

рого составляет краткосрочная задолженность. По отдельным оценкам, стоимость обслуживания внешнего долга уже в среднесрочной перспективе превысит пороговое значение показателя безопасной нагрузки на бюджет, что может негативным образом повлиять на суверенный кредитный рейтинг и лишит белорусскую финансовую систему возможности привлечения ресурсов для рефинансирования внешней задолженности.

Повсеместный обвал цен, вызванный влиянием МФК, продолжает оказывать негативное влияние на экспортную политику экономических субъектов Беларуси. В настоящее время данная проблема коснулась практически всех отраслей отечественной промышленности. Стремительно сокращаются объемы экспорта предприятий, увеличиваются складские запасы готовой продукции, растет кредиторская задолженность, обостряется проблема дефицита оборотных средств.

Глобальные экономические проблемы, помимо прямого воздействия на белорусскую экономику, оказывают и косвенное влияние, вызванное сокращением потребительского сегмента мировых рынков.

Дополнительное негативное влияние на внешнеэкономическую деятельность отечественных субъектов хозяйствования, основным рынком сбыта которых является Российская Федерация, продолжают оказывать последствия девальвации российского рубля к белорусской национальной валюте. Аналогичная ситуация сохраняется и на рынке Украины, национальная валюта которой также девальвируется быстрее белорусского рубля. Данные обстоятельства затрудняют реализацию продукции крупнейших белорусских промышленных предприятий в указанных государствах.

Таким образом, представляется, что главными угрозами для эффективного развития национальной экономики в ближайшее время будут оставаться последствия МФК, выражающиеся: в снижении объемов и цен внешней торговли; нестабильности финансового положения контрагентов белорусских предприятий; сокращении доступа субъектов хозяйствования и банковских учреждений республики как к внутренним, так и к внешним заемным ресурсам.

В данных условиях особую актуальность приобретают теоретико-прикладные исследования, направленные на совершенствование действующего механизма обеспечения финансовой стабильности Республики Беларусь.

*В.В. Позняков, канд. экон. наук, доцент
Н.Е. Косяков, канд. экон. наук, доцент
БГЭУ (Минск)*

УПРАВЛЕНИЕ ПРОИЗВОДСТВЕННЫМИ ЗАПАСАМИ

В процессе деятельности, а также по мере изменения экономических условий все предприятия сталкиваются с необходимостью совершенствования своих экономических структур. При этом предприятия

преследуют основную цель — повышение эффективности использования внутренних ресурсов. Одной из проблем достижения этой цели является задача повышения эффективности управления производственными запасами, которые являются основным элементом оборотного капитала предприятия. Колоссальный объем средств, вложенных в запасы, придает проблеме управления ими первостепенную важность.

В последнее время предприятия в процессе анализа издержек обращают внимание на скопившиеся за годы работы излишние запасы материальных ресурсов, которые пролеживают на складах, морально и физически устаревают, теряя свою стоимость, и фактически замораживают вложенные в них денежные средства.

На современном этапе развития экономики белорусские предприятия пересматривают существующие системы нормирования и управления производственными запасами, внедряют новые информационные системы управления, проводят реорганизацию бизнеса на основе современных методов реинжиниринга.

По объективным причинам в производственном процессе образуются излишние запасы, которые не могут быть использованы предприятиями. Несмотря на глубокую проработку методов и моделей нормирования и управления закупками, в экономической литературе недостаточно уделено внимания методам выявления и использования излишних запасов. На практике для анализа таких запасов применяют методы выявления их объемов по сроку пролеживания, по периоду оборачиваемости, по превышению норм запасов как в физическом, так и стоимостном выражении. Иногда на практике используют сравнение планируемых объемов потребления ресурсов и наличия их запасов. В настоящее время именно функция контроля над уровнем запасов является наиболее значимой с точки зрения повышения эффективности системы управления запасами. Проблемы управления запасами крупных машиностроительных предприятий имеют ряд особенностей, которые определяют особые требования к применяемым на практике моделям нормирования и управления запасами. К таким особенностям можно отнести размерность во всех аспектах:

- значительная номенклатура используемых материальных ресурсов;
- необходимость применения различных моделей при управлении запасами;
- большой объем проводимых операций;
- множество складов различного типа и назначения;
- значительное количество операторов — пользователей информационной системы предприятия;
- логистические цепи перемещения материальных ресурсов как внутри предприятия, так и вне его.

Существующие модели нормирования и управления запасами ориентированы на определенный тип ресурса, характер спроса, условия хранения и некоторые другие параметры. Универсальных моделей не так много, и их недостатком является ограниченность учитываемых параметров. Для крупных машиностроительных предприятий, управля-

ющих широкой номенклатурой материальных ресурсов, приходится применять различные модели и методы нормирования и управления запасами для различных материальных ресурсов и групп складов, что влечет за собой усложнение системы управления или применение универсальных моделей, которые не могут обеспечить должную эффективность нормирования и управления запасами.

Управление любым объектом независимо от его природы есть направленное изменение состояния управляемого объекта по отношению к окружающей среде. Управление материальными запасами — это производство специфических услуг, объективно обусловленное процессом общественного разделения труда.

В основе управления лежит множество процессов, которые включают в себя информационное отображение производства, преобразование, хранение, передачу информации, выработку управленческих решений.

*О.А. Пузанкевич, канд. экон. наук, доцент
БГЭУ(Минск)*

УПРАВЛЕНИЕ ФИНАНСОВЫМИ РЕСУРСАМИ ПРЕДПРИЯТИЯ

Повышенный интерес к финансовым ресурсам, их аккумуляции и расходованию как к одному из важнейших условий дееспособности, проявляют все участники воспроизводственного процесса. Первостепенное значение приобретает проблема обеспечения денежными средствами предприятий, организаций и государства в условиях обострения финансовой ситуации в мире. В странах, охваченных финансовым кризисом наблюдается недостаток денежных средств для обеспечения ликвидности банковского сектора, устойчивого финансового положения многих субъектов хозяйствования.

Негативные последствия финансового кризиса не могли не затронуть интересов белорусских предприятий. В такой ситуации целесообразно акцентировать внимание на формировании и распределении финансовых ресурсов, от использования которых во многом зависит эффективное функционирование субъектов хозяйствования. Сложность современной экономической ситуации, в которой функционируют предприятия, предполагает совершенствование системы управления деятельностью всех хозяйственных звеньев. Одним из важнейших участков комплексной системы управления становится сознательное формирование и распределение финансовых потоков предприятия. Как известно, от объема финансовых ресурсов и их использования во многом зависят непрерывное функционирование любого хозяйственного субъекта и его конечные результаты.

Глобализация экономических отношений, расширение международных связей и других явлений современной экономики значительно усложняют экономические взаимоотношения предприятий. В такой ситуации каждый хозяйственный субъект сталкивается с дилеммой, как

312

□□□□□□□□ □□□□□□□□ □□□□□□□□ □□□□□□□□. □□□□□□□□.
□□□□□□□□ □□□□□□□□□□□□ □□□□□□□□□□ □□□□□□□□□□. □□□□□□□□□□.