международному маркетингу и сбыту, особенно в рамках реализации программы по построению в Республике Беларусь транспортно-логистических центров.

*Д.Ф. Рутко, ст. преподаватель  
Академия управления при Президенте Республики Беларусь (Минск)*

#### РАЗВИТИЕ ЭКОНОМИКИ РЕГИОНА НА ОСНОВЕ КЛАСТЕРНОГО ПОДХОДА И ПРИНЦИПАХ ГОСУДАРСТВЕННО-ЧАСТНОГО ПАРТНЕРСТВА

В последнее время внимание научной общественности, национальных правительственных структур и бизнеса направлено на проблемы региональной кластеризации и государственно-частного партнерства.

Как отмечается в многочисленных публикациях, исследующих те или иные аспекты функционирования кластеров, в современных условиях регионы являются основой для развития конкурентоспособной национальной экономики. Важнейшим преимуществом кластерного подхода для целей развития региональной экономики, которое сделало его столь популярным, является то, что этот подход фокусирует внимание на использовании продукта одной отрасли для нужд нескольких дру-

гих. Между всеми субъектами кластера создаются устойчивые связи, способствующие снижению транспортных издержек, повышению производительности труда и достижению дополнительных системных выгод от улучшения информационного обмена между фирмами и отраслями. В региональных кластерах сокращается время на разработку и внедрение инноваций ввиду того, что фирмы имеют доступ к информации по усовершенствованию производственного процесса, а образовательные и научно-исследовательские центры генерируют новые знания и имеют возможность экспериментально подтвердить новое изобретение.

В свою очередь государственно-частное партнерство является эффективной формой поддержки при реализации приоритетных национальных проектов, в том числе как один из способов развития малого предпринимательства и усиления инновационного потенциала экономики. Государственно-частное партнерство приносит выгоду как государству (распределяя финансовую нагрузку и развивая приоритетные направления), так и бизнесу (позволяя участвовать в прибыльных проектах и оказывая существенную разностороннюю помощь в его деятельности). Сфера применения ГЧП в области регионального или местного экономического развития является очень широкой и охватывает многообразные области и виды деятельности.

Принцип, лежащий в основе государственно-частного партнерства, состоит в разделении обязанностей:

- частные партнеры принимают на себя ответственность за эффективную реализацию задач, с учетом предположения о том, что частная структура, безусловно, реализует их более результативно и эффективно, чем государственная;
- государственные партнеры отвечают за соблюдение общественных интересов.

Государственно-частное партнерство и региональные кластеры тесно взаимосвязаны. Так, проекты государственно-частного партнерства легче и эффективнее разрабатывать и реализовывать на основе уже имеющихся связей и структур, чем создавать их с «нулевого» цикла. Как показывает мировая практика, большое количество кластеров организовано через механизм государственно-частного партнерства с целью развития и повышения конкурентоспособности регионов.

Создание в Республике Беларусь региональных кластеров и формирование эффективного механизма государственно-частного партнерства позволит: сбалансировать интересы бизнеса и государства на взаимовыгодной основе; усовершенствовать механизм коммерциализации результатов научных исследований и экспериментальных разработок; повысить конкурентоспособность национальной экономики.