

## **ОСНОВЫ УПРАВЛЕНИЯ ОБОРОТНЫМИ АКТИВАМИ ОРГАНИЗАЦИЙ**

В современных условиях возрастает ответственность каждого субъекта в принятии и реализации хозяйственных решений с учетом их конечных результатов. Сохранение на рынке своих позиций, снижение степени риска, увеличение рыночной стоимости предприятия во многом зависят от умелого управления его финансовыми и хозяйственными процессами. Только с помощью обоснованных управленческих действий можно достичь положительных эффектов. Позитивные экономические результаты деятельности предприятия обуславливаются эффективным использованием всех элементов производства и, естественно, должны касаться и такого важного из них, каким являются оборотные активы.

Систему управления оборотными активами следует рассматривать как часть общей системы управления деятельностью предприятия, которая сосредотачивает главное внимание на формировании, движении и использовании оборотного капитала.

Управленческие действия, которые положительно влияют на оптимизацию оборотных активов, тесно связаны с увеличением доходов от реализации продукции, снижением уровня затрат, сохранением ликвидности, и поэтому активно воздействуют на достижение главной цели функционирования хозяйственного субъекта.

Результативность управленческих действий на данном участке зависит от правильного выбора активных финансовых инструментов, методов финансирования, контроля и регулирования данными процессами. В такой ситуации комплексная система управления оборотными активами должна отличаться надежностью и объективностью, которая может обеспечить системный подход к реализации управленческих действий, базирующихся на достоверной информации. На оптимальность принятых решений положительно может воздействовать использование прогрессивных методов планирования, маневрирования ресурсами, обоснованность каждого действия многовариантными экономическими расчетами для выбора наилучшего в конкретной ситуации.

Организационные и административные аспекты хозяйствования оборотными активами во многом зависят от специфики производства, отрасли, а также внутренней и внешней экономической ситуации, однако, во всех случаях главной целью управления оборотным капиталом является оптимизация его величины в соотношении к объему производства и реализации продукции, а также ускорение оборота. Достижению этой цели способствуют конкретные действия, направленные:

- на оптимизацию величины оборотного капитала с учетом обеспечения непрерывного функционирования предприятия;
- рационализацию структуры текущих активов, содействующую образованию эффективных пропорций между элементами оборотных средств и взаимозависимыми категориями, а также сохранению ликвидности;
- формирование эффективной структуры источников финансирования оборотного имущества, принимая во внимание минимизацию затрат на их привлечение и синхронизацию поступлений с предстоящими расходами;
- ускорение оборачиваемости оборотных средств и обеспечение систематического цикла превращения их форм.

В соответствии с классическими положениями объем оборотных средств должен расти медленнее, чем реализация продукции. В противном случае возрастают затраты, связанные с получением доходов, что отрицательно сказывается на финансовых ре-

зультатах деятельности. Поэтому, произведя общую оценку эффективности оборотного капитала, в первую очередь сравнивается его динамика с доходами от реализации продукции.

*И. Н. Рабыко, канд. экон. наук, доцент  
Irina\_rabyko@mail.ru  
БГЭУ (Минск)*

## **ОЦЕНКА РИСКОВ БАНКА ПРИ ДОСТИЖЕНИИ СТРАТЕГИЧЕСКИХ ЦЕЛЕЙ**

Тема рисков банка не теряет своей актуальности в связи с сущностным определением рисков и их оценки в меняющихся экономических условиях, в поле деятельности банков. Еще десять лет назад научные исследования в теории рисков были направлены в основном на минимизацию имеющихся данных по рискам, создание информационных рядов, позволяющих оценивать риски в основном в абсолютных цифрах, используемых для оценки количественных рисков в деятельности банков. В настоящее время с учетом неограниченных возможностей расчета количественных рисков, опирающихся на исторические данные и созданные информационные базы произошедших инцидентов, актуальным является оценка рисков в поле будущих, происходящих событий, влияющих на достижение стратегических целей банками.

Так как автор дает определение «Риск банка — это вероятность возникновения событий (угроз), влияющих на деятельность или результаты деятельности банка», основной задачей, по нашему мнению, является с наибольшей вероятностью оценить риски, которые будут влиять на получение прибыли и достижение стратегических целей. Банки, независимо от их величины, вида проводимых операций, формы собственности, сталкиваются с внешними и внутренними факторами и воздействиями, которые находятся в поле неопределенности и влияют на достижение целей. Эффективно выстроенные системы управления рисками позволяют правильно оценить риски, присущие деятельности банка, выделить наиболее существенные из них и при необходимости модернизировать систему управления рисками, которая позволит принять обоснованные решения и достичь поставленных целей.

Так как в авторском определении риска существенным является возникновение того или иного события, банкам необходимо быстро и четко реагировать на внешние и внутренние события, происходящие в поле деятельности банка, фиксируя их и быстро давая им оценку в поле неопределенности. Чем лучше это будет интегрировано в банковские процессы, тем меньше потерь будет у банка при достижении целей. Сами по себе цели также не являются константой постоянной и связанной с получением все большей прибыли и соответственно большими дивидендами, которые хотят получить собственники банка. Банк — это синтез интересов собственников и одновременно его клиентов, поэтому возникает категория «надежности» банка, влекущая за собой много различных факторов, которые банки должны учитывать в процессе своей деятельности. Наиболее существенным фактором является соблюдение международного законодательства. Независимо от величины получаемых доходов и прибыли деятельность банка может быть прекращена в связи с несоблюдением, например, законодательства, направленного на чистоту денежных потоков, которые проходят через банк, или если банк проводит через свои счета деньги террористических организаций, с которыми борется весь прогрессивный мир. В данном контексте для банка важнее сохранить свою репутацию, надежность, а не заработать больше прибыли. В этом заключается специфика оценки рисков банком и в целом банковской системой.