

УЧРЕЖДЕНИЕ ОБРАЗОВАНИЯ  
«БЕЛОРУССКИЙ ГОСУДАРСТВЕННЫЙ ЭКОНОМИЧЕСКИЙ УНИВЕРСИТЕТ»

УДК 001.895:332.1(476.2)

КАДОВБА  
ЕЛЕНА АЛЕКСАНДРОВНА

**ИННОВАЦИОННЫЙ ПОТЕНЦИАЛ РЕГИОНОВ  
РЕСПУБЛИКИ БЕЛАРУСЬ: МЕТОДИКА ОЦЕНКИ  
И ЭФФЕКТИВНОСТЬ ИСПОЛЬЗОВАНИЯ**

**Автореферат диссертации на соискание ученой степени  
кандидата экономических наук  
по специальности 08.00.05 — экономика и управление  
народным хозяйством (специализация — управление инновациями)**

Минск, 2020

Научная работа выполнена в УО «Гомельский государственный университет имени Франциска Скорины»

Научный руководитель                      Дорина Елена Борисовна, доктор экономических наук, профессор, заведующий кафедрой, УО «Белорусский государственный экономический университет», кафедра национальной экономики и государственного управления

Официальные оппоненты:                      Давыденко Леонид Николаевич, доктор экономических наук, профессор, профессор кафедры, Белорусский государственный университет, кафедра международного туризма

Александров Анатолий Витальевич, кандидат экономических наук, доцент, заведующий кафедрой, Межгосударственное образовательное учреждение высшего образования «Белорусско-Российский университет», кафедра маркетинга и менеджмента

Оппонирующая организация                      УО «Полесский государственный университет»

Защита состоится 7 февраля 2020 г. в 14.30 на заседании совета по защите диссертаций Д 02.07.02 при УО «Белорусский государственный экономический университет» по адресу: 220070, Минск, просп. Партизанский, 26, ауд. 205 (1-й учеб. корпус), тел. 209-79-56.

С диссертацией можно ознакомиться в библиотеке УО «Белорусский государственный экономический университет».

Автореферат разослан 3 января 2020 г.

Ученый секретарь  
совета по защите диссертаций

Миксюк С. Ф.

## ВВЕДЕНИЕ

Проблемы инновационного развития широко обсуждаются в науке и практике, поскольку инновации способствуют получению различных видов полезного эффекта и конкурентных преимуществ. Так, новые технологии позволяют выпускать более качественную продукцию и снижать издержки; производство и реализация инновационных товаров дает возможность получать дополнительную прибыль и т.д. В связи с этим актуальны исследования в области инновационного потенциала, создающего основу для инновационной деятельности, которые необходимы на уровне не только государства в целом, но и его регионов, поскольку каждая территория может обладать спецификой и иметь свои преимущества и недостатки. Оценка величины инновационного потенциала регионов страны способствует принятию целенаправленных решений по его повышению. Значение имеет также эффективность использования инновационного потенциала. Любой регион должен стремиться к максимально продуктивному применению своих возможностей и одновременно к их увеличению. Таким образом, исследования в области оценки величины и повышения инновационного потенциала региона и эффективности его использования имеют высокую теоретическую и практическую значимость.

В научной литературе теме инноваций уделено достаточно много внимания ввиду ее актуальности. Основоположниками теории инновационного развития считаются Й. Шумпетер, П. Друкер, Г. Менш, Н.Д. Кондратьев, Ю.В. Яковец и другие, теории инноваций в социокультурной сфере — П. Сорокин. Исследуемой теме посвящены работы таких зарубежных авторов, как И. Ансофф, Б. Твисс, Ф. Котлер, Л.В. Канторович и белорусских — В.Н. Шимов, Е.Б. Дорина, Н.И. Богдан, Л.Н. Нехорошева, В.Л. Ключня, В.С. Фатеев, А.И. Лученок, В.Ю. Шутилин, В.Ф. Байнев, М.В. Мясникович, Л.Н. Давыденко, Е.Л. Давыденко, Г.О. Читая и др.

Инновационному потенциалу региона и его оценке посвящены труды Г.И. Жиц, И.В. Шляхто, О.С. Москвиной, С.Г. Алексеева, Л.З. Фатхулиной, Л.В. Шабалтиной, Т.А. Штерцер, Э.П. Амосенок, В.А. Бажанова, В.И. Абрамова, С.Ю. Глазьева, Д.И. Кокурина, Е.П. Маскайкина, Т.В. Арцер, Б.К. Лисина, В.Н. Фридлянова, А.А. Трухляевой, З.Г. Сангадиева, Т.В. Погодиной, А.Н. Фоломьева, С.И. Кравченко, И.С. Кладченко, А.А. Шашко, М.М. Ковалева, Н.И. Богдан, Т.В. Садовской и др. Исследование структуры инновационного потенциала присутствует также в трудах В.Н. Гонина и А.Н. Кашурникова, Д.А. Корнилова и О.Г. Беляева, Е.С. Барановой и др.

Проблеме эффективности инновационной деятельности и инновационного потенциала уделяется внимание в работах С.Г. Алексеева, А.В. Кучерова, Е.В. Ерохиной, В.В. Лихолетова, А.Ю. Жильникова, А.С. Головачева и С.Л. Кулагина, Т.А. Шаповаловой, З.В. Банниковой.

Вместе с тем актуальными являются совершенствование подходов к оценке величины инновационного потенциала региона, развитие теоретических основ и разработка методик оценки эффективности его использования, в том числе с учетом фактора спроса на инновации. В совокупности это обусловило выбор темы диссертационного исследования, постановку его цели и задач.

## **ОБЩАЯ ХАРАКТЕРИСТИКА РАБОТЫ**

**Связь работы с научными программами (проектами), темами.** Тема диссертационного исследования соответствует положениям Национальной стратегии устойчивого социально-экономического развития Республики Беларусь на период до 2030 года (НСУР-2030), Программы социально-экономического развития Республики Беларусь на 2016–2020 годы, Концепции национальной безопасности Республики Беларусь, Государственной программы инновационного развития на 2016–2020 годы, а также приоритетным направлениям научных исследований. Диссертационная работа выполнена в соответствии с научными госбюджетными темами кафедры финансов и кредита УО «Гомельский государственный университет имени Франциска Скорины»: «Финансовое обеспечение роста конкурентоспособности экономики региона» (№ ГР 20112324, 2011–2015); «Финансовое обеспечение национальной инновационной системы Республики Беларусь как детерминанта экономической безопасности в условиях глобализации» (№ ГР 20160024, 2016–2020); «Рынок продуктовых инноваций в условиях совершенствования национальной инновационной системы Республики Беларусь: подходы к исследованию конъюнктуры» (№ ГР 20150973, 2015–2017) (по заданию БРФФИ, исполнитель); «Эффективность реализации инновационного потенциала регионов Республики Беларусь в условиях формирования экономики знаний: оценка и направления повышения» (№ ГР 20181219, 2018–2020) (по заданию БРФФИ, руководитель).

**Цель и задачи исследования.** Целью диссертации является развитие теоретико-методологических основ и разработка методик оценки величины инновационного потенциала региона и эффективности его использования, а также обоснование практических рекомендаций по их повышению на примере регионов Республики Беларусь.

Для достижения цели были поставлены и решены задачи:

- 1) развить теоретические основы инновационного потенциала региона и эффективности его использования;
- 2) разработать и апробировать методику оценки величины инновационного потенциала региона, основанную на сравнении фактических показателей с эталонными и учитывающую фактор спроса на инновации;

3) разработать и апробировать методику оценки эффективности использования инновационного потенциала региона;

4) обосновать научно-практические рекомендации по повышению инновационного потенциала регионов Республики Беларусь и эффективности его использования.

Объектом диссертационного исследования является инновационный потенциал региона; предметом — методические подходы к оценке и пути повышения инновационного потенциала региона и эффективности его использования. Выбор объекта и предмета исследования обусловлен необходимостью количественного определения и повышения инновационного потенциала регионов страны как предпосылки их инновационной деятельности, а также актуальностью проблемы обеспечения высокой эффективности его использования.

**Научная новизна** исследования состоит: а) в развитии теоретических основ инновационного потенциала региона и эффективности его использования, в том числе уточнении понятия «инновационный потенциал региона» и разработке нового подхода к трактовке категории «эффективность использования инновационного потенциала региона»; разработке подхода к исследованию инновационного потенциала региона, в соответствии с которым при его оценке учитываются используемые и неиспользуемые ресурсы и спрос на инновации; классификации факторов, влияющих на эффективность использования инновационного потенциала региона; дополнении классификации видов эффективности использования инновационного потенциала региона новыми признаками; обосновании возможности появления негативных последствий инновационной деятельности в виде развития общества потребления; б) разработке методики оценки величины инновационного потенциала региона, которая основана на использовании маркетингового подхода, предполагает применение метода сравнения с эталонами и позволяет учесть фактор спроса на инновации; в) разработке методики оценки эффективности использования инновационного потенциала региона, основанной на комбинировании балльной оценки эффективности с расчетом относительных показателей по видам эффекта и позволяющей определить относительную эффективность использования инновационного потенциала регионов в рамках страны; г) обосновании научно-практических рекомендаций по повышению инновационного потенциала регионов Республики Беларусь и эффективности его использования.

#### **Положения, выносимые на защиту:**

1. Теоретические основы инновационного потенциала региона и эффективности его использования, включая:

а) уточненное определение понятия «инновационный потенциал региона», основанное на развитии концепций «тройной спирали» и «четверной спирали», отличие которого состоит в комплексности, а именно в представлении иннова-

ционного потенциала региона как совокупности используемых и неиспользуемых ресурсов, определении его субъектов (научная сфера, организации, органы управления, субъекты инновационной инфраструктуры и население), их действий с новшествами и инновациями (стимулирование, создание, освоение, использование, распространение) и целевых установок (приумножение всех богатств и обеспечение социально-экономического развития региона);

б) усовершенствованный подход к исследованию инновационного потенциала региона, отличие которого состоит в том, что при определении величины инновационного потенциала региона принимается во внимание комплекс следующих факторов: 1) общее социально-экономическое положение региона; 2) обеспеченность ресурсами для инновационной деятельности (кадровыми, финансовыми, организационными ресурсами, инновационной инфраструктурой, материально-технической базой, инновационно-активными организациями); 3) спрос на инновации со стороны государства, организаций, населения, иностранных компаний; 4) совокупность внешних по отношению к региону и сложно поддающихся количественной оценке факторов (законодательство, инновационная политика государства, менталитет населения, состояние системы образования, условия для патентования изобретений и др.), при этом учитываются как используемые, так и в настоящее время не используемые в инновационной деятельности ресурсы;

в) новый подход к трактовке категории «эффективность использования инновационного потенциала региона», отличие которого от существующих состоит в ее рассмотрении не только как системы показателей, выражающихся соотношением эффектов от инновационной деятельности (экономического, научно-технического, экологического, социального и эффекта с точки зрения наполнения бюджета) и ресурсов инновационного потенциала региона, но и как степени использования компонентов инновационного потенциала региона, определяемой соотношением фактически задействованных ресурсов потенциала со всей их совокупностью, а также как показателя степени удовлетворения существующего спроса на инновации;

г) уточненную классификацию видов эффективности использования инновационного потенциала региона, дополненную следующими новыми признаками: 1) степень удовлетворения спроса на инновации; 2) степень востребованности предложения инноваций, в соответствии с которыми выделяется несколько уровней эффективности: высокая, средняя и низкая эффективность использования инновационного потенциала региона.

Развитие теоретических основ является методологической базой для обоснования методического обеспечения оценки инновационного потенциала региона и эффективности его использования.

2. Методика оценки величины инновационного потенциала региона, основанная на использовании метода многокритериальных оценок по восьми груп-

пам показателей (финансовые возможности, инвестиционный климат, научный потенциал, инновационная активность организаций, материально-техническая база производства, организационные условия инновационной деятельности, положение страны в международных рейтингах, спрос на инновации), которая в отличие от существующих: 1) базируется на использовании маркетингового подхода, предполагающего оценку спроса на инновации со стороны потенциальных потребителей как фактора, детерминирующего развитие инновационного потенциала региона, что позволяет оценивать инновационный потенциал со стороны не только факторов производства, но и спроса на инновации; 2) включает обоснование эталонных значений показателей инновационного потенциала регионов Республики Беларусь на основе анализа зарубежного опыта инновационного развития регионов для определения инновационного потенциала путем сравнения с ними фактических показателей исследуемых регионов, что в совокупности позволило: разработать рейтинг регионов Республики Беларусь по величине инновационного потенциала; определить стратегии инновационной деятельности регионов страны с учетом их конкурентных преимуществ и воздействия на инновационный потенциал ресурсных, организационных и рыночных факторов; разработать обоснованные научно-практические рекомендации по повышению инновационного потенциала исследуемых регионов. Методика может быть использована органами государственного управления, заинтересованными пользователями и инвесторами.

3. Методика интегрированной оценки эффективности использования инновационного потенциала региона, суть которой заключается: в выборе системы показателей, характеризующих степень использования компонентов инновационного потенциала, включая выявление резервов его ресурсов на основе метода экспертных оценок; характеристике эффективности в баллах на основе сравнения рейтинга региона по показателям экономического, научно-технического и экологического эффекта с рейтингом по величине инновационного потенциала; расчете показателей экономической, научно-технической, социальной и экологической эффективности (инновационная фондоотдача; эффективность затрат на технологические инновации; инновационная эффективность инвестиций в основной капитал; вклад инновационного фактора в экономический рост; соотношение затрат на инновации и объема научных исследований; результативность затрат на научные исследования и разработки; инновационная производительность научного кадрового потенциала; соотношение темпов роста реальной заработной платы населения и темпов роста затрат на научные исследования и разработки, а также темпов роста затрат на технологические инновации; соотношение объема выбросов загрязняющих веществ и затрат на инновации), дополненном анализом степени удовлетворения спроса на инновации путем сопоставления количества технологических предложений и запросов в базе

Республиканского центра трансфера технологий. Данная методика в отличие от существующих позволяет провести сравнительное исследование и определить относительную эффективность использования инновационного потенциала регионов в рамках страны, а также разработать систему мер по повышению эффективности использования инновационного потенциала регионов с позиции стимулирования спроса на инновации и их предложения.

4. Научно-практические рекомендации по повышению инновационного потенциала регионов Республики Беларусь и эффективности его использования, включая: а) обоснование стратегий регионов в сфере инновационной деятельности на основе программно-целевого метода; б) комплекс мер по повышению спроса на инновации и степени его удовлетворения, в том числе содействие кооперации между субъектами инновационной деятельности на основе создания региональных баз данных научно-технических разработок и запросов и применения нового механизма финансирования научных исследований, основанного на их инициировании потребителями инноваций; в) предложения по улучшению организационных условий венчурного финансирования, включая меры государственного и регионального уровней (новый порядок определения ответственности венчурных инвесторов в процедуре банкротства; методический подход к оценке финансового состояния и риска банкротства венчурных организаций, в основе которого лежат расчет показателей финансового состояния и оценка качества активов, позволяющий обеспечить эффективный мониторинг деятельности венчурных организаций и снизить системные риски в экономике, и др.); г) предложения по совершенствованию и активизации трансфера технологий, направленные на создание экономических стимулов для разработчиков и удовлетворение спроса на инновации. Реализация предложенных мер будет способствовать улучшению условий инновационной деятельности в регионах и росту эффективности использования их инновационного потенциала.

**Личный вклад соискателя ученой степени.** Диссертационная работа является целостным и законченным научным исследованием, выполненным автором самостоятельно на основе изучения и обобщения обширного теоретического и эмпирического материала, апробации собственных разработок в практике и учебном процессе. Основные положения, содержащиеся в диссертационном исследовании и выносимые на защиту, разработаны соискателем лично.

**Апробация диссертации и информация об использовании ее результатов.** Основные результаты исследования апробированы на международных и республиканских научно-практических конференциях: «Актуальные проблемы теории и практики современной экономической науки» (Гомель, 2013–2015); «Менеджмент та маркетинг: сучасні глобальні виклики» (Донецк, 2013); «Проблеми обліку, аналізу і аудиту в умовах інтеграційних та глобалізаційних процесів» (Львов, 2013); «Современные технологии управления персоналом»

(Самара, 2013); «Студенческая научная зима в Бресте — 2013» (Брест, 2013); «Инновационные пути развития современной экономики» (Гродно, 2014); «Теоретико-методологические и прикладные аспекты государственного управления» (Минск, 2014); «Банковская система: устойчивость и перспективы развития» (Пинск, 2014); «Право и экономика: модернизационные процессы» (Могилев, 2015); «Актуальные тренды регионального и местного развития» (Самара, 2015); «Региональная экономика: проблемы и перспективы развития в современных условиях» (Невинномыск, 2015); «Современные финансовые отношения: проблемы и перспективы развития» (Новосибирск, 2015); «Моделирование в технике и экономике» (Витебск, 2016); «Инновационное развитие информационного общества: экономико-управленческие, правовые и социокультурные аспекты» (Чернигов, 2016, 2017) и др. Результаты диссертационного исследования были отмечены на конкурсе работ по темам «Антикризисное управление. Банкротство» (Республика Беларусь, 2014, 2015); IV Международном конкурсе научных работ аспирантов и студентов (Россия, 2015); IV Международном конкурсе молодых аналитиков (Россия, 2015). Результаты научного исследования приняты к использованию в деятельности филиала № 300-ГОУ ОАО «АСБ Беларусбанк», применялись в деятельности Гомельского областного исполнительного комитета, учебном процессе кафедры финансов и кредита ГГУ имени Ф. Скорины, а также использовались при выполнении ряда НИР.

**Опубликование результатов диссертации.** По теме диссертации опубликованы 53 научные работы, в том числе 2 раздела в монографиях, 6 статей в научных рецензируемых журналах (3 — в соавторстве), 1 — в иностранном научном журнале (в соавторстве), 16 — сборниках научных статей (1 — в соавторстве), 24 — материалах конференций (1 — в соавторстве), 4 — тезисах докладов (1 — в соавторстве). Объем 6 публикаций, соответствующих п. 18 Положения о присуждении ученых степеней и присвоении ученых званий в Республике Беларусь, составляет 4,03 авторского листа.

**Структура и объем диссертации.** Диссертация состоит из введения, общей характеристики работы, трех глав, заключения, списка литературы, включающего 241 источник, приложений. Работа изложена на 267 страницах. Объем, занимаемый 50 рисунками, 65 таблицами, 9 приложениями, составляет 132 страницы.

## ОСНОВНОЕ СОДЕРЖАНИЕ

В первой главе «**Теоретико-методологические основы инновационного потенциала региона и эффективности его использования**» систематизированы существующие и предложен уточненный подход к трактованию и иссле-

дованию инновационного потенциала региона, а также классификация его видов; разработано авторское определение эффективности использования инновационного потенциала региона, уточнены классификации ее видов и влияющих на нее факторов; исследованы существующие методические подходы к оценке инновационного потенциала региона и эффективности его использования и определены направления их совершенствования; обоснована возможность появления негативного эффекта от инновационной деятельности в виде ее влияния на развитие общества потребления.

В результате исследования выявлены следующие подходы к трактованию инновационного потенциала региона: ресурсный; система потенциалов; открытая система; совокупность скрытых возможностей; личностная природа инновационного потенциала; потенциал как мера возможности и готовности к инновационной деятельности; отождествление инновационного и научно-технического потенциала; комбинация ресурсного подхода и подхода «мера возможности и готовности». Определено, что при исследовании инновационного потенциала регионов недостаточно внимания уделяется скрытым, неиспользуемым ресурсам, не учитываются его субъекты и целевые установки формирования и использования, а также влияние на него существующего спроса на инновации.

Исследования показали, что присутствует тенденция развития экономики предложения, что впоследствии приводит к формированию общества потребления, являющегося в том числе негативным последствием роста предложения псевдоинноваций, снижающим в перспективе культурный потенциал.

Проведенное исследование позволило сформулировать уточненное определение инновационного потенциала региона, отличие которого от существующих состоит в комплексности, а именно в акценте на основных субъектах инновационных процессов, действующих во взаимосвязи, направлениях инновационной деятельности и ее целях: инновационный потенциал региона — это совокупность всех используемых и неиспользуемых возможностей научной сферы, субъектов хозяйствования, органов управления, субъектов инновационной инфраструктуры и населения региона стимулировать, создавать, развивать, осваивать, использовать и распространять новые идеи, технологии, проекты и продукты в различных сферах в целях сохранения и приумножения природного, культурного и иных богатств и обеспечения устойчивого социально-экономического развития данного региона.

В диссертации предложена уточненная классификация и описание видов инновационного потенциала региона по таким признакам, как качество (уровень новизны инноваций), степень эффективности использования, степень задействования ресурсов, наиболее развитый компонент, преобладающее препятствие для развития и область существования, что позволило подчеркнуть его

многогранность, необходимость разносторонней оценки и эффективного использования.

На рисунке 1 представлен авторский концептуальный подход к исследованию инновационного потенциала региона, ставший основой для разработки методики его оценки. Особенностью и отличием данного подхода от существующих является акцент на анализе спроса на инновации со стороны основных субъектов инновационной деятельности (государство, организации реального сектора экономики, население, иностранные компании), принятии во внимание фактически используемых, а также неиспользуемых ресурсов, необходимости учета некоторых внешних по отношению к региону и характерных для страны в целом факторов (законодательство, условия ведения бизнеса и осуществления трансфера технологий и т.д.). Одновременно с этим может приниматься во внимание общая информация о социально-экономическом развитии региона, уровень которого влияет на его инновационный потенциал.

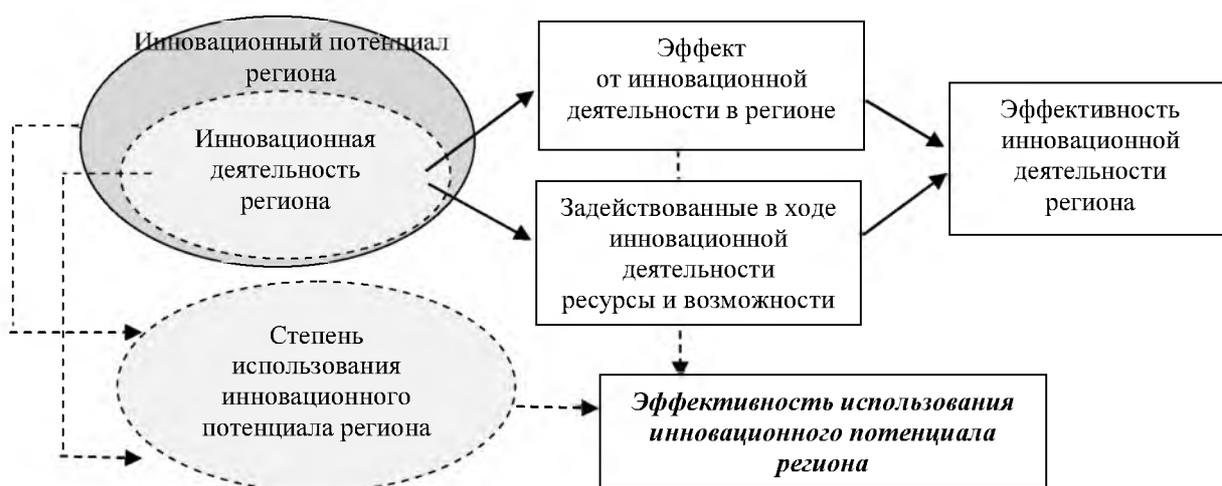


Рисунок 1. — Концептуальный подход к исследованию инновационного потенциала региона

Исследование показало, что теоретико-методические аспекты эффективности использования инновационного потенциала региона недостаточно развиты в отличие от эффективности инновационной деятельности, которая, как обосновано в работе, не тождественна эффективности использования инновационного потенциала. Предложен новый подход к трактовке эффективности использования инновационного потенциала региона, состоящий в ее рассмотрении как:

- 1) системы показателей, характеризующихся соотношением эффекта от фактической инновационной деятельности и имеющегося инновационного потенциала региона как совокупности используемых и неиспользуемых ресурсов;
- 2) степени использования потенциала, которая определяется частью его ресурсов, фактически задействованной в ходе инновационной деятельности;
- 3) показателя удовлетворения спроса на инновации и соотношения спроса и предложения между собой.

Связь категории «эффективность использования инновационного потенциала региона» с другими категориями отображена на рисунке 2.



**Рисунок 2. — Взаимосвязь понятия «эффективность использования инновационного потенциала региона» с некоторыми другими категориями**

С учетом авторского подхода к эффективности использования инновационного потенциала региона предложена ее классификация. Используются критерии вида получаемого эффекта, степени использования инновационного потенциала, удовлетворения спроса на инновации, востребованности их предложения и т.д. В работе также выявлены, систематизированы и сгруппированы факторы, влияющие на эффективность использования инновационного потенциала региона: а) внутренние и внешние, предопределяющие величину самого инновационного потенциала; б) влияющие на интенсивность инновационной деятельности (непредвиденные изменения в финансово-экономическом положении организаций региона; политические факторы-причины и др.); в) вели-

чина фактического эффекта от использования инновационного потенциала региона.

Во второй главе **«Инновационный потенциал регионов Республики Беларусь и эффективность его использования»** на основе анализа зарубежного опыта выявлены необходимые условия для формирования инновационного потенциала; исследована взаимосвязь уровня инновационной активности и результатов инновационной деятельности в регионах Республики Беларусь и ряда факторов; разработаны и апробированы методика оценки величины инновационного потенциала региона и методика оценки эффективности его использования.

Выявлено, что наиболее высокая и статистически значимая корреляционная связь между уровнем инновационной активности в регионах и стране в целом, а также результатами научно-инновационной деятельности наблюдается с такими факторами, как наличие специалистов с высшим образованием; затраты на научные исследования; условия банковского кредитования; финансовое положение организаций — величина их чистой прибыли; объем иностранных инвестиций и инвестиций в основной капитал, а также объем промышленного производства. Кроме этого выявлено, что положительные изменения условий ведения бизнеса в стране позитивно воздействуют на состояние инновационных процессов. Данные выводы были подтверждены анализом зарубежного опыта и позволили определить группы показателей для включения в методику оценки величины инновационного потенциала региона, логическая схема которой отражена на рисунке 3.

В методику включены 39 показателей по следующим блокам: 1) фактические и потенциальные объемы финансирования науки и инноваций (6); 2) индикаторы инвестиционного климата (5); 3) фактические и потенциальные кадровые ресурсы (научный потенциал) (3); 4) фактически и потенциально инновационно-активные организации (2); 5) материально-техническая база производства (2); 6) организационные условия инновационной деятельности (2); 7) положение страны в международных рейтингах (7); 8) спрос на инновации (12). Методика позволяет определить величину инновационного потенциала регионов страны на основе их сравнения друг с другом, а также с эталонами; учесть фактор спроса на инновации; определить конкурентные преимущества и проблемы регионов в сфере инновационной деятельности и может быть адаптирована для оценки инновационного потенциала на уровне страны в целом. В соответствии с данной методикой предполагается выделение пяти уровней инновационного потенциала: низкий, ниже среднего, средний, выше среднего и высокий, для каждого из которых сформулированы возможные стратегии действий в сфере инноваций.



**Рисунок 3. — Алгоритм оценки инновационного потенциала региона**

В таблице представлены результаты апробации методики на примере регионов Республики Беларусь. Как показали расчеты, регионы страны имеют схожий по величине инновационный потенциал (ниже среднего), за исключением г. Минска, который обладает потенциалом выше среднего уровня, что обусловлено относительно большей его обеспеченностью кадровыми и финансовыми ресурсами, наличием резервов в привлечении иностранных инвестиций. Исследования позволили сделать вывод о том, что в целом для регионов характерны схожие проблемы: недостаточный уровень финансирования науки и инноваций и диверсификации его источников, отток кадровых ресурсов, невысокий спрос на инновации.

### Результаты оценки инновационного потенциала регионов (баллы)

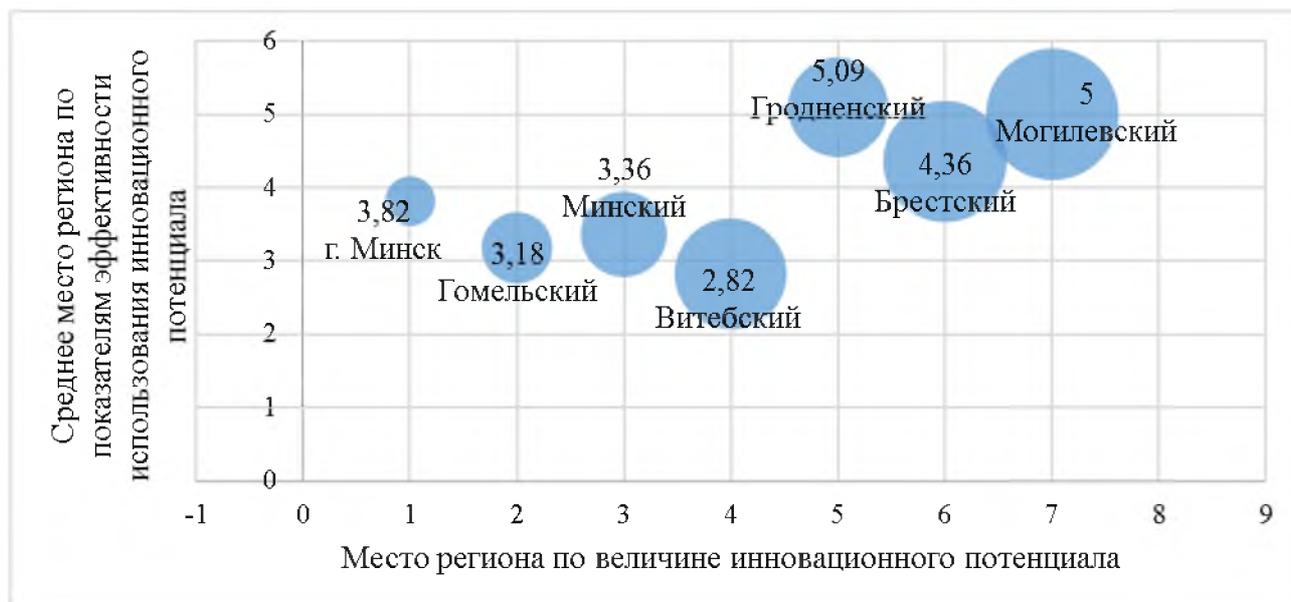
Группа показателей	Регион						
	Брестский	Витебский	Гомельский	Гродненский	Минский	Могилевский	г. Минск
1-я	0,343921	1,26623	0,88006	0,53154	1,39017	0,50486	6,83771
2-я	0,05069	0,22255	2,10308	0,42028	0,3099	0,17032	2,31208
3-я	0,6897	0,5699	0,7240	0,5503	1,4350	0,5942	1,9602
4-я	0,559	0,518	0,45	0,45	0,459	0,456	0,594
5-я	0,578	0,526	0,575	0,899087	0,90188	0,666	0,591
6-я	2	2	2	2	2	2	2
7-я	3,297	3,297	3,297	3,297	3,297	3,297	3,297
8-я	2,6	2,4	2,5	2,5	2,7	2,4	2,9
Итого	10,11831	10,79968	12,52914	10,64821	12,49295	10,08838	20,49199
Интерпретация	Ниже среднего	Выше среднего					
Место в Республике Беларусь	6-е	4-е	2-е	5-е	3-е	7-е	1-е

В соответствии с предложенным подходом к эффективности использования инновационного потенциала региона авторская методика ее оценки включает:

1. Оценку степени использования ресурсов инновационного потенциала. Выявлено, что не все возможные ресурсы используются в регионах Беларуси. Так, не в полной мере в инновационной деятельности задействуются ресурсы страховых организаций, Банка развития, возможности венчурного финансирования. При улучшении делового и инвестиционного климата возможно увеличение объемов иностранных инвестиций в инновационную деятельность.

2. Определение относительной эффективности использования инновационного потенциала регионами на основе сравнения их мест в рейтинге по инновационному потенциалу и мест по показателям (6 показателей) эффекта (экономического, научно-технического, экологического) от инновационной деятельности.

3. Оценку эффективности использования инновационного потенциала регионов по видам получаемых эффектов. Оценка проводится по 10 показателям, разделенным на блоки и характеризующим экономическую (4), научно-техническую (3), социальную (2) и экологическую (1) эффективность. Показатели рассчитываются по каждому региону, затем в зависимости от величины им присваивается место среди других регионов страны. На последнем этапе для каждого региона рассчитывается среднее место по всем показателям эффективности, которое сопоставляется с его местом по инновационному потенциалу (рисунок 4).



**Рисунок 4. — Соотношение мест регионов Республики Беларусь по инновационному потенциалу и средних мест по эффективности его использования**

В результате расчетов выявлено, что относительно имеющегося инновационного потенциала наиболее высокая эффективность его использования характерна для Могилевского, Брестского и Витебского регионов.

4. Оценку степени удовлетворения спроса на инновации. Исследования показали, что количество предложений инновационных разработок превышает количество запросов, на основании чего можно сделать следующие выводы: 1) потенциал удовлетворения имеющегося спроса присутствует; 2) недостаточный спрос со стороны основных потребителей инноваций приводит к снижению инновационного потенциала регионов; 3) несоответствие спроса и предложения инноваций приводит к тому, что часть разработок не внедряется, следовательно, инновационный потенциал используется недостаточно эффективно; 4) превышение предложения инноваций над спросом может подтверждать слабую взаимосвязь между наукой и производством, вследствие чего создаваемые технологии не в полной мере используются в практической деятельности.

Проведенное исследование позволило обосновать необходимость повышения величины инновационного потенциала регионов Республики Беларусь и эффективности его использования и концентрации внимания на стимулировании спроса на инновации; развитии взаимодействия между субъектами инновационных процессов в целях согласования спроса и предложения инноваций; вовлечении недостаточно используемых источников финансирования инновационной деятельности; обеспечении практического использования новшеств.

В главе 3 «Повышение инновационного потенциала регионов Республики Беларусь и эффективности его использования» представлены концептуальные направления и практические рекомендации по повышению иннова-

ционного потенциала регионов и эффективности его использования, сделан прогноз эффективности использования инновационного потенциала регионов.

По результатам исследования определены концептуальные направления повышения эффективности использования инновационного потенциала регионов: 1) увеличение инновационного потенциала регионов: развитие и максимальное задействование всех его компонентов — используемых и не полностью используемых ресурсов (кадровых, финансовых, организационных и др.), что повлечет за собой рост предложения инноваций; 2) удовлетворение существующего и стимулирование потенциального спроса на инновации со стороны государства, организаций, населения и иностранных компаний; 3) освоение созданных новшеств в реальном секторе экономики и других сферах; 4) уменьшение за счет результатов научных исследований и разработок вредного воздействия на окружающую среду, сохранение биоразнообразия, умеренное использование природных ресурсов и т.д.; 5) повышение культурного потенциала человека и общества, обеспечение роста уровня и качества образования, улучшение условий труда и отдыха; 6) предотвращение массового развития общества потребления.

В соответствии с результатами оценки величины инновационного потенциала белорусских регионов и эффективности его использования определены и представлены на основе программно-целевого метода стратегии их действий в сфере инновационной деятельности. В работе указаны цели, задачи, приоритеты управленческих действий и их субъекты, риски и препятствия, а также сформулированы конкретные меры по достижению целей. Выявлено, что при наличии у регионов некоторой специфики в виде относительно более развитых отдельных компонентов инновационного потенциала для них характерны также общие проблемы, решение которых является первостепенной задачей.

В работе сделаны рекомендации по созданию благоприятной среды для активизации венчурного финансирования в регионах Республики Беларусь как фактора увеличения их инновационного потенциала, включающие меры поддержки на общегосударственном (стимулирование предпринимательской активности, совершенствование института банкротства в инновационной сфере и установления прав собственности и др.) и региональном (содействие сотрудничеству между участниками инновационных процессов, созданию и активизации деятельности субъектов инновационной инфраструктуры, мониторинг финансового состояния венчурных организаций и др.) уровнях. Предложен новый порядок определения границ ответственности венчурных инвесторов в том числе в процедуре банкротства; разработан методический подход к оценке финансового состояния и риска банкротства венчурных организаций, способствующий эффективному мониторингу и предупреждению возникновения системных рисков.

В целях повышения величины инновационного потенциала регионов и эффективности его использования предложены меры по стимулированию спроса на инновации и сформирована модель среды, способствующей его росту. Как и в случае с венчурным финансированием, стимулирующие меры разделены на меры общегосударственного и регионального уровней. В работе предлагается создание региональных баз данных научно-технических разработок и запросов, которые будут способствовать установлению взаимосвязей между создателями и потребителями инноваций в регионах. Для повышения степени удовлетворения спроса на инновации и обеспечения практического использования новшеств предложен новый механизм финансирования научных исследований, обеспечивающий усиление взаимодействия между государством, научными учреждениями и предприятиями. В основе системы лежит возникновение спроса на инновацию у предприятия, в целях удовлетворения которого научные организации и частные разработчики проводят исследования, а распорядители финансовых средств (в том числе бюджетных) осуществляют финансирование.

Эффективное использование инновационного потенциала предполагает осуществление трансфера технологий. Как показало исследование, в Республике Беларусь данный механизм отлажен недостаточно хорошо. В диссертации предложен механизм трансфера, особенностью которого является главенствование принципа создания новшеств с учетом спроса на них и закрепление за их разработчиками права интеллектуальной собственности; обоснован перечень условий, необходимых для активизации трансфера технологий в регионах страны.

С целью управления инновационным потенциалом и эффективностью его использования целесообразно не только оценивать их текущий уровень, но и делать прогнозные расчеты. Прогноз эффективности использования инновационного потенциала регионов Республики Беларусь в рамках диссертационного исследования осуществлялся в соответствии с предложенным в нем подходом к эффективности и включал: 1) прогноз степени использования компонентов инновационного потенциала регионов (оптимистичный и пессимистичный); 2) прогноз динамики спроса на инновации; 3) прогноз эффективности использования отдельных ресурсов инновационного потенциала. На основе анализа трендов ряда факторов, влияющих на величину спроса на инновации (выручка и чистая прибыль организаций, доля убыточных организаций, доходы населения), выявлено, что в краткосрочной перспективе роста платежеспособного спроса на инновации не ожидается. С использованием метода экстраполяции сделан прогноз показателей эффективности затрат на технологические инновации и эффективности затрат на научные исследования и разработки в регионах страны.

## ЗАКЛЮЧЕНИЕ

### **Основные научные результаты диссертации.**

1. Предложены уточненное определение понятия «инновационный потенциал региона», особенность которого состоит в комплексности, и классификация видов инновационного потенциала региона; разработан подход к понятию «эффективность использования инновационного потенциала региона», с позиции которого она рассматривается: а) как система частных показателей; б) степень использования ресурсов; в) степень удовлетворения спроса на инновации; предложена классификация ее видов и влияющих на нее факторов. Обоснована вероятность возникновения негативного эффекта от инновационной деятельности в виде развития общества потребления [1, 4–7, 19, 22, 25, 42].

2. Разработана методика многокритериальной оценки величины инновационного потенциала региона, основанная на маркетинговом подходе и применении метода сравнений с эталоном. Использование методики позволяет отнести инновационный потенциал исследуемых регионов к одному из пяти уровней (низкий, ниже среднего, средний, выше среднего и высокий), оценить степень его приближенности к эталонному уровню, выявить относительные конкурентные преимущества регионов и определить стратегию их дальнейшей инновационной деятельности с учетом величины имеющегося инновационного потенциала [2, 3, 9, 13–15, 17, 21, 23, 24, 28, 34–36, 38, 39, 46, 47, 51].

3. Разработана методика интегрированной оценки эффективности использования инновационного потенциала региона, включающая оценку степени использования его компонентов, характеристику эффективности в баллах на основе сравнения рейтинга региона по инновационному потенциалу и рейтинга по величине показателей эффекта, расчет частных показателей по видам получаемых эффектов (экономического, научно-технического, социального и экологического) и оценку степени удовлетворения спроса на инновации. Выявлено, что регионы Беларуси с меньшим потенциалом показывают относительно своих возможностей более высокие результаты; для всех регионов характерно неполное использование ресурсов; низкий спрос на инновации и слабое их освоение свидетельствуют о недостаточно высокой эффективности использования инновационного потенциала. Сделан прогноз эффективности использования инновационного потенциала регионов Республики Беларусь [18, 37, 43, 48, 49, 52, 53].

4. Определены концептуальные направления и разработаны практические рекомендации по повышению инновационного потенциала регионов Республики Беларусь и эффективности его использования, в том числе: а) с учетом результатов оценки величины потенциала и эффективности его использования определены и представлены на основе программно-целевого метода стратегии регионов в сфере инновационной деятельности; б) сделаны предложения по

созданию благоприятной среды для активизации венчурного финансирования, включая меры государственного и регионального уровней (новый порядок определения ответственности венчурных инвесторов в процедуре банкротства; методический подход к оценке финансового состояния и риска банкротства венчурных организаций; определение прав интеллектуальной собственности, обеспечение возможности выхода из проектов и т.д.), реализация которых будет положительно влиять на инновационный потенциал и эффективность его использования; в) обоснован комплекс мер по стимулированию спроса на инновации (в том числе поддержка предпринимательства, содействие кооперации между субъектами инновационной деятельности на основе создания региональных баз данных научно-технических разработок и запросов и применения нового механизма финансирования научных исследований, основанного на инициировании исследований со стороны потребителей инновации, и др.); г) сформулированы рекомендации по совершенствованию процедуры трансфера технологий, способствующие созданию экономических стимулов для разработчиков и удовлетворению спроса на инновации [8, 10–12, 16, 20, 26, 27, 29–33, 39, 40, 41, 44, 45, 50].

**Рекомендации по практическому использованию результатов.** Результаты диссертационного исследования могут быть учтены при реализации Государственной программы инновационного развития Республики Беларусь на 2016–2020 годы, использованы органами регионального управления с целью стимулирования инновационной деятельности, организациями и банками. Полученные результаты внедрены в учебный процесс кафедры финансов и кредита Гомельского государственного университета имени Франциска Скорины (имеются акты) и в деятельность Гомельского областного исполнительного комитета (имеется акт), приняты к использованию в деятельности филиала № 300-ГОУ ОАО «АСБ Беларусбанк» (имеются справки), использованы при выполнении ряда НИР (имеются справки).

## СПИСОК ПУБЛИКАЦИЙ СОИСКАТЕЛЯ УЧЕНОЙ СТЕПЕНИ

### *Разделы в монографиях*

1. Кадовба, Е. А. Инновационный потенциал регионов Республики Беларусь: подходы к исследованию и проблемы обеспечения эффективного использования / Е. А. Кадовба, Е. Б. Дорина // Национальные экономики стран: новые реалии и глобализационные вызовы : монография / Т. М. Боголиб, О. В. Перчук, Митко Хитов [и др.]. — Киев : Корпорация, 2017. — С. 352–364.

2. Кадовба, Е. А. Инновационный потенциал Гомельского региона: оценка и пути повышения / Е. А. Кадовба // Финансовое обеспечение роста конкурентоспособности экономики региона / О. С. Башлакова, Г. В. Башлаков, З. В. Бонцевич, Л. В. Федосенко, Т. И. Иванова, В. С. Лопанова, Т. А. Шердакова, Е. А. Кадовба ; под науч. ред. О. С. Башлаковой. — Гомель : ГГУ им. Ф. Скорины, 2017. — С. 160–197.

*Статьи в научных рецензируемых журналах, рекомендуемых ВАК  
для опубликования результатов научных исследований*

3. Кадовба, Е. А. Инновационный потенциал областей Республики Беларусь: оценка и совершенствование ее методического инструментария / Е. А. Кадовба, Е. Б. Дорина // Изв. Гомел. гос. ун-та им. Ф. Скорины. — 2016. — № 2 (95). — С. 142–149.

4. Кадовба, Е. А. Инновационный потенциал региона: сущность, инфраструктура и сферы развития / Е. А. Кадовба // Рынок транспортных услуг (проблемы повышения эффективности). — 2016. — Вып. 9. — С. 250–261.

5. Кадовба, Е. А. Место предприятия в системе инновационного потенциала региона / Е. А. Кадовба // Вестн. Гомел. гос. техн. ун-та им. П. О. Сухого. — 2016. — № 3 (66). — С. 87–94.

6. Кадовба, Е. А. Инновационный потенциал региона: концептуальные подходы к трактованию, структура и классификация / Е. А. Кадовба // Потреб. кооп. — 2017. — № 1 (56). — С. 21–29.

7. Кадовба, Е. А. Инновационный потенциал региона и эффективность его использования: теоретические аспекты / Е. А. Кадовба, Е. Б. Дорина // Вестн. Полоцк. гос. ун-та. Сер. Д, Экон. и юрид. науки. — 2017. — № 14. — С. 17–26.

8. Кадовба, Е. А. Экономическая несостоятельность и банкротство венчурных организаций: методический аспект / Е. А. Кадовба, Т. И. Иванова // Изв. Гомел. гос. ун-та им. Ф. Скорины. — 2018. — № 2 (107). — С. 126–132.

*Статья в научном иностранном журнале*

9. Кадовба, Е. А. Инновационный потенциал Гомельской области: сравнительный анализ / Е. А. Кадовба, Т. И. Иванова // Изв. Акад. упр.: теория, стратегии, инновации. — 2014. — № 1 (15). — С. 46–52.

*Статьи в сборниках научных статей*

10. Кадовба, Е. А. Инновационный кластер как способ активизации инновационной деятельности в регионе / Е. А. Кадовба // Сб. науч. ст. магистрантов

и студентов экон. ф-та / Гомел. гос. ун-т им. Ф. Скорины ; редкол.: Б. В. Сорвиров [и др.]. — Гомель, 2013. — С. 59–66.

11. Кадовба, Е. А. Венчурное финансирование в Республике Беларусь в контексте мирового опыта / Е. А. Кадовба // Творчество молодых : сб. науч. ст. студентов, магистрантов и аспирантов / Гомел. гос. ун-т им. Ф. Скорины ; редкол.: О. М. Демиденко (гл. ред.) [и др.]. — Гомель, 2013. — С. 95–99.

12. Кадовба, Е. А. Кластерная система финансирования инновационных проектов и ее перспективы в Республике Беларусь / Е. А. Кадовба // Студенческая научная зима в Бресте — 2013 : сб. науч. работ студентов Восьмого междунар. студенч. науч. форума регион. ун-тов / Брест. гос. техн. ун-т ; редкол.: В. С. Кивачук, В. В. Зазерская [и др.]. — Брест, 2013. — С. 144–147.

13. Кадовба, Е. А. Инновационная деятельность белорусских предприятий: особенности и проблемы / Е. А. Кадовба, Т. И. Иванова // Актуальные вопросы экономического развития: теория и практика : сб. науч. ст. / Гомел. гос. ун-т им. Ф. Скорины ; редкол.: О. С. Башлакова (гл. ред.) [и др.]. — Гомель, 2014. — С. 91–93.

14. Кадовба, Е. А. Финансовый аспект инновационного потенциала Гомельского региона / Е. А. Кадовба // Современная экономика: взгляд молодых : сб. науч. ст. / Гомел. гос. ун-т им. Ф. Скорины ; редкол.: Б. В. Сорвиров (гл. ред.) [и др.]. — Гомель, 2014. — С. 77–81.

15. Кадовба, Е. А. Инновационный потенциал Гомельской области и его измерение / Е. А. Кадовба // Творчество молодых : сб. науч. ст. студентов, магистрантов и аспирантов : в 3 ч. / Гомел. гос. ун-т им. Ф. Скорины ; редкол.: О. М. Демиденко (гл. ред.) [и др.]. — Гомель, 2014. — Ч. 2. — С. 131–136.

16. Кадовба, Е. А. Роль банковской системы в повышении инновационного потенциала регионов Республики Беларусь / Е. А. Кадовба // Банковская система: устойчивость и перспективы развития : V Междунар. науч.-практ. конф. по вопросам банковской экономики, посвящ. 70-летию банк. образования на Полесье, Пинск, 30–31 окт. 2014 г. : сб. науч. ст. / Полес. гос. ун-т ; редкол.: К. К. Шебеко [и др.]. — Пинск, 2014. — С. 68–71.

17. Кадовба, Е. А. Методика оценки инновационного потенциала региона и ее особенности / Е. А. Кадовба // Актуальные вопросы экономического развития: теория и практика : сб. науч. ст. : в 2 ч. / Гомел. гос. ун-т им. Ф. Скорины ; редкол.: О. С. Башлакова (гл. ред.) [и др.]. — Гомель, 2014. — Вып. 3. — Ч. 1. — С. 67–70.

18. Кадовба, Е. А. Эффективность как главный индикатор степени реализации инновационного потенциала региона / Е. А. Кадовба // Современная экономика: взгляд молодых : сб. науч. ст. магистрантов и студентов экон. ф-та / Гомел. гос. ун-т им. Ф. Скорины ; редкол.: Б. В. Сорвиров (гл. ред.) [и др.]. — Гомель, 2015. — С. 62–66.

19. Кадовба, Е. А. Развитие регионов: инновации, инновационный потенциал и его эффективность / Е. А. Кадовба // Творчество молодых : сб. науч. работ студентов, магистрантов и аспирантов : в 3 ч. / Гомел. гос. ун-т им. Ф. Скорины ; редкол.: О.М. Демиденко (гл. ред.) [и др.]. — Гомель, 2015. — Ч. 2. — С. 70–73.

20. Кадовба, Е. А. Прогнозирование функционирования венчурных фондов (на материалах Республики Беларусь) / Е. А. Кадовба // Актуальные тренды регионального и местного развития : материалы II (X) Междунар. науч.-практ. конф., Самара, 14–15 мая 2015 г. : сб. ст. / Самар. акад. гос. и муницип. упр. ; под ред. В. К. Семенычева. — Самара, 2015. — С. 144–149.

21. Кадовба, Е. А. Инновационный потенциал Гомельского региона: ресурсы и результаты использования / Е. А. Кадовба // Актуальные вопросы экономического развития: теория и практика : сб. науч. ст. : в 2 ч. / Гомел. гос. ун-т им. Ф. Скорины ; редкол.: О. М. Демиденко (гл. ред.) [и др.]. — Гомель, 2015. — Ч. 1. — С. 54–56.

22. Кадовба, Е. А. Инновационный потенциал регионов и глобальные кризисы современного мира / Е. А. Кадовба // Актуальные тренды регионального и местного развития : материалы III (XI) Междунар. науч.-практ. конф., Самара, 22 марта 2016 г. : сб. ст. / Самар. акад. гос. и муницип. упр. ; под ред. М. М. Леонова. — Самара, 2016. — С. 41–47.

23. Кадовба, Е. А. Спрос на инновации как фактор формирования инновационного потенциала региона / Е. А. Кадовба // Современная экономика: взгляд молодых : сб. науч. ст. / Гомел. гос. ун-т им. Ф. Скорины ; редкол.: Б. В. Сорвилов (гл. ред.) [и др.]. — Гомель, 2016. — С. 93–97.

24. Кадовба, Е. А. Проблемы оценки инновационного потенциала / Е. А. Кадовба // Актуальные вопросы экономического развития: теория и практика : сб. науч. ст. / Гомел. гос. ун-т им. Ф. Скорины ; редкол.: О. М. Демиденко (гл. ред.) [и др.]. — Гомель, 2016. — С. 203–205.

25. Кадовба, Е. А. Основные тенденции инновационного развития в мире и в Республике Беларусь / Е. А. Кадовба // Актуальные вопросы экономического развития: теория и практика : сб. науч. ст. / Гомел. гос. ун-т им. Ф. Скорины ; редкол.: О. М. Демиденко (гл. ред.) [и др.]. — Гомель, 2017. — Вып. 6. — С. 159–161.

#### *Материалы конференций*

26. Кадовба, Е. А. Венчурное финансирование в Республике Беларусь: состояние и перспективы / Е. А. Кадовба // Актуальные проблемы теории и практики современной экономической науки : материалы междунар. науч.-практ. конф. студентов и магистрантов, Гомель, 20 марта 2013 г. / Гомел. гос. ун-т

им. Ф. Скорины ; редкол.: О. М. Демиденко [и др.]. — Гомель, 2013. — С. 272–274.

27. Кадовба, Е. А. Перспективы венчурного финансирования в Республике Беларусь / Е. А. Кадовба // Дни студенческой науки : материалы XLII студенч. науч.-практ. конф., Гомель, 23–24 апр. 2013 г. : в 2 ч. / Гомел. гос. ун-т им. Ф. Скорины ; редкол.: О. М. Демиденко (гл. ред.) [и др.]. — Гомель, 2013. — Ч. 1. — С. 80–81.

28. Кадовба, Е. А. Проблемы финансирования инноваций в Республике Беларусь / Е. А. Кадовба // Менеджмент та маркетинг: сучасні глобальні виклики : матеріали I Міжнар. наук.-теорет. конф. молодих вчених і студентів, Донецьк, 16–17 трав. 2013 р. / Донец. нац. техніч. ун-т ; редкол.: О. А. Кратт [и др.]. — Донецьк, 2013. — Т. 1. — С. 109–111.

29. Кадовба, Е. А. Кластерные инициативы в Республике Беларусь / Е. А. Кадовба // Проблеми обліку, аналізу і аудиту в умовах інтеграційних та глобалізаційних процесів : матеріали VI Міжнар. студ. наук. конф., Львів, 21–22 листоп. 2013 р. / Львів. ін-т банк. справи ; відп. за вип. І. І. Демко. — Львів, 2013. — С. 434–437.

30. Кадовба, Е. А. Механизм венчурного финансирования инновационной деятельности субъектов хозяйствования в Республике Беларусь / Е. А. Кадовба // Современные технологии управления персоналом : материалы V Всерос. науч.-практ. конф. с междунар. участием, Самара, 1 нояб. 2013 г. / Самар. акад. гос. и муницип. упр. ; под ред. В. К. Семенычева. — Самара, 2013. — С. 79–88.

31. Кадовба, Е. А. Кластер как региональная инновационная система / Е. А. Кадовба // Актуальные проблемы теории и практики современной экономической науки : материалы II Междунар. науч.-практ. конф. студентов и магистрантов, Гомель, 20 марта 2014 г. / Гомел. гос. ун-т им. Ф. Скорины ; редкол.: О. М. Демиденко [и др.]. — Гомель, 2014. — С. 240–242.

32. Кадовба, Е. А. Кластеры в Республике Беларусь: проблема выбора организационной формы / Е. А. Кадовба // Теоретико-методологические и прикладные аспекты государственного управления : материалы XVIII Респ. науч.-практ. конф. молодых ученых, аспирантов и студентов, Минск, 21 марта 2014 г. / Акад. упр. при Президенте Респ. Беларусь ; редкол.: С. М. Алейникова [и др.]. — Минск, 2014. — С. 297–298.

33. Кадовба, Е. А. Региональные кластерные образования: методические подходы к выявлению / Е. А. Кадовба, Т. И. Иванова // Инновационные пути развития современной экономики : материалы I Междунар. науч.-практ. конф., посвящ. 55-летию УО «Гродненский торговый колледж» Белкоопсоюза, Гродно, 27 марта 2014 г. / Гродн. торг. колледж Белкоопсоюза ; редкол.: М. Г. Жук (гл. ред.) [и др.]. — Гродно, 2014. — С. 51–56.

34. Кадовба, Е. А. Методические подходы к оценке инновационного потенциала региона / Е. А. Кадовба // Дни студенческой науки : материалы XLIII студенч. науч.-практ. конф., Гомель, 24–25 апр. 2014 г. : в 2 ч. / Гомел. гос. ун-т им. Ф. Скорины ; редкол.: О. М. Демиденко (гл. ред.) [и др.]. — Гомель, 2014. — Ч. 1. — С. 86–87.

35. Кадовба, Е. А. Кадровый аспект инновационного потенциала региона / Е. А. Кадовба // Инновационное развитие и трансграничная безопасность: экономические, экологические, правовые и социогуманитарные аспекты : III Междунар. науч.-практ. интернет-конф. студентов и молодых ученых, Чернигов, 16 дек. 2014 г. / Черниг. нац. технол. ун-т ; редкол.: Е. И. Гонта (пред.) [и др.]. — Чернигов, 2014. — С. 49–52.

36. Кадовба, Е. А. Детерминанты инновационного развития регионов Республики Беларусь / Е. А. Кадовба // Актуальные проблемы теории и практики современной экономической науки : материалы III Междунар. науч.-практ. конф. студентов и магистрантов, Гомель, 18 марта 2015 г. : в 2 ч. / Гомел. гос. ун-т им. Ф. Скорины ; редкол.: О. М. Демиденко [и др.]. — Гомель, 2015. — Ч. 2. — С. 106–108.

37. Кадовба, Е. А. К вопросу об эффективности использования инновационного потенциала регионов / Е. А. Кадовба // Научный потенциал молодежи — будущему Беларуси : материалы IX Междунар. молодеж. науч.-практ. конф., Пинск, 3 апр. 2015 г. : в 2 ч. / Полес. гос. ун-т ; редкол.: К. К. Шебеко [и др.]. — Пинск, 2015. — Ч. 1. — С. 216–218.

38. Кадовба, Е. А. Инновационное развитие регионов Республики Беларусь / Е. А. Кадовба // Право и экономика: модернизационные процессы : материалы I Междунар. науч.-практ. конф. преподавателей, аспирантов и студентов, Могилев, 16 апр. 2015 г. : в 2 ч. / БИП-Ин-т правоведения ; редкол.: С. В. Сокол [и др.]. — Могилев, 2015. — Ч. 1. — С. 51–53.

39. Кадовба, Е. А. Инновационный потенциал и пути инновационного развития регионов Республики Беларусь / Е. А. Кадовба // Юбилейная науч.-практ. конф., посвящ. 85-летию Гомел. гос. ун-та им. Ф. Скорины, Гомель, 17 июня 2015 г. : в 4 ч. / Гомел. гос. ун-т им. Ф. Скорины ; редкол.: О. М. Демиденко (гл. ред.) [и др.]. — Гомель, 2015. — Ч. 2. — С. 126–129.

40. Кадовба, Е. А. Управление инновационным потенциалом региона: сущность, схема действий и направления совершенствования / Е. А. Кадовба // Современные финансовые отношения: проблемы и перспективы развития : материалы III Междунар. науч.-практ. конф. преподавателей, аспирантов и магистрантов, Новосибирск, 8 дек. 2015 г. / Сибир. гос. ун-т путей сообщения ; Т. А. Владимирова, В. Г. Соколов (отв. ред.). — Новосибирск, 2015. — С. 125–131.

41. Кадовба, Е. А. Взаимодействие Республики Беларусь и Российской Федерации в сфере повышения инновационного потенциала регионов: финансовый аспект / Е. А. Кадовба // Региональная экономика: проблемы и перспективы

развития в современных условиях : сб. материалов междунар. науч.-практ. конф., Невинномысск, 10 дек. 2015 г. / Невинномыс. гос. гуманитар.-техн. ин-т ; редкол.: О. Х. Казначеева, В. П. Кирпанев. — Невинномысск, 2016. — С. 300–308.

42. Кадовба, Е. А. Инновации в современном мире: экономический и социокультурный аспект / Е. А. Кадовба // Инновационное развитие и трансграничная безопасность: экономические, экологические, правовые и социокультурные аспекты : IV Междунар. науч.-практ. интернет-конф. студентов и молодых ученых, Чернигов, 21 дек. 2015 г. / Черниг. нац. технол. ун-т ; редкол.: Е. И. Гонта (пред.) [и др.]. — Чернигов, 2015. — С. 258–261.

43. Кадовба, Е. А. Применение корреляционно-регрессионного анализа при оценке эффективности инновационного потенциала регионов / Е. А. Кадовба // Моделирование в технике и экономике : материалы междунар. науч.-практ. конф., Витебск, 23–24 марта 2016 г. / Витеб. гос. технол. ун-т ; редкол.: Е. В. Ванкевич (гл. ред.). — Витебск, 2016. — С. 299–301.

44. Кадовба, Е. А. Управление инновационным потенциалом региона / Е. А. Кадовба // Актуальные проблемы социально-экономических систем в условиях трансформационной экономики : материалы Всеукр. науч.-практ. конф., Днепропетровск, 12–13 апр. 2016 г. / Нац. металлург. акад. Укрaини : сб. науч. тр. : в 5 ч. ; редкол.: К. Ф. Ковальчук [и др.]. — Д., 2016. — Ч. 3. — С. 181–187.

45. Кадовба, Е. А. Спрос на инновации: сущность, субъекты и роль в повышении инновационного потенциала и инновационной активности / Е. А. Кадовба // Региональная экономика: проблемы и перспективы развития в современных условиях : материалы Междунар. науч.-практ. конф., Невинномысск, 9 дек. 2016 г. / Невинномыс. гос. гуманитар.-техн. ин-т ; редкол.: О. Х. Казначеева, В. П. Кирпанев. — Невинномысск, 2017. — С. 196–202.

46. Кадовба, Е. А. Инновационное развитие регионов Республики Беларусь: цели, условия и показатели / Е. А. Кадовба // Инновационное развитие информационного общества: экономико-управленческие, правовые и социокультурные аспекты : материалы V Междунар. науч.-практ. интернет-конф. студентов, аспирантов и молодых ученых, Чернигов, 23 дек. 2016 г. / Черниг. нац. технол. ун-т ; редкол.: Е. И. Гонта [и др.]. — Чернигов, 2016. — С. 129–133.

47. Кадовба, Е. А. Факторы формирования инновационного потенциала / Е. А. Кадовба // Студенческая наука в XXI веке : материалы VI Междунар. науч.-практ. конф. студентов и аспирантов, Невинномысск, 26 апр. 2017 г. / Невинномыс. гос. гуманитар.-техн. ин-т ; редкол.: О. Х. Казначеева, В. П. Кирпанев. — Невинномысск, 2017. — С. 225–230.

48. Кадовба, Е. А. Эффективность использования инновационного потенциала и проблемы ее оценки / Е. А. Кадовба // Экономика глазами молодых : материалы X Междунар. экон. форума молодых ученых, Минск, 22–24 сент.

2017 г. / Белорус. гос. экон. ун-т ; редкол.: Г. А. Короленок [и др.]. — Минск, 2017. — С. 384–388.

49. Кадовба, Е. А. Инновационная инфраструктура в Республике Беларусь как фактор эффективности инновационной деятельности / Е. А. Кадовба // Инновационное развитие информационного общества: экономико-управленческие, правовые и социокультурные аспекты : материалы VI Междунар. науч.-практ. конф. студентов, аспирантов и молодых ученых, Чернигов, 14 дек. 2017 г. / Черниг. нац. технол. ун-т ; редкол.: Е. И. Гонта [и др.]. — Чернигов, 2017. — С. 101–105.

#### *Тезисы докладов*

50. Кадовба, Е. А. Стимулирование инновационной деятельности и вариативность подходов к трактованию сущности инноваций / Е. А. Кадовба // Инновационное развитие и трансграничная безопасность: экономические, экологические и гуманитарные аспекты : II Междунар. науч.-практ. интернет-конф. студентов и молодых ученых, Чернигов, 15 нояб. 2013 г. : сб. тез. / Черниг. гос. ин-т экономики и упр. — Чернигов, 2013. — С. 90–92.

51. Кадовба, Е. А. Инновационный потенциал регионов Республики Беларусь: состояние и динамика / Е. А. Кадовба // Фінансові та обліково-аналітичні аспекти розвитку економічних систем : XV Міжнар. наук. конф. аспірантів та студ., 26–27 берез. 2015 р. / Львів. ін-т банк. справи ; відп. за вип. В. В. Рісін. — Львів, 2015. — С. 292–294.

52. Кадовба, Е. А. Эффективность использования инновационного потенциала как фактор устойчивого социально-экономического развития региона / Е. А. Кадовба // Юность науки — 2017: социально-экономические и гуманитарные аспекты развития общества : Междунар. научн.-практ. конф. студентов, аспирантов и молодых ученых, Чернигов, 26–27 апр. 2017 г. : тез. / Черниг. нац. технол. ун-т ; редкол.: Е. И. Гонта [и др.]. — Чернигов, 2017. — С. 18–20.

53. Кадовба, Е. А. Теоретико-методические аспекты прогнозирования эффективности использования инновационного потенциала региона / Е. А. Кадовба, Е. Б. Дорина // Перспективы и проблемы развития муниципальных образований в России и за рубежом : междунар. науч.-практ. конф. рос. и зарубеж. ун-тов и РЭУ им. Г. В. Плеханова при участии представителей государственных и муниципальных органов власти, Москва, 10 окт. 2017 г. : сб. тез. докл. и ст. / Рос. экон. ун-т им. Г. В. Плеханова ; редкол.: В. Г. Минашкин, М. Н. Лукьянова. — М., 2017. — С. 104–107.

## РЭЗІЮМЭ

Кадоўба Алена Аляксандраўна

### **Інавацыйны патэнцыял рэгіёнаў Рэспублікі Беларусь: методыка ацэнкі і эфектыўнасць выкарыстання**

**Ключавыя словы:** інавацыя, інавацыйны патэнцыял рэгіёну, эфектыўнасць выкарыстання інавацыйнага патэнцыялу рэгіёну, методыка ацэнкі інавацыйнага патэнцыялу і эфектыўнасці яго выкарыстання, попыт на інавацыі, венчурнае фінансаванне, трансфер тэхналогій.

**Мэта даследавання:** развіццё тэарэтыка-метадалагічных асноў і распрацоўка методык ацэнкі велічыні інавацыйнага патэнцыялу рэгіёна і эфектыўнасці яго выкарыстання, а таксама абгрунтаванне практычных рэкамендацый па іх павышэнні на прыкладзе рэгіёнаў Рэспублікі Беларусь.

**Метады даследавання:** аналіз навуковай літаратуры, заканадаўчых і нарматыўных актаў, дадзеных афіцыйнай статыстыкі; сінтэз і абагульненне; параўнанне; колькаснае і якаснае вымярэнне, таблічныя і графічныя прыёмы візуалізацыі дадзеных; эканоміка-матэматычныя метады.

**Атрыманыя вынікі і іх навізна:** развіты тэарэтычныя асновы інавацыйнага патэнцыялу рэгіёну і эфектыўнасці яго выкарыстання, у тым ліку ўдакладнена вызначэнне паняцця «інавацыйны патэнцыял рэгіёну», прапанаваны падыход да паняцця «эфектыўнасць выкарыстання інавацыйнага патэнцыялу рэгіёну», распрацаваны класіфікацыі відаў інавацыйнага патэнцыялу рэгіёну і эфектыўнасці яго выкарыстання; сістэматызаваны фактары, якія ўплываюць на інавацыйны патэнцыял рэгіёну і эфектыўнасць яго выкарыстання; абгрунтавана верагоднасць развіцця грамадства спажывання; распрацавана методыка ацэнкі велічыні інавацыйнага патэнцыялу рэгіёну і методыка ацэнкі эфектыўнасці яго выкарыстання; абгрунтаваны навукова-практычныя рэкамендацыі па павышэнні інавацыйнага патэнцыялу рэгіёнаў Рэспублікі Беларусь і эфектыўнасці яго выкарыстання.

**Ступень выкарыстання:** вынікі навуковага даследавання прыняты да выкарыстання ў дзейнасці філіяла № 300-ГАУ ААТ «ААБ Беларусбанк»; ужытыя ў дзейнасці Гомельскага абласнога выканаўчага камітэта і навучальным працэсе кафедры фінансаў і крэдыту ГДУ імя Ф. Скарыны; выкарыстоўваліся пры выкананні НДР.

**Вобласць ужывання:** распрацаваныя тэарэтычныя і метадычныя палажэнні могуць выкарыстоўвацца ў дзейнасці органаў дзяржаўнага кіравання, банкаўскіх устаноў і навучальным працэсе.

## РЕЗЮМЕ

Кадовба Елена Александровна

### **Инновационный потенциал регионов Республики Беларусь: методика оценки и эффективность использования**

**Ключевые слова:** инновация, инновационный потенциал региона, эффективность использования инновационного потенциала региона, методика оценки инновационного потенциала и эффективности его использования, спрос на инновации, венчурное финансирование, трансфер технологий.

**Цель исследования:** развитие теоретико-методологических основ и разработка методик оценки величины инновационного потенциала региона и эффективности его использования, а также обоснование практических рекомендаций по их повышению на примере регионов Республики Беларусь.

**Методы исследования:** анализ научной литературы, законодательных и нормативных актов, данных официальной статистики; синтез и обобщение; сравнение; количественное и качественное измерение, табличные и графические приемы визуализации данных; экономико-математические методы.

**Полученные результаты и их новизна:** развиты теоретические основы инновационного потенциала региона и эффективности его использования, в том числе уточнено определение понятия «инновационный потенциал региона», предложен подход к понятию «эффективность использования инновационного потенциала региона», разработаны классификации видов инновационного потенциала региона и эффективности его использования; систематизированы факторы, влияющие на инновационный потенциал региона и эффективность его использования; обоснована вероятность развития общества потребления; разработана методика оценки величины инновационного потенциала региона и методика оценки эффективности его использования; обоснованы научно-практические рекомендации по повышению инновационного потенциала регионов Республики Беларусь и эффективности его использования.

**Степень использования:** результаты научного исследования приняты к использованию в деятельности филиала № 300-ГОУ ОАО «АСБ Беларусбанк»; применены в деятельности Гомельского областного исполнительного комитета и учебном процессе кафедры финансов и кредита ГГУ имени Ф. Скорины; использованы при выполнении НИР.

**Область применения:** разработанные теоретические и методические положения могут использоваться в деятельности органов государственного управления, банковских учреждений и учебном процессе.

## SUMMARY

Kadovba Elena Aleksandrovna

### **Innovative potential of the regions of the Republic of Belarus: methodology of evaluation and the efficiency of use**

**Keywords:** innovation, innovative potential of the region, the efficiency of use of innovative potential of the region, the methodology of evaluation of innovative potential and efficiency of its use, demand for innovations, venture financing, technology transfer.

**The purpose of research:** the development of theoretical and methodological foundations and the development of the methods for assessing the value of the innovative potential of the region and the effectiveness of its use, as well as the justification of practical recommendations to improve them on the example of the regions of the Republic of Belarus.

**Research methods:** analysis of scientific literature, laws and regulations, official statistics; synthesis; comparison; quantitative and qualitative measurement, tabular and graphical methods of data visualization; economic and mathematical methods.

**The results and their novelty:** developed the theoretical foundations of the innovative potential of the region and the effectiveness of its use, including, clarified the definition of “innovative potential of the region”, an approach to the concept “efficiency of use of innovative potential of the region”, developed the classification of the types of innovative potential of the region and the effectiveness of its use; systematized factors affecting the innovative potential of the region and the effectiveness of its use; justified the probability of development of consumer society; developed the methodology of evaluation of the innovative potential of the region and the methodology of evaluation of the effectiveness of the use of innovative potential of the region; scientific and practical recommendations for improvement of the innovative potential of the regions of the Republic of Belarus and the efficiency of its use are justified.

**Degree of application:** the results of the research are accepted for use in the activities of the branch № 300 of JSC “Belarusbank”; applied in the activities of the Gomel regional Executive Committee and in the educational process of the department of finance and credit of educational establishment «Gomel State University named after F. Skorina»; used in the implementation of scientific-research work.

**Area of application:** the developed theoretical and methodological provisions can be used in the activities of public administration, banking institutions and the educational process.

Редактор *Т. В. Скрипко*  
Корректор *С. В. Лукашевич*  
Технический редактор *О. В. Амбарцумова*  
Компьютерный дизайн *Т. В. Бесчетнова*

Подписано в печать 10.12.2019. Формат 60×84/16. Бумага офсетная. Гарнитура Times New Roman. Офсетная печать. Усл. печ. л. 1,9. Уч.-изд. л. 1,7. Тираж 66 экз. Заказ

Издатель и полиграфическое исполнение: УО «Белорусский государственный экономический университет».

Свидетельство о государственной регистрации издателя, изготовителя, распространителя печатных изданий № 1/299 от 22.04.2014, № 2/110 от 07.04.2014.

Пр. Партизанский, 26, 220070, Минск.