

Принцип обеспечения управляемости кредитным портфелем на наш взгляд является наиболее важным. Его соблюдение означает наличие возможностей выбора рационального варианта размещения ресурсов, регулирования величины риска кредитных вложений и принятия оптимальных решений при управлении кредитами. Организация управления кредитным портфелем включает в себя несколько этапов:

- выбор критериев оценки качества ссуды;
- оценка выданных ссуд по выбранным критериям качества;
- классификация выданных ссуд с учетом степени риска;
- определение структуры кредитного портфеля и оценка его качества;
- определение величины резервного фонда, соответствующего совокупному риску кредитного портфеля;
- разработка мер по улучшению качества кредитного портфеля.

Основным этапом в процессе управления кредитным портфелем банка является выбор критериев оценки качества ссуды. В практике кредитования к основным из них относят назначение и вид ссуды, ее размер, срок и порядок погашения, характер взаимоотношений заемщика с банком, степень кредитоспособности клиента. В условиях нестабильности экономики республики первостепенное значение приобрели следующие критерии оценки качества ссуд:

- степень обеспеченности возврата ссуды;
- финансовое положение заемщика.

Недостаточное внимание уделяется таким критериям оценки кредитоспособности как качество управления предприятием-заемщиком, характер взаимоотношений банка и заемщика в прошлом (деловая репутация клиента). Такая ситуация сложилась вследствие еще не сформировавшейся структуры рыночных институтов, в которой полномочное место должны занять агентства типа кредитных бюро, занимающиеся сбором и обработкой кредитной информации о заемщиках.

Таким образом, существенное влияние на надежность банка и банковской системы в целом оказывает степень возвратности кредитов, выданных банком в результате эффективного управления качеством кредитного портфеля.

*А.М. Кабушко*

Академия управления  
при Президенте Республики Беларусь

## **УПРАВЛЕНИЕ ЭКОЛОГИЧЕСКОЙ БЕЗОПАСНОСТЬЮ ПРЕДПРИЯТИЯ**

Деятельность предприятия в условиях становления рыночных отношений, конкуренции, продвижения к устойчивому экономическому развитию требует существенного совершенствования экологического планирования, управления природоохранной деятельностью, формирования направлений для обеспечения экологической безопасности.

Задача обеспечения экологической безопасности предприятия трансформируется в требование обеспечения экологизации самого производства, при котором происходит перемещение акцентов хозяйственной деятельности с технико-экономических показателей на эколого-экономические, что обеспечивает приоритет экологии над технократической экономикой.

В настоящее время внутрипроизводственные отношения формируются без должного учета экологической составляющей производственно-хозяйственной деятельности. Задача обеспечения экологической безопасности и ответственность предприятия за экологическую безопасность должна быть распределена между всеми структурными подразделениями, а система внутрихозяйственных отношений — учитывать возникающие между ними эколого-экономические отношения.

Для этого целесообразно довести принципы эколого-экономической паспортизации до структурных подразделений, применять механизм их эколого-экономической ответственности, предъявление и удовлетворение возможных претензий. Экологически ориентированная система внутрипроизводственных отношений направлена на решение эколого-экономических задач, решению которых способствует оснащение предприятия экологически чистой техникой, технологией, применение мало- и безотходных процессов производства, уменьшение негативного влияния на окружающую среду, переработка и утилизация отходов, использование вторичных ресурсов и т.д.

По нашему мнению управление экологической безопасностью предприятия должно строиться с учетом реализации принципов опережения и прогноза, в стиле активного маркетинга, экологически ориентированной системы внутрипроизводственных отношений, предусматривающей:

- обеспечение стабильного эколого-экономического планирования и регулирования производственно-хозяйственной деятельности;

- проведение эколого-экономического анализа и оценки результатов, экологического маркетинга;

- регламентацию определенных прав и обязанностей каждого подразделения в сфере производственно-экологической деятельности с учетом предоставленной экономической самостоятельности;

- установление подразделениям обоснованных заданий, направленных на снижение негативного экологического воздействия;

- применение механизма эколого-экономической ответственности подразделений за причиненный ущерб.

Таким образом, экологически ориентированная система внутрипроизводственных отношений формируется как внутренний механизм для управления экологической безопасностью предприятия, суть которого состоит во включении эколого-экономических параметров и требований в целевую систему управления предприятием. Совершенствование внутрипроизводственных отношений по управлению экологической безопасностью на предприятии будет способствовать обеспечению системного экологического контроля, выработке обоснованных экологических решений.