

Тест №1.

Вопрос: Основное отличие проекта от производственной системы заключается в том, что:

- проект является однократной, нециклической деятельностью (*);
- принципиальных отличий нет;
- в критериях оценки эффективности результатов деятельности;
- при реализации проектов не принимаются во внимание экономические показатели.

Тест №2.

Вопрос: Укажите наиболее верное определение понятия «проект»:

- проект – некоторая задача с определенными исходными данными и требуемыми результатами (целями) обуславливающими способ ее решения (*);
- проект – это набор проектно-сметной документации;
- проект – это чертежи будущего здания или другого физического объекта;
- проект – это система деятельности не имеющая четкого и конкретного определения.

Тест №3

Вопрос: Проектный менеджмент представляет собой:

- методологию организации планирования, руководства, координации человеческих и материальных ресурсов на протяжении жизненного цикла проекта;
- выполнение распоряжений вышестоящей организации (*);
- организацию надзора за ходом строительно-монтажных работ;
- специальных методов и методологии проектного менеджмента не существует.

Тест № 4

Вопрос: Суть структуризации проекта сводится:

- к установлению длительности реализации проекта;
- к разбивке проекта и системы его управления на подсистемы и компоненты, которыми можно управлять; (*)
- определению исполнителей проекта;
- проведение структуризации вообще.

Тест № 5

Вопрос: Проведение структуризации проекта:

- зависит от решения руководителя проекта;
- не обязательно;
- обязательно; (*)
- в зависимости от действующих в стране нормативно-законодательных документов;

Тест № 6

Вопрос: Команда проекта - это:

- самостоятельный участник проекта, который осуществляет управление инвестиционным процессом в рамках проекта; (*)

- группа специалистов, осуществляющих разработку проектно-сметной документации по проекту;
- группа специалистов, осуществляющих надзор за ходом реализации проекта;
- нет конкретного определения понятия «команда проекта».

Тест № 7

Вопрос: Классификацию проектов производят:

- по масштабам, срокам реализации и другим характеристикам; (*)
- по авторам идеи проекта;
- только по длительности реализации;
- по регионам, где реализуется проект.

Тест № 8

Вопрос: Проект:

- является жестким, стабильным образованием;
- ряд его элементов могут менять свои параметры; (*)
- основные (ключевые) элементы должны быть неизменными;
- изменение параметров проекта зависит только от решения руководителя проекта.

Тест № 9

Вопрос: Жизненный цикл проекта (проектный цикл):

- промежуток времени между началом разработки проектно-сметной документации и подписанием акта приемки-сдачи проекта;
- время эксплуатации объекта, созданного в результате реализации проекта;
- понятие «жизненный цикл проекта» не существует в науке и на практике;
- промежуток времени между появлением идеи проекта и ликвидацией объекта, созданного в процессе реализации проекта; (*)

Тест № 10

Вопрос: Фазы проектного цикла (согласно классификации подразделения ООН-UNIDO):

- концептуальная, планирование, проектирование, реализация;
- преинвестиционная, инвестиционная, эксплуатационная; (*)
- техническое задание, техно-рабочий проект, внедрение;
- концепция, рабочее проектирование, экспертиза, осуществление проекта.

Тест № 11

Вопрос: Какой из нижеследующих показателей не применяется для оценки эффективности работы команды проекта:

- нацеленность на конечный результат;
- командная солидарность;
- численность команды; (*)
- ясное и четкое понимание цели проекта.

Тест № 12.

Вопрос: Наиболее приемлемой организационной структурой проектного менеджмента является:

- функциональная структура;
- дивизионная форма организации управления;
- проектная структура; (*)
- матричная структура.

Тест № 13

Вопрос: Инвестиционный проект – это:

- детально разработанная модель инвестиционной деятельности с целью создания экономического объекта; (*)
- общие положения о вложении средств в модернизацию производства;
- бизнес-план развития предприятия;
- проектно-сметная документация для строительства промышленного предприятия.

Тест № 14

Вопрос: Первым шагом для оценки и выбора проекта из нескольких альтернатив является:

- определение факторов, которые могут в значительной степени повлиять на успешность выполнения проекта; (*)
- формирование команды экспертов;
- рассылка документации по проекту заинтересованным сторонам;
- расположение факторов в порядке убывания приоритетности.

Тест №15

Вопрос: Оценка жизнедеятельности проекта призвана ответить, прежде всего, на следующие вопросы:

- способность проекта генерировать потоки доходов, достаточных для компенсации его инвестором вложенных ими ресурсов; (*)
- повысит ли реализация проекта имидж инвестора;
- соответствует ли проект ожиданиям органов власти;
- срок реализации проекта менее пяти лет.

Тест № 16

Вопрос: Бизнес-план:

- дает возможность определить жизнеспособность проекта в условиях конкуренции; (*)
- служит основанием для получения различных преференций;
- предоставляет возможность создания команды проекта;
- является основанием для назначения руководителя проекта.

Тест № 17

Вопрос: Существует ли общепринятая структура и требования к содержанию разделов бизнес-плана инновационного проекта:

- определены Постановлением Минэкономики Республики Беларусь; (*)
- определяются руководством субъекта хозяйствования;

- структура бизнес-плана может быть произвольной, т.е. по усмотрению разработчика;
- определяются отраслевыми нормативными документами.

Тест №18

Вопрос: Источники финансирования инновационного проекта:

- только средства инициатора проекта;
- различные источники финансирования; (*)
- только кредиты банков;
- выпуск акций и облигаций.

Тест № 19

Вопрос: Проектное финансирование в РБ слабо развито по следующим причинам:

- нестабильность белорусской экономики; (*)
- отсутствуют необходимые нормативно-правовые документы;
- проектное финансирование не поощряется органами власти;
- специалисты банков не готовы к организации проектного финансирования.

Тест № 20

Вопрос: Основной способ закупок необходимых ресурсов и услуг для реализации проектов:

- закупки у постоянных партнеров;
- закупки на конкурсной основе; (*)
- закупки по указанию органов власти;
- закупки у предприятий государственной формы собственности.

Тест № 21

Вопрос: При оценке коммерческой эффективности проекта необходимо учитывать:

- мнение высшего руководства;
- фактор времени; (*)
- рост имиджа фирмы;
- потребности страны в продукции проекта.

Тест № 22

Вопрос: Норма дисконта:

- является постоянной величиной на всех стадиях реализации проекта;
- может выбираться различной для разных шагов расчета; (*)
- должна являться постоянной только на стадии реализации проекта;
- должна быть постоянной только на стадии эксплуатации.

Тест № 23

Вопрос: Величина нормы дисконта:

- устанавливается в стране централизованно;
- устанавливается обязательно на уровне величины банковского депозита;
- устанавливается заказчиком проекта; (*)
- устанавливается на уровне инфляции.

Тест № 24

Вопрос: Основные показатели экономической эффективности инновационного проекта:

- чистый дисконтированный доход, внутренняя норма доходности, срок окупаемости; (*)
- повышение качества продукции;
- рост объемов продаж;
- снижение издержек производства.

Тест № 25

Вопрос: Инфляция оказывает следующее влияние на инновационный процесс:

- положительное;
- отрицательное; (*)
- не оказывает никакого влияния;
- бывает по разному.

Тест № 26

Вопрос: При экономической оценке инновационных проектов необходимо:

- учитывать риски; (*)
- игнорировать факты неопределенности;
- учитывать затраты только на приобретение оборудования и строительство;
- пренебрегать затратами на обучение кадров.

Тест № 27

Вопрос: Бюджетирование является:

- планированием стоимости, т.е. определением плана затрат: когда, сколько и за что будут выплачиваться денежные средства; (*)
- определение общих затрат по проекту;
- составление графика поставки оборудования;
- отслеживание графика выполнения работ по субконтрактам.

Тест № 28

Вопрос: Для создания эффективной системы контроля за ходом реализации проекта, прежде всего необходимо:

- тщательное планирование всех работ, точная оценка и учет времени, ресурсов и затрат; (*)
- формирование профессиональной команды контроллеров;
- строгие меры взыскания за нарушение планов;
- ход реализации проекта должен быть на контроле вышестоящей организации.

Тест № 29

Вопрос: Выход из проекта:

- невозможен;
- возможен; (*)
- возможен при условии согласия всех остальных участников проекта;
- возможен только при условии получения отрицательного результата по проекту.

Тест № 30

Вопрос: Кто проводит гарантийное обслуживание после закрытия контрактов по проекту:

- комендант проекта;
- специальной функциональной группой; (*)
- организациями, которые реализовывали проект;
- гарантийное обслуживание не предусматривается при реализации проектов.

Тест № 31

Вопрос: Современная концепция менеджмента качества имеет в своей основе один из следующих основополагающих принципов:

- контролировать процесс всегда эффективнее, чем результат; (*)
- качество – это то, что говорит изготовитель, а не потребитель;
- ответственность за качество несут специально выделенные люди;
- для реального повышения качества не нужны новые технологии.

Тест № 32

Вопрос: Для полноценного функционирования системы менеджмента качества, прежде всего необходимо:

- проведение совещаний;
- соответствующее организационное обеспечение; (*)
- изучение опыта других организаций;
- создание специального структурного подразделения.

Тест № 33

Вопрос: В методологии проектного менеджмента понятие «ресурс» практикуется:

- широко, т.е. все чем располагает проект; (*)
- это только материальные ресурсы;
- это только финансовые ресурсы;
- произвольно, т.е. по усмотрению руководителя проекта.

Тест № 34

Вопрос: Управление закупками регулируется:

- законодательными актами; (*)
- отраслевыми нормативными документами;
- стандартами предприятиями;
- централизованно не регулируется.

Тест № 35

Вопрос: Менеджер проекта должен обладать:

- знаниями в той области, в которой реализуется проект;
- знаниями в области проектного менеджмента;
- знаниями в области проектного менеджмента и в области, в которой реализуется проект; (*)
- дипломом о высшем образовании.

Тест № 36

Вопрос: Тип управления – это:

- характеристика того, как принимаются и каким способом реализуются управленческие решения; (*)
- как указания вышестоящей организации реализуются нижестоящей; - определение рычагов воздействия на подчиненных;
- наличие дисциплинированных сотрудников строго выполняющих приказы начальства.

Тест № 37

Вопрос: В состав требований, предъявляемых к управленческим решениям входят:

- соответствие указаниям вышестоящей организации;
- эффективность, своевременность и обоснованность; (*)
- возможность документального оформления;
- наличие делового риска.

Тест № 38

Вопрос: Для оперативного принятия решения наиболее подходящий следующий стиль управления:

- авторитарный стиль; (*)
- демократический стиль;
- либеральный стиль;
- любой стиль.

Тест № 39

Вопрос: Рисками проекта:

- можно и нужно управлять; (*)
- нужно только оценить;
- можно пренебречь;
- необходимо их только систематизировать.

Тест № 40

Вопрос: Управление коммуникациями проекта – это:

- набор программно-компьютерных комплексов;
- управленческая функция, направленная на обеспечение своевременного сбора, генерации, распределения и сохранения необходимой проектной документации; (*)
- набор документов, регламентирующих процессы обработки информации в проекте;
- правила взаимодействия между членами команды проекта.

