

Всемирно известная своими научными исследованиями организация IResearch считает, что компания по страхованию имущества среднего размера, активно использующая возможности страховых технологий, может получить реальные выгоды от многих факторов, таких как оптимизация каналов сбыта, разумные цены, борьба с мошенничеством, автоматизация процессов и замена рабочей силы. Без учета факторов рыночной конкуренции, по консервативным оценкам, компании могут оптимизировать общую норму затрат на 6,6–8,9 %. В то же время полученные за счет экономии денежные ресурсы могут быть reinvestированы в продвижение на рынок и улучшение обслуживания страхователей, что позволит страховым компаниям ускорить бизнес-процесс, соответственно, финансовые потоки, улучшить условия работы и, в конечном счете, добиться здорового развития.

*Н. А. Глинков, магистр экономики
glinkov@bgpb.by
БГЭУ (Минск)*

ОЦЕНКА ЭФФЕКТИВНОСТИ СИСТЕМ УПРАВЛЕНИЯ ИННОВАЦИЯМИ И ПРОЕКТАМИ В КОРПОРАТИВНОМ УПРАВЛЕНИИ БАНКОМ

В современных условиях ведения банковской деятельности все большее значение приобретает эффективное корпоративное управление банком. Для этого необходима качественная и своевременная информация для принятия управленческих решений. Одним из источников информации является результат оценки составляющих корпоративное управление систем.

Кроме оценки основных систем (внутреннего контроля, управления рисками и корпоративного управления) необходимо проводить оценки других систем, способных оказывать существенное влияние на эффективность корпоративного управления в целом.

В связи с вышеизложенным предлагается рассмотреть подходы к проведению оценки эффективности систем управления инновациями и управления проектами банка.

Система управления инновациями банка — это совокупность составляющих систему элементов, необходимых для эффективного использования инновационного потенциала банка. Оценку следует проводить по следующим элементам: видение и стратегия, организационная культура, компетенции, процессы, программы, ресурсы, поддержка руководства, экосистема [1].

Каждая из составляющих инновационного потенциала должна содержать ряд показателей, которые в совокупности позволяют определить степень готовности и возможности осуществления инновационной деятельности банком.

Система управления проектами банка — набор инструментов, методов, методологий, ресурсов и процедур, используемых для управления проектом. Система управления проектами строится на основе плана управления проектом, который описывает то, как будет использоваться система, чтобы максимально соответствовать стратегическим целям банка [2].

Оценка эффективности системы управления проектами должна проводиться по следующим элементам:

- общая организация управления проектами — организация работы и управления проектной деятельностью в банке;
- стратегическое планирование — оценка соответствия целей и задач системы управления проектами стратегии банка;
- управление проектами — оценка системы управления проектами в разрезе отдельно взятых проектов на протяжении всех этапов их реализации;

- персонал, коммуникации и мотивация — характеризует аспекты обучения, проверки уровня квалификации, оценки эффективности и осуществления стимулирования участников проектной деятельности;

- управление ресурсами (закупками) — эффективность управления ресурсами и командой в ходе реализации проектов;

- управление рисками — управление рисками на всех этапах проектов.

Вышеуказанные оценки эффективности систем должны проводиться интегрально: с использованием качественных и количественных показателей.

Реализация предложенных подходов будет способствовать повышению эффективности как корпоративного управления в целом, так и в областях управления инновациями и проектного менеджмента, а также достижению стратегических целей развития банка.

Источники

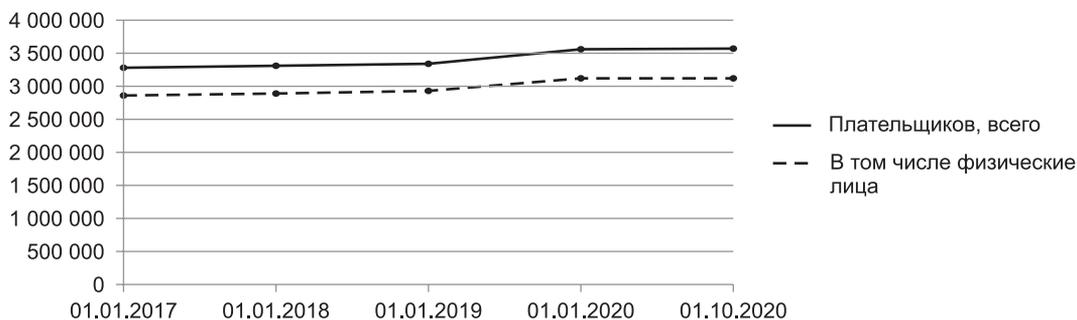
1. Колесо инноваций [Электронный ресурс] // DocMe. — Режим доступа: <https://www.docme.su/doc/88718/fragmenty-knigi-koleso-innovacij>. — Дата доступа: 18.03.2021.

2. Система управления проектами (СУП) [Электронный ресурс] // NOVOSOFT. — Режим доступа: https://www.novosoft.ru/consulting/project_management_system.shtml. — Дата доступа: 18.03.2021.

А. А. Голуб, ассистент
padatak@mail.ru
БГЭУ (Минск)

РАЗВИТИЕ МЕХАНИЗМОВ ВЫЯВЛЕНИЯ ДОХОДОВ ФИЗИЧЕСКИХ ЛИЦ В РЕСПУБЛИКЕ БЕЛАРУСЬ

По состоянию на 01.10.2020 г. количество действующих физических лиц — плательщиков налогов, сборов (пошлин), состоящих на учете в налоговых органах Республики Беларусь составляет 87,49 % от общего числа плательщиков. Увеличение количества плательщиков, в том числе физических лиц, представлено на рисунке.



Количество плательщиков Республики Беларусь за 2017–2020 гг.

Источник: собственная разработка на основе данных МНС.

В настоящее время налоговые органы Республики Беларусь все чаще сталкиваются с проблемой доказательства факта уклонения от налогов при ведении самостоятельной деятельности. Предлагаем решить проблему по выявлению неплательщиков с помощью специальных рейдов, информации о предоставляемых услугах и реализуемых товарах, которая размещается в социальных сетях, отслеживания финансовых потоков (переводов