

## **ВЛИЯНИЕ ОСОБЕННОСТЕЙ ФИНАНСОВ ТРАНСПОРТА НА ТЕХНОЛОГИЮ УПРАВЛЕНИЯ ТРАНСПОРТНЫМ СЕКТОРОМ**

Транспорту принадлежит большое место в политике экономического развития региона, особенно в переходный период. Однако эффект неоднозначности применения финансовых инструментов не позволяет корректно выбирать соответствующие методы управления.

Особенности автотранспортного производства, выраженные в соотношении затрат живого и овеществленного труда, основных и оборотных фондов, накладывают отпечаток как на финансовый механизм, так и на систему управления. Эти особенности формируют специфическую структуру финансов транспортных предприятий.

Особую актуальность приобретает рациональная политика управления персоналом. Экономия живого труда на автотранспорте имеет большое значение, поскольку снижение себестоимости, как следствие укрупнения производства, связано с изменениями в соотношении живого и овеществленного труда, а изменение этого соотношения посредством регулирования доли овеществленного труда ограничено техническими мощностями инфраструктуры.

Высокая доля денежных сумм в оборотных средствах акцентирует внимание финансового менеджера на необходимости поддержания высокой платежной дисциплины, гармонизации грузооборота и cash-flow транспортного предприятия, использовании новых инструментов инвестирования (лизинг).

Транспорт, как орудие интенсификации экономической активности, сам является важным потребителем экономических ресурсов: территории, квалифицированной рабочей силы, энергии, финансов. Такая двойственность служит причиной необъективной оценки полисимэйкеров воздействия инфраструктуры на макроэкономические параметры.

*Т. В. Сорокина*  
БГЭУ (Минск)

## **УПРАВЛЕНИЕ БЮДЖЕТНЫМИ ПОТОКАМИ**

Направления бюджетных потоков в республике Беларусь определяются существующим разделением функций между территориальными уровнями власти.

Современные дискуссии по вопросам регулирования бюджетных потоков в основном сосредоточены вокруг проблем распределения налоговых поступлений между бюджетами различных уровней. Меньше внимания уделяется распределению расходных функций органов власти.

Полагаем, что, решая регулирования бюджетных потоков в условиях дефицита бюджета, эти вопросы следует решать одновременно.

В настоящее время бюджетный дефицит возникает на уровне местных бюджетов. При этом недостаток средств региональных бюджетов автоматически покрывается из республиканского бюджета. Предлагается установить предельный размер участия республиканского бюджета в финансировании дефицита местных бюджетов. Оставшаяся часть должна покрываться из собственных средств местных бюджетов. Одновременно была бы правомерной максимальная замена дотаций субсидиями и субвенциями с усилением контроля за целевым их использованием.

Существующая в настоящее время множественность межбюджетных денежных потоков вполне естественна. Задача состоит в том, чтобы повысить эффективность управления ими.

Разделяя эту точку зрения, мы полагаем, что решению этой задачи могло бы во многом способствовать построение межбюджетных потоков по целевому назначению.

*Е.Н. Стабровская*

Витебский государственный технологический университет

## **КОНТРОЛЛИНГ КАК ЧАСТЬ СИСТЕМЫ УПРАВЛЕНИЯ ПРЕДПРИЯТИЕМ**

Новому направлению информационного обеспечения руководителя должны соответствовать адекватные формы подготовки информации.

В мировой хозяйственной практике советником руководителя, а значит и частью системы управления предприятием является контроллинг. Функция контроллинга изначально состоит в информационном обеспечении и поддержке руководителя предприятия, деятельность которого сориентирована на конечный результат (прибыль). Контроллинг при этом необходимо рассматривать не только как функцию управления, но и как определенную концепцию руководства предприятием, ориентированную на его долговременное и эффективное функционирование в постоянно меняющихся хозяйственных условиях.

В зависимости от периода времени (краткосрочный, среднесрочный или долгосрочный) успех предприятия будет характеризоваться различными управляемыми показателями и целями. Поэтому необходимо измерять такие индикаторы успеха, которые способствуют достижению долгосрочных целей и делают возможным оценку последствий краткосрочных решений и действий. При этом для управления лучше использовать ориентированную на цель структурированную систему показателей, в которой представлены важные целевые величины во взаимосвязях с лежащими в их основе влияющими параметрами. Система показателей позволяет избежать многозначной трактовки отдельных показателей и учесть взаимосвязи между элементами системы (процесса). Этими информационными ве-