

Следовать перечисленным правилам сегодня помогут различные полезные мобильные приложения, используя которые можно составить «умный» список покупок, следить за сроком годности продуктов в холодильнике, контролировать привычки в еде и др.

Встав на путь осознанного потребления, не следуйте слепо за модой и используйте предметы длительного пользования до тех пор, пока они не потеряют свою функциональность и не перестанут подлежать ремонту.

Утилизируйте вещи только в том случае, если их дальнейшее использование невозможно. Сортируйте мусор дома и на работе, используя отдельные пакеты для разного вида мусора (пластик, стекло, бумага и т.д.).

Опыт ряда европейских стран, в частности Швеции, показывает, что осознанное потребление — это не миф, а реальность. У шведов не принято покупать лишние вещи, довольно распространенной является покупка бывшей в употреблении мебели, одежды и техники; более 99 % мусора перерабатывается и используется повторно тем или иным способом — этот феномен уже назвали «шведской революцией ресайклинга».

В Беларуси идеи осознанного потребления, к сожалению, пока не нашли широкого распространения. В то же время определенные успехи в части раздельного сбора мусора в стране достигнуты благодаря движению «Цель 99».

*I. Ratanova, docent
inesse.ratanova@bsa.edu
BIA (Riga)*

INTERACTION OF FINANCIAL CONTROLLING AND COST MANAGEMENT IN PROJECT MANAGEMENT

The modern enterprise is a complex system that has developed on the basis of scientific and technical progress, the rapid changes in the external environment and highly competitive environment. In these conditions achievement of their strategic targets is not a simple task. For the operative decision-making, every manager needs timely and relevant information about the changes occurring both in external and internal environment of the enterprise, therefore enterprise management system must be constantly improved. The globalization of economic communications, information technology development, technological progress, competition and market requirements are processes which characterize the present stage of the world economy development. Tasks that enterprises tackle are associated with strategic changes and renewal of production, finding new markets and good sales channels, cost management and cost reduction, development of alternative strategies, and improvement of competitiveness. Solving these problems requires strategic vision and competences of the business managers. Therefore, the management of enterprises must pay attention to the modern concepts and approaches of business management where the controlling plays a key role. Consequently, the balance between control and flexibility becomes the main point in the modern controlling process.

Classical management is usually considered to have five functions or principles: Planning, Organizing, Staffing, Controlling, Directing. Project management is the planning, organizing, directing, and controlling of company resources for a relatively short-term objective that has been established to complete specific goals and objectives. Project controls are the data gathering, management and analytical processes used to predict, understand and constructively influence the time and cost outcomes of a project or program, through the communication of information in formats that assist effective management and decision-making. In general, the basic elements and directions of activities of the project costs control are cost management, project budgeting, project cost estimating and analysis, life cycle cost analysis, cost reporting and analysis, cost performance index, analysis of resource management.

The cost control process monitors and controls costs and changes to the project budget. The quality control performance process measures specific project results to determine whether the project is meeting quality standards. This process tracks team member performance, provides feedback, resolves issues and coordinates changes to maintain and improve project performance. The performance reporting process collects and distributes performance information — including status reports, progress reports and forecasts. This process manages stakeholder communications and works with stakeholders to ensure that requirements are satisfied and issues are proactively resolved. The main purpose of monitoring and controlling activities is to be proactive in finding issues ahead of time and taking corrective action.

The financial controlling comprises the main processes such as cost accounting, budgeting, project investment assessment, cost recovery, where each process contains a number of sub-processes. The wide range of challenges such as market globalisation, increasing focus on core competences, greater customer-orientation in terms of products and services, as well as advances in information and communications technology have set new requirements for management and controlling. In other words, controlling now fulfils an essential service function with regard to the management of an organisation. The traditional tasks of a controller are as follows — project controllers manage the financial aspects of projects for clients and organizations in a wide range of industries. They are financial managers who oversee project revenues and expenditures to verify that projects are completed on time and within budgetary guidelines. In today's world the traditional boundaries between management and controlling are slowly disappearing, and as a result controlling plays an increasingly important part in all executive tasks. Controllers and managers now form a symbiosis, thus controlling largely depends on cooperation between these two groups.

*А. Н. Савец, канд. экон. наук, доцент
SAN.2858@mail.ru
БГЭУ (Минск)*

ФОРМИРОВАНИЕ СПРОСА НА ОРГАНИЧЕСКУЮ ПРОДУКЦИЮ

Нестабильность мировых рынков, усиление инфляционных процессов в экономике оказывают существенное воздействие на покупательское поведение потребителей, которое характеризуется, с одной стороны, усилением рациональности при выборе товаров и услуг, перемещением вниз по ценовым сегментам внутри товарных категорий, а с другой — увеличением иррационального поведения. Сегодня на продажи влияют не только возможности людей заплатить за товар, но и их желания что-то купить.

Программой социально-экономического развития Республики Беларусь на 2021–2025 годы определены такие приоритеты развития потребительского рынка, как увеличение объемов продаж товаров высокого качества и по доступным ценам; создание комфортной потребительской среды. Государственная поддержка сельскохозяйственных организаций и фермерских хозяйств будет стимулировать развитие органического сельского хозяйства.

По определению Международной федерации органических сельскохозяйственных движений, органическое сельское хозяйство представляет собой «производственную систему, которая поддерживает здоровье почв, экосистем и людей». Оно обеспечивает возможность производства «здоровых» продуктов питания, что является важнейшим фактором повышения уровня качества жизни [1, с. 79–80].

Отказ от применения химических удобрений и пестицидов в органических технологиях, с одной стороны, ведет к уменьшению затрат на возделывание культур, но с другой — велика вероятность снижения урожайности этих культур. Это обуславливает не-