

НАПРАВЛЕНИЯ ФОРМИРОВАНИЯ ОТРАСЛЕВОЙ СТРУКТУРЫ СЕЛЬСКОХОЗЯЙСТВЕННЫХ ПРЕДПРИЯТИЙ РАЗНЫХ УРОВНЕЙ ЭКОНОМИЧЕСКОГО РАЗВИТИЯ.

Мирочицкая И.В.

Белорусский государственный экономический университет.

Определяя пути выхода аграрных предприятий из затянувшегося кризиса, очень важно дифференцированно подходить к выбору новых форм организации производства, а также формирования их будущей отраслевой структуры. Производственный потенциал прежних многоотраслевых и узкоспециализированных предприятий разрушен более, чем наполовину. И прежде чем его восстанавливать, следует выработать четкую позицию по отношению к тому, каким производственным типам предприятий и какой отраслевой структуре должен соответствовать обновленный производственный потенциал предприятий.

В основу концепции формирования новой отраслевой структуры производства должны быть положены следующие принципы:

- уровень экономического развития предприятия и состояние его материальной базы;
- адаптация отраслевой структуры реформированных предприятий их новым организационным моделям;
- сокращение количества товарных отраслей и приоритетное развитие тех из них, для которых имеются благоприятные природные и экономические условия;
- возможность применения современных высокопроизводительных технологий и производства конкурентоспособной и востребованной на рынке продукции;
- обеспечение собственными или покупными ресурсами, позволяющими максимально использовать потенциал земли, растений, животных, технологию, обеспечивать нормативную окупаемость ресурсов и производить конкурентоспособную продукцию;
- достижение высокой финансовой устойчивости предприятия и необходимого уровня накоплений для расширенного воспроизводства;
- развитие кооперативных и интеграционных связей с предприятиями смежных отраслей;
- развитие предпринимательской деятельности, способствующей повышению занятости работников и росту доходов предприятия.

В основе организационных моделей реформирования сельскохозяйственных предприятий, разработанных в БелНИИ аграрной экономики лежат *три важнейших направления: изменение отношений собственности; коммерциализированный характер производственной деятельности; реструктуризация внутрихозяйственных подразделений.* Исходя из этого, могут иметь место различные подходы к формированию их отраслевой структуры на перспективу.

Основу будущего конкурентоспособного сельского хозяйства должна составить группа экономически крепких, нормально функционирующих хозяйств, вошедших в рыночную среду с минимальными издержками. Как правило, они имеют опытных руководителей, мощный, накопленный в прошлые годы производственный потенциал, современные технологии, собственную переработку продукции, фирменную торговлю, активную коммерческую деятельность. В организационном плане они активно преобразуются в акционерные общества, общества с ограниченной ответственностью, кооперативные объединения, агрокомбинаты и другие структуры. В данную группу могут войти до 20 % всех предприятий. Для данного типа предприятий характерным будет (в зависимости от условий) крупное специализированное агропромышленное производство. Эту группу реально могут представлять хозяйства, имеющие крупные животноводческие комплексы при условии их реструктуризации, технологического обновления и финансового оздоровления, проведения комплекса мер по освоению ими проектных мощностей и обеспечению стабильной работы. В этой группе хозяйств могут формироваться следующие производственные типы:

1 Многоотраслевые хозяйства с несколькими достаточно крупными и высокотехнологичными животноводческими отраслями и высокоинтенсивными растениеводческими отраслями (свинина, яйца, молоко, овощи или говядина, молоко, птица в сочетании с эффективно развивающейся товарной отраслью растениеводства). Они развивают собственную переработку, подсобные производства, фирменную торговлю и малый бизнес в несельскохозяйственной сфере. К числу таких предприятий можно отнести КПАК «Снов» Несвижского района, СКП «Остремечево» Брестского района. «Обухово» и «Прогресс» Гродненского района и другие. Эти предприятия по уровню своего развития могут самостоятельно осуществлять внешнеторговую деятельность.

2 Узкоспециализированные хозяйства по производству говядины, на крупных комплексах с собственным кормопроизводством. При необходимости могут иметь место поставки кормов в рамках создаваемых кооперированных структур, АПФГ или приобретения их по рыночным фондам. Нормативные параметры развития производства: среднесуточный привес 700-850 грамм, расход кормов на 1 ц. - 7-8 ц.к.ед., затраты труда - до 10 чел. час., средний вес 1 реализованной головы 400-450 кг, срок выращивания и откорма 16-17 месяцев.

3 Узкоспециализированные хозяйства по производству свинины, которые в зависимости от производственной мощности свиноводческого комплекса и вариантов кормообеспечения могут подразделяться на подтипы:

3.1 Хозяйства, развивающие на собственных кормах производство свинины (6-12 тыс. голов реализации в год) в сочетании с интенсивным молочным скотоводством в размерах, определяемых возможностями кормовой базы. Основу растениеводства составляет кормовое зерно, которое может занимать до 60% в структуре посевов. Перечень других кормовых культур определяется структурой потребляемых кормов дойным стадом. Содержание дойного стада в летний период - пастбищное. Нормативные параметры раз-

вития отраслей: среднесуточный привес свиней 450-500 грамм, расход кормов на 1 ц. Привеса - не более 6 ц. к. ед., затраты труда 10-15 чел. часов.

3.2 Хозяйства, располагающие более крупными свиноводческими комплексами (24 тыс. голов реализации в год) формируют свою структуру аналогично предыдущим при размерах землепользования до 10 тыс.га, или работают на принципах кооперации с другими хозяйствами, производящими товарное зерно и комбикормовыми заводами, осуществляющими производство комбикормов на давальческой основе. Данные хозяйства могут развивать собственную переработку и сбыт через фирменную торговую сеть, а также развивать интегрированные связи с мясокомбинатами.

3.3 Крупные свиноводческие комплексы на 54-108 тыс. голов выращивания и откорма свиней в год, имеют узкоспециализированный характер. Кормообеспечение базируется на поставках концентрированных кормов. Функционируют в виде совместных предприятий, акционерных обществ, где участниками и акционерами являются хозяйства по производству кормового зерна, комбикормовые предприятия. Более сложные интеграционные структуры включают в себя перерабатывающие предприятия, финансовые органы (банки), торговые предприятия. Они могут функционировать в составе холдинга, включающего ЗАО по производству свинины, ЗАО по заготовке зерновой продукции и ее переработке в лице региональных комбинатов по хлебопродуктам и комбикормовых заводов, а также мясоперерабатывающих и торговых предприятий.

Значительный удельный вес (свыше 20 %) занимают хозяйства, представленные преимущественно традиционными многоотраслевыми колхозами и совхозами, обеспечивающими всего лишь простое воспроизводство. Их задача - определить перечень наиболее перспективных отраслей, развиваемых на перспективу, сохранить и обновить производственно-технический потенциал, осваивать методы работы хозяйств предыдущих групп. Наряду с реформированием своей организационной структуры им следует осуществить следующие меры:

- углублять специализацию в направлении возделывания ограниченного количества наиболее доходных культур и видов животноводческой продукции;
- развивать переработку сельскохозяйственной продукции на основе давальческого сырья на государственных перерабатывающих предприятиях с последующей реализацией через собственную торговую сеть, а также создавая базу переработки и торговли на кооперативной основе;
- осуществлять межхозяйственный обмен видами деятельности в границах создаваемых объединений, агропромышленно-финансовых групп и других интегрированных структур;
- развивать подсобные производства и промыслы, обеспечивающие данным предприятиям более высокий уровень доходов.

Для значительного количества хозяйств этой группы характерным будет преимущественное развитие молочного скотоводства в сочетании с производством товарного зерна. В сырьевых зонах сахарных заводов и льнозаводов, в специализированных зонах производства товарного картофеля, овощей

и другой продукции, может, наряду с зерном, развиваться другая растениеводческая отрасль с оптимальным уровнем концентрации, позволяющая широко использовать современные технологии, упорядочить заготовку, переработку и сбыт продукции, и, в конечном счете, обеспечить ее конкурентоспособность.

Оздоровление экономики большинства убыточных предприятий, находящихся на грани банкротства, требует поиска нетрадиционных мер государственной поддержки и организационных преобразований. С точки зрения отраслевой структуры для них характерна будет узкая специализация и сосредоточение усилий на производстве той продукции, которая может быть рентабельной и конкурентоспособной.

В этой связи необходим поиск производств, основанных на энергосберегающих технологиях или востребованных на внешних рынках (лекарственные и ароматические растения, фиточай и другая продукция). Предлагаемые модели реформирования убыточных предприятий данной группы с перерабатывающими предприятиями и с промышленными предприятиями, использующими выращенную продукцию для обеспечения своих рабочих. В свою очередь промышленные предприятия могут вкладывать средства на развитие материальной базы данных хозяйств и оказывать помощь в организации производственного процесса. Ряд предлагаемых моделей предполагает смену собственника и формы хозяйствования. В этом случае на территории неплатежеспособного распавшегося хозяйства формируются крестьянские и фермерские хозяйства, которые впоследствии могут объединяться в кооперативы. Отдельные хозяйства могут передаваться в долгосрочную аренду физическим лицам из членов данного хозяйства или со стороны, включая и иностранных арендаторов. Может иметь место приобретение убыточного хозяйства в собственность путем выкупа стоимости имущества. Инфраструктура хозяйства-банкрота и кадры специалистов могут быть использованы для развития снабженческо-сбытовой деятельности на кооперативной основе, целью которой будет обслуживание личных хозяйств населения, крестьянских и фермерских хозяйств.

Регулирующие функции государства по формированию эффективной отраслевой структуры предприятий должны осуществляться через воздействие на интересы товаропроизводителей экономическими и правовыми методами, используя такие инструменты, как аграрное законодательство, налоги, льготы, антимонопольная политика. Экономические рычаги государства в вопросах ценообразования должны быть направлены на использование стимулирующих, гарантированных и защитных функций цен, установления залоговых цен на закупку продукции. Кредитная политика и финансовая поддержка развития сельского хозяйства должна быть ориентирована на реструктуризацию аграрного сектора, активизацию развития маркетинговых услуг, компенсацию на приобретение материально-технических целевых программ. При этом все хозяйствующие субъекты должны стать собственниками производимой продукции и прибыли от ее реализации, иметь право свободного выбора стратегии и формы хозяйственной деятельности предприятия.