

прочие компенсации и налоги к объему продаж); больничные дни (отношение дней на больничном к общему количеству дней за период по всем сотрудникам); текучесть кадров (рассчитывается как отношение количества уволенных и уволившихся за период сотрудников к среднесписочной численности персонала); средняя загрузка (количество персонала в соответствии со штатным расписанием к фактическому количеству персонала); средняя продолжительность найма (отношение суммы рабочих недель по всем сотрудникам к количеству сотрудников за отчетный период); средняя почасовая оплата (отношение суммы общей заработной платы на количество часов, отработанных всеми сотрудниками) и др. [1].

Следует помнить, что ведение ресторанного бизнеса — это взаимодействие как экономических, так и гуманитарных составляющих, то есть всей системы в целом. Для того чтобы ресторанный бизнес развивался, следует учитывать баланс всех известных элементов механизма управления персоналом: кадрового планирования, рациональной организации труда персонала, мотивации и стимулирования, контроля и кадрового аудита.

Источник

1. *Парунакян, М.С.* Ключевые показатели эффективности для ресторанов, кафе, клубов и отелей [Электронный ресурс] / М.С. Парунакян // KPILIB. — Режим доступа: <http://www.kplib.ru/article.php?page=502>.

<http://edoc.bseu.by>

Г.С. Ковш

ГрГУ им. Я. Купалы (Гродно)

Научный руководитель — Т.Н. Боярчук

ТЕНДЕНЦИИ И ПОТЕНЦИАЛ РАЗВИТИЯ ТУРИЗМА В РЕСПУБЛИКЕ БЕЛАРУСЬ

Богатый потенциал, благоприятный для развития международного туризма в Беларуси, обусловлен компактностью территории, густой сетью сельских и городских населенных пунктов, практически в каждом из которых находятся уникальные памятники археологии, архитектуры, истории, искусства, десятки локальных районов традиционного промысла. Помимо природных заповедников, заказников существуют селения и города, представляющие собою комплексные заповедники, где сохранившаяся историческая среда соседствует с традиционно-бытовым укладом жизни.

Около 8 % территории страны относится к особо охраняемым природным комплексам, среди которых необходимо выделить Национальные парки: «Беловежская пуща», «Нарочанский», «Браславские озера», «Припятский», «Березинский биосферный заповедник»;

заказники: «Налибокская пуша», «Голубые озера» (96 — заказники республиканского значения, 446 — местного) [1]. В настоящее время с целью рационального использования национальных объектов и наиболее ценных природных комплексов перестраивается организационная структура сферы туризма как важного средства для отдыха и оздоровления людей, а также как потенциального источника пополнения государственного бюджета, создаются условия по привлечению инвестиций в эту отрасль.

Важное значение для развития туризма в Беларуси имеет наличие трансевропейского коммуникационного коридора (ТЕК) Париж — Берлин — Варшава — Брест — Минск — Орша — Москва. По ТЕК проходит основная часть транзитного туристского маршрута «Белорусский экватор» [2, с. 8]. В зоне этого коридора сосредоточены уникальные рекреационно-туристские ресурсы не только национального, но и мирового значения. Формирующийся ТЕК на линии запад-восток является не единственным транспортным туристским коридором Беларуси. Важную роль сохраняет также трасса Санкт-Петербург — Витебск — Могилев — Гомель — Киев, связывающая скандинавские страны с Черноморским бассейном и являющаяся древним торговым и культурным путем Европы. По белорусскому участку коридора Витебск — Гомель пройдут разрабатываемые в настоящее время туристские маршруты «Из варяг в греки», «Дорогами викингов», которые станут одними из самых популярных и покажут историческую связь Беларуси с древними торгово-культурными путями Европы и Востока [2, с. 11].

За последние годы заключен ряд межправительственных соглашений о сотрудничестве в области туризма с Молдовой, Индией, Кипром, КНР, Россией, Украиной, Турцией, Польшей, Латвией, Арменией, Литвой и другими странами. На территории республики в рамках международных программ TESIS, ПРООН, ЮНЕСКО реализуется ряд проектов, имеющих большое значение для развития туризма: создание культурно-туристической зоны на базе замковых комплексов Мира и Несвижа («Мир-Несвиж»), введение в эксплуатацию белорусской части Августовского канала.

Масштабность задач, стоящих перед Республикой Беларусь, по развитию туризма как одной из приоритетных отраслей экономики, межотраслевой характер туристской индустрии и деятельности, важность туризма для оздоровления населения, воспитания подрастающего поколения на познании историко-культурных ценностей — все это и обуславливает тенденции в развитии и совершенствовании туризма в Республике Беларусь.

Источники

1. Официальный портал Национального агентства по туризму [Электронный ресурс]. — Режим доступа: <http://www.belarustourism.by>.
2. Кобяков, А. Инвестировать в экономику Беларуси комфортно и выгодно / А. Кобяков // Экономика Беларуси. — 2018. — № 2. — С. 6–13.