

Создание ВТФ, обслуживающих несколько райпо привело бы к концентрации специалистов в области внешнеэкономической деятельности на межрайбазах, позволило бы использовать знания и опыт работающих на них специалистов коммерческого и юридического профиля, а также пустующие складские и производственные помещения. Кроме того, отпала бы необходимость создания отделов внешнеэкономической деятельности в каждой районной кооперативной организации. Решение вопроса о ВТФ в потребительской кооперации требует научного обоснования и проведения эксперимента на базе нескольких районов республики.

И.В. Комяк,

Е.Г. Каштанова

Республиканский Институт Высшей Школы, БГУ

ПРИВАТИЗАЦИЯ КАК СРЕДСТВО ОПТИМИЗАЦИИ УПРАВЛЕНИЯ ПРЕДПРИЯТИЕМ

Развитие предпринимательства в нашей стране переживает сложный этап его становления. Руководство предприятия неизбежно сталкивается с рядом проблем. Они связаны с отсутствием финансовой поддержки со стороны государства и ощутимых налоговых льгот, нехваткой собственного капитала, отсутствием правовой и законодательной базы.

К числу проблем, с которыми сталкивается руководство любого предприятия в переходный к рынку период, относится перестройка его системы управления. Предприятию необходима такая система управления, которая лучше всего отвечала бы его стратегическим целям.

Опыт промышленно развитых стран Запада показывает, что они регулярно оценивают степень адекватности своих организационных структур, стратегическим целям. В этой связи приватизация государственной собственности предоставляет широкие возможности для выбора наиболее оптимальной инфраструктуры предприятия.

Так как в Беларуси потери государства от приватизации минимальны, то есть возможность используя иностранный опыт избежать многих ошибок.

Специалисты считают, что сейчас гораздо разумнее провести коммерциализацию этих предприятий, то есть преобразовать их в другие правовые формы, в том числе в АО, акции которых вначале частично или полностью принадлежат государству. То есть появляются корпоративные органы управления, где исполнительная дирекция отвечает перед правлением АО, а ревизионная комиссия проверяет финансовые результаты приватизации. Отраслевое представительство государства влияет на принятие решений в этой области. Кроме того статус АО привлекателен для инвесторов — с госпредприятиями, инвесторы как правило не хотят иметь дело.

Однако, наиболее серьезные затруднения возникают при попытке совместить равенство и социальную справедливость с корпоративным управлением, которое требует наличия эффективного контроля собственника над предприятием.

Следует признать, что при сохранении существующего положения дел в области приватизации и разгосударствления возможность оптимизации структуры управления на предприятиях республики практически отсутствует.

Т. Н. Кондратьева
БГЭУ (Минск)

УПРАВЛЕНИЕ ФИНАНСОВЫМИ РЕСУРСАМИ ИННОВАЦИОННОГО ПРЕДПРИЯТИЯ

Зарубежный опыт показывает, что в связи с неопределенностью результатов деятельности инновационного предприятия (венчура) и повышенным риском вложения денежных средств, практически единственным источником финансовых ресурсов у этих предприятий становится венчурный капитал.

Субъектами управления венчурным капиталом выступают инвесторы, финансовые посредники, венчуры. Все они имеют одну цель — эффективное вложение капитала и получение повышенной прибыли на инвестированный капитал. Каждый из субъектов осуществляет управление капиталом своими методами, со своих позиций.

Инвесторы, финансовые посредники проводят пессимистическую оценку вложения капитала, то есть прогнозируют наихудшие результаты от инвестиций в венчурные проекты, оценивают все виды рисков (производственные, финансовые, инновационные и др.), определяют методы страхования рисков, организуют тщательные экспертизы всех венчурных проектов и принимают к финансированию самые перспективные из них. Особенностью управленческой деятельности инвесторов в венчурном бизнесе является то, что они могут участвовать в управлении вложенным капиталом на всех этапах его движения, а также в управлении самим венчурным предприятием. Например, инвесторы могут участвовать в формировании инвестиционной стратегии предприятия, в подборе кадров для фирмы, в распределении прибыли венчура. Кроме того инвесторы могут быть учредителями фирмы-финансового посредника с целью получения большего доступа к информации о движении капитала.

В функции финансовых посредников, как субъектов управления венчурным капиталом, входит привлечение средств инвесторов и формирование венчурных фондов; распределение финансовых ресурсов фонда (по отраслевому признаку, между конкретными проектами, между венчурными предприятиями в зависимости от стадии развития