

*Совершенствование действующего законодательства в Республике Беларусь должно быть направлено на создание экономических выгодных условий для становления малого и среднего бизнеса, его переориентацию на производственные виды деятельности.* Малые предприятия в большей мере должны заниматься производством сырья, материалов, комплектующих для больших предприятий, проблемами внедрения достижений НТП в производство и т. д.; переработкой мясомолочной, плодоовощной, дикорастущей продукции в хозяйствах всех форм собственности. К тому же это позволит рационально использовать отходы производства на местах; будет способствовать созданию новых рабочих мест.

<http://edoc.bseu.by>

С.И.Скриба  
Белорусский государственный экономический университет

## **ВОЗМОЖНОСТИ ОСУЩЕСТВЛЕНИЯ ПРОГРАММНОГО ПЛАНИРОВАНИЯ НА ТОРГОВЫХ ПРЕДПРИЯТИЯХ**

Необходимость и эффективность планирования деятельности (будь то на уровне предприятия или общества в целом) сегодня уже ни у кого не вызывает сомнений. Однако инструменты его применения и методы планирования весьма различаются в зависимости от уклада экономики, действующей системы государственного регулирования различных видов деятельности, жизненного цикла фирмы и других факторов.

В настоящее время практически все торговые предприятия обладают техническими и программными средствами, которые позволяют использовать весь аппарат математических и аналитических методов для разработки комплексных планов. Однако имеющийся потенциал практически не используется. Отчасти такое положение дел можно объяснить недостатком квалифицированных специалистов. В данном случае все приоритеты имеет программист, получивший определенное экономическое образование, или экономист с высоким уровнем компьютерной грамотности. Существующая система подготовки специалистов не позволяет достигнуть этого уровня в рамках одного образования.

Другая причина создавшейся ситуации видится в пришедшем из прошлого и устоявшемся стереотипе подхода к самой процедуре планирования, когда отсутствие технических и программных возможностей не позволяло использовать всю систему методов планирования и обеспечить достаточную гибкость просчитываемым показателям плана.

Высокая степень неопределенности экономической ситуации в республике выдвигает повышенные требования с применяемой система планирования. Отказ многих торговых предприятий ввиду вышеобозначенных причин от планирования как основного элемента управления деятельностью приводит их к отсутствию видения перспективы и "проеданию" заработанных средств. Использование предприятиями прибыли исключительно на цели потребления, а не на развитие производства, обуславливается отчасти именно этим. Кроме того, кустарный подход к построению плановой работы, как доказала практика, ведет и к "проеданию" уже имеющегося потенциала.

В то же время существующее сегодня программное обеспечение позволяет создавать системы планирования как комплексы (1-С Бухгалтерия, 1-С Торговля), и у пользователя объем знаний должен быть достаточен только для обработки и анализа полученных результатов.

Нами сделана попытка разработать такой комплекс для системного планирования деятельности торгового предприятия по различным направлениям:

Товарооборот → Прибыль

Прибыль → Товарооборот

Построенный по обозначенной схеме, он обеспечивает достижение наиболее оптимальных результатов при планировании показателей.

При этом показатели определяются не в единичном абсолютном значении, а как отрезок близлежащих величин. Изменения одного из заложенных в программу факторов позволяет гибко и оперативно проследить вектор изменения всех других. Способность на основе полученных результатов проведение оперативных действий поможет предприятию определить конкурентов и, следовательно, иметь дополнительную прибыль или дополнительный сегмент рынка.

<http://edoc.bseu.by>

*Г.К. Козлова*

Белорусский государственный экономический университет

## **РАЗВИТИЕ СЕТИ ПРЕДПРИЯТИЙ БЫСТРОГО ОБСЛУЖИВАНИЯ — ПЕРВЫЕ РОСТКИ РЫНОЧНЫХ ПРЕОБРАЗОВАНИЙ**

На современном этапе общественное питание является отраслью, развитие которой находится под влиянием различных экономических и социальных факторов. Так, за последние десять лет в РБ произошел ряд перемен в экономической и социальной жизни. Актуальными для нашей экономики, переживающей время кардинальных перемен и глубокого кризиса, являются следующие проблемы.

В кризисе оказалась экономическая система нашей страны. Об этом свидетельствует показатель внутренней экономической неэффективности. Так, сегодня на единицу валового продукта приходится 10 % трудозатрат и 90 % материальных затрат. В странах с развитой экономикой этот показатель имеет такое соотношение: 30-35 % материальные затраты и 65 — 70 % трудозатраты. Проблемы инфляции, потери конкурентоспособности, состояние действующей налоговой системы негативно влияют на деятельность хозяйствующих субъектов. Требуется реструктуризации социальная сфера.

Научное осмысление проблем в их взаимосвязи друг с другом будет способствовать оздоровительным процессам в сфере услуг и общественном питании, в частности.

Первым шагом в этом направлении явилось развитие сети быстрого питания, а первыми ростками — создание предприятий быстрого обслуживания.

Отработка системы быстрого питания начата в г. Минске в 1991 г. с момента создания СП “Эберт — Нарпит”, специализирующегося на выпуске ассортимента продукции несложного приготовления. Барановичским ПО “Белорусторгомаш” по проекту СП было налажено производство павильона-модуля ПТ-1 для организации торговли.

В 1993 г. были учреждены ООО “Экспресс-услуга” и СП “Экспресс-сервис”. Под заготовочные производства были переданы два нерентабельных предприятия. Сегодня производство оснащено современным высокопроизводительным оборудованием, внедрены белорусские технологии по выпуску мясной гастрономии и булочных изделий. Торговля организована на базе прищепа “Купава” и киосков типа “Кока-кола” в 41-й торговой точке.

В поддержку развивающейся отрасли на уровне государственных программ разработана концепция развития предприятий быстрого питания в РБ на период до 2000 г. Концепцией предусмотрены основные направления становления национальной системы “Белорусское быстро”, основанных на обычаях и рецептурах белорусской кухни. Первые предприятия питания этой системы уже обслуживают своих посетителей. Реализация национального проекта предполагает открытие до конца 1998 г. около 300 предприятий быстрого питания.