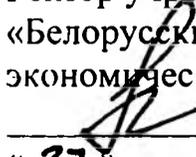


Учреждение образования «Белорусский государственный экономический университет»

УТВЕРЖДАЮ:

Ректор учреждения образования
«Белорусский государственный
экономический университет»


В.Ю. Шутилин

« 22 » 10 2020 г.

Регистрационный № УД 66/9/21 уч.

ПРОЕКТНЫЙ МЕНЕДЖМЕНТ

Учебная программа учреждения высшего образования по учебной дисциплине для специальности 1-26 80 03 «Бизнес-администрирование»

2020 г.

Учебная программа составлена на основе учебного плана по специальности 1-26 80 03 «Бизнес-администрирование» (регистр. №48МГР-19 от 25.03.2019)

СОСТАВИТЕЛИ:

Илюкович А.А. – доцент кафедры экономики и управления учреждения образования «Белорусский государственный экономический университет», кандидат экономических наук, доцент;

Колб О.Д. – доцент кафедры экономики и управления учреждения образования «Белорусский государственный экономический университет», кандидат экономических наук.

РЕЦЕНЗЕНТЫ:

В.П. Ельсуков, доцент кафедры бизнес-администрирования Государственного учреждения образования «Институт бизнеса» Белорусского государственного университета, кандидат экономических наук, доцент;

С.Н. Лапина, доцент кафедры экономики торговли и услуг учреждения образования «Белорусский государственный экономический университет», кандидат экономических наук, доцент.

РЕКОМЕНДОВАНА К УТВЕРЖДЕНИЮ:

Кафедрой экономики и управления учреждения образования «Белорусский государственный экономический университет»
(протокол № 13 от 22 .04.2020 г.).

Научно-методическим советом учреждения образования «Белорусский государственный экономический университет»
(протокол № 1 от 24 .10.2020 г.)

ПОЯСНИТЕЛЬНАЯ ЗАПИСКА

Управление проектами это умение балансировать ограничения, одновременно добиваясь успеха в получении ожидаемых результатов. Управление проектами превратилось в ту область менеджмента, на которую с каждым годом все большее число компаний обращает пристальное внимание, внедряя принципы проектного управления, как в работу отдельных подразделений, так и компании в целом. Именно эффективное управление проектами позволяет компаниям грамотно планировать и успешно реализовывать события, оптимизируя затраты временных, денежных и человеческих ресурсов, но при этом не отклоняясь от запланированного качества конечного продукта проекта. Использование принципов и методов управления проектами создает надежную основу получения в бизнесе новых конкурентных преимуществ и повышения результативности своей деятельности. Следовательно, изучение дисциплины «Проектный менеджмент» является актуальным и целесообразным для магистрантов, обучающихся по специальности «Бизнес-администрирование».

Цель дисциплины - развитие системного подхода к управлению проектами, развитие навыков анализа конкретных явлений в сфере проектного менеджмента, формирование умения принимать управленческие решения на базе методологии управления проектами.

Задачи изучения дисциплины:

- дать теоретические знания в области методологии и методики проектного менеджмента;
- развить навыки анализа проектной деятельности;
- сформировать систему знаний, которая позволит анализировать условия воплощения проекта с целью разработки оптимального использования доступных ресурсов;
- выработать умение творчески применять теоретические знания в процессе работы над проектом;

В результате изучения дисциплины студент должен

знать:

- обязанности менеджера по проектам,
- типовые «базовые» методологии управления проектами,
- базовые элементы проекта.

уметь:

- классифицировать проекты и определять подходящий жизненный цикл для их эффективной реализации,
- отбирать проекты для портфеля проектов компании, производить оптимизацию и балансировку портфеля,
- определять процессы управления проектами и уметь выстраивать последовательность их выполнения.

иметь навыки:

- идентификации заинтересованных лиц проекта и оценки их влияния на проект, использования методов и инструментов для управления ожиданиями заинтересованных лиц на протяжении всего проекта,

- документирования целей проекта, планирования работ, которые необходимо выполнить для достижения целей проекта,

- определения потребности в исполнителях, выполнения назначений исполнителей на проектные работы, оптимизации загрузки трудовых ресурсов в ходе проекта, разработки и оптимизации расписания и бюджета проекта, отслеживания и контроля сроков и стоимости проекта,

- управления ходом запланированных работ, координации работ членов команды проекта и внешних исполнителей,

- выполнения анализа и документирования опыта накопленного в проекте.

Методология преподавания учебной дисциплины предполагает использование активных методов обучения, в частности, применение современных продуктов типа Project Expert для автоматизации процессов, связанных с управлением проектами.

Структура программы и методика преподавания учебной дисциплины основаны на современных взглядах и концептуальных подходах к реализации технологий проектного управления, учитывают последние достижения в методике преподавания экономических дисциплин и ориентированы на формирование у обучающихся следующих компетенций: СК-17 – владеть навыками необходимыми для управления отдельными проектами с использованием ограниченных ресурсов.

Учебная программа построена на преемственности и углублении знаний, полученных по дисциплинам I ступени высшего образования, прежде всего «Эконометрика и экономико-математические методы», «Инвестиционное проектирование», «Экономика организации», «Менеджмент», а также с дисциплиной второй ступени высшего образования «Стратегическое управление организацией».

В соответствии с учебным планом специальности 1-26 80 03 «Бизнес-администрирование» учебная программа рассчитана на 100 часов, из них аудиторных занятий для дневной формы получения высшего образования предусмотрено 52 часа, для заочной формы получения высшего образования – 12 часов.

Распределение аудиторного времени по видам занятий:

- для дневной формы получения высшего образования: лекций – 36 часов; практических занятий – 16 часов;

- для заочной формы получения высшего образования: лекций – 8 часов; практических занятий – 4 часа.

Форма текущей аттестации – зачет.

СОДЕРЖАНИЕ УЧЕБНОГО МАТЕРИАЛА

Тема 1. Концепция и основы управления проектом

Что такое проект и управление проектом.

Взаимосвязь управления проектами и управления инвестициями. Развитие методов управления проектами.

Классификация типов проектов. Цель и стратегия проекта. Окружение проектов. Проектный цикл. Структуризация проектов. Функции и подсистемы управления проектами. Участники проекта.

Организационные структуры управления проектами.

Тема 2. Начальная (предынвестиционная) фаза проекта.

Формирование инвестиционного замысла (идеи) проекта. Предынвестиционные исследования. Предварительное ТЭО проекта.

Бизнес-план проекта. Структура и содержание основных разделов бизнес-плана. Последовательность разработки разделов бизнес-плана. презентация бизнес-плана. Экспертиза инвестиционных и инновационных проектов.

Тема 3. Проектное финансирование.

Источники финансирования проектов. Собственные средства, кредиты, краудфандинг. Лизинг. Проектное финансирование: сущность и недостатки. Преимущества использования метода проектного финансирования.

Тема 4. Маркетинг проекта.

Современная концепция маркетинга в управлении проектами. маркетинговые исследования. Формирование концепции маркетинга проекта. Бюджет маркетинга проекта. Управление маркетингом в рамках управления проектами.

Тема 5. Разработка проектной документации. Экспертиза проекта.

Состав и порядок разработки проектной документации. Автоматизация проектных работ. Экспертиза проектно-сметной и проектной документации. Порядок проведения экспертизы. Экологическая экспертиза. Особенности экспертизы инновационных проектов.

Тема 6. Торги и контракты.

Основные положения и законодательное обеспечение процесса закупок на конкретной основе. Классификация торгов. Функции участников торгов. Порядок проведения порядковых торгов.

Договора и контракты. Виды и структура договоров. Заключение, использование и завершение договора.

Тема 7. Оценка эффективности инновационных проектов.

Основные принципы оценки эффективности проектов. Основные показатели эффективности инвестиционных проектов. Влияние риска и неопределенности при оценке эффективности проекта. Оценка общественной значимости проекта.

Тема 8. Планирование проекта.

Основные понятия и определения. Процессы планирования. Уровни планирования. Структура разбиения работ. Назначение ответственных и определение основных вех. Типичные ошибки при планировании. Детальное планирование. Сетевое планирование. Связь сметного и календарного планирования. Ресурсное планирование. Документирование плана проекта.

Тема 9. Контроль и регулирование проекта.

Цели и содержание контроля проекта. Мониторинг работ по проекту. Измерение процесса и анализ результатов. Принятие решений. Управление изменениями.

Тема 10. Организация и управление работами по проекту.

Основные понятия и определение. Взаимосвязь объемов, продолжительности и стоимости работ. Методы управления содержанием работ. Структура и объемы работ. Эффективность управления проектом. Принципы эффективности управления временем (тайм-менеджмент). Формы контроля и оценки производительности труда. Завершение проекта. Пусконаладочные работы. Закрытие контрактов. Ликвидация проекта.

Тема 11. Менеджмент качества проекта.

Современная концепция управления качеством. Менеджмент качества проекта, стандартизированные системы менеджмента качества. Сертификация продукции проекта.

Тема 12. Управление ресурсами проекта.

Процессы управления ресурсами проекта. Основные принципы планирования ресурсов проекта. Управление закупками ресурсов. Проведение и регулирование процесса закупок и поставок. Организационные формы закупок. Управление поставками. Договоры на поставку материально-технических ресурсов. Управление запасами: основные понятия, виды запасов. Затраты на формирование и хранение запасов. Оптимизация размера запасов.

Тема 13. Управление командой проекта.

Формирование и развитие команды: основные понятия; основные характеристики команды проекта; принципы формирования; эффективность команды; методы формирования команды; требования к менеджерам проекта.

Организация эффективной деятельности команды. Организационная культура команды. Принятие управленческих решений.

Управление персоналом команды: основные принципы управления персоналом; менеджер по персоналу; стратегия формирования команды проекта: кадровое планирование; обучение и развитие персонала проекта. психологические аспекты управления персоналом. Мотивация и стимулирование персонала. Конфликты и пути их разрешения.

Тема 14. Управление рисками.

Основные понятия: риск и неопределенность; управление рисками. Анализ проектных рисков: сущность анализа рисков проекта; качественный и количественный анализы рисков. Методы снижения рисков. Организация работ по управлению рисками.

Тема 15. Управление коммуникациями.

Основные положения. Управление коммуникациями проекта. Информационные технологии управления проектами. Интегрированные информационные системы поддержки принятия решений. Программное обеспечение управления проектами. Особенности внедрения информационных систем управления проектами.

УЧЕБНО-МЕТОДИЧЕСКАЯ КАРТА УЧЕБНОЙ ДИСЦИПЛИНЫ «ПРОЕКТНЫЙ МЕНЕДЖМЕНТ»

ДЛЯ ДНЕВНОЙ ФОРМЫ ПОЛУЧЕНИЯ ВЫСШЕГО ОБРАЗОВАНИЯ

	Название раздела, темы	Количество аудиторных часов							
			Практические	Семинарские	Лабораторные	Количество часов УСРР			
						лек-ции	ПЗ (СЗ)		
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10
1	Концепция и основы управления проектом	2						[4], [7], [11], [12], [13]	
2	Начальная (предынвестиционная) фаза проекта	2						[1; 8; 9]	
3	Проектное финансирование	2						[4; 5; 10; 17]	
4	Маркетинг проекта	2	2					[1; 2; 6; 9]	Устные доклады, дискуссия
5	Разработка проектной документации. Экспертиза проекта.	2						[3; 4; 9; 16]	
6	Торги и контракты	2						[1; 2; 6; 12]	
7	Оценка эффективности инновационных проектов	6	4					[3; 5; 10; 11; 16; 17]	Обсуждение рефератов
8	Планирование проекта	2	2					[3; 16]	Контрольные задания

1	2	3	4	5	6	7	8	9	10
9	Контроль и регулирование проекта	2						[1; 2; 6; 9; 12]	
10	Организация и управление работами по проекту	2						[1; 2; 6; 12]	
11	Менеджмент качества проекта	2	2					[4; 9]	Устные доклады, дискуссия
12	Управление ресурсами проекта	2						[4; 5; 10; 17]	
13	Управление командой проекта	2						[1; 6; 10; 12]	
14	Управление рисками	4	4					[1; 4; 6; 8]	Подготовка рефератов
15	Управление коммуникациями	2	2					[13]	Дискуссия
	Всего часов	36	16						Зачет

* в разделе «Иное» записывается литература в квадратных скобках

**УЧЕБНО-МЕТОДИЧЕСКАЯ КАРТА УЧЕБНОЙ ДИСЦИПЛИНЫ
«ПРОЕКТНЫЙ МЕНЕДЖМЕНТ»
ДЛЯ ЗАОЧНОЙ ФОРМЫ ПОЛУЧЕНИЯ ВЫСШЕГО ОБРАЗОВАНИЯ**

	Название раздела, темы	Количество аудиторных часов						9	10
			Практические	Семинарские	Лабораторные	Количество часов УСРР			
						лек-ции	ПЗ (СЗ)		
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10
1	Концепция и основы управления проектом	0,5						[4], [7], [11], [12], [13]	
2	Начальная (предынвестиционная) фаза проекта	1						[1; 8; 9]	
3	Проектное финансирование	0,5						[4; 5; 10; 17]	
4	Маркетинг проекта	1	0,5					[1; 2; 6; 9]	Устные доклады, дискуссия
5	Разработка проектной документации. Экспертиза проекта.	0,5						[3; 4; 9; 16]	
6	Торги и контракты	0,5						[1; 2; 6; 12]	
7	Оценка эффективности инновационных проектов	1	1					[3; 5; 10; 11; 16; 17]	Обсуждение рефератов
8	Планирование проекта	0,5	0,5					[3; 16]	Контрольные задания

1	2	3	4	5	6	7	8	9	10
9	Контроль и регулирование проекта	0,5						[1; 2; 6; 9; 12]	
10	Организация и управление работами по проекту	0,5						[1; 2; 6; 12]	
11	Менеджмент качества проекта	0,5	0,5					[4; 9]	Устные доклады, дискуссия
12	Управление ресурсами проекта	-	0,5					[4; 5; 10; 17]	
13	Управление командой проекта	-	0,5					[1; 6; 10; 12]	
14	Управление рисками	1						[1; 4; 6; 8]	Подготовка рефератов
15	Управление коммуникациями	-	0,5					[13]	Дискуссия
	Всего часов	8	4						Зачет

* в разделе «Иное» записывается литература в квадратных скобках

ИНФОРМАЦИОННО-МЕТОДИЧЕСКАЯ ЧАСТЬ

Методические рекомендации по организации самостоятельной работы магистранта по учебной дисциплине «Проектный менеджмент»

В овладении знаниями учебной дисциплины важным этапом является самостоятельная работа магистрантов. Рекомендуется бюджет времени для самостоятельной работы в среднем 2-2,5 часа на 2-х часовое аудиторное занятие.

Основными направлениями самостоятельной работы магистранта являются:

- первоначально подробное ознакомление с программой учебной дисциплины;
- ознакомление со списком рекомендуемой литературы по дисциплине в целом и ее разделам, наличие ее в библиотеке и других доступных источниках, изучение необходимой литературы по теме, подбор дополнительной литературы;
- изучение и расширение лекционного материала преподавателя за счет специальной литературы, консультаций;
- подготовка к практическим занятиям по специально разработанным планам с изучением основной и дополнительной литературы;
- подготовка к выполнению диагностических форм контроля (тесты, контрольные работы, устные опросы и т.п.);
- подготовка к экзамену.

Контроль знаний магистрантов осуществляется путем опросов, тестирования, решения хозяйственных ситуаций, выполнения индивидуального задания и сдачи зачетов и экзаменов. Для оценки качества самостоятельной работы магистрантов осуществляется контроль ее выполнения. Формы контроля самостоятельной работы магистрантов устанавливаются учреждением высшего образования (собеседование, проверка и защита индивидуальных расчетно-графических и других заданий, круглые столы, рефераты, тестирование, устный и/или письменный зачет, экзамен и т.д.).

ЛИТЕРАТУРА

Основная

1. Рудаков, М. Ф. Инвестиционное проектирование. Курс лекций: учебно-методическое пособие / М. Ф. Рудаков. - Горки: [б. и.], 2018. - 121 с.
Электронный ресурс: <http://elib.baa.by/jspui/bitstream/123456789/1133/1/ecd3022.pdf>
2. Голов Р.С. Инвестиционное проектирование: учебник / Р. С. Голов [и др.]. – 4-е издание. – Москва: Дашков и К°, 2018. –386 с.
3. Ельсуков В.П. Бизнес-планирование: пособие / В. П. Ельсуков. - Минск : Институт бизнеса БГУ, 2019. - 252 с.
4. Инновационный менеджмент: теория и практика / [А. В. Марков и др.]. - Минск : Колорград, 2015. - 513 с.
5. Инновационная функция государства: методология исследования и практика реализации: (на материалах Республики Беларусь): монография / Степаненко Д. М. - Смоленск : Маджента, 2019. - 620 с.

Дополнительная

6. Управление проектами: учебное пособие / [В. И. Денисенко, Н. В. Моргунова, Н. Н. Ползунова, Н. В. Родионова] ; под ред. В. И. Денисенко, Н. М. Филимоновой. - Владимир : Из-во Владимирского гос. ун-т им. А. Г. и Н. Г. Столетовых, 2015. - 106 с.
Электронный ресурс: http://op.vlsu.ru/fileadmin/Programmy/Bacalavr_academ/38.03.06/Metod_doc/Uch_pos_UP_Denisenko_Filimonova.pdf
7. Правовое регулирование научной, научно-технической и инновационной деятельности в Республике Беларусь / [авторы-составители: Е. В. Вашкевич и др. ; под редакцией А. Г. Шумилина] ; Государственный комитет по науке и технологиям Республики Беларусь, Белорусский институт системного анализа и информационного обеспечения научно-технической сферы. - Минск : БелИСА, 2017. - 145 с.
Электронный ресурс: http://belisa.org.by/pdf/2018/pravovoye_regulirovaniye.pdf
8. Инвестиционное проектирование. Электронный ресурс: https://studref.com/304866/marketing/investitsionnoe_proektirovanie
9. Велесько Е.И., Илюкович А.А. Инвестиционное проектирование: учеб. пособие // Е.И. Велесько, А.А. Илюкович. - Минск.:БГЭУ, 2003. – 225 с.

10. Нехорошева, Л.Н. Теория и практика экономики и управления инновациями: учебно-методическое пособие / Л. Н. Нехорошева, М.В. Самойлов [и др.]; под ред. Л.Н. Нехорошевой. – Минск: БГАТУ, 2013.
11. Государственная программа инновационного развития Республики Беларусь на 2016–2020 годы / под ред. А. Г. Шумилина. — Минск: ГУ «БелИСА», 2017. — 149 с.
12. Мазур И.И., Шапиро В.Д., Ольдерогге Н.Г. Управление проектами: учеб. пособие // М.: ЗАО Издательство «Экономика», 2001. – 574 с.
13. Эффективность инвестиций в человеческий капитал в современных условиях: монография / отв. Ред. Р.М. Мельников. - Москва: Проспект, 2019. - 318 с.
14. Петрович М.В. Экономика управления: учебное пособие / М. В. Петрович. - Минск : Белорусский государственный экономический университет, 2019. - 426 с.

Нормативные и законодательные акты

15. Об инвестициях : Закон Респ. Беларусь, 12 июля 2013 г., № 53-3 //
16. Правила по разработке бизнес-планов инвестиционных проектов. Постановление Министерства экономики Республики Беларусь 31 августа 2005 года №158.
17. О государственной инновационной политике и инновационной деятельности в Республике Беларусь : Закон Респ. Беларусь, 10 июля 2012 г., № 425-3 //

Протокол согласования учебной программы по изучаемой учебной дисциплине с другими дисциплинами специальности

Название дисциплины, с которой требуется согласование	Название кафедры	Предложения об изменениях в содержании учебной программы по изучаемой дисциплине	Решение, принятое кафедрой, разработавшей учебную программу (с указанием даты и номера протокола)
Управление рисками	Международного бизнеса	Замечаний нет <i>Г. В. Турбаев</i>	Протокол №13 от «22» июля <i>2022</i>

**Дополнения и изменения к учебной программе по изучаемой учебной дисциплине
на ____/____ учебный год**

№№ пп	Дополнения и изменения	Основание

Учебная программа пересмотрена и одобрена на заседании кафедры экономики и управления (протокол № ____ от _____ 20__ г.)

Заведующий кафедрой экономики и управления

Доцент, к. э. н. _____ Н.А. Хаустович

УТВЕРЖДАЮ

Декан факультета «Высшая школа управления и бизнеса»

Доцент, к. э. н. _____ С.Ю. Кричевский