

Важным условием развития систем стратегического управления является их кадровое обеспечение, обучение персонала методам подготовки наилучших управленческих решений, консультационная поддержка, использование конкурсных процедур при формировании правления. Обеспечение возможности эффективного выполнения правлением своих функций зависит также от использования потенциала команды правления.

Т.Д. Вермеенко

Академия управления
при Президенте Республики Беларусь

ВНЕДРЕНИЕ СИСТЕМЫ ЭКОЛОГИЧЕСКОГО МЕНЕДЖМЕНТА НА ПРЕДПРИЯТИИ

Методами реализации экологического менеджмента являются осуществление экологического учета и контроля, разработка экологического паспорта, проведение экологического аудита и экологического страхования.

Экологический учет осуществляется путем заполнения специальных форм государственной статистической отчетности, характеризующих выбросы загрязняющих веществ в атмосферный воздух, водные источники, объемы образования, использования и удаления отходов, затраты на природопользование и др. Однако данные формы отчетности учитывают влияние предприятия на окружающую среду не в полном объеме. В частности, не отражаются данные по передвижным источникам загрязнения, включая автомобильный транспорт, не учитываются сведения о количестве отходящих с газами веществ, которые используются в технологических процессах производства продукции в качестве сырья, не учитываются вещества, уловленные установками “двойного контактирования” и служащие для получения продукции. В этой связи представляется целесообразным принимать во внимание все аспекты деятельности предприятия, влияющие на состояние окружающей среды, посредством доработки соответствующих форм отчетности.

Предметом экологического аудита является не только отчетность в части природопользования и охраны окружающей среды предприятий, сколько их фактическая экологическая деятельность во всех ее многочисленных направлениях и аспектах, включая разработку экологической политики, установление природоохранных целей и задач и др.

Использование системы экологического менеджмента на предприятиях позволяет снизить степень воздействия на окружающую среду; выявить потенциал экономии ресурсов; включить в процесс производства отходы и снизить себестоимость продукции; получать более выгодные кредиты в банках в условиях дифференциации ставки процентного вознаграждения в зависимости от уровня экологичности производства.