

УПРАВЛЕНИЕ ФИНАНСАМИ ПРЕДПРИЯТИЙ

Управление финансами предприятий предполагает активное использование финансовых рычагов и финансовых методов. Общеизвестными финансовыми методами являются финансовый учет, финансовое планирование, финансовое регулирование и финансовый контроль. Современные финансы предприятий невозможны без многовариантных расчетов и диверсификации источников финансирования и вложений капитала, без дисконтирования денежных потоков, без расчета стоимости и оценки производимых затрат. Поэтому для успешного управления финансами предприятия в переходный период необходим системный подход в использовании финансовых рычагов и финансовых методов.

Сегодня, на наш взгляд, системного подхода не наблюдается. В системе финансовых рычагов основное внимание уделяется налогам. Анализ и оценка других рычагов (например, прибыли, цены, зарплаты, процентов) отодвигается на второй план.

Из финансовых методов управления предпочтение отдается финансовому регулированию, в том числе путем получения различных преференций и льгот.

Повышение роли финансов в деятельности предприятий затрагивает ряд вопросов. Нуждается в совершенствовании, приведении к международным стандартам организация финансовой службы предприятия. Она должна выполнять функции, вытекающие из общеизвестных финансовых методов управления. Грамотное управление капиталом — основная цель финансового менеджмента.

Многие отечественные предприятия работают прибыльно, но при этом имеют большой недостаток собственных оборотных средств. Отсюда важными вопросами анализа являются достаточность материально-технических и денежных ресурсов, обеспечение сохранности оборотного капитала, оптимальное соотношение между оборотным и постоянным капиталом.

Нуждается в укреплении принцип плановости в деятельности предприятия. Финансовое планирование сегодня предполагает два направления — стратегическое и текущее. Стратегическое финансовое планирование опирается на финансовую стратегию предприятия. Долгосрочные финансовые планы тес-

но связаны с развитием маркетинга на предприятиях, они не содержат подробного описания финансовых показателей предприятия и отражают концепцию финансового обеспечения развития. Для текущего управления необходимы годовые финансовые планы, так как именно они в своих финансовых расчетах должны определять выход на главный показатель финансовых результатов — прибыль.

В практике можно наблюдать отход от непрерывности финансового планирования и взаимоувязки финансовых планов. В последующие годы востребованными являются бизнес-планы, которые, в основном, разрабатываются для получения банковских кредитов, бюджетных ссуд или обоснования инвестиционных проектов. Цели разработки таких планов, безусловно, важны, но не охватывают всех сторон деятельности предприятий. В современных условиях необходимо разработать концепцию финансового планирования на предприятиях, определиться с объектами финансового планирования и показателями, отражаемыми в различных финансовых планах.

<http://edoc.bseu.by>

Н.П. Корбут
Министерство финансов Республики Беларусь (Минск)

ФИНАНСОВЫЙ АНАЛИЗ И РЕГУЛИРОВАНИЕ БЮДЖЕТА

В условиях переходной экономики бюджетная политика является важнейшим инструментом макроэкономического регулирования, средством создания и обеспечения необходимых условий для устойчивого экономического развития. Для того чтобы эффективно управлять бюджетным процессом, а через систему прямых и обратных связей всей экономикой республики — важно наладить мониторинг за важнейшими бюджетными параметрами, включая дефицит бюджета. При этом возникают сложности с трактовкой его объемов в контексте оказываемого влияния на динамику экономического роста. Оценку состояния бюджета можно давать только в контексте анализа спроса со стороны различных секторов экономики, включая и внешние операции. Согласно разработанному методу воздействия бюджета на циклическое развитие экономики, эффект бюджета рассчитывается путем сравнения реального состояния бюджета с циклически нейтральным бюджетом. В результате определяется так называемый циклический эффект бюджета: