

## ПРИМЕНЕНИЕ ЭКОНОМИЧЕСКОГО АНАЛИЗА В УПРАВЛЕНИИ ПРОИЗВОДСТВОМ

Анализ производственно-хозяйственной деятельности предприятий показывает, что для полной загрузки оборудования и производственных площадей им приходится производить обширную номенклатуру продукции в небольших объемах. Большая номенклатура выпускаемой продукции существенно усложняет планирование и организацию ее производства.

Проведенные исследования номенклатуры выпускаемой продукции показали, что без большого ущерба для организации производства фактическая производственная программа может быть заменена на приведенную программу.

Приведенная программа может быть получена путем исключения разовых небольших заказов и объединения родственных изделий в группы. В каждой группе выбирались наиболее типичные представители изделий, имеющие максимальный объем реализации, к которым приводились и остальные изделия. Приведенная программа, таким образом, была принята в качестве основы для разработки типовых технологических процессов.

Для получения номенклатуры выпускаемой продукции и на основе типовых технологических процессов разработаны временные модели производства продукции. При построении временных моделей продолжительность операционного цикла определялась как сумма рабочего времени и времени перерывов.

При определении длительности цикла обработки изделия учитывались как время параллельного выполнения операций, так и перерывы между операциями. Временная модель производства продукции была использована как основа для построения модели формирования затрат.

Для построения модели формирования затрат использована технологическая себестоимость выпускаемой продукции. Особое внимание при анализе было обращено на затраты, связанные с эксплуатацией оборудования, которые определялись как произведение стоимости станко-часа на длительность цикла.

При построении модели нарастания затрат на операции учитывались степень непрерывности и количество используемых ресурсов. Так, если операция выполняется непрерывно с постоянными ресурсами, то затраты изменяются пропорционально времени и графически могут быть представлены в виде прямоугольного треугольника, катеты которого характеризуют длительность цикла и величину затрат, связанных с выполнением операций. Если процессы выполняются с перерывами и с переменными ресурсами, то характер нарастания затрат может быть выражен с помощью ломаной линии, у которой отдельные отрезки имеют разный угол наклона к оси времени. Угол наклона отрезка связан с объемом потребляемых ресурсов и характеризует скорость нарастания затрат.

На основе операционных моделей нарастания затрат и временной модели построена модель нарастания затрат при производстве изделий. Полученная модель отражает скорость нарастания затрат при производстве продукции и общую величину этих затрат.

Разработанная модель затрат на производство отдельных видов продукции позволила построить динамическую модель формирования затрат на производство продукции по цеху. Полученная модель характеризует динамику фактического нарастания затрат и позволяет определить прямую равномерного нарастания затрат (теоретическое нарастание).

Сравнение фактической и теоретической линий нарастания затрат дает возможность выявить достоинства и недостатки существующего производства, разработать мероприятия по его совершенствованию, четко обосновывая при этом принимаемое управленческое решение.

<http://edoc.bseu.by/>

*Н.Н. Затолгутская,*  
Гомельский кооперативный институт

### **МЕТОДЫ АНАЛИТИЧЕСКОЙ ОЦЕНКИ ФИНАНСОВЫХ РИСКОВ ПРИ ЛИЗИНГОВЫХ ОПЕРАЦИЯХ**

Одну из групп лизинговых рисков составляют финансовые риски, возникающие в процессе расчетных и финансовых операций, связанных с исполнением лизингового договора. Данная группа содержит следующие виды рисков: 1) несбалансированной ликвидности; 2) платежный; 3) процентный; 4) валютный.

*Риск несбалансированной ликвидности* представляет собой вероятность финансовых потерь, которые могут возникать вследствие неспособности лизингодателя покрыть свои обязательства по пассивам баланса требованиями по активам.

Основной причиной возникновения риска несбалансированной ликвидности является несоответствие по срокам и объемам пассивных и активных операций лизингодателя. В современной зарубежной практике используются различные теоретические модели снижения риска несбалансированной ликвидности, как, например, теория ожидаемого дохода, концепция общего риска, концепция диверсификации рисков и др. Основными методами минимизации риска являются следующие:

1) взаимосогласование по срокам и объемам следующих денежных потоков (погашение основной задолженности и процентов по предоставленным кредитам; начисление амортизации; получение лизинговых платежей от лизингополучателя);

2) создание резервного (страхового) фонда с целью покрытия возможных убытков;

3) использование в лизинговом договоре формы безусловных платежей;

4) диверсификация пассивных операций при тщательном выборе банков-кредиторов и лимитировании средств, привлекаемых от одного кредитора.

*Платежный, или расчетный риск* представляет собой риск неуплаты лизингополучателем платежей лизингодателю в нужных суммах и в установленные сроки. В современной зарубежной хозяйственной практике используются следующие методы страхования от данного риска: