

Руководители могут получать информацию непосредственно от объекта управления или она поступает в обработанном виде от специальных информационных служб. Важнейшей из них является бухгалтерия. В настоящее время она - единственный поставщик документально обоснованной и системно обеспеченной экономической информации.

Главными принципами управленческого учета являются: ориентация на достижение поставленной цели, участие в выборе оптимального варианта и в расчетах нормативных параметров его исполнения, выявление отклонений от заданных параметров исполнения и их анализ.

Кроме того, необходимо соблюдать общие принципы формирования информации для управления: принцип опережения данных для принятия управленческого решения и принцип ответственности за его последствия.

Одним из требований международных стандартов управленческого учета является его целостность и понятность. Это означает, что он должен быть системным даже тогда, когда ведется без использования первичной документации, счетов и двойной записи. Системность в этом случае означает единство принципов отражения учетной информации, взаимосвязь регистров учета и внутренней отчетности, обеспечение в необходимых случаях согласования ее данных с показателями бухгалтерского учета и отчетности. Понятность информации обеспечивается благодаря отражению в учетных регистрах результатов анализа полученных показателей, представлению данных в виде аналитических таблиц, графиков.

Данные хорошо организованного управленческого учета позволяют выявить области наибольшего риска, малоэффективные или убыточные виды, способы их реализации. Они используются для определения наиболее выгодного для данных условий ассортимента услуг, тарифов, для оценки эффективности дополнительных затрат.

*Н.П. Винницкая,
БГЭУ (Минск)*

УПРАВЛЕНЧЕСКИЙ УЧЕТ И ЦЕЛЕСООБРАЗНОСТЬ ЕГО ПРИМЕНЕНИЯ В РЕСПУБЛИКЕ БЕЛАРУСЬ

В последние годы перед предприятиями Республики Беларусь особо остро встала проблема выхода на мировой рынок. При решении данной задачи возникла необходимость теоретического обоснования реального исчисления себестоимости продукции и товаров, предназначенных для экспорта.

Знание своих расходов необходимо при принятии правильных управленческих решений, определения показателей эффективности при установлении цены на товары и услуги.

Интеграция Республики Беларусь в мировую экономическую систему предъявляет особые требования к организации бухгалтерского учета с использованием опыта зарубежных стран. Особый интерес представляют усиление и изменение роли и значения учета затрат на производство. В зарубежных странах учет производственных затрат сконцентрирован в управленческой бухгалтерии и представляет собой управленческий учет.

В документах национальной федерации бухгалтеров США управлен-

ческий учет определяется как процесс опознавания, оценки, накопления, анализа, подготовки, использования и обобщения информации, используемой управленческим аппаратом для планирования, определения стоимости и контроля в рамках предприятия. Информация, вытекающая из управленческого учета, предназначена для внутреннего пользования, главным образом для обоснования и принятия управленческих решений.

Управленческий учет менее регламентирован, предприятия могут самостоятельно выбирать методики организации учета затрат и калькулирования себестоимости продукции. Информация, которая формируется в рамках управленческого учета, не является обязательной к опубликованию. Одним из достоинств управленческого учета является оперативность предоставления экономической информации аппарату управления.

Главными задачами управленческого учета являются:
регистрация затрат, их классификация и обобщение;
предоставление отчетов по затратам;
оценка величины затрат по конкретным изделиям, услугам;
управление стоимостью, которое включает в себя оценку точных и значимых данных о затратах;
анализ затрат, результаты которого используются в целях принятия управленческих решений и др.

В процессе интеграции экономики Республики Беларусь в мировую экономическую систему, возможно, возникает необходимость формирования управленческого учета на предприятиях в рамках существующего бухгалтерского учета.

Для этого необходимо совершенствовать нормативно-правовое обеспечение бухгалтерского учета, методы учета производственных затрат и калькулирования себестоимости продукции, основные положения по составу затрат, включаемых в стоимость продукции (работ, услуг).

Кроме того, следует особое внимание уделить подготовке специалистов по бухгалтерскому учету, изданию в достаточном количестве учебников и учебно-методических пособий.

П.В. Лебедев,
БГЭУ (Минск)

АВТОМАТИЗАЦИЯ РЕШЕНИЯ ЗАДАЧ КОНТРОЛЛИНГА

Важной задачей современного финансового управления является управление затратами в системе контроллинга.

Управление затратами предполагает их контроль и регулирование на основе бюджетов, фактических учетных данных, экономического анализа главным образом в автоматизированном режиме. Оценка результатов управленческих решений и контроль за их исполнением производятся по данным внутренней отчетности, в том числе о затратах.

Промышленные предприятия должны выбрать наиболее оптимальный метод учета затрат с точки зрения эффективного управления ими.

Для повышения качества финансового управления необходимо четко определить и организовать учет затрат по следующим группам: