

УЧРЕЖДЕНИЕ ОБРАЗОВАНИЯ  
«БЕЛОРУССКИЙ ГОСУДАРСТВЕННЫЙ ЭКОНОМИЧЕСКИЙ УНИВЕРСИТЕТ»

УДК [332.12/332.14+339.13+338.23/338.24] (476)

РУСАК  
ИРИНА НИКОЛАЕВНА

**КОНКУРЕНТОСПОСОБНОСТЬ РЕГИОНОВ  
РЕСПУБЛИКИ БЕЛАРУСЬ: МЕТОДИКА ОЦЕНКИ  
И НАПРАВЛЕНИЯ ПОВЫШЕНИЯ**

**Автореферат диссертации на соискание ученой степени  
кандидата экономических наук  
по специальности 08.00.05 — экономика и управление народным  
хозяйством (специализация — региональная экономика)**

Минск, 2015

Научная работа выполнена в УО «Белорусский государственный экономический университет»

Научный руководитель                      Фатеев Владимир Сергеевич, доктор экономических наук, профессор, заведующий кафедрой, УО «Гродненский государственный университет имени Янки Купалы», кафедра экономики и управления на предприятии

Официальные оппоненты:                      Медведев Виталий Федосович, член-корреспондент Национальной академии наук Беларуси, доктор экономических наук, профессор, заведующий сектором, Институт экономики НАН Беларуси, сектор мировой экономики

Прокофьева Нина Леонидовна, кандидат экономических наук, доцент, заведующий кафедрой, УО «Витебский государственный технологический университет», кафедра коммерческой деятельности

Оппонирующая организация                      УО «Гомельский государственный университет имени Франциска Скорины»

Защита состоится 15 января 2016 г. в 14.30 на заседании совета по защите диссертаций Д 02.07.02 при УО «Белорусский государственный экономический университет» по адресу: 220070, Минск, просп. Партизанский, 26, ауд. 205 (1-й учеб. корпус), тел. 209-79-56.

С диссертацией можно ознакомиться в библиотеке УО «Белорусский государственный экономический университет».

Автореферат разослан 14 декабря 2015 года.

Ученый секретарь  
совета по защите диссертаций

Миксюк С.Ф.

## ВВЕДЕНИЕ

Развитые государства, международные экономические организации уделяют самое пристальное внимание решению экономических, социальных, экологических проблем развития регионов и городов, совершенствованию региональной политики, поиску новых инструментов регулирования регионального развития, повышению конкурентоспособности и инвестиционной привлекательности регионов как средства обеспечения устойчивости их развития.

Для Республики Беларусь развитие регионов является важным и необходимым условием социально-экономического развития. На IV Всебелорусском народном собрании в качестве одного из приоритетов социально-экономического развития Республики Беларусь на среднесрочную перспективу было определено устойчивое развитие регионов страны, а повышение их конкурентоспособности названо одним из определяющих его факторов. Вполне очевидно, что в ближайшие годы приоритетность решения этой задачи сохранится. Для областей, административных районов и других регионов Беларуси в условиях углубления международной экономической интеграции и ликвидации последствий мирового кризиса обострение конкуренции в территориальном, пространственном аспектах представляет собой актуальную проблему, а оценка уровня конкурентоспособности белорусских регионов является важным этапом в решении задачи повышения их конкурентной силы, в формировании и укреплении их позитивного имиджа не только на национальном, но и на международном экономическом пространстве.

Теория конкурентоспособности формировалась в процессе развития экономических систем, изменения социально-экономических условий развития общества на различных исторических этапах. Конкуренция как многоплановое понятие и экономический процесс рассматривалась с различных позиций представителями многих экономических школ. Отечественные экономисты, работавшие в советский период, по идеологическим причинам односторонне и явно недостаточно исследовали природу конкуренции. Лишь с переходом к рыночной экономике на постсоветском пространстве появились труды А. Гранберга, Н. Калюжной, Ю. Коробова, Р. Раменского, И. Соловьева, И. Фаминского, Р. Фатхутдинова, Н. Яшина и др., в которых содержание и формы конкуренции экономических объектов, повышение уровня их конкурентоспособности исследованы более подробно. Постоянно расширяется тематика исследований, направленных на поиск путей повышения конкурентоспособности таких экономических систем, как регионы.

Несмотря на усиление внимания за рубежом к исследованию проблем конкурентоспособности регионов, в Республике Беларусь пока отмечается недостаток комплексных исследований. Изучению отдельных вопросов социально-

экономического развития регионов посвящены работы отечественных ученых Я.М. Александровича, А.В. Богдановича, В.Ф. Байнева, Н.П. Беляцкого, А.А. Быкова, В.В. Валетко, Т.С. Вертинской, А.С. Головачева, Е.Б. Дориной, М.К. Жудро, А.И. Ильина, Л.В. Козловской, М.М. Ковалева, Л.М. Крюкова, П.В. Лещиловского, М.В. Мясниковича, Л.Н. Нехорошевой, Н.Л. Прокофьевой, Н.А. Смольской, В.Н. Сосновского, И.Э. Точицкой, В.С. Фатеева, А.А. Шашко, В.Н. Шимова, О.С. Шимовой, Г.О. Читая и др.

Из всего комплекса отмеченных выше проблем особым блоком выделяются вопросы, связанные с совершенствованием существующих и разработкой новых инструментов и методов оценки региональной конкурентоспособности. Такая оценка необходима при определении и уточнении условий, факторов, а также обосновании приоритетных направлений социально-экономического развития регионов и городов на средне- и долгосрочную перспективу, выделении «точек роста» на различных территориальных уровнях и решении других задач.

Актуальность отмеченных выше вопросов, недостаток теоретико-методологических и методических исследований по оценке региональной конкурентоспособности обусловили выбор темы, цель, задачи и структуру диссертационного исследования.

## **ОБЩАЯ ХАРАКТЕРИСТИКА РАБОТЫ**

**Связь работы с научными программами (проектами), темами.** Диссертационное исследование выполнялось в рамках задания «Разработка методологии совершенствования регулирования регионального и городского развития и практических рекомендаций по координации государственной региональной, инновационной и социальной политики в Республике Беларусь» ГКПНИ «Теоретико-методологические основы устойчивого инновационного развития социально ориентированной экономики Республики Беларусь («Экономика и общество»))» (ГР № 20072035, 2007, 2006–2010 гг.), гранта аспирантам и молодым ученым Министерства образования Республики Беларусь на тему «Оценка уровня конкурентоспособности регионов Республики Беларусь» (ГР № 20101940, 2010 г.), задания «Разработать концептуальные направления реализации институциональной методологии как основы инновационного развития национальной экономики» ГКПНИ «Гуманитарные науки как фактор развития белорусского общества и государственной идеологии» («История, культура, общество, государство») (ГР № 20113834, 2011–2013 гг.), а также двух заданий ГКПНИ «История, культура, общество, государство» (2011–2015 гг.): «Разработка методологии совершенствования государственной региональной политики в Республике Беларусь и практических рекомендаций по повышению конкурентоспособности и инвестиционной привлекательности белорусских регионов»

(ГР № 20131555) и задания «Научные основы внешнеэкономической стратегии и региональной политики Республики Беларусь» (ГР № 20131556).

**Цель и задачи исследования.** Цель диссертационного исследования — на основе обобщения и развития теоретико-методологических основ конкурентоспособности регионов разработать методические подходы к ее оценке и практические рекомендации по повышению конкурентоспособности административных районов и городов Республики Беларусь.

Для достижения поставленной цели потребовалось решить следующие задачи:

– развить теоретико-методологические основы конкурентоспособности регионов, в том числе уточнить определение понятия «конкурентоспособность региона», систематизировать основные теории и концепции конкурентоспособности, выявить факторы конкурентоспособности региона, проанализировать достоинства и недостатки различных методических подходов, используемых при оценке конкурентоспособности регионов, изучить критерии оценки институциональной среды региона;

– разработать методику комплексной оценки конкурентоспособности регионов, основанную на выделении и расчете частных показателей конкурентоспособности, отражающих отдельные факторы трудовых ресурсов, производственной среды и социально-экономической инфраструктуры, а также апробировать данную методику с использованием статистических данных в разрезе административных районов, областных центров, больших и крупных городов Республики Беларусь;

– разработать методику оценки культурного потенциала регионов Республики Беларусь и выявить влияние социокультурных факторов на конкурентоспособность экономики региона;

– сформулировать и обосновать стратегические направления повышения конкурентоспособности регионов Республики Беларусь, а также практические рекомендации по ориентации государственных и региональных прогнозов и программ на решение этой задачи, формированию и развитию культурных кластеров и агентств регионального развития, совершенствованию местного управления и самоуправления в Беларуси.

Объект исследования — конкурентоспособность регионов Республики Беларусь, относящихся к административно-территориальным единицам базового территориального уровня, в первую очередь административных районов, а также больших, крупных и крупнейших городов республики.

Предмет исследования — теоретические основы введения понятия «конкурентоспособность региона» в категориальный аппарат региональной экономики, методологические подходы и методические основы для оценки и сравнительного анализа уровня конкурентоспособности регионов и городов Беларуси,

а также отношения между экономическими субъектами, органами управления и самоуправления различных территориальных уровней по поводу использования конкурентных преимуществ белорусских регионов при разработке стратегий их развития.

**Научная новизна** диссертационного исследования заключается в развитии, уточнении и дополнении ряда теоретических и методологических положений региональной экономики как важного направления экономической науки, совершенствовании методического аппарата, используемого в государственном регулировании регионального и городского развития, а также в практике управления на различных территориальных уровнях. К наиболее значимым результатам исследования, содержащим научную новизну, относятся:

- уточнение определения понятия «конкурентоспособность региона», вклада различных экономических теорий, подходов и концепций в исследование проблем межрегиональной конкуренции и дополнение классификации этих теорий и подходов концепцией «умной» (разумной) специализации (smart specialisation) региона; дополнение периодизации процесса формирования концепции международной конкурентоспособности региона новым этапом, связанным с распространением современных парадигм регионального развития; дополнение классификации институтов, формирующих институциональную среду региона, новым компонентом — институтом местного самоуправления, который определяет основы управления конкурентоспособностью региона;

- разработка методики оценки конкурентоспособности регионов Республики Беларусь, которая в отличие от используемых на практике дополнена группой факторов социально-экономической инфраструктуры. В результате апробации данной методики на уровне административных районов и городов Республики Беларусь уточнены перспективные направления их развития;

- разработка и апробация новой методики оценки культурного потенциала административных районов и городов Республики Беларусь с обоснованием критериев отнесения административных районов и городов Республики Беларусь к культурным центрам;

- обоснование практических рекомендаций по повышению конкурентоспособности регионов, в том числе по совершенствованию механизма управления конкурентоспособностью региона, определяющего координацию органов управления на республиканском и местном уровнях, формированию культурных кластеров, агентств регионального развития и ряда других.

#### **Положения, выносимые на защиту.**

1. Комплекс теоретических положений, разработка которых позволила расширить научные представления о конкуренции и конкурентоспособности регионов, развить методологию их исследования, включающий: а) систематизацию и оценку вклада различных экономических теорий, подходов и концеп-

ций в исследование проблем конкуренции между регионами, а также дополнительные классификации этих подходов концепцией «умной» специализации региона; б) периодизацию процесса формирования концепции международной конкурентоспособности региона, дополненную новым этапом, связанным с распространением современных парадигм регионального развития; в) уточненное определение понятия «конкурентоспособность региона», дефиниция которого дополнена новыми признаками, отражающими способность региона посредством использования имеющегося потенциала привлекать на свою территорию инвестиции и трудовые ресурсы, производить товары и оказывать услуги, которые могут конкурировать на внутреннем и внешнем рынках, обеспечивая высокий уровень и качество жизни населения, создавая потенциал для последующих поколений; г) расширенную классификацию институтов, формирующих институциональную среду региона, которая в отличие от ранее разработанных дополнительно включает институт местного самоуправления.

2. Методика оценки конкурентоспособности регионов и городов Республики Беларусь, основанная на выделении частных показателей конкурентоспособности и расчете на их основе интегрального индекса, которая отличается от предложенных другими авторами: а) составом и числом групп факторов (3), а также используемых для их количественной оценки показателей (24); б) наличием механизма взвешивания этих показателей; в) учетом особенностей национальной статистики Республики Беларусь. Применение данной методики позволяет при оценке конкурентоспособности регионов учесть не только группы факторов сферы производства (трудовые ресурсы, производственная среда), но и социально-экономической инфраструктуры (обеспеченность населения жильем, врачами, учителями, транспортная доступность и др.), т.е. комплексно и более достоверно оценить многообразие условий и факторов размещения производительных сил и населения в регионах и городах Республики Беларусь.

Методика апробирована на основании данных официальной статистики в разрезе административных районов, а также областных центров, больших и крупных городов Республики Беларусь (Брест, Витебск, Гомель, Гродно, Минск, Могилев, Барановичи, Бобруйск, Жодино, Новополоцк, Орша, Пинск, Полоцк), что позволило: а) определить рейтинг уровня конкурентоспособности административных районов и городов Республики Беларусь для последующего выявления групп риска, связанного с неэффективным использованием конкурентных преимуществ; б) выявить административно-территориальные единицы, конкурентные преимущества которых незначительны, следовательно, они находятся под угрозой оказаться в депрессии и стагнации; в) провести SWOT-анализ 15 административных районов группы риска, выявленных в результате оценки уровня конкурентоспособности, разработать стратегические направления повышения их конкурентного потенциала; г) обосновать необходимость

проведения особой региональной политики, основанной на выявлении сдерживающих факторов и угроз социально-экономического развития депрессивных районов.

3. Методика оценки культурного потенциала регионов Республики Беларусь, включающая: алгоритм обоснования критериев отнесения административных районов и городов Республики Беларусь к культурным центрам или потенциальным культурным кластерам на основе анализа и определения динамики развития базовой культурной инфраструктуры (количество библиотек, киноустановок, клубных учреждений, музеев), этноконфессиональной и историко-культурной среды региона; оценку влияния социокультурных факторов на конкурентоспособность региона на основе метода многомерного сравнительного анализа.

Апробация разработанной методики на основе данных официальной статистики позволила: а) проранжировать административные районы Республики Беларусь по уровню развития культурной инфраструктуры; б) установить отсутствие прямого влияния наличия на территории административных районов развитой сети базовой культурной инфраструктуры (библиотечная сеть, количество киноустановок, клубных учреждений, музеев) на их конкурентоспособность; в) выявить противоречивые тенденции в развитии культурной инфраструктуры: с одной стороны, сокращение количества библиотек, клубных учреждений и киноустановок, а также количества посещений библиотек в отдельных регионах, а с другой — увеличение числа видеоустановок, музеев, посещений театров; г) обосновать критерии отнесения района или города к культурному центру по следующим признакам: 1) наличие объектов религиозного значения; 2) проведение фестивалей, конкурсов и фестивалей международного, республиканского и местного значения; 3) потенциальная возможность создания центров национальной культуры; 4) наличие объектов историко-культурной ценности; д) выделить институциональные предпосылки восстановления экономики региона на базе социокультурных факторов путем обоснования критериев отнесения административного района или группы административных районов к культурным центрам.

4. Практические рекомендации по повышению конкурентоспособности регионов и городов Республики Беларусь, включающие предложения: по ориентации государственных и региональных прогнозов и программ на повышение конкурентоспособности административно-территориальных единиц; созданию в регионах Республики Беларусь культурных кластеров и агентств регионального развития; совершенствованию механизма управления конкурентоспособностью региона; укреплению взаимодействия органов местного управления и самоуправления с местными инициативами и общественными объединениями с целью выявления конкурентных преимуществ территории на основе примене-



ния инструментов территориального маркетинга; разработке направлений повышения инвестиционной привлекательности административных районов с обоснованием «точек роста» (содействие развитию предпринимательства в сельской местности на условиях государственно-частного партнерства; сокращение дотационности местных бюджетов на основе совершенствования порядка применения местных налогов; выработка четких критериев предоставления государственной поддержки на тендерной основе; развитие рынка местных займов; разработка маркетинговых стратегий развития на уровне административных районов). Реализация данных предложений и рекомендаций призвана обеспечить рост валового регионального продукта (ВРП), создание новых рабочих мест, увеличение доходов населения, активизацию инвестиционной деятельности и ускоренное развитие инфраструктуры в административно-территориальных единицах республики, а следовательно, повысить уровень и качество жизни проживающего в них населения.

**Личный вклад соискателя ученой степени.** Диссертационное исследование является самостоятельной научно-практической работой. В совместно опубликованных работах по теме диссертации соискателю принадлежат теоретические и практические результаты, которые вошли в положения, выносимые на защиту.

**Апробация диссертации и информация об использовании ее результатов.** Основные результаты исследования были апробированы на научно-практических республиканских и международных конференциях: «Научные стремления» (Минск, 2010, 2013), Молодежный инновационный форум «ИНТРИ» (Минск, 2010), «Экономический рост Республики Беларусь: глобализация, инновационность, устойчивость» (Минск, 2011–2013, 2015), «Социально-экономическое развитие организаций и регионов Беларуси: цели, приоритеты, механизмы структурных преобразований» (Витебск, 2011), «Новые вызовы в экономике XXI века» (Минск, 2011) и др.

Разработанные в диссертационном исследовании положения нашли практическое применение в деятельности местных органов управления, что подтверждено справками о внедрении Оршанского районного исполнительного комитета № 192 от 13.05.2015 г.; Леснянского сельского исполнительного комитета № 194 от 20.05.2015 г.; Слонимского районного исполнительного комитета № 189 от 27.05.2015 г., международных организаций (справка о внедрении № 2015-304-1/343 от 12.08.2015 г. Проекта международной технической помощи ЕС «Поддержка регионального и местного развития в Беларуси» ECORYS), а также в учебном процессе УО «Белорусский государственный экономический университет», что подтверждено 10 актами о внедрении.

**Опубликование результатов диссертации.** По теме диссертации опубликовано 37 научных работ, в том числе: 1 монография, 8 статей (4 — в соавтор-

стве), 5 (1 — в соавторстве) — в сборниках научных трудов и статей, 18 (3 — в соавторстве) — в материалах конференций, 5 (2 — в соавторстве) тезисов докладов конференций. Объем публикаций, соответствующих п. 18 Положения о присуждении ученых степеней и присвоении ученых званий в Республике Беларусь, составляет 5,3 авторского листа.

**Структура и объем диссертации.** Диссертация состоит из введения, общей характеристики работы, трех глав, заключения, библиографического списка и приложений. Работа изложена на 269 страницах. Объем, занимаемый 43 таблицами, 46 рисунками и 16 приложениями, составляет 150 страниц. Библиографический список включает 226 наименований (22 страницы).

## ОСНОВНОЕ СОДЕРЖАНИЕ

В первой главе **«Теоретико-методологические основы конкурентоспособности регионов и методические подходы к ее оценке»** представлены результаты аналитического обзора литературы по теме диссертации, выстроен понятийно-терминологический аппарат исследования, проведен компаративный анализ методических подходов оценки уровня региональной конкурентоспособности, расширены классификационные критерии оценки институциональной среды региона.

В диссертационной работе проанализирован процесс формирования теории конкуренции, начиная с работ А. Смита и Д. Рикардо и заканчивая публикациями современных отечественных и зарубежных экономистов. Изучение процесса развития теоретических взглядов на конкуренцию и конкурентоспособность в XVIII–XXI вв. позволило систематизировать различные экономические теории, подходы и концепции, оценить их вклад в исследование современных проблем конкуренции между регионами и дополнить классификацию этих подходов теорией размещения хозяйства по С.П. Маргелову, а также концепцией «умной» специализации региона.

На основе обзора точек зрения различных авторов, достоинств и недостатков подходов к характеристике процесса конкуренции на различных территориальных уровнях, а также к конкурентоспособности регионов и городов сформулировано авторское определение понятия «конкурентоспособность региона», которое понимается как способность региона посредством использования имеющегося потенциала привлекать на свою территорию инвестиции и трудовые ресурсы, производить товары и оказывать услуги, которые могут конкурировать как на внутреннем, так и на внешнем рынках, обеспечивая высокий уровень качества жизни населения, создавая потенциал для последующих поколений.

Исследование основных факторов (детерминантов) конкурентоспособности регионов, а также различных типов (видов) институтов, формирующих ин-

ституциональную среду на региональном уровне, позволило дополнить классификацию этих типов еще одним важным компонентом — институтом местного самоуправления, который в современных условиях в значительной мере определяет управление конкурентоспособностью региона.

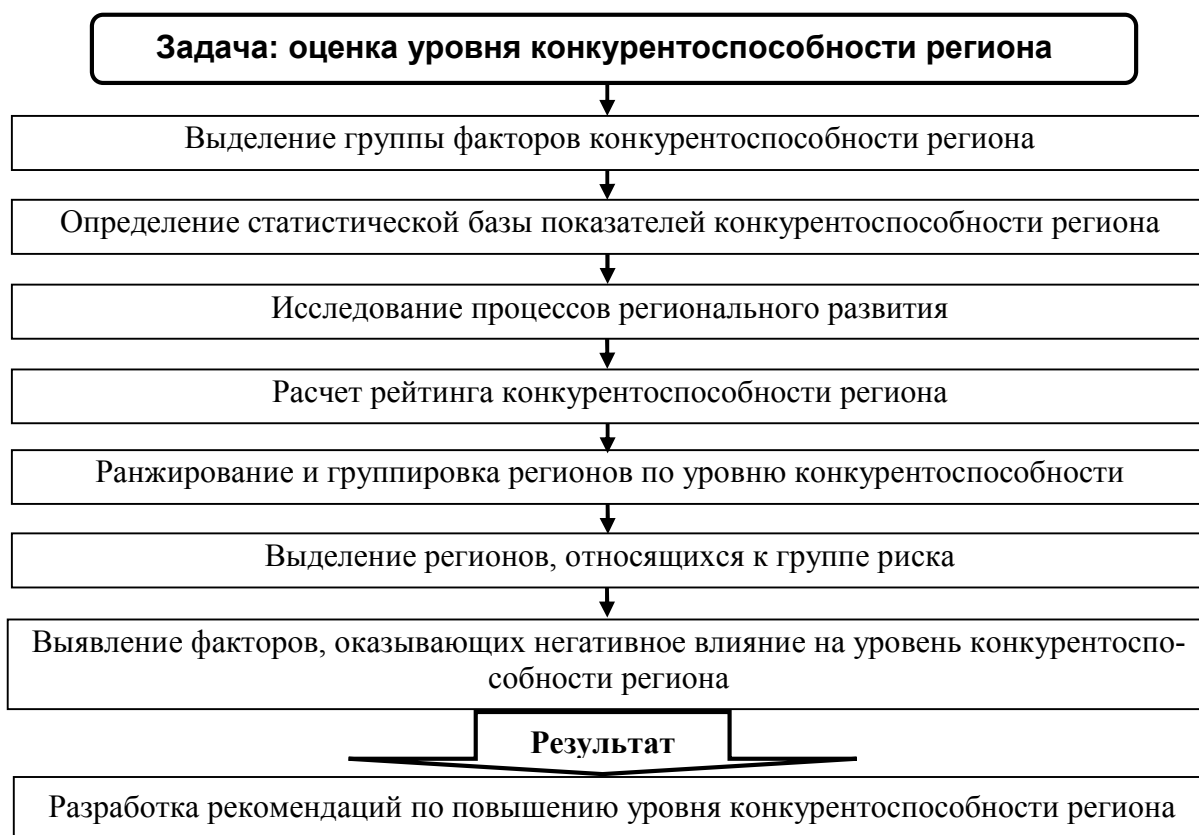
Проанализированы методологические и методические подходы, используемые различными авторами и международными организациями при решении задач, связанных с количественной оценкой уровня конкурентоспособности регионов. Разработана авторская классификация факторов и показателей, определяющих конкурентоспособность регионов Республики Беларусь, которая отличается от имеющихся в литературе составом и числом групп факторов и показателей, используемых для их количественной оценки. Факторы, входящие в группу «трудовые ресурсы», оцениваются по показателям: 1) доля номинальной начисленной среднемесячной заработной платы; 2) миграционный прирост в % к общей численности населения; 3) темп роста населения; 4) общий объем платных услуг населению на душу населения; 5) доля экономически активного населения в общей численности населения; 6) доля занятых на малых предприятиях в общей численности занятых; 7) доля специалистов с высшим и средним специальным образованием в общей численности занятых; 8) розничный товарооборот через все каналы реализации на душу населения. Факторы группы «производственная среда» анализируются с использованием следующих показателей: 1) объем промышленного производства на одного занятого; 2) чистая прибыль организаций на одного занятого; 3) прямые иностранные инвестиции на чистой основе (без учета задолженности прямому инвестору за товары, работы, услуги) на одного занятого; 4) объем инвестиций в основной капитал на одного занятого; 5) удельный вес убыточных организаций; 6) рентабельность продаж; 7) уровень зарегистрированной безработицы в % к экономически активному населению; 8) объем выбросов в окружающую среду от стационарных источников на душу населения; 9) экспорт товаров на одного занятого; 10) экспорт услуг на одного занятого; 11) число организаций сферы услуг на 10 000 населения. Влияние факторов, входящих в группу «социально-экономическая инфраструктура» (инфраструктура), оценивается на основе показателей: 1) обеспеченность населения жильем (квадратных метров на 1 жителя); 2) транспортная доступность; 3) обеспеченность населения врачами-специалистами; 4) численность учащихся, приходящихся на одного учителя в дневных учреждениях общего среднего образования, по областям, городам и районам (на начало учебного года); 5) число преступлений на 1000 жителей.

Проведенный анализ зарубежного опыта методических подходов к оценке уровня конкурентоспособности регионов показал, что наиболее целесообразно использовать индексный и рейтинговый методологические подходы, основанные на выделении групп факторов конкурентоспособности регионов и опреде-

лении коэффициентов значимости каждого фактора с последующим построением интегрального рейтинга конкурентоспособности регионов, их ранжированием и выделением регионов группы риска.

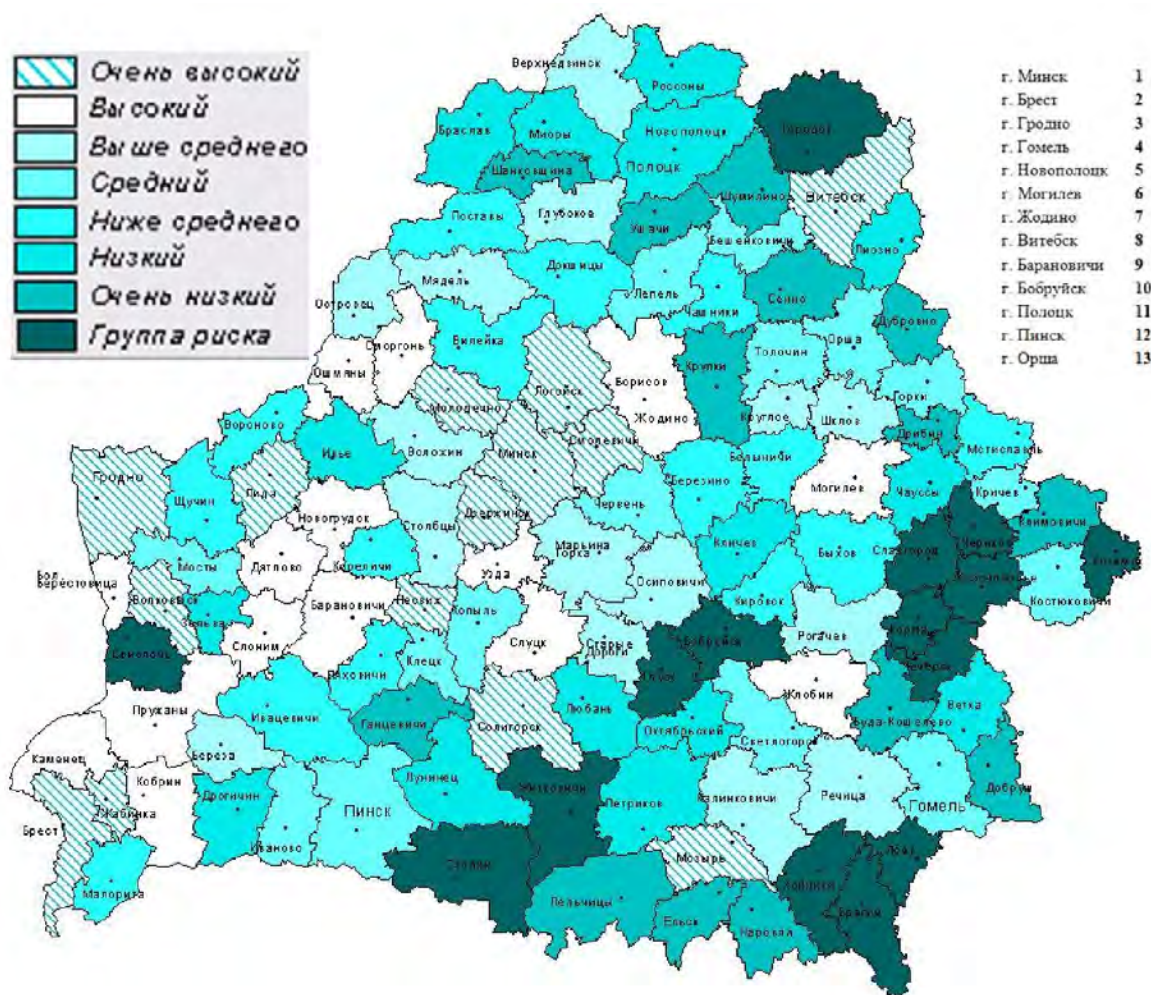
Во второй главе «**Методика оценки и анализ уровня конкурентоспособности административных районов и городов Республики Беларусь, а также их культурного потенциала**» разработана методика оценки уровня конкурентоспособности регионов Республики Беларусь, проведен анализ и дана комплексная оценка 24 расчетных показателей с построением соответствующих картограмм и таблиц, характеризующих конкурентоспособность регионов в разрезе административных районов и городов, а также проведена группировка административно-территориальных единиц страны по уровню их конкурентоспособности.

Аналитический обзор научной литературы и международной практики свидетельствует об отсутствии единой универсальной методики, способной оценить и сравнить уровень конкурентоспособности регионов в различных странах с учетом специфики их социально-экономического развития, а также особенностей национальной статистики. В связи с этим была разработана методика оценки уровня конкурентоспособности регионов, адаптированная к особенностям статистической базы Республики Беларусь (рисунок 1). Данная методика может быть использована как на уровне административного района, так и области.



**Рисунок 1. — Схема оценки уровня конкурентоспособности регионов Республики Беларусь**

Обобщающие результаты оценки уровня и определения рейтинга конкурентоспособности административных районов и городов Республики Беларусь целесообразно проводить поэтапно: 1) расчет средних значений отобранных показателей оценки уровня конкурентоспособности районов и городов; 2) определение мест, занимаемых районами (городами) по каждому показателю; 3) интегральное определение места, занимаемого районом (городом), в рейтинге конкурентоспособности путем суммирования мест района (города) по всем рассматриваемым показателям, при этом самое высокое место присваивается району (городу) с наименьшим значением. Результаты расчета частично отражены в таблице и на рисунке 2. Последующий SWOT-анализ районов группы риска позволил выявить факторы, влияющие на низкий уровень конкурентоспособности данных районов, и разработать рекомендации по повышению уровня их конкурентоспособности.



**Рисунок 2. – Рейтинг административных районов и городов Республики Беларусь по уровню конкурентоспособности**

В работе дана комплексная оценка культурного потенциала административных районов Республики Беларусь. На основе метода многомерного статистиче-

ского анализа рассчитан рейтинг административных районов Республики Беларусь с выделением авторской классификации потенциальных факторов создания культурных центров (кластеров) в Республике Беларусь. Одним из этапов анализа было обобщение собранных сведений о фестивалях международного, республиканского и местного значения, проводимых в Республике Беларусь.

Уровень конкурентоспособности административных районов Республики Беларусь

<b>Административные районы</b>	
<b>Очень высокий уровень конкурентоспособности (1–14 место)</b>	<b>Группа риска (104–118 место)</b>
Минский; Дзержинский; Несвижский; Гродненский; Смолевичский; Мозырский; Жабинковский; Молодечненский; Логойский; Лидский; Солигорский; Витебский; Брестский; Волковысский	Славгородский; Свислочский; Чечерский; Бобруйский; Глусский; Житковичский; Чериковский; Брагинский; Лоевский; Хотимский; Городокский; Столинский; Кормянский; Хойникский; Краснопольский

Анализ показал, что целесообразно выделить четыре критерия отнесения административного района к культурному центру: 1) наличие объектов религиозного значения — к культурным центрам могут быть отнесены следующие районы: Столинский, Минский, Пинский, Брестский, Слонимский; 2) наличие объектов историко-культурного наследия — Быховский, Минский, Слонимский, Гродненский, Новогрудский, Бобруйский районы; 3) проведение фестивалей — Лидский, Молодечненский, Климовичский, Кореличский, Миорский, Несвижский, Поставский районы; 4) возможность создания центра национальной культуры — Вороновский, Ивьевский, Браславский, Каменецкий, Островецкий, Верхнедвинский районы. Придание предлагаемым районам статуса культурных центров может стать инновационным решением в области региональной политики, направленной на улучшение их социально-экономического положения, повышение уровня и качества жизни населения посредством привлечения туристов, создание предпосылок для развития новых видов деятельности, что будет способствовать повышению конкурентоспособности и инвестиционной привлекательности.

Как показало проведенное исследование, потенциальные культурные центры расположены преимущественно на западе Беларуси. Определено, что при принятии управленческих решений местным органам власти соответствующих регионов следует обратить внимание на данную ситуацию, в связи с чем автором разработан комплекс мер по развитию условий для создания культурных центров на подведомственных территориях.

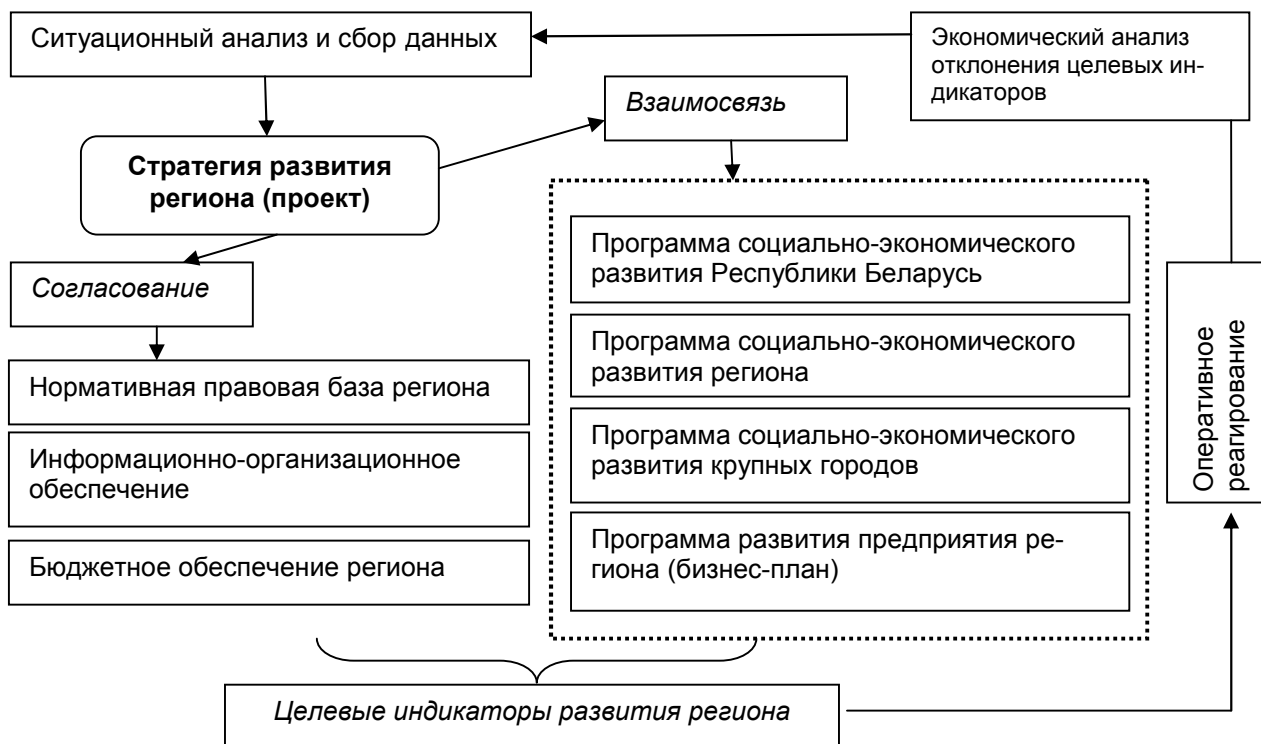
На основе метода экспертного моделирования разработан алгоритм формирования культурного центра, состоящий из пяти этапов: 1) анализ культурного потенциала региона: определяются современные тенденции развития ре-

гиона, анализируются его социокультурные особенности, выявляются конкурентные преимущества в социокультурной сфере; 2) установление возможности создания культурного центра в регионе: проводится оценка совокупного экономического потенциала региона, уровня развития социокультурной инфраструктуры и оценивается его конкурентоспособность; 3) формирование региональных организационных структур: определяются стратегические направления развития культурного потенциала региона (международные, национальные, региональные), производится выбор или создается институциональная структура центра; 4) формирование альтернатив и разработка стратегии развития региона с учетом социокультурных особенностей: обосновываются приоритеты и механизмы развития культурного потенциала согласно стратегическим направлениям, разрабатывается нормативная правовая документация на основе принципов государственно-частного партнерства, происходит продвижение стратегии путем применения инструментов маркетинга территории; 5) реализация и оценка результатов исполнения стратегии: определяются индикаторы мониторинга реализации стратегии, при необходимости корректируются приоритеты и механизмы реализации, дается оценка эффективности функционирования экономики региона с учетом деятельности центра.

В работе также предложен механизм восстановления региональной экономики на базе культурных факторов и использования соответствующих им конкурентных преимуществ регионов, заключающийся в создании инициативной группы, выделении культурных факторов, организации взаимодействия членов инициативной группы с органами местного управления и самоуправления, включая обоснование приоритетных направлений развития культурного потенциала территории, разработку проектов создания культурных индустрий, оказание содействия в реализации пилотных проектов (финансируемых европейскими фондами) с использованием механизмов государственно-частного партнерства, привлечением внебюджетных средств на их реализацию.

В третьей главе **«Стратегические направления повышения конкурентоспособности регионов Республики Беларусь»** обоснованы приоритеты развития регионов Республики Беларусь на средне- и долгосрочную перспективу, необходимость обеспечения более жесткой ориентации государственных и региональных прогнозов и программ на повышение конкурентоспособности белорусских регионов и городов с учетом зарубежного опыта.

В исследовании установлено, что для решения задачи повышения конкурентоспособности регионов необходимо на всех территориальных уровнях организовать непрерывный процесс стратегического планирования и прогнозирования, обеспечить координацию разработки региональных стратегий и программ социально-экономического развития (по срокам, этапам, ресурсам и т.д.) с разработкой государственных прогнозов и программ (рисунок 3).



**Рисунок 3. — Взаимосвязь стратегии развития региона и прогнозно-программных документов**

Анализ зарубежного опыта показывает, что в последние годы одним из эффективных инструментов повышения конкурентоспособности регионов является кластерный подход. Организационная структура культурного кластера Гродненской области отражена на рисунке 4.



**Рисунок 4. — Предлагаемая организационная структура культурного кластера в Гродненской области Республики Беларусь**

В диссертации на основе зарубежного опыта разработаны предложения по созданию агентства регионального развития и механизмов его взаимодействия с



основными институциональными структурами региона. Функции агентства регионального развития могут выполнять региональные центры Министерства экономики Республики Беларусь, маркетинговые отделы местных администраций или общественных объединений. Создание агентства регионального развития и обеспечение его взаимодействия с научными организациями и вузами, малым и средним бизнесом региона, органами местного управления и самоуправления, международными фондами и финансовыми организациями позволит выявить новые, а также более полно использовать существующие конкурентные преимущества региона, разработать направления развития бизнеса, расширить сеть объектов региональной инфраструктуры, создать новые рабочие места, восстановить экономику депрессивных районов, разработать и реализовать стратегию развития региона, обеспечить рост производительности труда и повышение инвестиционной привлекательности региона, поможет сформировать позитивный инвестиционный имидж территории и выявить региональные «точки роста».

Обоснован механизм управления конкурентоспособностью региона, основанный на упорядочении функций органов местной власти с применением новых подходов к управлению региональным развитием (рисунок 5), предусматривающий децентрализацию системы управления, суть которого состоит в передаче определенного объема властных полномочий от государственных органов выборным и наделении их необходимыми правами и ресурсами. Применение данного механизма обеспечит организацию эффективного управления конкурентоспособностью на областном и базовом территориальных уровнях.

## **ЗАКЛЮЧЕНИЕ**

### **Основные научные результаты диссертации.**

1. Проведена систематизация вклада различных экономических теорий, подходов и концепций в исследование межрегиональной конкуренции, дополнена их классификация концепцией «умной» специализации региона, а также учтены современные парадигмы регионального развития; уточнено определение понятия «конкурентоспособность региона», которое понимается как способность региона посредством использования имеющегося потенциала привлекать на свою территорию инвестиции и трудовые ресурсы, производить товары и оказывать услуги, которые могут конкурировать на внутреннем и внешнем рынках, обеспечивая высокий уровень и качество жизни населения, создавая потенциал для последующих поколений; отражено влияние нового фактора — института местного самоуправления на рост эффективности институциональной среды региона с учетом общемировых тенденций территориального развития [1, 2, 4, 15, 17, 25, 32, 33].



Рисунок 5. — Механизм управления конкурентоспособностью региона

2. Разработана авторская методика оценки конкурентоспособности регионов и городов Республики Беларусь, отличающаяся от используемых составом показателей оценки и количеством групп факторов (трудовые ресурсы, производственная среда, социально-экономическая инфраструктура), основанная на учете особенностей национальной статистики и расчете интегрального индекса конкурентоспособности с выделением частных показателей конкурентоспособности. Методика апробирована в разрезе административных районов, областных центров и крупных городов Республики Беларусь и позволяет комплексно оценить условия и факторы размещения производительных сил и населения в регионах и городах Республики Беларусь. Рассчитанный рейтинг конкурентоспособности позволил выявить районы, находящиеся под угрозой депрессии и стагнации, и определить направления проведения особой региональной политики, основанной на выявлении сдерживающих факторов и угроз социально-экономического развития депрессивных районов путем проведения SWOT-анализа [1, 3, 7, 12, 14, 19, 30, 35].

3. На основе метода многомерного сравнительного анализа административные районы и города Республики Беларусь распределены по уровням развития культурной инфраструктуры; доказано отсутствие влияния развитой сети базовой культурной инфраструктуры (библиотечная сеть, количество киноустановок, клубных учреждений, музеев), имеющейся на территории административных районов, на их конкурентоспособность; выявлены противоречивые тенденции в развитии культурной инфраструктуры районов; разработан алгоритм обоснования критериев отнесения района или города к культурному центру по следующим признакам: а) наличие объектов религиозного значения; б) проведение фестивалей; в) потенциальная возможность создания центров национальной культуры; г) наличие объектов историко-культурной ценности. Определены направления восстановления экономики региона на основе использования социокультурных факторов путем обоснования критериев отнесения административного района или группы административных районов к культурным центрам [1, 5, 6, 10, 11, 37].

4. Разработаны практические рекомендации по повышению конкурентоспособности регионов и городов Республики Беларусь, основанные на применении оценки уровня конкурентоспособности регионов как одного из инструментов государственного прогнозирования и программирования; совершенствовании институциональной структуры местного управления и самоуправления, включая перераспределение ряда функций с общереспубликанского на базовый уровень, введение стратегического планирования на базовом территориальном уровне, поддержке местных инициатив и активизации участия общественных объединений в принятии управленческих решений; создании агентств регионального развития и культурных кластеров; разработке направлений по-

вышения инвестиционной привлекательности районов с обоснованием «точек роста» [1, 8, 9, 11, 13, 16, 18, 20–24, 26, 27–29, 31, 34, 36].

**Рекомендации по практическому использованию результатов.** Результаты исследования могут представлять интерес для Министерства экономики Республики Беларусь, Национального статистического комитета Республики Беларусь, местных органов управления и самоуправления областного и базового территориальных уровней, а также могут использоваться в учебном процессе высших учебных заведений.

Практическая ценность исследования состоит в том, что разработанные методика оценки уровня конкурентоспособности региона, комплексная оценка уровня конкурентоспособности административных районов и городов Республики Беларусь, алгоритм обоснования критериев отнесения административных районов Республики Беларусь к культурным центрам или потенциальным культурным кластерам, практические рекомендации по проектированию институциональных механизмов управления региональным развитием на местном уровне, механизм управления конкурентоспособностью района и другие результаты исследования могут быть использованы при разработке новых и уточнении реализуемых государственных прогнозов и программ социально-экономического развития Республики Беларусь и ее регионов, что подтверждено справками о практическом использовании результатов диссертационного исследования (№ 192 от 13.05.2015 г.; № 194 от 20.05.2015 г.; № 189 от 27.05.2015 г.) и экономической оценке регионального развития Республики Беларусь международными организациями (справка о внедрении № 2015-304-1/343 от 12.08.2015 г.).

## СПИСОК ПУБЛИКАЦИЙ СОИСКАТЕЛЯ УЧЕНОЙ СТЕПЕНИ

### *Монография*

1. Русак, И.Н. Оценка уровня конкурентоспособности регионов Республики Беларусь : моногр. / И.Н. Русак. — Минск : Энциклопедикс, 2014. — 170 с.

### *Статьи в научных рецензируемых журналах*

2. Русак, И.Н. Теоретические и методологические основы конкурентоспособности регионов / И.Н. Русак // Молодежь в науке — 2009 : прил. к журн. «Весці Нацыянальнай акадэміі навук Беларусі» : в 5 ч. / Нац. акад. наук Беларусі ; редкол.: А.А. Коваленя (гл. ред.) [и др.]. — Минск, 2010. — Ч. 2 : Сер. гуманитар. наук. — С. 469–472.

3. Русак, И.Н. Методика оценки конкурентоспособности белорусских регионов / И.Н. Русак // Экономика и упр. — 2011. — № 4 (28). — С. 104–108.
4. Русак, И.Н. Концептуальные аспекты исследования понятия «конкурентоспособность региона» как основа совершенствования управления региональным развитием / И.Н. Русак // Весн. Беларус. дзярж. экан. ун-та. — 2011. — № 6. — С. 21–26.
5. Русак, И.Н. Формирование бренда территории как фактор повышения конкурентоспособности регионов Республики Беларусь / И.Н. Русак, Т.В. Буховец // Вестн. Полоц. гос. ун-та. Сер. D, Экон. и юрид. науки. — 2014. — № 13. — С. 49–55.
6. Русак, И.Н. Развитие культурной инфраструктуры и критерии формирования культурных центров в регионах Республики Беларусь / И.Н. Русак // Весн. Гродз. дзярж. ун-та. Сер. 5. Эканоміка. Сацыялогія. Біялогія. — 2015. — № 1 (188). — С. 45–52.
7. Русак, И.Н. Обоснование методологии совершенствования региональной жилищной политики и ее координации с социальной, демографической и инвестиционной политиками / И.Н. Русак, Т.В. Буховец // Науч. тр. / Белорус. гос. экон. ун-т. — Минск, 2015. — Вып. 8. — С. 34–40.
8. Русак, И.Н. Концептуальные основы формирования региональной инвестиционной политики / И.Н. Русак, В.П. Герасенко // Науч. тр. / Белорус. гос. экон. ун-т. — Минск, 2015. — Вып. 8. — С. 303–310.
9. Русак, И.Н. Зарубежный опыт восстановления экономики городов и регионов на базе культурных факторов / И.Н. Русак, Т.В. Буховец // Весн. Беларус. дзярж. экан. ун-та. — 2015. — № 5. — С. 19–26.

*Статьи в сборниках научных трудов и статей*

10. Русак, И.Н. Теоретические и методологические основы конкурентоспособности регионов / И.Н. Русак // Государственное регулирование экономики и повышение эффективности деятельности субъектов хозяйствования : сб. ст. междунар. науч.-практ. конф., 23–24 апр. 2009 г. : в 2 ч. / Акад. упр. при Президенте Респ. Беларусь ; редкол.: С.А. Пелих [и др.]. — Минск, 2009. — С. 154–156.
11. Русак, И.Н. Технологические кластеры как направление повышения конкурентного потенциала территории / И.Н. Русак // Конкурентный потенциал региона: оценка и эффективность использования : сб. ст. междунар. науч.-практ. конф., Абакан, 10–12 нояб. 2011 г. / Хакас. гос. ун-т им. Н.Ф. Катанова ; отв. ред. Н.Ф. Кузнецова. — Абакан, 2011. — С. 222–223.
12. Русак, И.Н. Совершенствование системы местного управления и самоуправления в Республике Беларусь / И.Н. Русак // Менеджмент и маркетинг:

опыт и проблемы : сб. науч. тр. / Белорус. гос. экон. ун-т ; под общ. ред. д-ра экон. наук, проф. И.Л. Акулича. — Минск, 2013. — С. 267–269.

13. Русак, И.Н. Транспортная доступность районов Беларуси: составление рейтинга и оценка влияния на важнейшие социально-экономические показатели / И.Н. Русак // Национальная и региональная экономика, государственное и местное управление: проблемы, исследования, перспективы : сб. науч. ст. I Междунар. науч.-практ. конф. / Белорус. гос. экон. ун-т ; редкол.: Е.Б. Дорина [и др.]. — Минск, 2013. — С. 279–285.

14. Русак, И.Н. Теоретико-методические рекомендации оценки конкурентоспособности малых и средних городов Республики Беларусь / И.Н. Русак, В.П. Герасенко // Економічний вісник університету : зб. наук. праць учених та аспірантів / Переяслав-Хмельницьк. держ. пед. ун-т ім. Г. Сковороди ; ред. рада: Т. М. Боголиб [та ін.]. — Переяслав-Хмельницький, 2015. — Вип. 25/1. — С. 37–45.

### *Материалы конференций*

15. Русак, И.Н. Конкурентоспособность региона / И.Н. Русак // Национальная экономика Республики Беларусь: проблемы и перспективы развития : материалы III Респ. науч. студ. конф., Минск, 31 мая—1 июня 2006 г. / Белорус. гос. экон. ун-т ; редкол.: Г.А. Короленок [и др.]. — Минск, 2006. — С. 206–208.

16. Русак, И.Н. Проблемы конкурентоспособности регионов Республики Беларусь / И.Н. Русак // Экономика глазами молодых : материалы I Междунар. экон. форума молодых ученых, Вилейка, 12–14 сент. 2008 г. / Белорус. гос. экон. ун-т ; редкол.: Г.А. Короленок [и др.]. — Минск, 2008. — С. 163–165.

17. Русак, И.Н. Особенности развития конкурентоспособности регионов Беларуси / И.Н. Русак // Научные стремления — 2010 : материалы респ. науч.-практ. молодеж. конф. с междунар. участием, Минск, 1–3 нояб. 2010 г. : в 2 ч. / Нац. акад. наук Беларуси ; редкол.: В.В. Казбанов [и др.]. — Минск, 2010. — Ч. 2. — С. 291–293.

18. Русак, И.Н. Пути повышения конкурентоспособности белорусских регионов / И.Н. Русак // Устойчивый рост национальной экономики: инновации и конкурентоспособность : материалы II Междунар. науч.-практ. конф., Минск, 24–25 нояб. 2010 г. / Белорус. гос. экон. ун-т ; редкол.: В.Н. Шимов [и др.]. — Минск, 2010. — С. 100–102.

19. Русак, И.Н. Конкурентоспособность областей Беларуси и ее оценка / И.Н. Русак // Новые вызовы в экономике XXI века : междунар. науч.-практ. конф. к 80-летию Института экономики НАН Беларуси, Минск, 24–25 марта 2011 г. / Ин-т экономики Нац. акад. наук Беларуси ; редкол.: Г.Л. Вардеванян [и др.]. — Минск, 2011. — С. 543–545.

20. Русак, И.Н. Некоторые направления социально-экономического развития областей Республики Беларусь / И.Н. Русак // Экономический рост Республики Беларусь: глобализация, инновационность, устойчивость : материалы IV Междунар. науч.-практ. конф., Минск, 19–20 мая 2011 г. : в 2 т. / Белорус. гос. экон. ун-т ; редкол.: В.Н. Шимов [и др.]. — Минск, 2011. — Т. 1. — С. 274–275.

21. Русак, И.Н. Направления экономического развития регионов Республики Беларусь / И.Н. Русак // Актуальные проблемы и направления социально-экономического развития Республики Беларусь : материалы I Междунар. науч. конф. молодых ученых, Минск, 27 мая 2011 г. / НИЭИ М-ва экономики Респ. Беларусь ; редкол.: А.В. Червяков [и др.]. — Минск, 2011. — С. 158–159.

22. Русак, И.Н. Повышение конкурентоспособности регионов Республики Беларусь в условиях мирового финансового кризиса / И.Н. Русак // Социально-экономическое развитие организаций и регионов Беларуси: цели, приоритеты, механизмы структурных преобразований : материалы междунар. науч.-практ. конф., Витебск, 27–28 окт. 2011 г. / Витебск. гос. технол. ун-т ; редкол.: В.В. Пятов [и др.]. — Витебск, 2011. — С. 136–139.

23. Русак, И.Н. Пути повышения инвестиционной привлекательности регионов Республики Беларусь / И.Н. Русак, В.Г. Гаркавая // Экономический рост Республики Беларусь: глобализация, инновационность, устойчивость : материалы V Междунар. науч.-практ. конф., Минск, 17–18 мая 2012 г. : в 2 т. / Белорус. гос. экон. ун-т ; редкол.: В.Н. Шимов [и др.]. — Минск, 2012. — Т. 1. — С. 267–269.

24. Русак, И.Н. Некоторые направления развития региональных институтов управления / И.Н. Русак // Экономика глазами молодых : материалы I Междунар. экон. форума молодых ученых, Минск, 1–3 июня 2012 г. / Белорус. гос. экон. ун-т ; редкол.: Г.А. Короленок [и др.]. — Минск, 2012. — С. 440–442.

25. Русак, И.Н. Основные направления повышения конкурентоспособности регионов Республики Беларусь / И.Н. Русак // Актуальные проблемы совершенствования экономико-правовых и социально-политических сфер общества в современной России : сб. докл. всерос. науч.-практ. конф., Ростов-на-Дону, 23 сент. 2012 г. / Сев.-Кавказ. акад. гос. службы ; редкол.: А.М. Старостина [и др.]. — Ростов-н/Д, 2012. — С. 244–252.

26. Русак, И.Н. Некоторые аспекты использования инструментов регионального стимулирования в Республике Беларусь / И.Н. Русак // Конкурентный потенциал региона: моделирование, оценка и эффективность использования : материалы II Всерос. молодеж. науч.-практ. конф., Абакан, 1–3 нояб. 2012 г. / Хакас. гос. ун-т им. Н.Ф. Катанова ; редкол.: С.В. Паникарова (гл. ред.) [и др.]. — Абакан, 2012. — С. 45–50.

27. Русак, И.Н. Влияние жилищной политики в Республике Беларусь на конкурентоспособность и инвестиционную привлекательность регионов / И.Н. Русак, Т.В. Буховец // Научные стремления — 2012 : материалы III Меж-

дунар. науч.-практ. конф., Минск, 6–9 нояб. 2012 г. : в 2 ч. / Нац. акад. наук Беларуси ; редкол.: В.В. Казбанов [и др.]. — Минск, 2012. — С. 111–117.

28. Русак, И.Н. Взаимосвязь жилищной политики и конкурентоспособности регионов / И.Н. Русак // Экономический рост Республики Беларусь: глобализация, инновационность, устойчивость : материалы VI Междунар. науч.-практ. конф., Минск, 15–16 мая 2013 г. : в 2 т. / Белорус. гос. экон. ун-т ; редкол.: В.Н. Шимов [и др.]. — Минск, 2013. — Т. 1. — С. 267–269.

29. Русак, И.Н. Формирование механизма управления развитием региона в Республике Беларусь / И.Н. Русак // Молодежь и наука: реальность и будущее : материалы V Междунар. конф. студентов, аспирантов и молодых ученых, Кемерово, 25 апр. 2013 г. / Кемер. гос. ун-т ; редкол.: Е.А. Федулова (гл. ред.) [и др.]. — Кемерово, 2013. — С. 288–290.

30. Русак, И.Н. Рейтинг регионов Республики Беларусь по уровню привлечения прямых иностранных инвестиций / И.Н. Русак, Т.В. Буховец // Проблемы прогнозирования и государственного регулирования социально-экономического развития : материалы XV Междунар. науч. конф., Минск, 23–24 окт. 2014 г. : в 3 т. / Науч.-исслед. экон. ин-т Минэкономики Респ. Беларусь ; редкол.: А.В. Червяков [и др.]. — Минск, 2014. — Т. 3. — С. 23–24.

31. Русак, И.Н. Некоторые аспекты использования инструментов регионального стимулирования в Республике Беларусь / И.Н. Русак // Конкурентный потенциал региона: моделирование, оценка и эффективность использования : материалы V Всерос. молодеж. науч.-практ. конф., Абакан, 21–22 нояб. 2014 г. / Хакас. гос. ун-т им. Н.Ф. Катанова ; редкол.: Н.Ф. Кузнецова (гл. ред.) [и др.]. — Абакан, 2014. — С. 135–137.

32. Русак, И.Н. Конкурентный потенциал районов и городов Республики Беларусь / И.Н. Русак // Экономический рост Республики Беларусь: глобализация, инновационность, устойчивость : материалы VIII Междунар. науч.-практ. конф., Минск, 21–22 мая 2015 г. : в 2 т. / Белорус. гос. экон. ун-т ; редкол.: В.Н. Шимов [и др.]. — Минск, 2015. — Т. 2. — С. 39–40.

#### *Тезисы докладов конференций*

33. Русак, И.Н., Модель устойчивого развития района / И.Н. Русак, Л.И. Панкруская // НИРС — 2005 : сб. тезисов докл. X Респ. науч. конф., Минск, 14–16 февр. 2006 г. : в 3 ч. / Белорус. гос. ун-т ; редкол.: С.К. Рахманов [и др.]. — Минск, 2006. — Ч. 1. — С. 140–141.

34. Русак, И.Н. Конкурентоспособность регионов Республики Беларусь: особенности и стимулирование их развития / И.Н. Русак // ИНТРИ : молодеж. инновац. форум, Минск, 29–30 нояб. 2010 г. / БЕЛИСА ; под общ. ред. д-ра техн. наук И.В. Войтова. — Минск, 2010. — С. 93–94.



35. Русак, И.Н. Оценка уровня конкурентоспособности регионов Республики Беларусь и пути его повышения / И.Н. Русак, В.С. Фатеев // НИРС — 2011 : сб. тез. докл. респ. науч. конф., Минск, 18 окт. 2011 г. / Белорус. гос. ун-т ; редкол.: С.В. Абламейко [и др.]. — Минск, 2011. — С. 542.

36. Русак, И.Н. Проблемы стимулирования регионального развития и конкурентоспособности регионов Республики Беларусь / И.Н. Русак // Маркетингове управління конкурентоспроможністю : тезиси докл. IV Міжнар. наук.-практ. конф., Дніпропетровськ, 29 берез. 2013 р. / Дніпропетров. ун-т Альфреда Нобеля ; редкол.: Ю.Е. Петруня [та ін.]. — Дніпропетровськ, 2013. — С. 209–211.

37. Русак, И.Н. Культурные центры Республики Беларусь как фактор повышения региональной конкурентоспособности / И.Н. Русак // Маркетингове управління конкурентоспроможністю : тезиси докл. VI Міжнар. наук.-практ. конф., Дніпропетровськ, 26 берез. 2015 р. / Дніпропетров. ун-т Альфреда Нобеля ; редкол.: І.В. Тараненко [та ін.]. — Дніпропетровськ, 2015. — С. 129–130.

## РЭЗІЮМЭ

Русак Ірына Мікалаеўна

### **Канкурэнтаздольнасць рэгіёнаў Рэспублікі Беларусь: методыка ацэнкі і напрамкі павышэння**

**Ключавыя словы:** канкурэнтаздольнасць рэгіёну, паказчыкі, індыкатары, фактары, ацэнка, маніторынг, культурны патэнцыял, стратэгіі развіцця рэгіёнаў, дзяржаўнае кіраванне развіццём рэгіёну, мясцовае кіраванне і самакіраванне.

**Мэта даследавання:** на аснове абагульнення і развіцця тэарэтыка-метадалагічных асноў канкурэнтаздольнасці рэгіёнаў распрацаваць метадычныя падыходы па яе ацэнцы і практычныя рэкамендацыі па павышэнні канкурэнтаздольнасці адміністрацыйных раёнаў і гарадоў Рэспублікі Беларусь.

**Метады даследавання:** сістэмны падыход, метады эканамічнага і статыстычнага аналізу, метады эмпірычных даследаванняў, метады GIS.

**Атрыманыя вынікі і іх навізна** развіццё тэарэтыка-метадалагічных асноў катэгорыі «канкурэнтаздольнасць рэгіёну»; распрацоўка методыкі ацэнкі канкурэнтаздольнасці рэгіёнаў Рэспублікі Беларусь і яе апрабацыя на ўзроўні адміністрацыйных раёнаў і гарадоў Рэспублікі Беларусь; распрацоўка і рэалізацыя методыкі ацэнкі культурнага патэнцыялу адміністрацыйных раёнаў і гарадоў Рэспублікі Беларусь з абгрунтаваннем крытэрыяў іх аднясення да культурных цэнтраў; распрацоўка практычных рэкамендацый па павышэнні канкурэнтаздольнасці рэгіёнаў, у тым ліку абгрунтаванне механізму кіравання канкурэнтаздольнасцю рэгіёну, які вызначае каардынацыю органаў кіравання на рэспубліканскім і мясцовым узроўнях і напрамкі ўдасканалення арганізацыйна-эканамічных метадаў кіравання развіццём рэгіёну.

**Рэкамендацыі па выкарыстанні.** Распрацаваныя ў дысертацыйным даследаванні палажэнні выкарыстаны Ляснянскім сельвыканкамам, Слоніўскім райвыканкамам, Аршанскім гарвыканкамам, у Праекце міжнароднай тэхнічнай дапамогі ECORYS, у навучальным працэсе БДЭУ.

**Вобласць ужывання:** у навуковых даследаваннях, практычнай дзейнасці Міністэрства эканомікі Рэспублікі Беларусь, Нацыянальнага статыстычнага камітэта, органаў дзяржаўнага кіравання і мясцовага самакіравання, навучальным працэсе вышэйшых навучальных устаноў, дзейнасці органаў дзяржаўнага кіравання.

## РЕЗЮМЕ

Русак Ирина Николаевна

### **Конкурентоспособность регионов Республики Беларусь: методика оценки и направления повышения**

**Ключевые слова:** конкурентоспособность региона, показатели, индикаторы, факторы, оценка, мониторинг, культурный потенциал, стратегии развития регионов, государственное управление развитием региона, местное управление и самоуправление.

**Цель исследования:** на основе обобщения и развития теоретико-методологических основ конкурентоспособности регионов разработать методические подходы к ее оценке и практические рекомендации по повышению конкурентоспособности административных районов и городов Республики Беларусь.

**Методы исследования:** системный подход, методы экономического и статистического анализа, методы эмпирических исследований, методы GIS.

**Полученные результаты и их новизна:** развитие теоретико-методологических основ категории «конкурентоспособность региона»; разработка методики оценки конкурентоспособности регионов Республики Беларусь и ее апробация на уровне административных районов и городов Республики Беларусь; разработка и реализация методики оценки культурного потенциала административных районов и городов Республики Беларусь с обоснованием критериев их отнесения к культурным центрам; разработка практических рекомендаций по повышению конкурентоспособности регионов, в том числе обоснование механизма управления конкурентоспособностью региона, определяющего координацию органов управления на республиканском и местном уровнях и направления совершенствования организационно-экономических методов управления развитием региона.

**Рекомендации по использованию.** Разработанные в диссертационном исследовании положения использованы Леснянским сельисполкомом, Слонимским райисполкомом, Оршанским горисполкомом, в Проекте международной технической помощи ECORYS, в учебном процессе БГЭУ.

**Область применения:** в научных исследованиях, практической деятельности Министерства экономики Республики Беларусь, органов государственного управления и местного самоуправления, учебном процессе высших учебных заведений, деятельности органов государственного управления.

## SUMMARY

Rusak Iryna Nikolaevna

### **Competitiveness of regions of Republic of Belarus: evaluation and direction of increase**

**Key words:** competitiveness of the region, indicators, factors, assessment, monitoring, cultural potential, the regional development strategy, governance of regional development, local government and self-government.

**The purpose:** on the basis of generalization and development of theoretical and methodological foundations of regional competitiveness to develop a methodological approach to its evaluation and practical recommendations for improving the competitiveness of administrative districts and towns of Belarus.

**Methods of the research:** system approach, methods of economic and statistical analysis, methods of empirical research, GIS.

**The results obtains and their novelty:** development of theoretical and methodological foundations of the category «competitiveness of the region»; development of methodology of evaluation competitiveness of the regions of the Republic of Belarus its testing at the level of administrative districts and towns of the Republic of Belarus; development and implementation of methodology for assessing the cultural potential of administrative districts and towns of the Republic of Belarus with the justification criteria for their classification to the cultural center; development of practical recommendations for improving the competitiveness of the regions, including the study of the mechanism of management of competitiveness of the region, defines the coordination of national and local levels, and ways of improving the organizational-economic methods of management development in the region.

**Usage recommendations.** Results of the study used the provisions Lesnaya rural executive committee, Slonim district executive committee, Orsha city executive committee, the international technical assistance ECORYS, in educational process of BSEU.

**Sphere of application:** in scientific research, in practical activity by Ministry of Economy, the National Statistics Committee, the government and local government, the educational process of higher education institutions, government activities.

Редактор *Е.Г. Сазончик*  
Корректор *Т.В. Скрипко*  
Технический редактор *О.В. Бордашева*  
Компьютерный дизайн *О.Н. Белезяк*

Подписано в печать 30.11.2015. Формат 60×84/16. Бумага офсетная. Гарнитура Times New Roman. Офсетная печать. Усл. печ. л. 1,8. Уч.-изд. л. 1,6. Тираж 66 экз. Заказ

УО «Белорусский государственный экономический университет».

Свидетельство о государственной регистрации издателя, изготовителя, распространителя печатных изданий № 1/299 от 22.04.2014.

220070, Минск, просп. Партизанский, 26.

Отпечатано в УО «Белорусский государственный экономический университет».

Лицензия полиграфическая № 02330/210 от 14.04.2014.

220070, Минск, просп. Партизанский, 26.