

мической устойчивости. Во-первых, устойчивость отождествляется со снижением колебаний показателей, характеризующих изучаемый процесс; во-вторых, устойчиво развивающимся признается только такое производство, которое обеспечивает удовлетворение определенного набора конкретных потребностей с минимальными затратами и в кратчайшие сроки, исходя из наличных ресурсов и реальных возможностей их эффективного применения. Последнее определение экономической устойчивости является более широким и позволяет оценить работу предприятия не только как обособленного хозяйственного звена, но и с точки зрения общественной эффективности.

Улучшение экономического положения предприятий невозможно без использования системы государственных регуляторов (создание стабильной налоговой системы, стимулирующей развитие частного предпринимательства, создание системы государственных заказов, закупок, контрактов, амортизационная политика, проведение активной антимонопольной политики).

Это позволит создать условия для оптимального соотношения между рыночными и государственными инструментами регулирования как основу устойчивого функционирования разных видов предприятий.

*Л.М. Лапицкая*  
ГГТУ (Гомель)

## **ОПРЕДЕЛЕНИЕ НАДЕЖНОСТИ ПРОЦЕССА МАТЕРИАЛЬНО-ТЕХНИЧЕСКОГО СНАБЖЕНИЯ ПРЕДПРИЯТИЯ**

В настоящее время на предприятиях не ведется в полной мере статистическая работа по анализу деятельности службы снабжения. Аналитическая работа по снабжению ограничивается обобщением данных статистического отчета. Эта обобщенная информация используется в качестве исходной базы для планирования снабжения.

На наш взгляд, существуют и некоторые объективные причины недостаточной глубины анализа в службах снабжения предприятий: это необходимость переработки огромного количества информации. Действительно, для достоверности и глубины анализа следует проводить по специфицированной номенклатуре, в разрезе отдельных поставщиков, с учетом сравнения плановых и фактических сроков поставки. Этот анализ должен корреспонди-

ровать с данными выполнения плана производства, уровнем выполнения норм расхода материалов, уровнем технологии и организации производства.

Подобный столь углубленный анализ проводится в редких случаях — при возникновении острых конфликтных ситуаций, реорганизации предприятия, резком ухудшении экономического положения предприятия. Качество снабжения характеризуется такими показателями, как отношение объема по договорам к потребности, отношение объема фактических поставок к потребности, отношение фактического объема поставок к плановому. При относительно высоком значении вышеперечисленных показателей на практике имеют место дефицитные ситуации в производстве.

В связи с этим, нами предлагается методика расчета коэффициента безотказности поставок, который характеризует степень безотказности и ритмичности поступления продукции на предприятие, степень выполнения обязательств поставщика потребителю с учетом фактора времени, т.е. степень соблюдения требуемого режима поставок.

Дадим определение понятий, которые будут использованы в последующих расчетах, — отказ, время восполнения, некомплектная поставка.

*Отказ* — это несоответствие объема поставки в соответствии с установленными сроками, качеством и комплектностью.

*Время восполнения* равно длительности опозданий поставок.

*Некомплектная поставка* не позволяет использовать продукцию по своему производственному назначению. Такая поставка приравнивается к невыполненной поставке, и время восполнения в этом случае равно времени до момента полного восполнения комплекта. К отказу приравнивается поставка материалов несоответствующего качества, несмотря на то, что срок поставки соблюден. При этом время восполнения определяется как отношение количества недопоставленного материала по показателям качества к величине среднесуточной поставки.

Коэффициент безотказности поставок может быть рассчитан по следующей формуле

$$R_g = \frac{T - \sum T_{оп}}{T},$$

где  $T$  — исследуемый период;  $T_{оп}$  — общая длительность всех опозданий.

Предложенная методика позволяет контролировать процесс выполнения поставок, а следовательно, обеспечивает высокий уровень управления материальным потоком.