

Наиболее важным представляется 2-й фактор. Неэффективность методов и способов управления обусловлена отсутствием продуманной долгосрочной стратегии поведения на рынке и ориентацией прежде всего на краткосрочные результаты хозяйственной деятельности. Эта проблема усугубляется недостаточной подготовленностью сегодняшних руководителей и персонала к работе в новых условиях. Торговые предприятия, которые получили рыночную свободу, так и остались пассивными и инерционными участниками рынка.

Если торговое предприятие хочет выжить в новых условиях, оно должно проявить активность и гибкость, которые как раз и заключаются в быстрой адаптации методов управления к рыночным правилам игры. Важную роль должен приобрести принцип обратной связи, т.е. активное реагирование менеджеров на изменение внешних и внутренних факторов. Причем здесь важно обеспечить определенное соответствие или согласование между внутренней и внешней средой предприятия. В противном случае достижение более или менее устойчивого положения на рынке вряд ли возможно, а следовательно, и само существование торгового предприятия проблематично.

Процесс адаптации к быстроизменяющимся правилам игры и методам хозяйствования во многом определяется пониманием менеджерами своей новой роли как во взаимоотношении с персоналом, так и при формировании оптимальной стратегии поведения в каждой конкретной ситуации.

*П.В. Каллаур*  
Национальный банк РБ

## **ПЛАТЕЖНЫЙ БАЛАНС: ПРАКТИЧЕСКИЕ АСПЕКТЫ**

Процессы возрастания экономической взаимозависимости стран всего мира, обусловленные увеличением объема трансграничных перемещений товаров, услуг и международных потоков капитала, превратили мировую экономику в целостный глобальный организм.

В этих условиях принципиально меняется положение отдельных национальных хозяйств как составляющих глобальной экономической системы.

Республика Беларусь наряду с другими странами мира испытывает усиливающееся влияние экзогенных факторов, так как относится к государствам с открытой экономикой. Экономическая открытость страны характеризуется степенью зависимости ее воспроизводственного процесса от внешнеэкономических связей как по линии экспорта товаров, услуг и капиталов так и по линии их импорта. Измеряется открытость национальной экономики процентным отношением объема внешнеторгового оборота страны к ее ВВП. Отношение валового внешнеторгового оборота Беларуси к ее ВВП превышает 100 %, что приблизительно соответствует параметрам стран Западной Европы с открытой экономикой.

Взаимоотношения страны с внешним миром позволяет анализировать платежный баланс страны, в котором в систематическом виде приводятся данные о внешнеэкономических операциях страны за определенный период. Платежный баланс состоит из потоков реальных ресурсов (экспорта и импорта товаров и услуг) и соответствующих им потоков финансовых ресурсов, являющихся платежом за приобретение или продажу этих ресурсов.

Платежный баланс сыграл важную историческую роль как показатель несбалансированности международных платежей и для многих стран, включая Беларусь, он все еще эту роль играет. Дефицит платежного баланса может быть сигналом нарастающего кризиса в стране. Однако следует заметить, что платежный баланс, как и любой итоговый показатель, следует интерпретировать с осторожностью.

Состояние счета текущих операций платежного баланса Беларуси, то есть счета, отражающего внешнеэкономические операции, связанные с торговлей товарами, услугами, получением и выплатой доходов и трансфертов, на протяжении 1993—1998 годов характеризуется нарастанием дефицита из года в год: от -443,8 млн долларов в 1994 году до -944,6 млн долларов за 1998 год. Доля дефицита текущих операций в ВВП изменилась от 4,4 % в 1995 году до 6,2 % в 1998.

Механизмы финансирования текущих операций на протяжении рассматриваемого периода были разными. Вместе с тем, можно выделить некоторые тенденции. В 1994, 1996 и 1998 годах за счет естественного спонтанного финансирования ( прямые, портфельные инвестиции, краткосрочный и долгосрочный капитал ) было профинансировано около 30, 58 и 56 процентов дефицита текущих операций соответственно. В 1995, 1997 гг. эти операции обеспечили покрытие 84,100 % дефицита текущего счета.

Другим значимым источником финансирования текущих операций на протяжении рассматриваемого периода являлась просроченная задолженность за поставленные в страну товары, в основном — энергоносители. В 1994 году за счет этого источника было обеспечено финансирование 85 % текущего дефицита, 1995—96, 1998 годах — порядка 40—55 % дефицита текущих операций. В 1997 году за счет “прощения” долга стране со стороны России, имевшего место в 1996 году, появилась возможность не только рассчитаться по долгам за импорт текущего года, но и частично погасить задолженность прошлых лет.

Использование резервных активов государства как одного из источников финансирования текущих операций наблюдалось в 1997—1998 годах. За счет снижения резервных активов государства было профинансировано в эти годы соответственно 9,8 % и 5,7 % дефицита текущих операций. На протяжении 1994—1996 годов, несмотря на существенные долги перед иностранными партнерами за импорт товаров и услуг, не наблюдалось снижение резервных активов. Росту резервов в 1995 году способствовал также кредит МВФ в размере 176 млн долларов.

Важно рассмотреть зависимость между платежным балансом и внутренней экономикой, которая определяется, прежде всего, зависимостью между сальдо счета текущих операций и разностью между валовой суммой внутренних сбережений и общим объемом внутренних инвестиций. Другими словами, сальдо счета текущих операций отражает поведение сбережений и инвестиций внутри страны.

Наличие устойчивого дефицита текущих операций на протяжении всего временного ряда свидетельствует о том, что на протяжении 1994 — 1998 годов расходы правительства постоянно превышали поступления в бюджет. Лишь в 1998 году можно заметить некоторое начало в изменении тенденций: доходы бюджета выросли на 212 %, расходы — на 204 %, дефицит бюджета сократился на 10,8 % в текущих ценах. Некоторое улучшение ситуации в 1998 году может быть объяснено ужесточением налогово-бюджетной политики.

Вместе с тем, дефицит счета текущих операций в значительной степени был определен состоянием соотношения сбережений и расходов частного сектора. Если на протяжении 1994 и 1996 годов уровень отрицательного сальдо между сбережениями и расходами частного сектора был сопоставим с уровнем дефицита госбюджета (а в 1995 году он был значительно ниже), то в 1997 — 98 годах оно значительно превысило дефицит госбюджета: в 1997 году — на 47,8 %, в 1998 году — в 4,8 раза.

Исходя из приведенных цифр, можно сделать вывод, что в 1994 — 1996 годах дефицит текущих операций был предопределен в одинаковой мере как государственным так и частным сектором. В 1997 — 1998 годах ситуация существенно изменилась: дефицит счета текущих операций определен в основном ситуацией в частном секторе. В частности, расходы резидентов на приобретение дополнительных товаров и услуг как отечественного так и импортного производства значительно превысили зафиксированные доходы.

Вследствие этого, объем внешних ресурсов, предоставленный нашей стране и соответственно равный дефициту текущих операций, на протяжении 1994 — 1996 годов в одинаковой мере был предоставлен государственному и частному секторам. В 1997 — 1998 годах дефицит текущих операций был в значительной мере определен предоставлением внешних ресурсов частному сектору. При этом на финансирование приобретенных внешних ресурсов были привлечены резервные активы государства.

Учитывая изложенное, автор полагает, что необходима целенаправленная макроэкономическая корректировка экономики Беларуси путем использования имеющихся в распоряжении инструментов экономической политики. Представляется, что в качестве основной цели макроэкономической корректировки следует определить достижение внешней сбалансированности, обеспечивая наращивание чистого экспорта и пополнение государственных валютных резервов. При этом необходимо учитывать влияние экзогенных шоков, то есть изменений в международной экономике.