

НЕКОТОРЫЕ ВОПРОСЫ ОРГАНИЗАЦИИ КОНТРОЛЯ ЗА ЗАТРАТАМИ НА АВТОТРАНСПОРТНЫХ ПРЕДПРИЯТИЯХ

В современных условиях хозяйствования все более очевидной становится необходимость повышения действенности и оперативности контроля за затратами, организации учета затрат по местам их возникновения и центрам ответственности. Эффективная организация контроля затрат на автотранспорте будет обеспечиваться применением системы “стандарт-кост”. Управление затратами на основе смет предотвратит ненужные потери, повысит эффективность производства. Система управления затратами на основе использования смет будет состоять из следующих слагаемых: предварительное составление стандартных калькуляций на основе технически обоснованных стандартов затрат; учет отклонений фактических затрат от стандартных по статьям затрат, местам их возникновения, причинам и виновникам; учет фактических затрат на производство с подразделением затрат по смете и отклонений от нее.

Такая организация учета позволит осуществлять текущий контроль за затратами на производство, т.к. в текущем учете фактические затраты сопоставляются со стандартными и выявляются отклонения. Использование этой информации даст возможность принимать в оперативном порядке необходимые решения в управлении себестоимостью перевозок.

Особое место в организации оперативного контроля при использовании системы “стандарт-кост” должно отводиться построению аналитического учета, который должен обеспечить возможность выявления отклонений затрат, возникших в результате нарушения режимов и условий работы автомобильного транспорта.

Для успешной организации оперативного контроля большое значение имеет выбор объектов контроля, которые целесообразно детализировать по структурным подразделениям. Признание объектов контроля и осуществление его по центрам ответственности позволяет повысить действенность контроля, оценить качество работы руководителя такого центра.

Контроль за производственным процессом на автотранспорте требует строгого подсчета всех затрат, связанных с их осуществлением. При этом возникает необходимость выведения итогов не только общей суммы затрат, но и каждой ее составляющей с тем, чтобы установить возникшие отклонения между стандартной и фактической себестоимостью. Иначе говоря, организация текущего контроля за уровнем затрат должна осуществляться путем выявления отклонений от установленных стандартов.

Учетная система уже содержит в себе возможность оперативного контроля и анализа отклонений затрат и это уже является важным преимуществом данной учетно-аналитической концепции. При использовании системы "стандарт-кост" определяется отклонение двух типов: отклонение цен (влияние внешних факторов); отклонения потребления (влияние внутренних факторов), которое является основой для осуществления мероприятий по оптимизации затрат на перевозки. Поэтому данная концепция располагает также инструментами, позволяющими решить вопрос и об определении влияния различных факторов на величину отклонений.

В условиях рыночных отношений администрация любого предприятия заинтересована в получении информации об отклонениях в максимально короткие сроки с тем, чтобы свести к минимуму промежутки времени между возникновением отклонения и его анализом с целью принятия управленческих решений.

Предварительным условием контроля отклонений является соответствующая их группировка относительно ответственных лиц, видов перевозок, марок автомобилей. Рассмотрение отклонений по ответственным лицам является наиболее важным элементом контроля.

Оперативный контроль отклонений от стандартных затрат по всем статьям, местам и ответственным лицам позволяет на каждом участке видеть результаты работы и принимать меры к устранению причин перерасходов. Это особенно важно для организации учета и контроля результатов перевозок по отдельным автомобилям. Такой подход позволяет не только организовать достоверный учет и контроль затрат и калькулирование себестоимости перевозок, но и систематически анализировать отклонения от стандартов по местам

их возникновения и центрам ответственности для оперативного воздействия на процесс формирования себестоимости транспортной продукции.

От качества информации об отклонениях от стандартов затрат во многом зависят конечные результаты деятельности автотранспортного предприятия: производительность труда, прибыль, уровень рентабельности, лимит численности рабочих и служащих и др.

Наиболее целесообразным способом учета и контроля отклонений является сигнальное документирование, когда отклонения по эксплуатационным затратам на отдельных автомобилях учитываются по мере поступления соответствующих документов в бухгалтерию. Они используются при контроле отклонений по заработной плате всех категорий работающих на автотранспортных предприятиях, по расходу материальных ресурсов при их лимитированном отпуске на основное и вспомогательное производство.

Отклонения, выявленные в течение отчетного периода, по отдельным статьям этих затрат необходимо группировать и накапливать в порядке оперативного контроля за соблюдением сметы по местам их возникновения, ответственными лицам и причинам. Эта информация окажет помощь руководству предприятия в принятии решений по устранению возникших отклонений.

Таким образом, применение системы “стандарт-кост” на автотранспортных предприятиях позволит более полно осуществлять контроль над затратами, а также обеспечит руководителей информацией, необходимой для управления, планирования и принятия эффективных решений.

С.О. Лебедева, БГЭУ (Минск)

ВЛИЯНИЕ ОСОБЕННОСТЕЙ ЖЕЛЕЗНОДОРОЖНОГО ТРАНСПОРТА НА ОРГАНИЗАЦИЮ БУХГАЛТЕРСКОГО УЧЕТА

Специфика методологии и организации бухгалтерского учета на железнодорожном транспорте обусловлена особенностями организационно-функциональной структуры же-