

РЕАЛЬНЫЙ СЕКТОР ЭКОНОМИКИ И ПОТРЕБЛЕНИЕ



М. А. ЛАГУН

ИНТЕРНАЛИЗАЦИЯ ОТРИЦАТЕЛЬНЫХ ВНЕШНИХ ЭФФЕКТОВ АГРАРНОГО СЕКТОРА РЕСПУБЛИКИ БЕЛАРУСЬ

Выделены следующие отрицательные экстерналии аграрного сектора: загрязнение атмосферы, парниковый эффект, загрязнение водных источников, загрязнение земельных ресурсов, сокращение биоразнообразия, рост заболеваемости городского и сельского населения. Во избежание негативных последствий для аграрного сектора, подчеркивает автор, целесообразно проводить политику интернализации отрицательных внешних эффектов. Данная политика должна включать в себя два этапа: комплексную программу экологизации аграрного сектора и совершенствование инструментов государственного регулирования в области охраны окружающей среды.

Ключевые слова: аграрный сектор; отрицательные внешние эффекты; экология; политика интернализации.

УДК 338.43.01

Введение. Современные научные представления о внешних эффектах (экстерналиях), их влиянии на социально-экономическое развитие и возможностях регулирования сформировались благодаря исследованиям представителей различных направлений экономической науки. Определяющую роль в процессе создания теории внешних эффектов сыграли экономическая теория благосостояния и институционализм.

Под *интернализацией* понимается трансформация внешних эффектов во внутренние на основе приближения предельных частных затрат (и выгод) к предельным общественным (социальным) затратам (выгодам). Экономический субъект, деятельность которого порождает внешний эффект, должен нести издержки в полном объеме, а не перекладывать их на третьих лиц (в случае отрицательной экстерналии) или получать компенсацию за предоставление дополнительной полезности (в случае позитивного эффекта) [1, с. 5; 2; 3].

Марина Александровна ЛАГУН (marichka_mih@mail.ru), ст. преподаватель кафедры экономической теории Белорусской государственной сельскохозяйственной академии (г. Горки, Беларусь).

Целью данной статьи является разработка рекомендаций по осуществлению в Республике Беларусь политики интернализации отрицательных внешних эффектов аграрного сектора.

Основная часть. Для преодоления негативных тенденций в развитии аграрного сектора необходимо проводить государственную политику по интернализации отрицательных экстерналий, которая должна состоять из двух этапов (см. рисунок).



Политика интернализации отрицательных экстерналий в аграрном секторе

В экологическом сельском хозяйстве речь идет в первую очередь о качестве — качестве жизни и качестве пищевых продуктов. Оно способствует производству здоровых и высококачественных пищевых продуктов и одновременно с этим сберегается экосистема, обеспечивается разнообразие видов, защищается почва, сохраняется чистота воды и снижается воздействие сельского хозяйства на климат.

На **первом этапе** политики интернализации отрицательных экстерналий в аграрном секторе предлагается разработать комплексную программу экологизации аграрного сектора, которая включает следующие направления:

- проведение экологической оценки хозяйственной деятельности на этапах ее планирования,
- развитие органического производства продуктов,
- инновационный подход к совершенствованию технологий производства.

Рассмотрим эти направления подробнее.

Проведение экологической оценки хозяйственной деятельности на этапах ее планирования. Поскольку осуществление хозяйственной деятельности всегда связано с применением природных ресурсов, что выражается в воздействии на окружающую среду в той или иной степени, то экономически целесообразно проанализировать экологическую нагрузку на экосистему на этапах разработки стратегических документов, а также необходимо всесторонне оценить все имеющиеся альтернативные варианты.

Экологическая оценка — это оценка экологических последствий намечаемой деятельности благодаря систематическому анализу, консультациям с заинтересованными сторонами. Полученные результаты следует учесть при планировании, проектировании, утверждении и осуществлении данной деятельности. Под воздействием на окружающую среду следует понимать любые изменения в ней (как отрицательные, так и положительные), которые полностью или частично являются результатом деятельности субъектов хозяйствования или производимых ими продукции и услуг.

Существуют два варианта осуществления экологической оценки:

- 1) на уровне отдельных проектов (оценка экологических проектов);
- 2) на уровне «стратегических» документов» (стратегическая экологическая оценка).

Стратегическая экологическая оценка (СЭО) направлена на:

- оценку возможных экологических последствий (включая воздействие на здоровье населения,
- реализацию разрабатываемых прогнозных и программных документов,
- выбор альтернативных способов ведения хозяйственной деятельности.

Все это способствует повышению качества и эффективности системы планирования, а также увеличению доверия общественности к процессу принятия управленческих решений.

Правильно выполненный процесс СЭО должен обеспечивать высокий уровень защиты окружающей среды, улучшать качество разработки планов и программ, повышать эффективность принятия решений, способствовать выявлению новых возможностей развития, увеличивать возможности адаптации к изменениям, способствовать предотвращению дорогостоящих ошибок, улучшать систему управления, способствовать трансграничному сотрудничеству.

В настоящее время система экологической оценки в Беларуси включает два взаимосвязанных процесса: оценку воздействия на окружающую среду и государственную экологическую экспертизу.

Оценка воздействия на окружающую среду проводится на предпроектной или проектной стадии для конкретных объектов хозяйственной деятельности и не затрагивает стратегические документы.

Государственная экологическая экспертиза основывается на инженерном подходе, т. е. оценка качества запроектированных технических решений в области охраны окружающей среды опирается на технические нормативы и строительные нормы и правила [4].

Сформированная в Республике Беларусь законодательная и нормативная база позволяет рассматривать в качестве объектов проведения СЭО в первую очередь государственные, отраслевые и региональные программы, а также схемы, прогнозы, программы и стратегии территориального развития, реализация которых может оказать воздействие на окружающую природную среду и здоровье человека, в том числе и в трансграничном аспекте. Необходимо отметить то, что определенные элементы СЭО в Республике Беларусь уже применяются. При разработке таких стратегических документов, как Национальная стратегия устойчивого социально-экономического развития Республики Беларусь до 2030 года, программы и прогнозы социально-эконо-

мического развития, методологически обязательным является учет экологических аспектов и разработка раздела «Рациональное использование природных ресурсов и сохранение окружающей среды». В Республике Беларусь также законодательно заложено выполнение определенных экологических требований для отдельных конкретных объектов, которые относятся к стратегической экологической оценке [5].

Развитие органического производства. Органическое сельское хозяйство вносит свой вклад в борьбу с парниковым эффектом и процессом глобального потепления благодаря применению практик, ведущих к удержанию углерода в почве (например, минимальная обработка почвы, возвращение растительных остатков урожая в почву, выращивание покровных культур и севооборот, а также более тесная интеграция азотофиксирующих бобовых культур).

В настоящее время в Беларуси происходит процесс популяризации органического сельского хозяйства. Стратегия его развития разрабатывается Министерством сельского хозяйства и продовольствия в сотрудничестве с фермерами и дачниками. Для потенциальных потребителей экологической продукции организуются информационные кампании. Однако согласно проведенному в августе 2018 г. опросу «Отношение белорусов к продуктам органического сельского хозяйства» [6] было выявлено, что знания респондентов, встречавших словосочетание «органическая продукция» и представление о ней, существенно различаются, что указывает на недостаточную осведомленность граждан в этом вопросе.

Большинство участников исследования хотели бы получать больше информации об органических продуктах и органическом сельском хозяйстве. Также потребность в дополнительных сведениях по производству, хранению и сбыту органической продукции выявлена и у опрошенных фермеров. Поэтому необходимо организовывать и проводить консультации по развитию органического производства не только для производителей, но и для потребителей. Данное исследование также показало готовность платить за экологическую продукцию. Так, в среднем 75,8 % жителей крупных городов, заинтересованных в покупке тех или иных органических продуктов, готовы приобретать данные товары, если их цена будет выше на 10 %. В первую очередь это касается растительных масел, фруктов, мясных и рыбных изделий. 33,2 % готовы покупать «органику», несмотря на потенциальное удорожание на 30 %, и 13,7 % — при подорожании на 50 %.

Исходя из того, что органическое сельское хозяйство зарубежных стран демонстрирует свою социальную и экономическую состоятельность, а также с учетом желания и готовности белорусских фермеров производить, а потребителей — приобретать экологически чистое продовольствие, можно сделать вывод о перспективности развития национального рынка экологически чистого продовольствия.

Для развития органического сельского хозяйства в Республике Беларусь требуется создание: нормативно-правовой базы, учреждений по сертификации органической продукции, секций по обучению руководителей и специалистов технологиям производства экологически чистых продуктов, системы обмена информацией между фермерами об экологических технологиях производства и потребителей об экологически чистой продукции.

Кроме того, одно из важнейших обстоятельств — это обеспечение государственной поддержки субъектов хозяйствования, занимающихся органическим производством. Необходимо также совершенствовать практику формирования цен на сельхозпродукты и стимулировать сбыт органической продукции.

Инновационный подход к совершенствованию технологий производства. Рациональное использование воды в земледелии возможно при помощи подпочвенного капельного полива растений, так как благодаря ему эффективность использования воды на поле возрастает примерно с 60 до 95 % и

более, т. е. в 1,6 раза. Кроме того, данная система способствует сокращению расхода удобрений, поскольку при ее использовании снижается потребление воды, а, следовательно, полезные микроэлементы меньше вымываются с полей. Так, расход азотных удобрений может уменьшиться на 25–50 %. В то же время с помощью линии капельного орошения возможно осуществлять подкормку растений необходимыми веществами.

К тому же более равномерная подача воды, большая эффективность удобрений, попадающих непосредственно к корням растений, оказываются лучшим решением проблемы борьбы с понижающими урожайность солями, которые часто накапливаются на полях при поверхностном орошении. Перечисленные факторы способствуют росту урожайности на 15–50 %. Более высокие урожаи при меньшем потреблении воды означают сокращение расхода воды в засушливых районах в 1,8–2,4 раза [7].

Основными мерами по предотвращению эрозии и дефляции, существенному снижению их отрицательного влияния являются: почвозащитное земледелие, осуществляемое по проектам внутрихозяйственного землеустройства, предусматривающим противоэрозионную организацию территорий и проведение комплекса организационно-хозяйственных, агро- и гидротехнических мероприятий. Мелиорацию земель в Беларуси необходимо проводить, принимая взвешенные решения, с учетом новых научных исследований, поскольку непродуманная мелиорация также может оказать негативное влияние на природный комплекс страны — повлечь за собой спрямление русел рек, снижение уровня грунтовых вод, исчезновение некоторых видов растений [8].

Касательно загрязнения воздуха газами, способствующими образованию парникового эффекта, можно порекомендовать снижать поголовье животных. В общем виде можно привести несколько примеров снижения отрицательных экстерналий, таких как выбросы химических веществ в атмосферный воздух в аграрном секторе (см. таблицу).

Примеры сокращения отрицательных экстерналий в аграрном секторе

Наименование объекта регулирования	Путь сокращения выбросов в атмосферу	Пример
Земельные ресурсы и растениеводство	Корректировка методов управления земельными ресурсами и выращивания сельскохозяйственных культур	Внесение удобрений под зерновые культуры с содержанием азота, необходимым для получения оптимального количества урожая, поскольку чрезмерное внесение азота может привести к более высоким выбросам N_2O без увеличения производства сельскохозяйственных культур
Животноводство	Корректировка рационов кормления для уменьшения количества CH_4 , возникающего в результате энтеральной ферментации	Улучшение качества пастбищ для повышения продуктивности животных, что может снизить количество CH_4 , выделяемое на единицу продукта животного происхождения. Повышение продуктивности в животноводстве за счет улучшения практики разведения
Навоз	Контроль за разложением навоза для уменьшения выбросов N_2O и CH_4 . Улавливание CH_4 в процессе разложения навоза для производства возобновляемой энергии	Переработка навоза как твердого вещества или сохранение его на пастбище, а не в отстойниках в жидком виде. Это, вероятно, уменьшит выбросы CH_4 , но может увеличить выбросы N_2O . Хранение навоза в анаэробных зонах локализации для максимального производства CH_4 , а затем сбор CH_4 для использования в качестве заменителя энергии для ископаемого топлива

Животные — не единственные в сельском хозяйстве «виновники» загрязнения воздуха. Не стоит забывать и о выхлопных газах от работы сельскохозяйственной техники. Поэтому напрашивается вывод о необходимости использования биотоплива, сырье для производства которого способно вырастить само сельское хозяйство. Перевод сельскохозяйственных машин на биодизель сразу же благоприятно отразится на состоянии окружающей среды. Кроме того, даже в случае непредвиденной утечки такого топлива ущерб экологии нанесен не будет.

Также стоит отметить, что сельское хозяйство способно обеспечивать себя энергией за счет использования биомассы. Более того, агросектор может производить сырье для биотоплива не только для заправки сельскохозяйственной техники, но и для нужд всего населения в целом, тем самым создавая положительный внешний эффект. Хотелось бы обратить особое внимание на то, что в Республике Беларусь производство и использование биотоплива имеет значительный потенциал в силу достаточного развития сельского хозяйства.

Следует перенять опыт российских ученых по созданию установки для переработки навоза в энергию, удобрения и моторное топливо [9].

Основываясь на опыте Японии [10], целесообразно создавать и субсидировать специальные предприятия по переработке сельскохозяйственных отходов, в частности навоза, что позволит хозяйствам соблюдать гигиенические нормы содержания животных. Также следует оптимизировать количество животных, находящихся в хозяйстве, опять же с целью сокращения негативного воздействия на окружающую среду.

Итак, наряду с высокой эколого-экономической эффективностью, экологизация сельского хозяйства дает и огромный социальный эффект. Это проявляется, прежде всего, в улучшении здоровья населения в результате увеличения потребления биологически чистой сельскохозяйственной продукции, уменьшения загрязнения водных и земельных ресурсов, воздушного бассейна, тем самым снижаются отрицательные последствия внешних эффектов.

Второй этап политики интернализации отрицательных экстерналий в аграрном секторе предполагает совершенствование инструментов государственного регулирования:

- 1) совершенствование нормативно-правовой базы в области охраны окружающей среды;
- 2) оказание консультаций субъектам хозяйствования по применению технологий производства, способствующих устойчивому ведению сельского хозяйства;
- 3) совершенствование налоговой базы в области охраны окружающей среды;
- 4) применение субсидий для субъектов хозяйствования.

Совершенствование нормативно-правовой базы в области охраны окружающей среды. Для сокращения негативного влияния на окружающую среду от деятельности сельского хозяйства необходимо ужесточить меры по соблюдению требуемых нормативов внесения минеральных удобрений, применению пестицидов, утилизации отходов, как растениеводства, так и животноводства. Ввести санкции за ненадлежащее выполнение установленных нормативов. Осуществлять строгий контроль за внесением удобрений и пестицидов.

Оказание консультаций субъектам хозяйствования по применению технологий производства, способствующих устойчивому ведению сельского хозяйства. Необходимо создание служб, центров, консалтинговых фирм, осуществляющих информационно-консультационную деятельность в сельской местности. Консультации следует ориентировать на достижение индикативных показателей. Данные службы должны организовывать семинары,

конференции для субъектов хозяйствования аграрного сектора с целью обучения новым, более экологичным технологиям производства продукции, отвечающим принципам устойчивого развития. Необходимо обеспечить тесное сотрудничество между субъектами хозяйствования и научно-исследовательскими институтами и организациями, которые могут оказать помощь в разработке оптимизационных моделей для более рационального использования имеющихся ресурсов.

Совершенствование налоговой базы в области охраны окружающей среды. Основываясь на опыте зарубежных стран, можно: ввести налоги на использование пестицидов, на выбросы веществ, загрязняющих окружающую среду; создать рынок торгуемых разрешений на загрязнение атмосферного воздуха либо увеличить пошлины за выдачу разрешений на выбросы загрязняющих веществ в атмосферный воздух; включать в стоимость продукции плату за загрязнение с целью доведения цены за продукцию, полученную промышленным сельским хозяйством, до уровня цен продукции, полученной органическим сельским хозяйством. Для хозяйств, которые принимают меры по сокращению внешних эффектов, можно предусмотреть освобождение от налогов или налоговые скидки.

Применение субсидий для субъектов хозяйствования. Используя зарубежную практику, следует применять субсидии для тех субъектов хозяйствования, фермеров, которые переходят к использованию экологически чистых технологий производства продукции.

При этом субсидирование должно осуществляться по нескольким основным направлениям: научно-технологические разработки, направленные на переход к экологически чистым технологиям в сельском хозяйстве; стимулирование внедрения вышеназванных технологий в сельскохозяйственных организациях; сокращение субсидирования аграрного сектора по программам, вызывающим увеличение нагрузки на окружающую среду. Тем, кто желает заниматься органическим сельским хозяйством, необходимо предоставлять льготные кредиты на развитие деятельности.

Выводы. Таким образом, для сокращения негативного воздействия на окружающую среду отрицательных внешних эффектов аграрного сектора целесообразно проводить государственную политику интернализации отрицательных экстерналий аграрного сектора, которая должна состоять из двух этапов.

На первом этапе предлагается разработать комплексную программу экологизации аграрного сектора, которая включает следующие направления: проведение экологической оценки хозяйственной деятельности на этапах ее планирования; развитие органического производства продуктов; инновационный подход к совершенствованию технологий производства.

Второй этап предполагает улучшение инструментов государственного регулирования: доработывание нормативно-правовой базы в области охраны окружающей среды; оказание консультаций субъектам хозяйствования по применению технологий производства, способствующих устойчивому ведению сельского хозяйства; совершенствование налоговой базы в области охраны окружающей среды; применение субсидий для субъектов хозяйствования.

Литература и электронные публикации в Интернете

1. *Mailath, G. J.* The incentive costs of internalizing externalities / G. J. Mailath, V. Nocke, A. Postlewaite. — Pennsylvania : Social Science Electronic Publishing, 2002. — 12 p.
2. *Филипцов, А. М.* Отрицательные экстерналии аграрного сектора Беларуси / А. М. Филипцов, М. А. Лагун // Научные труды Белорусского государственного

экономического университета / Белорус. гос. экон. ун-т ; редкол.: В. Н. Шимов [и др.]. — Минск, 2018. — С. 449—456.

Filipstov, A. M. Otritsatel'nye eksternalii agrarnogo sektora Belarusi [Negative externalities of the agricultural sector of Belarus] / A. M. Filipstov, M. A. Lagun // Nauchnye trudy Belorusskogo gosudarstvennogo ekonomicheskogo universiteta / Belarus. gos. ekon. un-t ; redkol.: V. N. Shimov [i dr.]. — Minsk, 2018. — P. 449—456.

3. *Чеплянский, А. В.* Политика регулирования внешних эффектов в аграрном секторе: зарубежная практика / А. В. Чеплянский, А. М. Филиппов, М. А. Лагун // Научные труды Белорусского государственного экономического университета / Белорус. гос. экон. ун-т ; редкол.: В. Н. Шимов [и др.]. — Минск, 2015. — С. 418—423.

Cheplyanskiy, A. V. Politika regulirovaniya vneshnikh effektov v agrarnom sektore: zarubezhnaya praktika [The policy of regulating external effects in the agricultural sector: foreign practice] / A. V. Cheplyanskiy, A. M. Filipstov, M. A. Lagun // Nauchnye trudy Belorusskogo gosudarstvennogo ekonomicheskogo universiteta / Belarus. gos. ekon. un-t ; redkol.: V. N. Shimov [i dr.]. — Minsk, 2015. — P. 418—423.

4. Программа развития ООН (ПРООН). Республика Беларусь [Электронный ресурс]. — Режим доступа: http://un.by/pdf/SEA_Centre_RUS.pdf. — Дата доступа: 12.05.2019.

5. *Усова, И.* Стратегическая экологическая оценка. Перспективы реализации в Беларуси [Электронный ресурс] / И. Усова // Энергетическая инженерно-консалтинговая компания Энэка. — Режим доступа: <http://www.eneca.by/ru/viewpoint/1372/>. — Дата доступа: 12.05.2019.

Usova, I. Strategicheskaya ekologicheskaya otsenka. Perspektivy realizatsii v Belarusi [Strategic environmental assessment. Prospects for implementation in Belarus] [Elektronnyy resurs] / I. Usova // Energeticheskaya inzhenerno-konsaltingovaya kompaniya Eneka. — Rezhim dostupa: <http://www.eneca.by/ru/viewpoint/1372/>. — Data dostupa: 12.05.2019.

6. Отношение белорусов к продуктам органического сельского хозяйства [Электронный ресурс] // Информационно-аналитический центр при администрации президента Республики Беларусь. — 2018. — Режим доступа: https://drive.google.com/file/d/11wBlMElJ5fMm1l1-3LZGV_iCVDfi-uX/view. — Дата доступа: 15.07.2019.

7. *Лагун, М. А.* Возможные пути интернализации отрицательных внешних эффектов в сельском хозяйстве / М. А. Лагун // Белорусская думка. — 2014. — № 10. — С. 76—79.

Lagun, M. A. Vozmozhnye puti internalizatsii otritsatel'nykh vneshnikh effektov v sel'skom khozyaystve [Possible ways of internalizing negative external effects in agriculture] / M. A. Lagun // Belaruskaya dumka. — 2014. — N 10. — P. 76—79.

8. *Михайлова, М. А.* Интенсивное сельское хозяйство как фактор усиления внешних эффектов / М. А. Михайлова // Вестн. Полоц. гос. ун-та. Сер. Д. Экономические и юридические науки. — 2014. — № 14. — С. 83—86.

Mikhaylova, M. A. Intensivnoe sel'skoe khozyaystvo kak faktor usileniya vneshnikh effektov [Intensive agriculture as a factor in enhancing external effects] / M. A. Mikhaylova // Vestn. Polots. gos. un-ta. Ser. D. Ekonomicheskie i yuridicheskie nauki. — 2014. — N 14. — P. 83—86.

9. *Котляр, П.* У нас богатый колхоз, в ток переводим навоз [Электронный ресурс] / П. Котляр. — Режим доступа: https://www.gazeta.ru/science/2013/11/23_a_5762981.shtml?updated. — Дата доступа: 15.07.2014.

Kotlyar, P. U nas bogatyy kolkhoz, v tok perevodim navoz [We have a rich collective farm; we transfer manure into current] [Elektronnyy resurs] / P. Kotlyar. — Rezhim dostupa: https://www.gazeta.ru/science/2013/11/23_a_5762981.shtml?updated. — Data dostupa: 15.07.2014.

10. *Uetake, T.* Public goods and externalities: Agrienvironmental Policy Measures in Japan / T. Uetake // OECD Food, Agriculture and Fisheries Papers. — 2015. — N 81. — P. 36.

MARYNA LAHUN

**INTERNALIZATION OF NEGATIVE
EXTERNALITIES IN AGRICULTURAL
SECTOR OF THE REPUBLIC OF BELARUS**

Author affiliation. *Maryna LAHUN (marichka_mih@mail.ru), Belarusian State Agricultural Academy (Gorki, Belarus).*

Abstract. The following negative externalities of the agricultural sector have been identified: air pollution, greenhouse effect, pollution of water sources, pollution of land resources, reduction of biodiversity, increased disease incidence of urban and rural population. The author underlines that to avoid negative consequences for the agricultural sector, the government should pursue a policy of internalizing negative externalities. This policy should include two stages: a comprehensive program of greening the agricultural sector and improving instruments of state regulation in the field of environmental protection.

Keywords: agricultural sector; negative externalities; ecology; internalization policy.

UDC 338.43.01

*Статья поступила
в редакцию 24.02. 2020 г.*

С. Л. ТРИШИНА

ПРОДВИЖЕНИЕ ИННОВАЦИОННОГО ПРОДУКТА ПРЕДПРИЯТИЯ НА ЗАРУБЕЖНЫЙ РЫНОК

В статье исследуются проблемы инновационного роста, затрудняющие развитие белорусских компаний. Рассматривается понятие «инновационная деятельность предприятия». Дается анализ динамики поставок инновационной продукции на внешние рынки на примере ЗАО «АТЛАНТ» и вносятся предложения по продвижению инновационной продукции на основе использования опыта конкурентов, применения новых технологий и методов продвижения, производства инновационной продукции.

Ключевые слова: вирусный маркетинг; инновационная продукция; коммуникации, маркетинговая деятельность; зарубежный рынок.

УДК 339.138: 641.546.4:001.895 (476)

В условиях постоянно меняющихся запросов покупателей, технологий и конкурентного окружения выживание компании на внешнем и внутреннем рынках напрямую зависит от того, насколько успешно она разрабатывает, внедряет и продвигает на рынок новые товары. Однако и после того, как новый товар окажется на рынке, он не может быть предоставлен сам себе. Белорусские компании, которые рассчитывают продолжительное время сохранять позиции на рынке и быть прибыльными, должны постоянно обновлять предложение. Обновление предложения включает разнообразные мероприятия по разработке новых товаров: совершенствование существующих товаров, создание новых и расширение ассортимента торговых марок или увеличение

Снежана Леонидовна ТРИШИНА (Sneshka05@mail.ru), специалист по рекламе управления маркетинга и организации продаж ЗАО «АТЛАНТ» (г. Минск, Беларусь).