

УСТОЙЧИВОЕ РАЗВИТИЕ И ЗАДАЧИ ФИНАНСОВОГО МЕНЕДЖМЕНТА ФИРМЫ

Возрастающая нестабильность процессов производства, всего образа жизни людей обусловлена нестабильностью окружающей среды и истощаемостью ресурсов, обеспечивающих данные процессы. Решения конференции ООН 1992 г. (Рио де Жанейро) по вопросам окружающей среды и развитию UNCED и национальная стратегия устойчивого развития (НСУР), принятая в Республике Беларусь в 1997 г., определили концепцию развития в понятиях социальных приоритетов, устойчивости и сбалансированности.

Стратегия стабильного развития предполагает снижение издержек и/или получение доходов путем сокращения экологической нагрузки, что позволит в будущем обеспечить средства для восстановления баланса экологической и экономической систем. Данная стратегия требует от управленческого персонала предприятия принятия экономически оправданных решений, учитывающих фактор окружающей среды в такой же степени, как и обеспечение конкурентоспособности выпускаемой продукции, работ, услуг.

Стабильность развития фирмы предполагает такое направление для разработки текущих планов, которое бы ориентировало на общие цели фирмы, ее стратегию. Достичь этого можно двояким образом. Во-первых, сосредоточить принятие стратегических решений для всех подразделений фирмы в едином центре стратегического планирования; во-вторых, заданием для менеджеров подразделений внешних ограничений для выработки стратегий таким образом, чтобы их решения положительно отразились на развитии фирмы.

Возможно установление следующих целей: финансовые цели, цели в области ассортимента, цели по изменению рыночной позиции, цели по стилю деятельности и оргструктуре. При этом необходимо обеспечить согласованность целей и системы показателей для контроля деятельности подразделения фирмы.

Основой управления денежными потоками как важнейшей части финансового менеджмента, обеспечивающей успех бизнеса, может стать классификация таких потоков по:

- 1) направлениям (притоки средств и оттоки);
- 2) источникам возникновения и направлениям использования (основная деятельность, финансовые операции, инвестиции).

Предлагаемая классификация позволяет решать две задачи: обеспечить получение фирмой нетто-поступлений денежных средств и управлять графиком денежных притоков и оттоков с целью получения в нужный момент свободных денежных средств для финансирования мероприятий, предусмотренных в текущем плане.

Хорошо отлаженное внутрифирменное финансовое планирование и анализ позволяют обеспечить устойчивое развитие через детализацию целевых показателей для подразделений фирмы, на основе которых они разрабатывают проекты своих бизнес-планов, контролировать уровень затрат, осуществлять дифференциацию производимой продукции и обеспечивать прибыльность бизнеса.

А.Н. Сенько, Е.В. Петриченко
БГЭУ (Минск)

РЕГИОНАЛЬНЫЕ ПРОБЛЕМЫ ФИНАНСИРОВАНИЯ ВЕНЧУРНОГО ПРЕДПРИНИМАТЕЛЬСТВА В РЕСПУБЛИКЕ БЕЛАРУСЬ

Современное понимание специфики экономической ситуации в регионах Республики Беларусь требует научно обоснованных форм поддержки и развития венчурного предпринимательства. Это объясняется тем, что венчурная деятельность обеспечивает устойчивое развитие предприятий и их выживание в динамично развивающихся рыночных условиях, определяет необходимый уровень регионального развития и придает новый импульс активизации научно-технологических процессов.

Деятельность ныне существующих в регионах Республики Беларусь комитетов предпринимательства и инвестиций вызывает неоднозначную оценку их роли и возможностей финансовой поддержки субъектов венчурного предпринимательства. Так, одним из главных направлений работы комитетов является создание благоприятных условий для развития предпринимательства той или иной области республики, формирование организационно-правовой и материальной основ предпринимательской деятельности. В рамках функционирования комитетов первоочередная информационно-методическая и финансовая поддержка обеспечивается развитием субъектов малого бизнеса, занятых производством и предоставлением услуг населению, обеспечивающих создание в сфере предпринимательства новых рабочих