

## УПРАВЛЕНИЕ РИСКАМИ ПРОЕКТОВ В СЛОЖНЫХ ОРГАНИЗАЦИОННЫХ СТРУКТУРАХ

Управление рисками портфелем проектов холдинговых организационных структур — это система организационно-экономических воздействий на основные процессы деятельности предприятия, реализующего портфель проектов, осуществляемых на основе прогнозов и учета риска в оценках последствий принятых управленческих решений.

Система управления рисками портфелем проектов создает условия для качественного анализа риска, выявления источников и причин риска, определения потенциальных зон риска, этапов и работ по управлению рисками, тем самым способствует повышению качества прогнозирования и стратегического управления организационными холдинговыми структурами, получению практических выгод и избежанию возможных негативных последствий проявления идентифицированных рисков проектов.

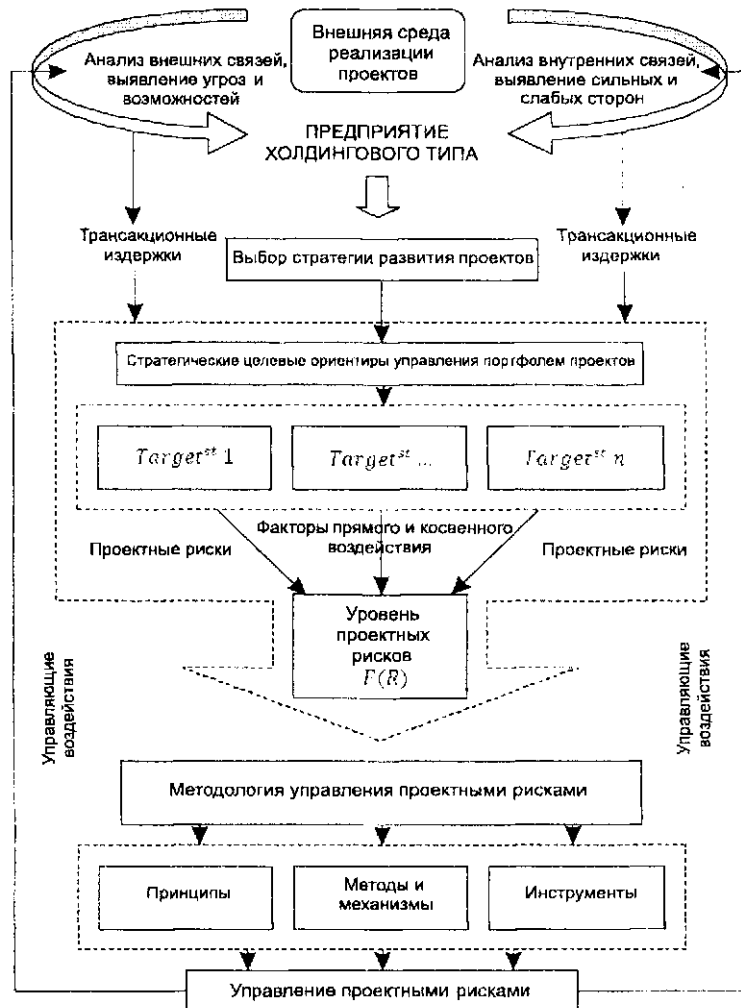
Собственно процесс управления портфельными рисками на предприятиях и организациях холдингового типа осуществляется на основе интегрированного подхода, позволяющего решать следующие стратегические задачи риск-менеджмента:

- выявление и оценка проектных рисков;
- создание и совершенствование инструментов управления рисками;
- оперативное предоставление лицам, принимающим решения, сведений о рисках и возможных способах реагирования на риски проектов;
- реализация мер по удержанию рисков компании на допустимых уровнях;
- оптимизация ресурсов, необходимых для предупреждения и/или ликвидации последствий наступления возможных рисков событий.

Для реализации и внедрения системы управления проектными рисками на основании разработанной информационно-логической модели предлагается методический подход к созданию подсистемы проектного риск-менеджмента как составной части общего риск-менеджмента в системе управления предприятием, обеспечивающий поддержку и алгоритм выполнения основных функций в разработанной подсистеме, которая направлена на создание и повышение эффективности осуществления работы риск-менеджера на предприятии (см. рисунок).

В предварительном порядке выбор стратегии и целей проектного риск-менеджмента осуществляется на предприятии на этапе подготовки проекта к началу реализации. На этапе проведения реализации в ходе управления возникшими проектными рисками обеспечивается корректировка стратегий. Такая корректировка производится в качестве ответа на изменения во внешней среде для снижения кумулятивного

эффекта нарастания взаимовлияющих рисков как проектов, так и портфеля проектов предприятия холдингового типа.



Логическая модель управления проектными рисками

Стратегия реагирования на риски — это набор методов и инструментов, которые будут использованы для снижения последствий или вероятности возникновения идентифицированных рисков проектов. Для

каждого риска проекта необходимо выбрать свою стратегию (или их комбинацию), которая обеспечит наиболее эффективную работу с ним. Выбор стратегии осуществляется на основании результатов количественной и качественной оценок, позволяющих определить, сколько времени, денег и усилий потребуется затратить для ограничения риска.

Реализация выбранной стратегии управления проектными рисками предполагает выбор соответствующих методов и инструментов.

*Т.Б. Куприянович, ст. преподаватель  
УО ФПБ МИТСО (Минск)*

#### ЭКОНОМИЧЕСКИЕ АСПЕКТЫ СОЗДАНИЯ МЕХАНИЗМОВ МОТИВАЦИИ ИННОВАЦИОННОЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ

Состояние инновационной деятельности в любом государстве является важнейшим индикатором развития общества и его экономики. В настоящее время инновационная политика в развитых странах является составной частью государственной социально-экономической политики. Она позволяет решать задачи перестройки экономики, непрерывного обновления технической базы производства, выпуска конкурентоспособной продукции, другими словами, направлена на создание благоприятного экономического климата для осуществления инновационных процессов и является связующим звеном между сферой «чистой» науки и задачами производства. Белорусская модель формирования социально ориентированной рыночной экономики и стратегия устойчивого развития также предусматривают проведение эффективной инновационной и инвестиционной политики.

Республика Беларусь переходит на качественно новый этап своего социально-экономического развития. От макроэкономической стабилизации середины 1990-х гг., когда только формировалось независимое белорусское государство, и экстенсивного роста в первом десятилетии XXI в., Республика Беларусь должна перейти к экономическому росту на основе инноваций.

В условиях формирования инновационной экономики особое значение приобретает стимулирование научно-технического развития. Требуется дальнейшее совершенствование и создание новых механизмов мотивации и стимулирования для развития субъектов научной, научно-технической и инновационной деятельности, обеспечивающих переход к инновационному развитию страны. Необходимо более широкое применение системы налоговых, амортизационных, таможенных, административных и других мер, которые ориентируют предприятия (бизнес) на инновации.

Требуется совершенствование структуры финансирования научной, научно-технической и инновационной деятельности, обеспечивающей существенный рост средств, направляемых на исследования, разработ-