

4. Взаимодействие внутренних и внешних переменных приводит к противоречиям в управлении.

5. Мотивация руководителя и персонала не всегда согласуется.

6. Превращение обстоятельств в возможности — наиболее характерная черта успешного менеджмента.

7. Ориентация на конкретные действия и концентрация на главном представляют эффективность менеджмента.

Выход из создавшейся проблемы стоит в изменении мышления как на уровне предприятия, так и на уровне государства, то есть понимания и восприятия предприятия не как механизма, а как целостного организма, в котором все ресурсы и процессы взаимосвязаны.

*А.И. Ерчак*  
БГЭУ (Минск)

## **МЕТОДЫ КАЛЬКУЛИРОВАНИЯ ТОРГОВЫХ НАДБАВОК**

Торговля напрямую зависит от цены производителя, что не позволяет использовать при калькуляции торговой надбавки и параметрическое ценообразование. В промышленности для формирования цены применяются метод аналогов, основанный на сравнении качественных и количественных параметров, и структурной аналогии (цена устанавливается на основе соотношения структуры затрат), но в торговле, где реализуется широкий ассортимент товаров, в условиях фактического диктата цен со стороны отечественных производителей применение их также невозможно. К тому же изготовитель продукции зачастую диктует не только уровень цен, но и ассортимент товаров для закупки.

Торговые предприятия ориентируются на использование рыночных методов ценообразования, основанных на учете спроса и конкуренции. Государственное регулирование торговой надбавки приводит к трудностям их использования, поскольку в результате регулирования предприятие торговли не может иметь достаточных финансовых резервов для проведения разнообразных маркетинговых стратегий основанных на установлении низких цен.

*Б.А. Железко, Д.А. Валиев, М.А. Валиев*  
БГЭУ (Минск)

## **ФОРМИРОВАНИЕ ФИНАНСОВОЙ ПОЛИТИКИ НА ПРЕДПРИЯТИИ**

Стратегия финансовой политики предприятия является узловым моментом в оценке допустимых, желаемых или прогнозируемых темпов наращивания его экономического потенциала. В определенной степени она