

- сложности функционирования холдинга при наличии планово-убыточных подразделений, необходимых для производственного процесса (перераспределение ресурсов между дочерними компаниями, размещение заказов со стороны, сокращение или ликвидация подразделения);
- усложнение движения материалов, полуфабрикатов, изделий по технологической линии, связанное с оформлением документации для передачи от одного юридического лица другому;
- отсутствие рычагов управления акциями предприятий.

*Т.И. Вуколова,
Е.А. Артюшенко
БГЭУ (Минск)*

УПРАВЛЕНИЕ ИНВЕСТИЦИОННЫМИ ПРОЦЕССАМИ НА ПРЕДПРИЯТИЯХ И ОРГАНИЗАЦИЯ ИХ ФИНАНСИРОВАНИЯ

Основой устойчивого развития предприятия является определение стратегии решения перспективных, долгосрочных программ по техническому перевооружению, внедрению передовых технологий, обеспечивающих увеличение объема производства, повышения качества, снижение энергозатрат.

В условиях инфляции, недостатка финансовых ресурсов решение этих задач может быть достигнуто путем поэтапной реконструкции предприятий с максимальным использованием существующих мощностей, неустановленного оборудования. Преимущества поэтапной реализации проекта реконструкции предприятий дает возможность гибкого реагирования на изменение рынка товаров, появление дополнительных требований к их качеству, необходимость включения в проект новых программных процессов с учетом специализации производства и потребностей рынка.

Возможности инвестиционной деятельности предприятий в условиях кризисной ситуации тесно связаны также с реструктуризацией предприятий, поэтапным переходом на новые организационные формы и принципы управления. Речь идет о выделении отдельных структурных подразделений предприятий в юридически самостоятельные субъекты хозяйствования.

Основными направлениями реструктуризации предприятий являются:

- заключение арендных соглашений со структурными подразделениями;
- создание дочерних предприятий и привлечение их ресурсов для финансирования инвестиционных процессов;
- ликвидация структурных подразделений, непосредственно не влияющих на производственный процесс, одновременно использование

высвободившихся работников в других подразделениях с соответствующей переподготовкой.

Реализация инвестиционных решений определяется предприятием с учетом таких факторов, как инфляция, рост цен и возможностей мобилизации финансовых ресурсов. Большинство предприятий испытывает недостаток собственных средств для проведения технического перевооружения. Амортизационные отчисления не выполняют своего экономического предназначения — обеспечивать воспроизводство основных фондов и выступают в основном источником пополнения оборотного капитала. Поэтому для осуществления устойчивой инвестиционной деятельности предприятий необходимо, прежде всего, обеспечить стабилизацию амортизационного фонда, средства которого должны резервироваться на специальных счетах с правом реализации их по прямому экономическому назначению, т.е. на инвестиции.

Отражение в амортизационных отчислениях повышения индекса цен и товаров позволяет сделать их одним из основных источников финансирования капитальных вложений.

С.Г. Галуза, В.А. Хоменко

Харьковский государственный университет

ПРИНЦИПЫ УПРАВЛЕНИЯ ПРОЦЕССОМ ДОЛГОСРОЧНОГО КРЕДИТОВАНИЯ ПРЕДПРИЯТИЙ

Вопрос о системе принципов управления кредитованием для экономической науки и хозяйственной практики на сегодняшний день является открытым и ждет своего разрешения. К числу основополагающих принципов управления процессом долгосрочного кредитования предприятий в условиях перехода к рыночным отношениям следует отнести:

ориентацию долгосрочного кредитования на повышение эффективности производства;

согласование экономических интересов всех участников кредитных отношений и сделок (банка, предприятия-заемщика и государства);

залоговую обеспеченность займа, однако хороший (высоколиквидный и достаточный по стоимости) залог не должен подталкивать банк к нарушению других принципов кредитования, например, принципов целевой направленности кредитования, его ориентации на эффективность и др.;

целевую направленность кредита — этот принцип в настоящее время часто подвергается забвению, что нередко создает питательную среду для злоупотреблений и мошенничества;

сочетание экономических и административных методов управления. Этот принцип весьма уместен в тех случаях, когда государство ориентирует банки на увеличение доли долгосрочных инвестиционных кредитов в общей массе выданных ими ссуд; здесь в дополнение к мерам экономического воздействия через налоги и т.д., допустимо и уста-