

— расширение аналитических возможностей учета, что позволяет гибко и оперативно принимать решения по управлению, в частности, оптимизировать ассортимент выпускаемой продукции, определять наиболее выгодные цены на реализуемую продукцию, оценивать эффективность принятия дополнительного заказа, замены оборудования и др.;

— возможность выбора на основе маржинального дохода оптимальных вариантов производственной программы в соответствии с изменяющимся спросом на продукцию и гарантирующих необходимый уровень эффективности.

Калькуляция усеченной себестоимости обеспечивает большую степень освещения проблемных зон, а система управления себестоимостью по переменным затратам позволяет эффективно решать стратегические задачи управления предприятием.

Преимущества этой системы убедительно доказывают необходимость ее применения на отечественных предприятиях.

<http://edoc.bseu.by>

**С.Н. Лебедева**

Гомельский кооперативный институт

## **УПРАВЛЕНИЕ ТРУДОВЫМ ПОТЕНЦИАЛОМ НА ОСНОВЕ РЕГУЛИРОВАНИЯ ЗАРАБОТНОЙ ПЛАТЫ**

Развитие трудового потенциала предполагает его тесную взаимосвязь с мотивацией труда, регулированием оплаты и стимулированием высокопроизводительного труда.

Объективным условием, обуславливающим формирование рыночных отношений и необходимость стимулирования высокопроизводительного труда, является создание действенного механизма регулирования заработной платы как на государственном уровне, так и на уровне хозяйствующих субъектов, обеспечивающего повышение эффективности деятельности предприятий и организаций при одновременном наиболее полном учете интересов работников и трудовых коллективов.

Особое внимание следует уделять адекватному рыночной концепции развития социально ориентированной экономики механизму заключения коллективных договоров на предприятиях. Опыт стран с развитой рыночной экономикой свидетельствует о формировании оплаты труда с учетом стоимости рабочей силы, спроса и предложения, уровня безработицы, общественной производительности труда, которые учитываются при заключении коллективных договоров. Во многих странах рассчитывается и отслеживается динамика так называемого “индекса стоимости заработной платы”, характеризующего соотношение между темпами роста оплаты и производительности труда.

Использование подобного подхода при заключении коллективных договоров позволит, с одной стороны, обеспечить опережающий рост производительности труда в сравнении с заработной платой, с другой

стороны, усилить стимулирующую роль оплаты в повышении эффективности труда. Помимо этого, он может быть использован для обоснования повышения тарифной ставки первого разряда в зависимости от роста производительности труда на различных уровнях хозяйствования.

<http://edoc.bseu.by>

**О.В. Леонтьев**

Белорусская государственная политехническая академия

## **УЧЕТ РИСКА В ОЦЕНКЕ ИНВЕСТИЦИОННЫХ ПРОЕКТОВ НА ОСНОВЕ ОЖИДАЕМОЙ ПОЛЕЗНОСТИ**

Чаще всего оценка абсолютной величины риска инвестиционного проекта предполагает использование выгод и потерь, выраженных в денежной форме. Теоретически выбор проекта с наибольшей эффективностью и наименьшим риском достигается путем отбора вариантов, которые максимально увеличивают общие выгоды, выраженные в денежной форме, и минимизируют риск.

В то время как ожидаемая величина чистой дисконтированной стоимости (*net present value* – *NPV*) характеризует объективный (количественный) подход к оценке риска в инвестиционном проекте, чистая дисконтированная полезность (*net present utility* – *NPU*) отражает степень удовлетворения этого показателя эффективности потребностям конкретного инвестора в данное время и в данном месте. Поскольку потребности неодинаковы у разных людей, то и полезность не может рассматриваться с объективной, безличной точки зрения.

Оценка эффективности инвестиционного проекта на основе чистой дисконтированной полезности включает следующие этапы:

1. Определение возможных величин чистой дисконтированной стоимости инвестиционного проекта.

2. Расчет чистой дисконтированной полезности (определение чистой дисконтированной стоимости, выраженной в единицах полезности).

3. Получение общей средней ожидаемой чистой дисконтированной полезности проекта путем суммирования полезности каждого из возможных значений чистой дисконтированной стоимости инвестиционного проекта, умноженной на вероятность ее получения.

Правило оценки эффективности инвестиционного проекта на основе ожидаемой полезности предусматривает, что инвестор согласен финансировать те проекты, для которых математическое ожидание чистой дисконтированной полезности максимально.

Возможен следующий порядок определения чистой дисконтированной полезности инвестиционного проекта:

- 1) Присвоить двум любым значениям чистой дисконтированной стоимости условные единицы полезности. Можно произвольно выбирать как начало системы координат, так и единицы измерения шкалы полезности. Эти два числа используются в дальнейшем для определения полезности любого другого неопределенного результата.