

УЧРЕЖДЕНИЕ ОБРАЗОВАНИЯ
«БЕЛОРУССКИЙ ГОСУДАРСТВЕННЫЙ ЭКОНОМИЧЕСКИЙ УНИВЕРСИТЕТ»

УДК 338.45:661:662:658.5

РЕЗКИН
ПЕТР ЕГОРОВИЧ

**ЦЕПОЧКИ СОЗДАНИЯ СТОИМОСТИ В ТОПЛИВНОЙ
И НЕФТЕХИМИЧЕСКОЙ ПРОМЫШЛЕННОСТИ
РЕСПУБЛИКИ БЕЛАРУСЬ: ОЦЕНКА
И СТРАТЕГИИ ИНТЕГРАЦИИ**

**Автореферат диссертации на соискание ученой степени
кандидата экономических наук по специальности
08.00.05 — экономика и управление народным хозяйством
(специализация — экономика, организация и управление предприятиями,
отраслями, комплексами)**

Минск, 2017

Научная работа выполнена в УО «Полоцкий государственный университет»

Научный руководитель	Быков Алексей Александрович, доктор экономических наук, профессор, заведующий кафедрой, УО «Белорусский государственный экономический университет», кафедра экономики и управления
Официальные оппоненты:	Полещук Ирина Ивановна, доктор экономических наук, профессор, профессор кафедры, УО «Белорусский государственный экономический университет», кафедра логистики и ценовой политики Касаева Тамара Васильевна, кандидат технических наук, доцент, заведующая кафедрой, УО «Витебский государственный технологический университет», кафедра экономики
Оппонирующая организация	УО «Белорусский государственный технологический университет»

Защита состоится 29 сентября 2017 г. в 14.30 на заседании совета по защите диссертаций Д 02.07.02 при УО «Белорусский государственный экономический университет» по адресу: 220070, Минск, просп. Партизанский, 26, ауд. 205 (1-й учеб. корп.), тел. 209-79-56.

С диссертацией можно ознакомиться в библиотеке УО «Белорусский государственный экономический университет».

Автореферат разослан 14 июня 2017 года.

Ученый секретарь
совета по защите диссертаций

Миксюк С. Ф.

ВВЕДЕНИЕ

Обострение конкурентной борьбы между производителями ведет к постоянному поиску инноваций, которые обеспечивают долгосрочные конкурентные преимущества хозяйствующего субъекта, а также его устойчивое функционирование в условиях динамично изменяющейся внешней среды. Эффективность функционирования этих субъектов в топливной и нефтехимической промышленности определяется множеством различных факторов, в том числе сбалансированной цепочкой создания стоимости.

В современных условиях актуализируется проблема построения такой цепочки создания стоимости, которая, с одной стороны, дает возможность хозяйствующему субъекту повышать собственную экономическую эффективность, а с другой — не отягощает выполнением не характерных ему видов деятельности и не сокращает эффект специализации.

Концепция цепочек создания стоимости базируется на идее М. Портера о корпоративных цепочках ценности, а также на ранее разработанной концепции цепей поставок в логистике. В результате использования аутсорсинга современными промышленными компаниями сформировалась модель распределенного производства, в которой отдельные технологические операции локализованы в различных регионах мира, что позволило снизить общие издержки, повысить гибкость производственного процесса. Таким образом, конечный продукт создается в рамках глобальных цепочек стоимости, где каждая страна, специализирующаяся на определенных технологических операциях, вносит свой вклад в добавленную стоимость продукта. Ключевыми субъектами промышленного сектора мирохозяйственной системы становятся не национальные экономики, отрасли и компании, а глобальные цепочки стоимости, представляющие собой промежуточную форму между централизованно управляемыми структурами и рынком.

Не обладая значительными запасами минеральных топливно-энергетических ресурсов, Республика Беларусь формирует до трети экспортных доходов за счет продуктов топливной и нефтехимической промышленности, что отражается и на величине добавленной стоимости. Международная конкурентоспособность отечественных предприятий данной отрасли определяется не только условиями поставки сырья, но и технологическим уровнем производственного процесса. Вопрос состоит в том, в какие звенья производственного процесса на различных этапах цепочки создания стоимости следует инвестировать, чтобы не только повысить прибыль предприятия, но и, что не менее важно, увеличить добавленную стоимость национального происхождения, приходящуюся на единицу используемого сырья.

Совокупность решаемых задач обусловила актуальность исследований диссертационной работы.

Фундаментальные положения концепции цепочек создания стоимости были сформулированы еще М. Портером, а также продолжены в трудах Г. Джереффи, Р. Каплински и М. Морриса. Значительный вклад в разработку теоретико-методологических основ формирования и оценки эффективности цепочек создания стоимости внесли зарубежные ученые-экономисты Р. М. Грант, М. В. Мейер, А. А. Томпсон, А. Дж. Стрикленд, Дж. К. Шанк, В. Говиндараджан, М. Ротер, Дж. Шук, А. Гупт, а также российские ученые М. В. Мельник, В. Г. Когденко, Д. А. Савельев, Д. А. Татаркин, С. А. Толкачев, О. С. Брянцева, В. Г. Дюбанов, О. У. Юлдашева, О. И. Юдин, Л. А. Масленникова, В. В. Репин, Р. Х. Хасанов, Т. В. Андреева и др.

Практические исследования в области цепочек создания стоимости продукта в отдельных отраслях российской экономики отражены в научных исследованиях А. А. Яковлева, С. Б. Авдашевой, И. А. Буданова, В. В. Голиковой, Н. В. Рубцова, А. В. Юдаева, Т. В. Андреевой.

Вопросами управления цепочками создания стоимости и цепями поставок, а также сетевыми структурами в промышленности занимаются также белорусские ученые В. Ф. Байнев, Н. И. Богдан, А. А. Быков, В. Г. Гусаков, Р. Б. Ивуть, Л. Н. Нехорошева, Т. В. Касаева, И. И. Полещук, Д. Ф. Рутко, В. С. Фатеев, В. Н. Шимов, О. С. Шимова, В. Ю. Шутилин, Г. А. Яшева и др.

В то же время ряд проблем, связанных с формированием эффективной цепочки создания стоимости в конкретных отраслях национальной экономики, обусловлен недостаточной теоретико-методической разработанностью. Остаются дискуссионными вопросы оценки эффективности цепочек создания стоимости, выбора важных видов деятельности при их формировании и разработки стратегий интеграции таких цепочек.

Актуальность проблемы, недостаточная ее разработанность, экономическая и практическая значимость предопределили выбор темы, цель, задачи и структуру диссертационного исследования.

ОБЩАЯ ХАРАКТЕРИСТИКА РАБОТЫ

Связь работы с научными программами (проектами), темами. Тема диссертационного исследования соответствует Приоритетным направлениям научных исследований Республики Беларусь на 2016–2020 годы, утвержденным постановлением Совета Министров Республики Беларусь от 12 марта 2015 г. № 190 (п. 11 «Общество и экономика»).

Отдельные аспекты диссертации отражены в научно-исследовательских работах, выполненных в УО «Полоцкий государственный университет»: «Формирование стратегии устойчивого развития Придвинского края на основе инновационного подхода к управлению эколого-экономическими факторами»

(№ ГР 1529, 2009–2011 гг.), «Формирование стратегии регионального развития и разработки направлений ее реализации в условиях перехода к экономике знаний и активизации посткризисных механизмов устойчивого развития региона и субъектов хозяйствования» (№ ГР 20120373, 2011–2015 гг.), «Формирование точек экономического роста как базовая экономическая стратегия развития региона» (№ ГР 20160278, 2016–2020 гг.), а также гранта Министерства образования Республики Беларусь «Стратегии интеграции цепочек создания стоимости в топливной и нефтехимической промышленности» (№ ГР 20164060, 12.07.2016 г. — 30.12.2016 г.).

Цель и задачи исследования. Целью диссертационного исследования является разработка теоретических и методических положений, конкретных методик и практических рекомендаций по формированию стратегий интеграции цепочек создания стоимости, а также оценка их макро- и микроэкономической эффективности в топливной и нефтехимической промышленности.

Поставленная цель определила необходимость решения следующих задач:

- развить и адаптировать теоретические положения концепции цепочек создания стоимости (далее — ЦСС) к условиям национальной экономики Республики Беларусь;
- предложить методический подход к анализу ЦСС в топливной и нефтехимической промышленности Республики Беларусь с учетом технологии, особенностей формирования цены на нефть и нефтепродукты;
- разработать методику по выявлению наиболее продуктивных звеньев цепочки создания стоимости в топливной и нефтехимической промышленности;
- разработать дифференцированные стратегии интеграции ЦСС в топливной и нефтехимической промышленности Республики Беларусь и мероприятия по их реализации.

Объектом исследования является цепочка создания стоимости продукта в топливной и нефтехимической промышленности. Предмет исследования — совокупность взаимосвязанных организационно-экономических отношений, возникающих в процессе формирования стратегий интеграции ЦСС в топливной и нефтехимической промышленности.

Научная новизна полученных результатов состоит в развитии теоретических положений концепции цепочек создания стоимости, методическом обеспечении и решении комплекса вопросов по формированию и оценке эффективности такого рода цепочек, а также разработке на их основе стратегий интеграции ЦСС в топливной и нефтехимической промышленности.

К наиболее значимым результатам, содержащим научную новизну, относятся следующие: определена структура цепочек создания стоимости и функции ее участников; обобщена классификация ЦСС по ряду признаков; сгруппированы подходы к их анализу; обоснован выбор ключевого оценочного показателя эф-

фективности функционирования ЦСС — валовой добавленной стоимости; выявлены возможные направления совершенствования ЦСС; применена концепция ЦСС в топливной и нефтехимической промышленности Республики Беларусь с учетом технологического процесса и цен на нефть и нефтепродукты; впервые в Беларуси построена схема распределения материального потока по всей цепочке создания стоимости; разработана методика по выявлению наиболее продуктивных звеньев ЦСС в исследуемых отраслях; определены блок-схема формирования эффективной ЦСС и система показателей по оценке результативности и эффективности ее отдельных звеньев; сформулированы стратегии интеграции ЦСС в топливной и нефтехимической промышленности Республики Беларусь.

Положения, выносимые на защиту.

1. Развитие и адаптация теоретических положений концепции цепочек создания стоимости к условиям национальной экономики Республики Беларусь, включающие: а) определение структуры ЦСС и функций ее участников; б) классификацию цепочек создания стоимости (по типу управления; доминирующему звену; месту субъекта хозяйствования в ЦСС; интенсивности взаимодействий; длительности взаимодействий; координации; способу построения и детализации; типу интеграции; масштабу; территориальному признаку; форме собственности); в) систематизацию подходов к анализу ЦСС (по бизнес-процессам; конкурентоспособности; затратному подходу; типу дифференциации; потребительской ценности); г) выбор и обоснование ключевого показателя оценки эффективности функционирования ЦСС — валовой добавленной стоимости.

Отличие от ранее применявшейся оценки добавленной стоимости на уровне национальной экономики состоит в применении показателя добавленной стоимости к оценке звеньев ЦСС внутри хозяйствующих субъектов. Разработанные теоретические положения названной концепции позволяют создать методическую базу для оценки и планирования национальных ЦСС, максимизировать величину добавленной стоимости.

2. Методический подход к анализу цепочек добавленной стоимости в топливной и нефтехимической промышленности Республики Беларусь с учетом технологии, особенностей формирования цены на нефть и нефтепродукты, основанный на вычислении удельного веса первичного сырья в готовой продукции на каждой стадии технологического процесса, учитывающий структуру производства продукции первичной и вторичной нефтепереработки и позволяющий определить цепочку создания стоимости в исследуемой отрасли. Новизна авторского подхода заключается в возможности обосновать перспективы распределения материального потока, оптимизировать направления расходования входящего сырья — нефти, разработать мероприятия по совершенствованию технологических процессов в хозяйствующих субъектах, организовать их

взаимовыгодное взаимодействие с контрагентами, выявить узкие места в ЦСС в топливной и нефтехимической промышленности Республики Беларусь.

3. Методика по выявлению наиболее продуктивных звеньев цепочки создания стоимости в топливной и нефтехимической промышленности на основе показателя добавленной стоимости, позволяющая оценить результативность каждого технологического передела, включающая: определение коэффициента продуктивности добавленной стоимости каждого звена в ЦСС, ранжирование звеньев цепочки по данным коэффициентам; оценку эффективности отдельных звеньев ЦСС с использованием системы показателей (структуры добавленной стоимости, динамики добавленной стоимости, эффективности использования ресурсов). Новизна методики состоит в использовании показателя добавленной стоимости в расчете на единицу первичного сырья (нефти) в рамках каждого технологического передела предприятия, что дает возможность выявить наиболее продуктивные звенья ЦСС на основе соотношения величин добавленной стоимости и использованного сырья. Разработанная методика позволяет сформировать наиболее экономически выгодную стоимостную цепочку для хозяйствующего субъекта с позиции увеличения добавленной стоимости национального происхождения, приходящейся на физическую единицу используемого сырья.

4. Разработка дифференцированных стратегий интеграции цепочек создания стоимости в топливной и нефтехимической промышленности Республики Беларусь и мероприятий по их реализации. В ходе диссертационного исследования были определены две возможные стратегии интеграции ЦСС в топливной и нефтехимической промышленности Республики Беларусь. Первая основана на изменении ЦСС путем ее продления, что может быть выражено в форме обратной интеграции («интеграция назад») — дифференциации поставщиков, расширении географии импорта сырой нефти, налаживания тесных, устойчивых и долгосрочных связей сотрудничества с поставщиками сырья, а также в форме вперед идущей интеграции («интеграция вперед») — поиска новых рынков сбыта и способов реализации продукции. Вторая стратегия базируется на изменении ЦСС путем ее развития и направлена на совершенствование существующей технологической цепи путем модернизации, развития действующих технологий, ввода в эксплуатацию новых и обновления функционирующих технологических установок в целях увеличения глубины переработки нефти, т.е. повышения качества использования сырья.

Отличительной особенностью разработанных стратегий является определение ключевых направлений развития топливной и нефтехимической промышленности в зависимости от возможности увеличения добавленной стоимости в расчете на единицу используемого сырья, что позволяет повысить эффективность функционирования топливной и нефтехимической промышленности Республики Беларусь и ее конкурентоспособность на внутреннем и внешних рынках.

Личный вклад соискателя ученой степени. Диссертация является завершенным научным трудом, выполненным автором самостоятельно путем анализа и обобщения отечественного и зарубежного опыта, апробации собственных разработок в хозяйственной практике и учебном процессе. Научные результаты, выносимые на защиту, разработаны соискателем лично.

Апробация диссертации и информация об использовании ее результатов. Основные результаты диссертационного исследования докладывались автором на 27 международных и республиканских научно-практических конференциях, семинарах и форумах: «Устойчивое развитие экономики: международные и национальные аспекты» (Новополоцк, 2012), «Экономическая безопасность субъектов хозяйствования: проблемы и механизмы обеспечения» (Екатеринбург, 2013), «Инновационные пути развития современной экономики» (Гродно, 2014), «Управление в социальных и экономических системах» (Минск, 2014), «Внешекономическая деятельность страны в условиях вступления мировой экономики в режим турбулентности» (Астана, 2015), «Розвиток конкуренції та формування конкурентного середовища в Україні» (Харьков, 2015), «Экономический рост Республики Беларусь: глобализация, инновационность, устойчивость» (Минск, 2016), «Проблемы рационального использования природных ресурсов и устойчивое развитие Полесья» (Минск, 2016), «Теорія та практика менеджменту» (Луцк, 2016), «Енергоефективність економіки: проблеми сьогодення та майбутнього» (Полтава, 2016), «Инновационные решения проблем экономики знаний Беларуси и Казахстана» (Минск, 2016) и др.

Полученные в диссертационном исследовании результаты внедрены в образовательный процесс УО «Полоцкий государственный университет» (акт о внедрении от 05.11.2016 г.), апробированы и используются в деятельности ОАО «Измеритель» (акт о внедрении от 14.11.2015 г.), ОАО «Новополоцкий НПЗ» (справка о внедрении от 12.11.2015 г.).

Опубликование результатов диссертации. По теме диссертационного исследования опубликовано 47 научных работ (31 — в отечественных изданиях и 16 — в зарубежных), из них 7 статей (3 в соавторстве) в научных рецензируемых журналах, соответствующих п. 18 Положения о присуждении ученых степеней и присвоении ученых званий в Республике Беларусь (3,44 авторского листа), 27 (1 в соавторстве) — в материалах конференций и тезисах докладов (из них 14 — в зарубежных), 13 (в соавторстве) — в иных публикациях (в том числе 2 — в зарубежных). Общий объем публикаций составил 11 авторских листов.

Структура и объем диссертации. Диссертация состоит из введения, общей характеристики работы, трех глав, заключения, библиографического списка, включающего 273 наименования, и приложений. Работа изложена на 221 странице. Объем, занимаемый 22 таблицами, 49 рисунками, 8 приложениями, составляет 61 страницу.

ОСНОВНОЕ СОДЕРЖАНИЕ

В первой главе «**Теоретические основы формирования стратегий интеграции цепочек создания стоимости**» определены структура ЦСС и функции ее участников, обобщена и дополнена классификация ЦСС по ряду признаков, сгруппированы подходы к анализу стоимостных цепочек, а также выбран и обоснован ключевой показатель оценки эффективности функционирования ЦСС — валовая добавленная стоимость, определены направления совершенствования ЦСС.

Построение эффективной цепочки создания стоимости, по мнению большинства отечественных и зарубежных ученых и экономистов, является важнейшим фактором повышения конкурентоспособности субъектов хозяйствования и, как следствие, экономического роста страны. С учетом проведенного теоретического исследования можно утверждать, что ЦСС состоит из последовательных звеньев — видов деятельности, которые направлены на создание стоимости конечного продукта, т.е. продукта, представляющего ценность для покупателя, и выполняются в цепочке хозяйствующими субъектами или их подразделениями. Основная цель этих видов деятельности — повышение эффективности функционирования всей ЦСС либо ее отдельно взятого звена и максимизация долгосрочной прибыли.

В рамках концепции ЦСС раскрывается функция участников всей стоимостной цепочки во взаимоотношениях с внешней средой (поставщиками, потребителями) — преобразование потока входящих ресурсов в ценный продукт для потребителя. ЦСС представляет собой систему взаимосвязанных видов деятельности, связи между которыми позволяют выявить альтернативные способы выполнения, что впоследствии может привести к конкурентным преимуществам.

В диссертационной работе обобщена и дополнена классификация ЦСС по ряду признаков: типу управления (управляемая производителем или потребителем); доминирующему звену (с доминирующим поставщиком / потребителем / посредником / производителем); месту субъекта хозяйствования в ЦСС (поставщика, производителя, канала дистрибуции, потребителя); интенсивности взаимодействий (с высокой или низкой интенсивностью взаимодействий); длительности взаимодействий (неповторяющаяся (краткосрочная) или повторяющаяся (долгосрочная) ЦСС); координации (координированная, полицентричная); способу построения и детализации (стандартная (по М. Портеру), уникальная), типу интеграции (интегрированная вверх, интегрированная вниз, полностью интегрированная, специализированная); масштабу (отдельного продукта, подразделения, отдельного субъекта хозяйствования, отраслевая, глобальная); территориальному признаку (местная, региональная, националь-

ная, международная); форме собственности (государственная, частная, смешанная). Классификация ЦСС позволила обобщить и систематизировать теоретические положения концепции ЦСС, отраженные в трудах отечественных и зарубежных ученых, а также глубже раскрыть сущность категории «цепочка создания стоимости».

Результаты всестороннего анализа ЦСС определяют дальнейшее развитие хозяйствующего субъекта и отрасли, а также способствуют правильной оценке конкурентных стратегий в целях повышения эффективности их деятельности.

Изучение научных трудов в области исследований концепции ЦСС показало, что все существующие методики анализа можно сгруппировать в пять подходов: 1) оценка ЦСС хозяйствующего субъекта относительно эффективности и оптимальности построения системы бизнес-процессов; 2) оценка конкурентоспособности цепочки создания стоимости; 3) оценка цепочки с точки зрения затратного подхода; 4) оценка цепочки с позиции дифференциации; 5) оценка потребительской ценности предложения субъекта хозяйствования как результата функционирования ЦСС.

На основе проведенного анализа существующих подходов к оценке ЦСС можно сделать вывод об отсутствии универсальной методики оценки цепочек такого рода. В диссертационной работе предложено применение комплексного подхода, который будет учитывать различные стороны перечисленных подходов к оценке ЦСС, что позволит повысить качество и результативность анализа ЦСС, провести более полный анализ деятельности хозяйствующего субъекта и сформулировать стратегию, обеспечивающую его высокий уровень конкурентоспособности и устойчивый экономический рост.

В качестве показателя оценки эффективности функционирования ЦСС предложено использовать добавленную стоимость вместо наиболее распространенной в настоящее время прибыли.

Показатель «добавленная стоимость» имеет особую практическую значимость при формировании ЦСС и оценке ее эффективности:

- характеризует общую эффективность использования ресурсов и учитывает экономические интересы внутренних (собственников, работников) и внешних (государства) участников ЦСС;

- позволяет определить точный вклад работника в создание новой стоимости в рамках ЦСС и конкретного звена в частности;

- дает возможность совершенствования системы оплаты труда работника через установление зависимости размера его оплаты от величины созданной добавленной стоимости (соблюдение правила опережающего роста производительности труда над темпом роста заработной платы);

- позволяет определить и при необходимости изменить долю внешних контрагентов (поставщиков материальных ресурсов) в стоимости продукта;
- дает возможность определить зависимость одного звена (предприятия) от другого в рамках одной ЦСС;
- позволяет определить управляющее звено в ЦСС путем структурного разделения ее участников (поставщики, производители, потребители);
- готовит базис для исследования связей между звеньями ЦСС и их организационно-экономических отношений в процессе формирования и функционирования ЦСС с целью повышения эффективности деятельности, конкурентоспособности и устойчивости каждого отдельного звена, а также определения источников и путей увеличения ценности продукта (товара, услуги) для конечного потребителя;
- позволяет решить вопросы относительно построения новой или совершенствования действующей ЦСС.

Обобщение методических подходов к определению добавленной стоимости подтверждает необходимость и важность расчета данного показателя. Очевидно, что добавленная стоимость для каждого отдельного хозяйствующего субъекта будет разной, но ее формирование в вертикально интегрированных структурах будет значительно эффективнее.

Показано, что правильно выстроенная, продуктивная цепочка создания стоимости — основа стабильного и эффективного функционирования хозяйствующего субъекта, отрасли и национальной экономики в целом. Именно данная концепция является одним из ключевых инструментов в преодолении существующих кризисных явлений в белорусской экономике.

Во второй главе **«Организационно-экономические основы функционирования цепочек создания стоимости в топливной и нефтехимической промышленности»** проведен комплексный анализ мирового нефтяного рынка и определены тенденции его развития. Выделены факторы, влияющие на цену на нефть, среди которых: перемещение капитала, спрос и предложение нефти, геополитика и природные факторы. Оценка состояния и тенденций развития топливной и нефтехимической промышленности выявили возможность применения концепции ЦСС в исследуемой отрасли, что позволило построить отраслевую ЦСС с выделением ключевых звеньев, а также определить пропорции распределения материального потока и величины добавленной стоимости по цепочке. Результаты исследования позволили разработать авторскую методику по выявлению наиболее продуктивных звеньев в ЦСС в топливной и нефтехимической промышленности.

Сегодня мировой рынок нефти по своей структуре близок к олигополии продавца. По данным за 2015 г. покупателями нефти являются 118 стран мирового сообщества, притом крупными импортерами — только 10 с объемом закупок более 50 млн тонн.

Анализ мирового рынка нефти и нефтепродуктов позволил выстроить глобальную нефтепроизводящую сеть на основе потока сырой нефти. Данная сеть включает четыре фазы: 1) поиск и добыча (восходящая фаза); 2) транспортировка и хранение (промежуточная); 3) переработка, сбыт и потребление (нисходящая); 4) возврат в окружающую среду (обратная).

Выявленные особенности материального потока в глобальной нефтепроизводящей сети служат базисом для построения отраслевой ЦСС в топливной и нефтехимической промышленности (рисунок 1).

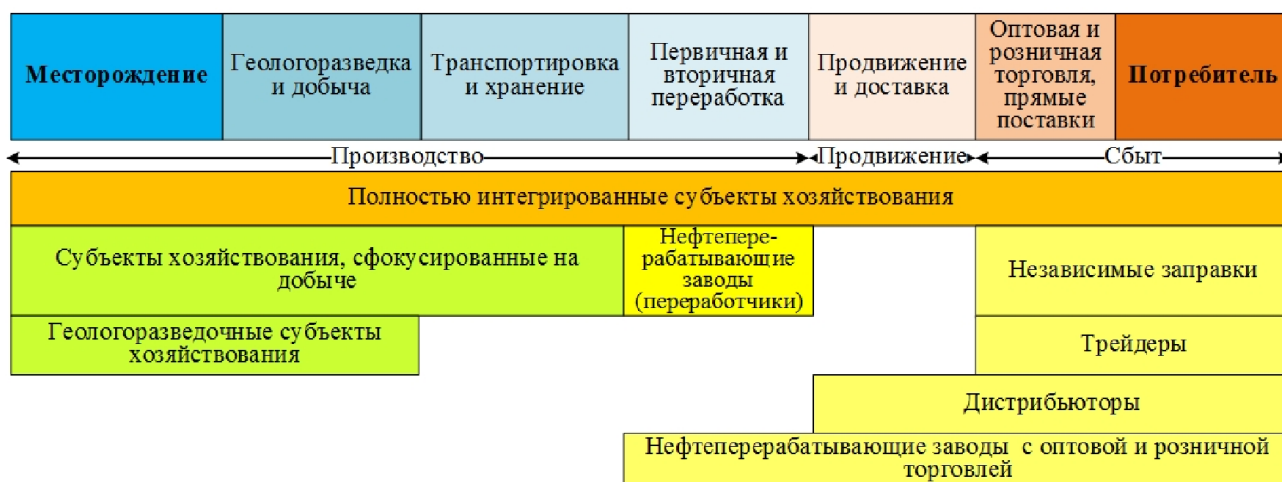


Рисунок 1. — Отраслевая ЦСС в топливной и нефтехимической промышленности

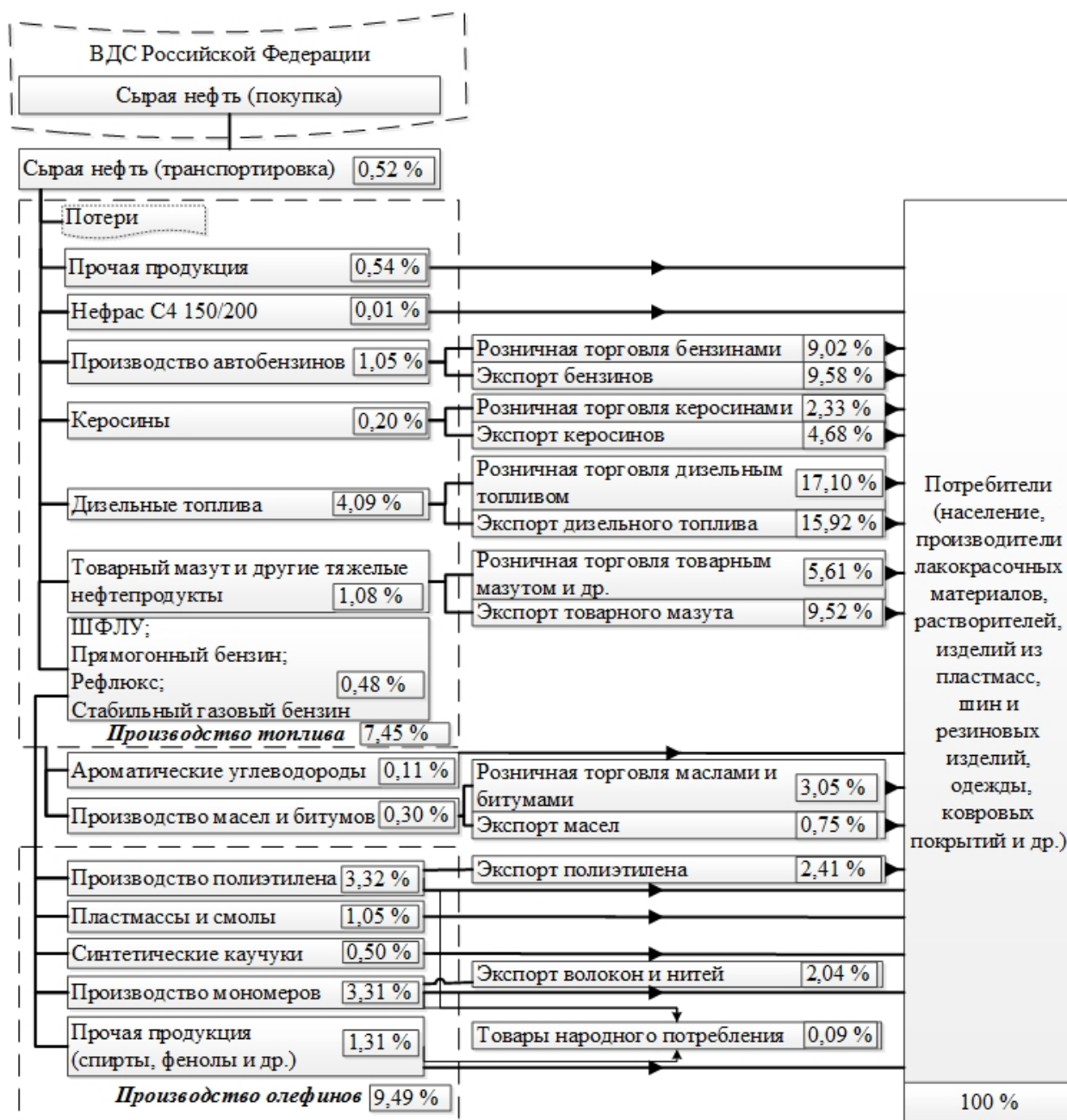
Выстроенная ЦСС стала отправной точкой в оценке состояния и тенденций развития топливной и нефтехимической промышленности Беларуси.

В исследуемой отрасли наблюдается довольно высокий уровень внешней открытости, что обусловлено высокой экспортной направленностью и зависимостью от импорта нефти. Расчеты показали, что на создание 1 рубля валовой добавленной стоимости в исследуемой отрасли требуется 1,01 рубля затрат на импорт. Превышение уровня экспортоориентированности над уровнем импортозависимости в топливной и нефтехимической промышленности свидетельствует о высокой эффективности внешней торговли, однако величина импорта актуализирует интерес к проблеме импортозамещения в Беларуси.

Анализируя географическую направленность внешней торговли нефтью и нефтепродуктами, можно отметить, что основными рынками сбыта нефтепродуктов по данным за 2015 г. являются Украина (25,0 %), Великобритания (34,9) и Нидерланды (13,0); сырой нефти — Германия (100 %). Что касается импорта, то основным поставщиком как нефти, так и нефтепродуктов по данным за этот год выступает Россия (100 %).

Важным результатом диссертационной работы стало применение концепции ЦСС к исследуемой отрасли. Автором построена действующая ЦСС в топливной и нефтехимической промышленности Республики Беларусь, ключевыми

звеньями которой явились первичная и вторичная нефтепереработка. На основе изучения технологического процесса звеньев ЦСС выстроены технологические схемы и определены направления расходования входящего сырья — нефти. Впервые в Республике Беларусь построена схема распределения материального потока, а также величины добавленной стоимости по всей ЦСС (рисунок 2).



□ — отдельные продукты (товарные группы); □ — отдельные технологические процессы, включающие неразрывную цепь операций или технологических установок для производства продуктов; —> — направление входа продукта (товарной группы) в производство либо выхода из него; 8,1 % — удельный вес добавленной стоимости отдельного звена в общей ЦСС

Рисунок 2. — Схема распределения добавленной стоимости по всей ЦСС в топливной и нефтехимической промышленности Республики Беларусь

В целях анализа существующей ЦСС разработана авторская методика по выявлению наиболее продуктивных звеньев ЦСС в топливной и нефтехимической промышленности, состоящая из 5 последовательных шагов.

Шаг 1. Построение функционирующей ЦСС — определение ключевых звеньев стоимостной цепочки и их взаимосвязи.

Шаг 2. Построение материального потока по ЦСС — определение удельного веса входящего сырья (нефти) в готовом продукте.

Шаг 3. Расчет добавленной стоимости по каждому отдельному звену ЦСС — определение удельного веса добавленной стоимости каждого звена в общей сумме добавленной стоимости ЦСС.

Шаг 4. Расчет коэффициента продуктивности добавленной стоимости i -го звена в ЦСС ($K_i^{\text{Прод.ДС}}$) по формуле

$$K_i^{\text{Прод.ДС}} = \frac{\text{ДС}_i}{C_i}, \quad (1)$$

где ДС_i — удельный вес добавленной стоимости i -го звена в общей добавленной стоимости ЦСС, отн. ед.;

C_i — удельный вес входящего сырья (нефти) в произведенном продукте i -го звена ЦСС, отн. ед.

Шаг 5. Ранжирование видов деятельности по $K_i^{\text{Прод.ДС}}$.

В ходе проведенного исследования выявлены особенности функционирования ЦСС в топливной и нефтехимической промышленности Республики Беларусь, которые послужили базисом для формирования стратегий развития данной отрасли. Можно констатировать, что формирование валовой добавленной стоимости (далее — ВДС) в исследуемой отрасли в большей степени обусловлено торговлей продуктами первичной нефтепереработки (77,56 % от общей ВДС отрасли), при этом преобладающая ее часть сформирована за счет экспорта (40,45 % от общей ВДС).

В целом первичная нефтепереработка с учетом реализации обеспечивает порядка 85,42 % ВДС белорусской нефтехимии против 14,03 % вторичной нефтепереработки. В то же время большую часть ВДС вторичной нефтепереработки формирует сфера производства и реализация в целях дальнейшего промышленного использования (более 13,94 % общей ВДС, в том числе 4,45 % за счет экспортных поставок), а реализация товаров народного потребления — лишь незначительную часть ВДС отрасли (0,09 %).

На основе распределения ВДС и материального потока по всей ЦСС отрасли рассчитаны и проранжированы коэффициенты продуктивности добавленной стоимости каждого звена в цепочке создания стоимости. Расчеты произведены отдельно для сферы производства и сферы реализации продуктов топливной и нефтехимической промышленности (таблица 1).

Таблица 1. — Ранжирование звеньев ЦСС топливной и нефтехимической промышленности по $K_i^{\text{Прод.ДС}}$ за 2015 г. (фрагмент)

Ранг	Вариант 1 (производство)		Вариант 2 (розничная торговля и экспорт)	
	Звено ЦСС	$K_i^{\text{Прод.ДС}}$	Звено ЦСС	$K_i^{\text{Прод.ДС}}$
1-й	Волокна и нити	12,64	Розничная торговля маслами	2,29
2-й	Спирты, фенолы и др.	10,45	Экспорт волокон и нитей	2,28
3-й	Метилкрилат, сульфатаммония и др.	8,51	Экспорт керосинов	2,20
4-й	Полиэтилен	7,52	Экспорт бензина АИ-92	2,08
5-й	Синтетические каучуки	3,17	Розничная торговля керосинами	1,70
6-й	Пластмассы и смолы	2,62	Розничная торговля прочими бензинами	1,55
7-й	Воски, красители и др.	2,55	Экспорт полиэтиленов	1,53
8-й	Ортоксиллол	0,91	Розничная торговля бензином АИ-92	1,27
9-й	Бензин АИ-95	0,76	Экспорт бензина АИ-95	1,21
10-й	Дизельное топливо	0,68	Розничная торговля бензином Нормаль-80	1,12
11-й	Тулол	0,67	Розничная торговля дизельным топливом	1,03

По результатам исследования можно выделить два направления развития исследуемой отрасли: 1) развитие первичной нефтепереработки с целью реализации конечной продукции на внутреннем и внешних рынках; 2) развитие вторичной нефтепереработки с целью производства продукции для дальнейшего промышленного использования. Анализируя данные направления, можно утверждать, что наиболее перспективным является развитие первичной нефтепереработки путем ее углубления, что обусловливается меньшими затратами при соотношении их с величиной добавленной стоимости в сравнении со вторым направлением, а также особой заинтересованностью государства в первичной нефтепереработке с позиции распределения добавленной стоимости в форме экспортных пошлин и налоговых отчислений.

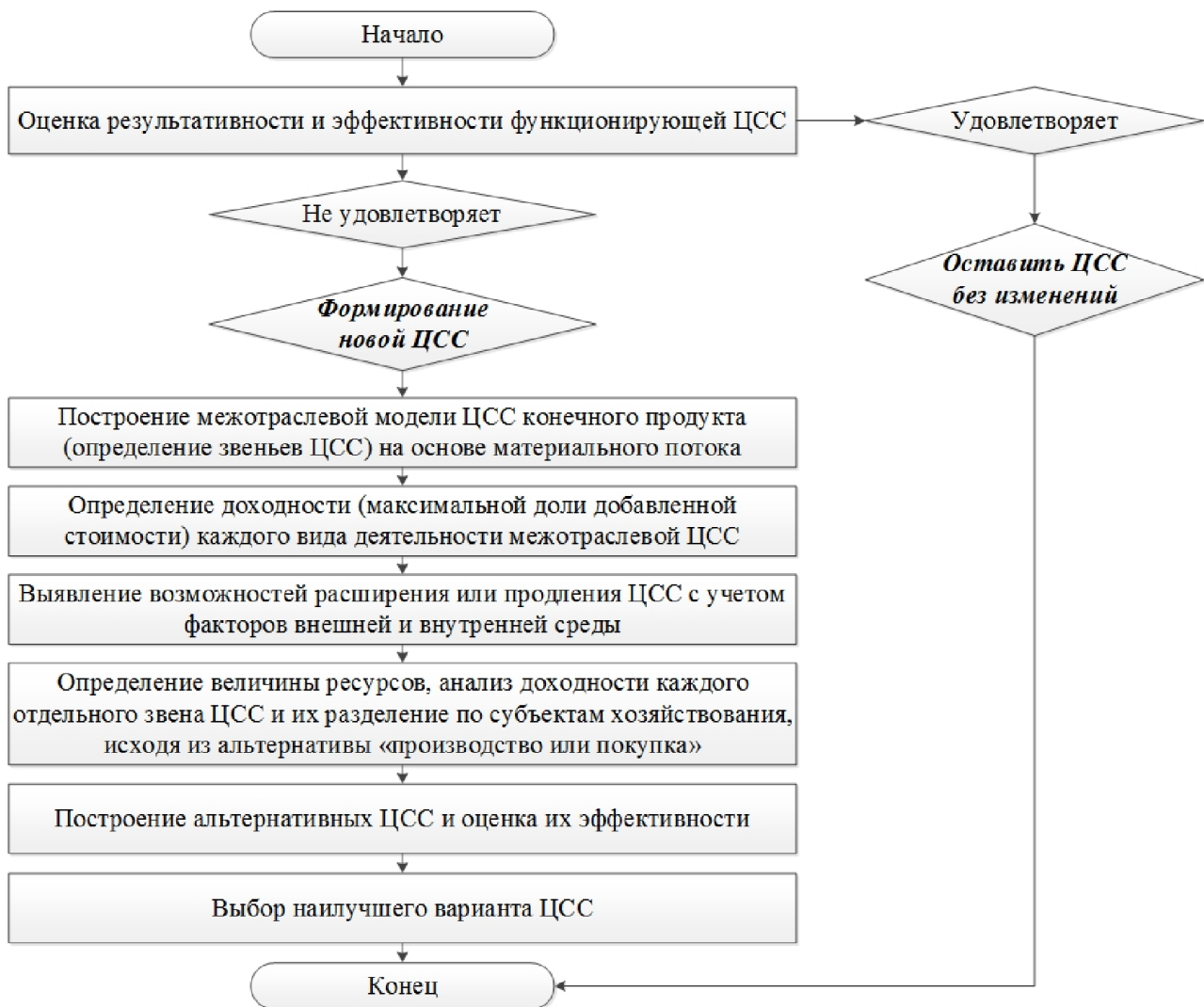
Основными путями развития должны стать энергосбережение, увеличение глубины переработки нефти, т.е. переработка с наибольшей отдачей, производство продукции более высокого качества, отвечающей современным требованиям экологичности, запросам потребителей и государства.

В третьей главе «**Формирование стратегий интеграции цепочек создания стоимости в топливной и нефтехимической промышленности**» предложена авторская блок-схема формирования эффективных ЦСС, сформулированы две стратегии интеграции ЦСС в топливной и нефтехимической промыш-

ленности, а также определена система показателей для оценки результативности и эффективности отдельных звеньев ЦСС.

На основе обобщения, развития и адаптации к реалиям белорусской экономики теоретических положений концепции ЦСС разработана авторская блок-схема формирования эффективной ЦСС (рисунок 3). С ее помощью предложены стратегии интеграции ЦСС в исследуемой отрасли, а именно:

- изменение ЦСС путем ее продления, что выражается в форме обратной («интеграция назад») и (или) вперед идущей интеграции («интеграция вперед»);
- изменение ЦСС путем ее развития (модернизация).



□ — процесс, ◇ — решение, □ — начало / конец действия

Рисунок 3. — Блок-схема формирования эффективной ЦСС

Автором разработана система показателей для оценки результативности и эффективности функционирования отдельных звеньев ЦСС (таблица 2).

Таблица 2. — Система показателей для оценки результативности и эффективности функционирования отдельных звеньев ЦСС

Показатель 1	Формула расчета 2
1. Показатели структуры добавленной стоимости, %	
1.1. Удельный вес заработной платы (доходов работников) в общей сумме добавленной стоимости	$y_{\text{ДС}}^{\text{ЗП}} = \frac{\text{ЗП}}{\text{ДС}}$
1.2. Удельный вес амортизационных отчислений в общей сумме добавленной стоимости	$y_{\text{ДС}}^{\text{АО}} = \frac{\text{АО}}{\text{ДС}}$
1.3. Удельный вес прибыли от реализации в общей сумме добавленной стоимости	$y_{\text{ДС}}^{\text{ПР}} = \frac{\text{ПР}}{\text{ДС}}$
1.4. Удельный вес доходов собственников в общей сумме добавленной стоимости	$y_{\text{ДС}}^{\text{ДС}} = \frac{\text{ДС}}{\text{ДС}}$
1.5. Удельный вес доходов государства в общей сумме добавленной стоимости	$y_{\text{ДС}}^{\text{ДГ}} = \frac{\text{ДГ}}{\text{ДС}}$
2. Показатели динамики добавленной стоимости, %	
2.1. Темп прироста добавленной стоимости	$\text{ТП}_{\text{ДС}} = \frac{\text{ДС}_1}{\text{ДС}_0} \cdot 100 \% - 100 \%$
2.2. Темп прироста заработной платы (доходов работников)	$\text{ТП}_{\text{ЗП}} = \frac{\text{ЗП}_1}{\text{ЗП}_0} \cdot 100 \% - 100 \%$
2.3. Темп прироста доходов собственников	$\text{ТП}_{\text{ДС}} = \frac{\text{ДС}_1}{\text{ДС}_0} \cdot 100 \% - 100 \%$
2.4. Темп прироста амортизационных отчислений	$\text{ТП}_{\text{АО}} = \frac{\text{АО}_1}{\text{АО}_0} \cdot 100 \% - 100 \%$
2.5. Темп прироста прибыли от реализации	$\text{ТП}_{\text{ПР}} = \frac{\text{ПР}_1}{\text{ПР}_0} \cdot 100 \% - 100 \%$
2.6. Темп прироста доходов государства	$\text{ТП}_{\text{ДГ}} = \frac{\text{ДГ}_1}{\text{ДГ}_0} \cdot 100 \% - 100 \%$
3. Показатели эффективности использования ресурсов	
3.1. Добавленная стоимость на 1 рубль материальных затрат, руб./руб.	$\text{ДС}_{1 \text{ руб.}}^{\text{МЗ}} = \frac{\text{ДС}}{\text{МЗ}}$
3.2. Добавленная стоимость на 1 рубль выручки от реализации, руб./руб.	$\text{ДС}_{1 \text{ руб.}}^{\text{В}} = \frac{\text{ДС}}{\text{В}}$
3.3. Добавленная стоимость на 1 рубль прибыли от реализации, руб./руб.	$\text{ДС}_{1 \text{ руб.}}^{\text{ПР}} = \frac{\text{ДС}}{\text{ПР}}$
3.4. Добавленная стоимость на 1 рубль основных средств, руб./руб.	$\text{ДС}_{1 \text{ руб.}}^{\text{ОС}} = \frac{\text{ДС}}{\text{ОС}}$
3.5. Добавленная стоимость на 1 работника, руб./чел.	$\text{ДС}_{1 \text{ руб.}}^{\text{Ч}} = \frac{\text{ДС}}{\text{Ч}}$
3.6. Коэффициент соотношения темпов роста производительности труда и заработной платы	$K_{\text{ЗП}}^{\text{ПТ}} = \frac{\text{ТР}_{\text{ПТ}}}{\text{ТР}_{\text{ЗП}}}$ $\text{ТР}_{\text{ЗП}} = \frac{\text{ЗП}_1}{\text{ЗП}_0} \cdot 100 \%$ $\text{ТР}_{\text{ПТ}} = \frac{\text{ПТ}_1}{\text{ПТ}_0} \cdot 100 \%$

Окончание таблицы 2

1	2
3.7. Прирост добавленной стоимости на 1 рубль инвестиционных затрат, руб./руб.	$\Delta DC_{1 \text{ руб.}}^{\text{ИНВ}} = \frac{\Delta DC}{\text{ИНВ}}$
3.8. Прирост добавленной стоимости на 1 рубль инновационных затрат, руб./руб.	$\Delta DC_{1 \text{ руб.}}^{\text{ИНН}} = \frac{\Delta DC}{\text{ИНН}}$

Примечание — $0, 1$ — базисный и отчетный периоды соответственно; ЗП — заработная плата; ДС — добавленная стоимость; АО — амортизационные отчисления; ПР — прибыль от реализации; Дс — доходы собственников; ДГ — доходы государства; МЗ — материальные затраты; В — выручка от реализации; ОС — среднегодовая стоимость основных средств; Ч — среднесписочная численность работников; ПТ — производительность труда; ΔDC — абсолютный прирост добавленной стоимости; ИНВ — инвестиционные затраты; ИНН — инновационные затраты.

Апробация данной системы показателей проведена на примере топливной и нефтехимической промышленности Республики Беларусь, а именно отдельно взятого звена отраслевой ЦСС — первичной нефтепереработки.

ЗАКЛЮЧЕНИЕ

Основные научные результаты диссертации.

1. Развиты и адаптированы теоретические положения концепции цепочек создания стоимости к условиям национальной экономики Республики Беларусь. Определена структура цепочек создания стоимости и функций ее участников, обобщена классификация ЦСС по ряду признаков (по типу управления, доминирующему звену, месту субъекта хозяйствования в цепочке создания стоимости, интенсивности взаимодействий, длительности взаимодействий, координации, способу построения и детализации, типу интеграции, масштабу, территориальному признаку, форме собственности), а также сгруппированы подходы к анализу ЦСС (оценка цепочки создания стоимости хозяйствующего субъекта относительно эффективности и оптимальности построения системы бизнес-процессов, конкурентоспособности ЦСС, с точки зрения затратного подхода, с позиции дифференциации, потребительской ценности предложения субъекта хозяйствования как результата функционирования ЦСС). Автором определен и обоснован ключевой показатель для оценки эффективности функционирования ЦСС — валовая добавленная стоимость. Выявлены возможные направления совершенствования цепочки создания стоимости (если эффективно функционирует — изменения не требуются; если неэффективно — изменение ЦСС путем ее продления, развития).

Дополненные теоретические положения концепции ЦСС позволяют создать теоретическую базу для дальнейших исследований с целью вовлечения отечественных производителей различных отраслей и видов деятельности в

глобальные ЦСС, тем самым максимизируя величину добавленной стоимости национального происхождения [1, 2, 7, 9–13, 22, 29, 31–33, 35–42, 47].

2. Разработан методический подход к анализу цепочек добавленной стоимости в топливной и нефтехимической промышленности Республики Беларусь с учетом технологии, особенностей формирования цен на нефть и нефтепродукты. Впервые в Республике Беларусь построена схема распределения материального потока по всей ЦСС [3, 4, 14–21, 24, 26].

3. Разработана методика по выявлению наиболее продуктивных звеньев ЦСС в топливной и нефтехимической промышленности, в которой впервые использован показатель добавленной стоимости, формируемый в рамках каждого технологического передела. Данная методика основана на расчете авторского коэффициента продуктивности добавленной стоимости каждого звена в ЦСС и дальнейшем ранжировании видов деятельности (звеньев этой цепочки) по названным коэффициентам. Методика позволяет выделить ключевые звенья в ЦСС, тем самым определить направления развития хозяйствующего субъекта. Результаты исследования дают возможность выявить звенья производственного процесса, в которые следует инвестировать на различных этапах ЦСС, чтобы не только повысить прибыль хозяйствующего субъекта, но и увеличить добавленную стоимость национального происхождения, приходящуюся на единицу используемого сырья.

Определена авторская блок-схема формирования эффективной ЦСС, базирующаяся на анализе межотраслевых стоимостных цепочек, определении звеньев ЦСС, построении альтернативных цепочек и оценке их эффективности, которая позволит сформировать наиболее экономически выгодную ЦСС для хозяйствующего субъекта либо отрасли в целом.

Разработана система показателей по оценке результативности и эффективности отдельных звеньев ЦСС, которая может быть применена для формирования конкурентной стратегии хозяйствующих субъектов и повышения их конкурентоспособности. Отличительной особенностью данной системы является использование трех групп показателей, основанных на величине добавленной стоимости оцениваемого звена ЦСС (показатели структуры добавленной стоимости, динамики добавленной стоимости, эффективности использования ресурсов) [5, 23, 25, 28, 30].

4. Сформулированы дифференцированные стратегии интеграции цепочек создания стоимости в топливной и нефтехимической промышленности Республики Беларусь, которые выражаются в обратной и вперед идущей интеграции, а также модернизации. Новизна разработок заключается в определении ключевых направлений развития топливной и нефтехимической промышленности на основе интеграции их цепочки создания стоимости [6, 8, 27, 34, 43–46].

Рекомендации по практическому использованию результатов. Практическое применение результатов исследования позволит выделять ЦСС в рамках взаимодействующих хозяйствующих субъектов, тем самым повышая их эффективность и конкурентоспособность.

Полученные в диссертационном исследовании результаты внедрены в образовательный процесс УО «Полоцкий государственный университет» (акт о внедрении от 05.11.2016 г.), апробированы и используются в деятельности ОАО «Измеритель» (акт о внедрении от 14.11.2015 г.), ОАО «Новополоцкий НПЗ» (справка о внедрении от 12.11.2015 г.).

СПИСОК ПУБЛИКАЦИЙ СОИСКАТЕЛЯ УЧЕНОЙ СТЕПЕНИ

*Статьи в научных рецензируемых журналах и сборниках научных статей,
входящих в перечень ВАК, а также зарубежных научных изданиях*

1. Резкин, П. Е. Сущность и составляющие экономической безопасности организации / П. Е. Резкин, Н. Л. Белорусова // Вестн. Полоц. гос. ун-та. Сер. Д, Экон. и юрид. науки. — 2013. — № 5. — С. 47–55.

2. Резкин, П. Е. Концепция комплексной учетно-информационной системы обеспечения экономической безопасности организации / Н. Л. Белорусова, П. Е. Резкин // Вестн. Полоц. гос. ун-та. Сер. Д, Экон. и юрид. науки. — 2013. — № 6. — С. 30–34.

3. Резкин, П. Е. Влияние импорта и экспорта минеральных ресурсов и продуктов их переработки на макроэкономическую динамику / П. Е. Резкин // Вестн. Полоц. гос. ун-та. Сер. Д, Экон. и юрид. науки. — 2014. — № 14. — С. 134–140.

4. Резкин, П. Е. Топливная и нефтехимическая промышленность Республики Беларусь: тенденции и перспективы развития / П. Е. Резкин, Н. А. Хаустович // Экономическая наука сегодня : сб. науч. ст. / Белорус. нац. техн. ун-т ; редкол.: С. Ю. Солодовников [и др.]. — Минск, 2015. — Вып. 3. — С. 90–100.

5. Резкин, П. Е. Применение концепции цепочек создания стоимости в отраслях топливной и нефтехимической промышленности Республики Беларусь / П. Е. Резкин // Проблемы упр. Сер. А и В. — 2016. — № 4 (61). — С. 80–86.

6. Резкин, П. Е. Стратегии интеграции цепочек создания стоимости / П. Е. Резкин // Вестн. БГУ. Сер. 3. История. Экономика. Право. — 2016. — № 3. — С. 71–75.

7. Резкин, П. Е. Концепция цепочек создания стоимости: состояние и перспективы развития / П. Е. Резкин // Актуальные проблемы науки XXI века : сб. науч. ст. молодых ученых / Мин. инновац. ун-т. — Минск, 2016. — Вып. 5. — С. 45–51.

Материалы конференций и тезисы докладов

8. Резкин, П. Е. Разработка стратегии экономической безопасности организации как элемент ее устойчивого развития / Н. Л. Белорусова, П. Е. Резкин // Устойчивое развитие экономики: международные и национальные аспекты : материалы междунар. науч.-практ. конф., Полоцк, 25–26 окт. 2012 г. : в 2 ч. // Полоц. гос. ун-т ; редкол.: Д. Н. Лазовский [и др.]. — Новополоцк, 2012. — Ч. 2. — С. 3–6.

9. Резкин, П. Е. Особенности правового обеспечения экономической безопасности организации / П. Е. Резкин // Экономика. Право. Менеджмент: современные проблемы и тенденции развития : материалы III Междунар. науч.-практ. конф., Краснодар, 31 янв. 2013 г. / Науч.-издат. центр «Априори» ; редкол.: К. И. Курпаяниди [и др.]. — Краснодар, 2013. — С. 154–156.

10. Резкин, П. Е. Финансовая безопасность организации как ключевой элемент ее экономической безопасности / П. Е. Резкин // Экономика. Право. Менеджмент: современные проблемы и тенденции развития : материалы III Междунар. науч.-практ. конф., Краснодар, 31 янв. 2013 г. / Науч.-издат. центр «Априори» ; редкол.: К. И. Курпаяниди [и др.]. — Краснодар, 2013. — С. 156–158.

11. Резкин, П. Е. Теоретические основы формирования стратегии экономической безопасности организации / П. Е. Резкин // Экономическая безопасность субъектов хозяйствования: проблемы и механизмы обеспечения : материалы I Междунар. науч.-практ. конф., Екатеринбург, 28–29 марта 2013 г. / Рос. гос. проф.-пед. ун-т ; отв. за вып. А. Н. Сёмин, О. Н. Михайлюк. — Екатеринбург, 2013. — С. 113–117.

12. Резкин, П. Е. Концепция цепочек создания стоимости: теоретические аспекты / П. Е. Резкин // Инновационные пути развития современной экономики : материалы I Междунар. науч.-практ. конф., Гродно, 27 марта 2014 г. / Гродн. торговый колледж Белкоопсоюза ; редкол.: М. Г. Жук (гл. ред.) [и др.]. — Гродно, 2014. — С. 131–136.

13. Резкин, П. Е. Добавленная стоимость в системе анализа цепочки создания стоимости продукта / П. Е. Резкин // Управление в социальных и экономических системах : материалы XXIII Междунар. науч.-практ. конф., Минск, 15 мая 2014 г. / Мин. ин-т упр. ; редкол.: Н. В. Суша [и др.]. — Минск, 2014. — С. 25–26.

14. Резкин, П. Е. Состояние и перспективы развития топливной и нефтехимической промышленности в Республике Беларусь / П. Е. Резкин // Эконо-

мическая теория в XXI веке: поиск эффективных механизмов хозяйствования : материалы междунар. науч.-практ. конф., Новополоцк, 23–24 окт. 2014 г. : в 2 ч. / Полоц. гос. ун-т ; редкол.: Д. Н. Лазовский [и др.]. — Новополоцк, 2014. — Ч. 1. — С. 283–286.

15. Резкин, П. Е. Цепочки создания стоимости в топливной и нефтехимической промышленности / П. Е. Резкин // Управление в социальных и экономических системах : материалы XXIV Междунар. науч.-практ. конф., Минск, 14 мая 2015 г. / Мин. ун-т упр. ; редкол.: Н. В. Суша [и др.]. — Минск, 2015. — С. 49–52.

16. Резкин, П. Е. Парадокс роста цен на топливо в Республике Беларусь на фоне падения мировых цен на нефть / П. Е. Резкин // Устойчивое развитие экономики: состояние, проблемы, перспективы : сб. тр. IX Междунар. науч.-практ. конф., Пинск, 22 мая 2015 г. / Полес. гос. ун-т ; редкол.: К. К. Шебеко [и др.]. — Пинск, 2015. — С. 166–167.

17. Резкин, П. Е. Экспортный потенциал белорусских нефтепродуктов / П. Е. Резкин // Внешнеэкономическая деятельность страны в условиях вступления мировой экономики в режим турбулентности : тр. междунар. науч.-практ. конф., Астана, 16 окт. 2015 г. : в 2 ч. / Евраз. нац. ун-т им. Л. Н. Гумилева ; редкол.: Д. М. Мадиярова [и др.]. — Астана, 2015. — Ч. 1. — С. 435–440.

18. Резкин, П. Е. Концепция цепочек создания стоимости в топливной и нефтехимической промышленности / П. Е. Резкин // Социально-экономическое развитие организаций и регионов Беларуси: эффективность и инновации : материалы междунар. науч.-практ. конф., Витебск, 28–29 окт. 2015 г. / Витеб. гос. технол. ун-т ; редкол.: Е. В. Ванкевич [и др.]. — Витебск, 2015. — С. 287–290.

19. Резкин, П. Е. Рынок нефтепродуктов Республики Беларусь в условиях конкуренции / П. Е. Резкин // Дорожная карта мировой экономики : материалы междунар. науч.-практ. интернет-конф., Донецк, 28–29 окт. 2015 г. / Донец. нац. ун-т экономики и торговли им. М. Туган-Барановского ; редкол.: С. В. Дрожжина (гл. ред.) [и др.]. — Донецк, 2015. — С. 50–54.

20. Резкин, П. Е. Мировой рынок нефти: состояние и тенденции развития / П. Е. Резкин // Инновационные направления интеграционных процессов в Евразии : материалы междунар. науч.-практ. заоч. конф., Астана, 1 нояб. 2015 г. / М-во финансов Респ. Казахстан ; редкол.: О. А. Яновская [и др.]. — Астана, 2015. — С. 450–456.

21. Резкин, П. Е. Перспективы белорусских нефтепродуктов на украинском рынке / П. Е. Резкин // Розвиток конкуренції та формування конкурентного середовища в Україні : зб. тез. доп. Всеукр. наук.-практ. конф., Харків, 19–20 лист. 2015 р. / Харк. торг.-екон. ін-т КНТЕУ ; редкол.: К. Д. Гурова [та ін.]. — Х., 2015. — С. 38–39.

22. Резкин, П. Е. Подходы к оценке цепочек создания стоимости / П. Е. Резкин // Эффективне управління і розвиток невиробничої сфери в умовах кризи: погляд молодих науковців : зб. тез. доп. міжнар. наук.-практ. інтернет-конф. молодих учених, магістрантів і студентів, Харків, 22–23 бер. 2016 р. / Харк. торг.-екон. ін-т КНТЕУ ; редкол.: К. Д. Гурова [та ін.]. — Х., 2016. — С. 40–41.

23. Резкин, П. Е. Алгоритм формирования эффективной цепочки создания стоимости продукта / П. Е. Резкин // Устойчивое развитие экономики: состояние, проблемы, перспективы : сб. тр. IX Междунар. науч.-практ. конф., Пинск, 4 апр. 2016 г. / Полес. гос. ун-т ; редкол.: К. К. Шебеко [и др.]. — Пинск, 2016. — С. 73–75.

24. Резкин, П. Е. Анализ отраслевых особенностей функционирования экономики на основе таблиц «Затраты-выпуск» / П. Е. Резкин // Системи забезпечення управління підприємством: сучасний стан та перспективи розвитку : зб. наук. пр. міжнар. наук.-практ. інтернет-конф., Харків, 21 квіт. 2016 р. / Харк. ін-т бізнесу і менедж. ; редкол.: М. І. Бондаренко [та ін.]. — Х., 2016. — С. 216–223.

25. Резкин, П. Е. Методика оценки эффективности цепочек создания стоимости / П. Е. Резкин // Теорія та практика менеджменту : матеріали міжнар. наук.-практ. конф., Луцьк, 19 трав. 2016 р. / Східноєвропейс. нац. ун-т ім. Лесі Українки ; відп. ред. проф. Л. М. Черчик. — Луцьк, 2016. — С. 184–185.

26. Резкин, П. Е. Особенности функционирования цепочки создания стоимости в топливной и нефтехимической промышленности Республики Беларусь / П. Е. Резкин // Экономический рост Республики Беларусь: глобализация, инновационность, устойчивость : материалы IX Междунар. науч.-практ. конф., Минск, 19–20 мая 2016 г. : в 2 т. / Белорус. экон. ун-т ; редкол.: В. Н. Шимов (отв. ред.) [и др.]. — Минск, 2016. — Т. 1. — С. 103–105.

27. Резкин, П. Е. Роль стратегий вертикальной интеграции в рамках концепции цепочек создания стоимости / П. Е. Резкин // Проблемы рационального использования природных ресурсов и устойчивое развитие Полесья : сб. докл. междунар. науч. конф., Минск, 14–17 сент. 2016 г. : в 2 т. / Нац. акад. наук Беларуси ; редкол.: В. Г. Гусаков (гл. ред.) [и др.]. — Минск, 2016. — Т. 1. — С. 195–199.

28. Резкин, П. Е. Методика оценки продуктивности звеньев цепочки создания стоимости топливной и нефтехимической промышленности / П. Е. Резкин // Инновационные решения проблем экономики знаний Беларуси и Казахстана : сб. материалов науч.-практ. конф., Минск, 13 окт. 2016 г. / Белорус. нац. техн. ун-т. — Минск, 2016. — С. 137–139.

29. Резкин, П. Е. Подходы к определению понятия «добавленная стоимость» / П. Е. Резкин // Енергоефективність економіки: проблеми сьогодення та майбутнього : матеріали міжнар. наук.-практ. конф., Полтава, 12–13 жовт.

2016 г. / Полтав. нац. техн. ун-т ім. Ю. Кондратюка ; редкол.: В. Я. Чевганова [та ін.]. — Полтава, 2016. — С. 124–127.

30. Резкин, П. Е. Построение материального потока в цепочке создания стоимости топливной и нефтехимической промышленности / П. Е. Резкин // Экономическая теория в XXI веке: поиск эффективных механизмов хозяйствования : материалы II Междунар. науч.-практ. конф., Новополоцк, 20–21 окт. 2016 г. : в 2 ч. / Полоц. гос. ун-т ; редкол.: Д. Н. Лазовский [и др.]. — Новополоцк, 2016. — Ч. 1. — С. 284–287.

31. Резкин, П. Е. Подходы к управлению цепочками создания стоимости / П. Е. Резкин // Фінансово-економічні важелі розвитку невиробничої сфери в умовах нестабільності : зб. наук. пр. міжнар. наук.-практ. інтернет-конф., Харків, 17–18 лист. 2016 р. / Харк. торг.-екон. ін-т КНТЕУ ; редкол.: К. Д. Гурова [та ін.]. — Х., 2016. — С. 41–42.

32. Резкин, П. Е. Цепочки создания стоимости в современных условиях хозяйствования / П. Е. Резкин // Основные направления и формы развития потребительской кооперации в странах Европы и Азии: опыт, проблемы, перспективы : материалы междунар. науч.-практ. конф., Москва, 17–18 нояб. 2016 г. / Рос. ун-т кооперации. — М., 2016. — С. 266–271.

33. Резкин, П. Е. Эволюция понятия «цепочка создания стоимости» как сетевой структуры / П. Е. Резкин // Актуальні питання розвитку торгівлі, туристичного та готельно-ресторанного бізнесу : зб. наук. пр. міжнар. наук.-практ. інтернет-конф., Харків, 24–25 лист. 2016 р. / Харк. торг.-екон. ін-т КНТЕУ ; редкол.: К. Д. Гурова [та ін.]. — Х., 2016. — С. 23–24.

34. Резкин, П. Е. Стратегии интеграции цепочек создания стоимости в топливной и нефтехимической промышленности Республики Беларусь / П. Е. Резкин // Новые горизонты — 2016 : материалы белорус.-кит. молодеж. инновац. форума, Минск, 29–30 нояб. 2016 г. / Беларус. нац. техн. ун-т. — Минск, 2016. — С. 216–218.

Иные публикации

35. Резкин, П. Е. Экономическая безопасность и методы ее оценки / П. Е. Резкин, Н. Л. Белорусова // Тр. молодых специалистов Полоц. гос. ун-та, Экон. науки / Полоц. гос. ун-т ; редкол.: Д. Н. Лазовский [и др.]. — Новополоцк, 2010. — Вып. 38. — С. 130–133.

36. Резкин, П. Е. Обеспечение экономической безопасности предприятия (организации) / П. Е. Резкин, Н. Л. Белорусова // Тр. молодых специалистов Полоц. гос. ун-та, Экон. науки / Полоц. гос. ун-т ; редкол.: Д. Н. Лазовский [и др.]. — Новополоцк, 2010. — Вып. 38. — С. 134–138.

37. Резкин, П. Е. Создание и механизм функционирования службы безопасности предприятия / П. Е. Резкин, Н. Л. Белорусова // Тр. молодых специалистов Полоц. гос. ун-та, Экон. науки / Полоц. гос. ун-т ; редкол.: Д. Н. Лазовский [и др.]. — Новополоцк, 2011. — Вып. 46. — С. 53–57.

38. Резкин, П. Е. Структура механизма обеспечения экономической безопасности предприятия / П. Е. Резкин, Н. Л. Белорусова // Тр. молодых специалистов Полоц. гос. ун-та, Экон. науки / Полоц. гос. ун-т ; редкол.: Д. Н. Лазовский [и др.]. — Новополоцк, 2011. — Вып. 46. — С. 57–60.

39. Резкин, П. Е. Угрозы экономической безопасности предприятия и их классификация / П. Е. Резкин, Н. Л. Белорусова // Тр. молодых специалистов Полоц. гос. ун-та, Экон. науки / Полоц. гос. ун-т ; редкол.: Д. Н. Лазовский [и др.]. — Новополоцк, 2011. — Вып. 46. — С. 148–150.

40. Резкин, П. Е. Экономическая оценка ущерба от реализации различного вида угроз / П. Е. Резкин, Н. Л. Белорусова // Тр. молодых специалистов Полоц. гос. ун-та, Экон. науки / Полоц. гос. ун-т ; редкол.: Д. Н. Лазовский [и др.]. — Новополоцк, 2011. — Вып. 46. — С. 150–152.

41. Резкин, П. Е. Экономическая безопасность предприятия — основа его устойчивого развития / П. Е. Резкин, Н. Л. Белорусова // НИРС — 2010 : сб. науч. работ студентов высш. учеб. заведений Респ. Беларусь / Белорус. гос. ун-т ; редкол.: А. И. Жук (пред.) [и др.]. — Минск, 2011. — С. 415–416.

42. Резкин, П. Е. Алгоритм стратегии экономической безопасности промышленного предприятия / П. Е. Резкин, Н. Л. Белорусова // Тр. молодых специалистов Полоц. гос. ун-та, Экон. науки / Полоц. гос. ун-т ; редкол.: Д. Н. Лазовский [и др.]. — Новополоцк, 2012. — Вып. 54. — С. 3–7.

43. Резкин, П. Е. Основные направления разработки стратегии экономической безопасности предприятия / П. Е. Резкин, Н. Л. Белорусова // Тр. молодых специалистов Полоц. гос. ун-та, Экон. науки / Полоц. гос. ун-т ; редкол.: Д. Н. Лазовский [и др.]. — Новополоцк, 2012. — Вып. 54. — С. 7–11.

44. Резкин, П. Е. Основные подходы к оценке уровня экономической безопасности предприятия / П. Е. Резкин, Н. Л. Белорусова // Тр. молодых специалистов Полоц. гос. ун-та, Экон. науки / Полоц. гос. ун-т ; редкол.: Д. Н. Лазовский [и др.]. — Новополоцк, 2012. — Вып. 54. — С. 11–14.

45. Резкин, П. Е. Разработка стратегии экономической безопасности организации в условиях рынка / П. Е. Резкин, Н. Л. Белорусова // НИРС — 2012 : сб. науч. работ студентов высш. учеб. заведений Респ. Беларусь / Белорус. гос. ун-т ; редкол.: А. И. Жук (пред.) [и др.]. — Минск, 2013. — С. 432–434.

46. Резкин, П. Е. Разработка стратегии экономической безопасности организации в условиях рынка / П. Е. Резкин, Н. Л. Белорусова // Сб. ст. участников IV Междунар. конкурса науч. работ аспирантов и студентов, Москва, март—

май 2015 г. / Финансовый ун-т при Правительстве Российской Федерации ; под ред. О. В. Карамовой [и др.]. — Москва, 2016. — С. 252–255.

47. Резкин, П. Е. Методологические основы формирования механизма обеспечения экономической безопасности / П. Е. Резкин, Н. Л. Белорусова // Сб. ст. участников IV Междунар. конкурса науч. работ аспирантов и студентов, Москва, март—май 2016 г. / Финансовый ун-т при Правительстве Российской Федерации ; под ред. О. В. Карамовой [и др.]. — Москва, 2016. — С. 768–773.

РЭЗІЮМЭ

Рэзкін Пётр Ягоравіч

Ланцужкі стварэння кошту ў паліўнай і нафтахімічнай прамысловасці Рэспублікі Беларусь: ацэнка і стратэгіі інтэграцыі

Ключавыя словы: ланцужок стварэння кошту, дададзены кошт, паліўная і нафтахімічная прамысловасць, прадукцыйнасць звяна ланцужка стварэння кошту, эфектыўнасць ланцужка стварэння кошту.

Мэта даследавання: распрацоўка тэарэтычных і метадалагічных палажэнняў, канкрэтных методаў і практычных рэкамендацый па фармаванні стратэгіі інтэграцыі ланцужкоў стварэння кошту, а таксама ацэнка іх макра- і мікраэканамічнай эфектыўнасці ў паліўнай і нафтахімічнай прамысловасці.

Метады даследавання: сістэмны, працэсны падыходы, групоўка і параўнанне, аналіз і сінтэз, эканоміка-матэматычныя метады.

Атрыманыя вынікі і іх навізна: развіты тэарэтычныя палажэнні канцэпцыі ланцужкоў стварэння кошту (ЛСК), што выяўляецца ў вызначэнні структуры ЛСК і функцый іх ўдзельнікаў, абагульненні класіфікацыі ЛСК па шэрагу прыкмет, групоўкі падыходаў да аналізу ЛСК, абгрунтаванні валавога дададзенага кошту ў якасці ключавога паказальніка да ацэнкі эфектыўнасці функцыянавання ЛСК; ужыта канцэпцыя ЛСК у паліўнай і нафтахімічнай прамысловасці Рэспублікі Беларусь; распрацавана метадыка па выяўленні найбольш прадукцыйных звёнаў ЛСК у паліўнай і нафтахімічнай прамысловасці; вызначана блок-схема фармавання эфектыўнага ЛСК; распрацавана сістэма паказнікаў па ацэнцы эфектыўнасці асобных звёнаў ЛСК; сфармуляваны магчымыя стратэгіі інтэграцыі ЛСК у паліўнай і нафтахімічнай прамысловасці Рэспублікі Беларусь.

Ступень выкарыстання: асноўныя вынікі апрабаваны і прыняты да выкарыстання ў практычнай дзейнасці ААТ «Ізмярыцель», ААТ «Наваполацкі НПЗ»; адукацыйным працэсе УА «Полацкі дзяржаўны ўніверсітэт».

Вобласць прымянення: прадпрыемствы і арганізацыі паліўнай і нафтахімічнай прамысловасці; навучальны працэс устаноў вышэйшай адукацыі; далейшыя навуковыя даследаванні ў дадзенай сферы.

РЕЗЮМЕ

Резкин Петр Егорович

Цепочки создания стоимости в топливной и нефтехимической промышленности Республики Беларусь: оценка и стратегии интеграции

Ключевые слова: цепочка создания стоимости, добавленная стоимость, топливная и нефтехимическая промышленность, продуктивность звена цепочки создания стоимости, эффективность цепочки создания стоимости.

Цель исследования: разработка теоретических и методологических положений, конкретных методик и практических рекомендаций по формированию стратегий интеграции цепочек создания стоимости, а также оценка их макро- и микроэкономической эффективности в топливной и нефтехимической промышленности.

Методы исследования: системный, процессный подходы, группировка и сравнение, анализ и синтез, экономико-математические методы.

Полученные результаты и их новизна: развиты теоретические положения концепции цепочек создания стоимости (ЦСС), что выражается в определении структуры ЦСС и функций их участников, обобщении классификации ЦСС по ряду признаков, группировки подходов к анализу ЦСС, обосновании валовой добавленной стоимости в качестве ключевого показателя для оценки эффективности функционирования ЦСС; применена концепция ЦСС в топливной и нефтехимической промышленности Республики Беларусь; разработана методика по выявлению наиболее продуктивных звеньев ЦСС в топливной и нефтехимической промышленности; определена блок-схема формирования эффективной ЦСС; разработана система показателей по оценке эффективности отдельных звеньев ЦСС; сформулированы возможные стратегии интеграции ЦСС в топливной и нефтехимической промышленности Республики Беларусь.

Степень использования: основные результаты апробированы и приняты к использованию в практической деятельности ОАО «Измеритель», ОАО «Новополоцкий НПЗ»; образовательном процессе УО «Полоцкий государственный университет».

Область применения: предприятия и организации топливной и нефтехимической промышленности; учебный процесс учреждений высшего образования; дальнейшие научные исследования в данной сфере.

SUMMARY

Rezkin Petr Egorovich

Value chains in the fuel and petrochemical industry of the Republic of Belarus: assessment and integration strategies

Keywords: value chain, value added, fuel and petrochemical industry, productivity level of the value chain, efficiency of the value chain.

Objective of the research: development of theoretical and methodological positions, as well as specific techniques and practical advice on the formation of strategies for integrating value chains, as well as an assessment of their macro- and micro-economic efficiency in the fuel and petrochemical industries.

Methods of the research: systematic approach, process approach, grouping and comparison, analysis and synthesis, economic and mathematical methods.

The results obtained and their novelty: developed theoretical principles of the concept of value chains (VC), which is expressed in the definition of the structure VC and functions of its participants, generalized classification VC on several grounds, grouping approaches to VC analysis, justifying the gross added value as a key indicator to assess the effectiveness of functioning of the VC; VC concept is applied in the fuel and petrochemical industry of the Republic of Belarus; developed a technique to identify the most productive parts of the VC in the fuel and petrochemical industries; defined block diagram for constructing efficient VC; developed a system of indicators to assess the effectiveness of individual links VC; formulated the possible VC integration strategy in the fuel and petrochemical industry of the Republic of Belarus.

Degree of application: the main results are tested and approved for use in the practice of JSC «Izmeritel», JSC «Novopolotsk Refinery»; in the educational process of educational establishment «Polotsk State University».

The sphere of application: enterprises and organizations of the fuel and petrochemical industries; educational process of higher education institutions; further research in this area.

Редактор *Т.В. Скрипко*
Корректор *С.В. Лукашевич*
Технический редактор *О.В. Вычикова*
Компьютерный дизайн *О.Н. Белезяк*

Подписано в печать 12.06.2017. Формат 60×84/16. Бумага офсетная. Гарнитура Times New Roman.
Офсетная печать. Усл. печ. л. 1,7. Уч.-изд. л. 1,6. Тираж 66 экз. Заказ

УО «Белорусский государственный экономический университет».

Свидетельство о государственной регистрации издателя, изготовителя, распространителя
печатных изданий № 1/299 от 22.04.2014.
220070, Минск, просп. Партизанский, 26.

Отпечатано в УО «Белорусский государственный экономический университет».

Лицензия полиграфическая № 02330/210 от 14.04.2014.
220070, Минск, просп. Партизанский, 26.