

УЧРЕЖДЕНИЕ ОБРАЗОВАНИЯ
«БЕЛОРУССКИЙ ГОСУДАРСТВЕННЫЙ ЭКОНОМИЧЕСКИЙ УНИВЕРСИТЕТ»

УДК 338.436.33

ВЕРЕНИЧ
ВАЛЕНТИНА АНАТОЛЬЕВНА

**ИНТЕГРИРОВАННЫЕ СТРУКТУРЫ
В АГРОПРОМЫШЛЕННОМ КОМПЛЕКСЕ:
ОЦЕНКА ЭФФЕКТИВНОСТИ ФУНКЦИОНИРОВАНИЯ
И НАПРАВЛЕНИЯ РАЗВИТИЯ**

**Автореферат диссертации на соискание ученой степени
кандидата экономических наук
по специальности 08.00.05 — экономика и управление народным
хозяйством (специализация — экономика, организация и управление
предприятиями, отраслями, комплексами)**

Минск, 2016

Научная работа выполнена в УО «Белорусский государственный экономический университет»

Научный руководитель Жудро Михаил Кириллович, доктор экономических наук, профессор, заведующий кафедрой, УО «Белорусский государственный экономический университет», кафедра экономики и управления предприятиями АПК

Официальные оппоненты: Гануш Геннадий Иосифович, член-корреспондент НАН Беларуси, доктор экономических наук, профессор, заведующий кафедрой, УО «Белорусский государственный аграрный технический университет», кафедра экономической теории и права

Пилипук Андрей Владимирович, кандидат экономических наук, доцент, заведующий сектором, Республиканское научное унитарное предприятие «Институт системных исследований в АПК НАН Беларуси», отдел экономики отраслей АПК, сектор экономики перерабатывающей промышленности

Оппонирующая организация УО «Гродненский государственный аграрный университет»

Защита состоится 7 октября 2016 г. в 14.30 на заседании совета по защите диссертаций Д 02.07.02 при УО «Белорусский государственный экономический университет» по адресу: 220070, Минск, просп. Партизанский, 26, ауд. 205 (1-й учеб. корпус), тел. 209-79-56.

С диссертацией можно ознакомиться в библиотеке УО «Белорусский государственный экономический университет».

Автореферат разослан 6 сентября 2016 года.

Ученый секретарь
совета по защите диссертаций

Миксюк С. Ф.

ВВЕДЕНИЕ

В условиях динамично изменяющейся рыночной среды, характеризующейся усилением процессов глобализации, транснационализации и ужесточением конкуренции, происходит усложнение институциональных преобразований. Объективной необходимостью становится развитие интегрированных структур, охватывающих всю цепочку приращения стоимости продукции, обеспечивающих устойчивость к кризисным явлениям и способных конкурировать как на внутреннем, так и на внешнем рынках. В связи с этим актуальны обобщение опыта деятельности интегрированных структур в рыночной среде, определение их роли в преодолении экономической неустойчивости в агропромышленном комплексе и научное обоснование направлений дальнейшего развития интеграционных процессов, способных обеспечить освоение инноваций и проведение модернизации сельскохозяйственного производства. Одним из механизмов привлечения необходимых для данных целей финансовых ресурсов может стать реализация эффективных форм государственно-частного партнерства. Особую значимость данное направление приобретает в связи с реструктуризацией экономических принципов взаимодействия государства и субъектов хозяйствования в процессе их адаптации к правилам ЕАЭС, ВТО.

Теоретические аспекты и методические разработки, представленные в диссертации, основаны на анализе и обобщении результатов исследований известных отечественных и зарубежных авторов (Р. Г. Базел, А. Н. Бергер, А. Давени, А. А. Быков, Н. А. Бычков, В. Г. Варнавский, Ю. Б. Винслав, В. Г. Гусаков, Г. И. Гануш, Е. Дахмен, Дж. Делмон, М. К. Жудро, Г. М. Лыч, М. И. Козырь, Р. Коуз, М. И. Запольский, А. Маршалл, Б. Мильнер, Л. Н. Нехорошева, А. В. Пилипук, М. Портер, П. М. Советов, Дж. Стиглер, Ж. Тироль, А. В. Ткач, О. Уильямсон, И. Г. Ушачев, К. Р. Харриген, В. Н. Шимов, А. П. Шпак, Г. О. Читая, М. Энрайт, Г. А. Яшева и др.).

Изучение и анализ научных работ в области функционирования интегрированных структур в агропромышленном комплексе позволили сделать вывод о том, что большинство из них затрагивают отдельные аспекты проблемы, в частности исследования определенного типа интегрированных структур, обзор опыта создания и их роли в повышении конкурентоспособности агропромышленного комплекса.

Вместе с тем широкий круг вопросов, связанных с методическим обеспечением инструментария оценки и разработкой направлений развития эффективных интегрированных структур остается изученным не в полной мере, требуют научного обоснования комплексная методика определения приоритетов инвестирования в различные виды деятельности, методики экономического обоснования оптимальной структуры агропромышленного производства и оценки

экономического эффекта функционирования интегрированных структур в современных условиях хозяйствования. С целью совершенствования методов государственной поддержки субъектов агропромышленного комплекса необходимо обоснование использования форм государственно-частного партнерства в условиях дефицита инвестиционных ресурсов. Актуальность решения названных проблем предопределила выбор темы и прикладную направленность настоящего исследования.

ОБЩАЯ ХАРАКТЕРИСТИКА РАБОТЫ

Связь работы с научными программами (проектами), темами. Научные исследования по теме диссертации проведены в контексте следующих научных программ и заданий: 1) Государственная научно-техническая программа «Агропромкомплекс — устойчивое развитие» на 2011–2015 годы, раздел I «Экономика и организация АПК», задание 1.04 «Разработать систему научных рекомендаций по совершенствованию форм организации аграрного бизнеса и механизмов их эффективного функционирования в условиях модернизации экономики», утвержденное приказом Государственного комитета по науке и технологиям Республики Беларусь от 29 марта 2011 г. № 84 (№ ГР 20111688, 2011 г.); 2) Государственная программа прикладных научных исследований «Инновационные технологии в АПК» на 2011–2015 гг., утвержденная постановлением Совета Министров Республики Беларусь от 9 июня 2010 г. № 886, подпрограмма 9.1 «Устойчивое развитие экономики АПК», задание 1.05 «Исследование теоретических и методологических аспектов повышения эффективности функционирования отраслей АПК на инновационной основе» (№ ГР 20110914, 2011 г.).

Методические и прикладные аспекты исследования проработаны в рамках следующих тем научно-исследовательской работы кафедры экономики и управления предприятиями АПК УО «Белорусский государственный экономический университет»: научная тема № 1-2011 Б «Теория и методология экономического обоснования маркетинговых стратегий и инструментов их реализации на высококонкурентных рынках продовольственных товаров стран дальнего зарубежья» (2011–2013 гг.), «Организационно-экономический механизм повышения эффективности АПК, роста конкурентоспособности» (2014–2015 гг.).

Тема диссертационной работы соответствует Приоритетным направлениям фундаментальных и прикладных научных исследований Республики Беларусь на 2011–2015 годы, утвержденным постановлением Совета Министров Республики Беларусь от 19 апреля 2010 г. № 585 по направлению 9.1 «Теория и методология эффективного функционирования агропромышленного комплекса».

Цель и задачи исследования. Целью исследования являются разработка теоретических положений и методических подходов к оценке эффективности

функционирования интегрированных структур в агропромышленном комплексе, экономическое обоснование направлений их развития.

В соответствии с поставленной целью потребовалось решить следующие задачи:

- развить теоретические положения и уточнить понятийно-категориальный аппарат исследования интеграции субъектов хозяйствования в АПК;
- разработать комплексную методику определения приоритетов инвестирования в различные виды деятельности интегрированных структур в АПК;
- разработать методику экономического обоснования оптимальной структуры агропромышленного производства в интегрированных структурах;
- обосновать методику оценки экономического эффекта функционирования и направления развития интегрированных структур;
- предложить практические рекомендации по развитию интегрированных структур, в том числе по использованию форм государственно-частного партнерства в агропромышленном комплексе.

Объект исследования — интегрированные структуры в агропромышленном комплексе. Предмет исследования — теоретические положения и методические подходы к оценке эффективности функционирования интегрированных структур и направлений их развития. Выбор объекта и предмета диссертационного исследования обусловлен актуальностью повышения эффективности функционирования интегрированных структур в агропромышленном комплексе, что положительно отразится на результативности работы национальной экономики в целом.

Научная новизна работы состоит в развитии теоретических положений оценки эффективности функционирования интегрированных структур АПК, совершенствовании ее методического инструментария, применяемого для обоснования рационального управления и использования инвестиционного и ресурсного потенциала, диверсификации производства, что будет способствовать усилению конкурентных преимуществ агропромышленного комплекса Республики Беларусь. Наиболее существенными результатами, содержащими научную новизну, являются следующие: уточнение определения понятия «интегрированная структура»; обоснование модели координации эффективного сотрудничества участников интегрированной структуры, включение в нее центров кластерного развития, сетевого взаимодействия предприятий с использованием государственно-частного партнерства, что будет способствовать активизации участия предприятий малого и среднего бизнеса в интеграционных процессах, диверсификации производства в кризисных условиях; разработка комплексной методики определения приоритетов инвестирования видов деятельности интегрированных структур, которая в отличие от существующих позволяет ранжировать и предложить варианты диверсификации производства

и инвестиций по выделенной совокупности критериев и показателей; разработка методики экономического обоснования оптимальной структуры агропромышленного производства в интегрированных структурах с учетом изменений ресурсов, введения дополнительных качественных показателей; разработка методики оценки экономического эффекта функционирования интегрированных структур, основанной на многофакторной модели, позволяющей осуществить оценку и прогнозировать варианты развития интегрированной структуры с учетом изменения каждого фактора; разработка практических рекомендаций по развитию интегрированных структур, в том числе по использованию форм государственно-частного партнерства в агропромышленном комплексе.

Положения, выносимые на защиту.

1. Теоретические положения по организации и координации развития интегрированных структур в агропромышленном комплексе, включающие:

- а) уточнение определения понятия «интегрированная структура» как многоуровневой динамической системы взаимодействующих субъектов хозяйствования в цепочке создания стоимости продукции, эффективность функционирования которой обусловлена выделенными факторами кластеризации, адаптивности, диверсификации и конвергенции;
- б) выявление основных тенденций формирования и развития интегрированных структур в агропромышленном комплексе: образование вертикальных интегрированных структур, дальнейшее совершенствование интеграционных процессов с возникновением горизонтальных образований и создание предпосылок для формирования кластеров, повышение значимости сетевого взаимодействия участников интеграции, достижение ключевых положительных эффектов (улучшенная координация деятельности субъектов, рост масштаба производства, выход на новые рынки, усиление рыночной власти, комплементарность и рациональное распределение ресурсов);
- в) определение критических негативных последствий несогласованности действий партнеров в интегрированных структурах (снижение гибкости, рост издержек на управление, увеличение риска неэффективного использования инвестиций).

Разработана структурно-логическая модель координации эффективного сотрудничества участников интегрированной структуры, обуславливающая их взаимодействие, согласованность горизонтальных и вертикальных взаимосвязей. В отличие от сложившегося механизма функционирования интегрированных структур предлагаемая модель основана на реализации следующих методических положений: разработан алгоритм определения и систематизации базовых функций центров кластерного развития в зависимости от этапов становления интегрированной структуры исходя из концепции жизненного цикла (потенциальная, латентная, функционирующая стадии), что будет способствовать более полному использованию потенциала интеграции на всех этапах; обосно-

ваны преимущества использования контрактной формы интеграции, что позволит привлекать к сотрудничеству предприятия малого и среднего бизнеса, диверсифицировать агропромышленное производство путем открытия новых направлений деятельности (органическое растениеводство, животноводство) для преодоления экономической неустойчивости субъектов хозяйствования в кризисных условиях, усиления конкурентных позиций.

2. Комплексная методика определения приоритетов инвестирования различных видов деятельности интегрированных структур, основанная на использовании совокупности предложенных критериев оценки эффективности сфер производства (рыночное положение, окупаемость издержек), по следующим показателям: темпы роста рынка, рыночная доля продукции, рентабельность реализованной продукции и в среднем по виду деятельности. В отличие от существующих разработанная методика позволяет на основе анализа и сравнительной оценки по совокупности критериев и показателей ранжировать основные виды деятельности интегрированной структуры с целью разработки и принятия эффективных управленческих решений с учетом требований конкурентной рыночной среды (инвестирование, перераспределение финансовых ресурсов или диверсификация видов деятельности в зависимости от занимаемых ими позиций по результатам анализа). Приоритетным признается тот вид деятельности, который имеет максимальные оценки по группе показателей, а не по каждому в отдельности. Применение методики позволяет дифференцировать виды деятельности интегрированных структур, обосновать управленческие решения о перераспределении и концентрации инвестиционных ресурсов.

3. Методика экономического обоснования оптимальной структуры агропромышленного производства в интегрированных структурах, в основу которой положена экономико-математическая модель специализации видов деятельности предприятия, дополненная ограничениями по инвестициям и материальным ресурсам, позволяющая регулировать их движение между участниками, представленными в виде блоков «производство сельскохозяйственного сырья», «переработка», «торговля», реализацию конечной продукции с учетом различных каналов сбыта (фирменная торговля, оптовые продажи, реализация по договорам). Методика позволяет обосновать распределение и перераспределение ресурсов (площадь пашни, величина материальных затрат, инвестиций) и разработать оптимальную структуру их использования участниками интегрированной структуры по критерию максимизации валовой добавленной стоимости.

4. Методика оценки экономического эффекта функционирования интегрированных структур, которая включает многофакторную модель, позволяющую установить взаимозависимость и обосновать изменение выделенных факторов (материальные затраты, инвестиции в основной капитал, кредиторская и деби-

торская задолженность) и степень их влияния на результативный показатель — валовую добавленную стоимость продукции с учетом особенностей производственно-экономической деятельности. Научная значимость методики заключается в составлении сценариев развития интегрированной структуры на основе разработанной модели в разных условиях хозяйствования. Использование методики позволит выработать оперативные управленческие решения по воздействию на установленные в процессе моделирования факторы, что будет содействовать повышению эффективности функционирования интегрированной структуры.

5. Практические рекомендации по развитию интегрированных структур в агропромышленном комплексе, включающие предложения: а) по использованию форм государственно-частного партнерства (контракты, совместные предприятия, инвестиционные договоры) с учетом специфики агропромышленного производства; б) созданию на базе существующих интегрированных структур кластерных образований, сетей взаимодействующих предприятий в АПК; в) расширению сотрудничества с мировыми транснациональными корпорациями; г) определению новых направлений деятельности исходя из ресурсных возможностей и приоритетов инвестирования, что в совокупности будет способствовать формированию сильных конкурентных позиций интегрированных структур на внутреннем и внешнем рынках в условиях ЕАЭС.

Личный вклад соискателя ученой степени. Диссертационное исследование представляет собой научную работу, выполненную автором самостоятельно путем анализа и обобщения отечественного и зарубежного опыта, изучения современного уровня развития интегрированных структур в АПК. Теоретические и методические положения, выносимые на защиту, разработаны соискателем лично.

Апробация диссертации и информация об использовании ее результатов. Основные положения, результаты и научные выводы диссертационного исследования изложены в опубликованных работах и доложены на международных и республиканских научно-практических конференциях, в числе которых «Молодежь в науке — 2007, 2009» (Минск, 2007, 2009), «Экономический рост Республики Беларусь: глобализация, инновационность, устойчивость» (Минск, 2010–2013, 2015), «Экономика глазами молодых» (Вилейка, 2011–2014), «Стратегии развития инновационной экономики» в рамках «Диалог цивилизаций — «Путь на Север» (Таллинн, 2011), «Научный потенциал молодежи — будущему Беларуси» (Пинск, 2011), «Современный менеджмент: проблемы, исследования, перспективы» (Минск, 2011), «Проблемы прогнозирования и государственного регулирования социально-экономического развития» (Минск, 2013).

Разработанные в диссертационном исследовании положения нашли практическое применение в деятельности Главного управления интенсификации животноводства и Главного управления экономики Министерства сельского хозяй-

ства и продовольствия (акт от 08.07.2013 г.); учебном процессе УО «Белорусский государственный экономический университет» (акт от 02.12.2015 г., акт от 30.03.2016 г.), ОАО «Оршанский мясоконсервный комбинат» (справка № 04/1990 от 10.03.2016 г.), ОАО «Птицефабрика Оршанская» (справка № 01-12/795 от 10.03.2016 г.).

Опубликование результатов диссертации. По результатам диссертационного исследования опубликовано 25 научных работ, в том числе 2 статьи в научных рецензируемых журналах, 1 — в рецензируемом сборнике научных трудов, 22 — в материалах конференций (2 — в соавторстве). Объем публикаций, соответствующих п. 18 Положения о присуждении ученых степеней и присвоении ученых званий в Республике Беларусь, составляет 1,32 авторского листа.

Структура и объем диссертации. Диссертация состоит из введения, общей характеристики работы, трех глав, заключения, библиографического списка и приложений. Работа изложена на 284 страницах. Объем, занимаемый 22 рисунками, 18 таблицами и 19 приложениями, составляет 169 страниц. Библиографический список включает 225 наименований (21 страница).

ОСНОВНОЕ СОДЕРЖАНИЕ

В первой главе «**Теоретико-методические основы исследования интегрированных структур в агропромышленном комплексе**» представлены результаты аналитического обзора литературы по теме диссертации, уточнен понятийно-категориальный аппарат исследования, выявлены закономерности формирования и развития интегрированных структур, разработана модель координации эффективного сотрудничества участников интегрированной структуры.

Исследование теоретических вопросов показало, что в сложившейся экономической ситуации развитие интегрированных структур является основополагающим фактором повышения эффективности функционирования агропромышленного комплекса. Ключевой особенностью их развития становится синтез горизонтальных и вертикальных связей, внедрение элементов кластеризации, что обуславливает принципиально новые условия взаимодействия. В большей степени этому способствуют процессы глобализации, результат влияния которых на хозяйственную деятельность имеет многовекторный характер. С одной стороны, существенно обостряется конкурентная борьба за внешние и внутренние рынки, с другой — расширяются возможности по привлечению инвестиций, доступу к инновациям, обеспечивается экономия ресурсов. Перспективы вступления Республики Беларусь в ВТО, дальнейшая интеграция в ЕАЭС обусловили поиск новых направлений развития интегрированных структур в агропромышленном комплексе, в том числе посредством использования форм государственно-частного партнерства.

Детальный анализ предпосылок, объективных условий и последствий развития интеграционных процессов позволил систематизировать положительные и отрицательные эффекты интеграции. В авторской классификации в отличие от существующих были учтены внутренние и внешние факторы развития, конкурентные преимущества и угрозы для развития интегрированных структур. Таким образом, выделены две группы преимуществ: а) улучшающие внутреннюю координацию взаимодействия (более рациональное распределение материальных и денежных потоков, улучшение контроля качества сырья, каналов реализации и т.д.); б) характеризующие отношения интегрированных структур к конкурентной среде (ограничения по выходу на рынок, обмену информационными потоками и т.д.). Определены возникающие между бизнес-партнерами без учета выделенной системы факторов негативные эффекты, которые можно категоризировать по следующим признакам: снижение гибкости (усложнение процессов управления и контроля), отрицательные эффекты масштаба (увеличение риска неэффективного использования инвестиций, необходимость постоянной балансировки мощностей, риск привязки к устаревшей технологии), усложнение процедуры выхода из состава интегрированной структуры.

На основе проведенного в работе анализа теоретических источников, различных концепций (теория транзакционных издержек, ресурсоориентированная теория, теория отраслевой организации) сформулировано авторское определение понятия «интегрированная структура», которое понимается как многоуровневая динамическая система взаимодействующих в цепочке создания стоимости продукции бизнес-единиц, эффективность деятельности которых обусловлена выделенными факторами кластеризации, адаптивности, диверсификации и конвергенции. Данные специфические особенности положены в основу структурно-логической модели координации эффективного сотрудничества участников интегрированной структуры, разработанной на основе сравнительного анализа моделей и форм развития интегрированных структур и предусматривающей определяющую роль центра кластерного развития, использование форм государственно-частного партнерства и контрактной формы интеграции (рисунок 1).

Установлено, что для эффективного объединения финансовых и материальных ресурсов, производственного и инновационного потенциала организаций, участвующих в технологической цепочке создания конкурентоспособной продукции, целесообразней использовать концепцию интегрированных структур кластерного типа с образованием и развитием сетей взаимодействия. Предложенная модель имеет ряд отличительных особенностей. Во-первых, учитывает стадии развития интегрированной структуры при определении основных функций центра кластерного развития — потенциальная, латентная, функционирующая, что позволяет повысить эффективность деятельности на каждом

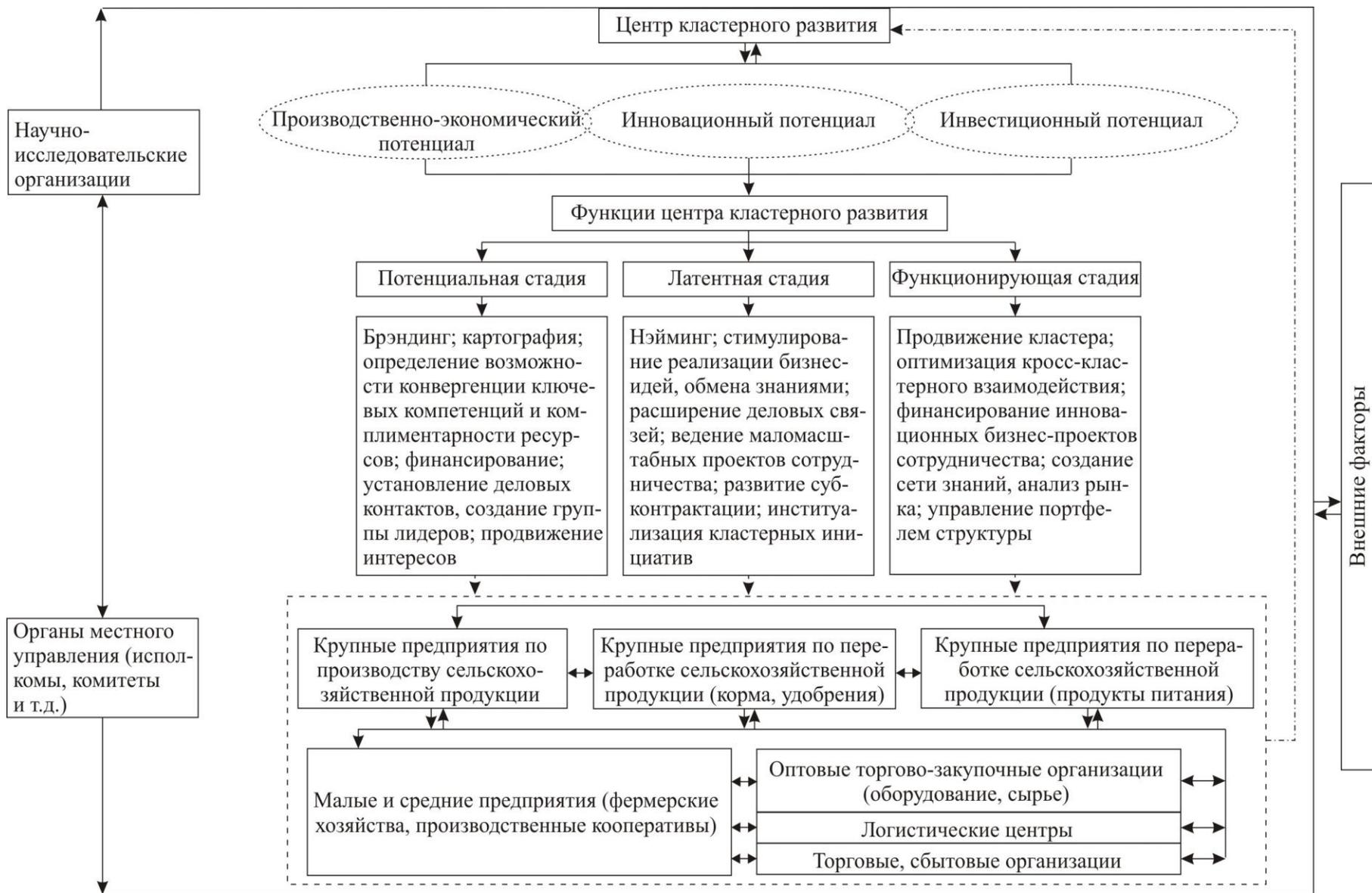


Рисунок 1. — Структурно-логическая модель координации эффективного сотрудничества участников интегрированной структуры в агропромышленном комплексе

этапе и полностью использовать потенциал интеграционных процессов. Во-вторых, отражает базовые функциональные подсистемы, обладающие функциональной спецификой и обеспечивающие ее целостность. В-третьих, ввиду того что повышение эффективности сотрудничества партнеров напрямую зависит от единства их целей, в рамках авторской модели предлагается активизировать взаимодействие государства, крупного и мелкого агробизнеса, посредством использования форм государственно-частного партнерства.

Во второй главе **«Современное состояние и экономическая оценка развития интегрированных структур в агропромышленном комплексе»** проанализированы тенденции и направления развития интегрированных структур в агропромышленном комплексе, проведена оценка эффективности функционирования субъектов интеграции, разработана комплексная методика определения приоритетов инвестирования различных видов деятельности интегрированных структур.

В работе выявлены объективные тенденции и проблемы развития интегрированных структур в агропромышленном комплексе Республики Беларусь, среди которых можно выделить следующие: сохранение ведущей роли перерабатывающей промышленности в интеграционных процессах; неравномерность развития производства и вложенных инвестиций; изменение структуры видов деятельности; укрупнение интегрированных структур путем присоединения убыточных предприятий, производящих продукцию с низкой добавленной стоимостью.

В ходе исследования выполнен системный экономический анализ деятельности интегрированных структур (таблица 1). Так, на протяжении 2010–2014 гг. площадь сельскохозяйственных угодий и численность персонала составляли порядка 10 % и 15 % общего объема АПК республики соответственно. Наблюдается устойчивая тенденция к росту объемов производства. В 2014 г. было произведено 19 % общей продукции сельского хозяйства (в 1,7 раза больше уровня 2013 г.) и 16,6 % — перерабатывающей промышленности, прибыль от реализации сельскохозяйственной продукции составила 1465,7 млрд р., рентабельность — 7,2 % (в 2013 г. — 10 %). Динамика ключевых производственно-экономических показателей показывает, что в течение анализируемого периода не только увеличиваются объемы производства интегрированных структур, но и наблюдаются положительные качественные изменения. Так, производительность труда по валовой добавленной стоимости имела устойчивую тенденцию к росту и составила в 2014 г. около 146 млн р., что на 30 % больше уровня неинтегрированных организаций. Эффективность сельскохозяйственного производства и темпы ее прироста также выше по таким показателям, как производство зерна, молока и мяса на 100 га сельхозугодий.

Таблица 1. — Сравнительный анализ экономических показателей интегрированных и неинтегрированных структур в АПК за 2014 г.

Показатель	Группа интегрированных структур по уровню эффективности интеграции			В среднем по неинтегрированным предприятиям АПК
	1-я	2-я	3-я	
Количество организаций в группе	15	7	4	48
Валовая добавленная стоимость на 1 работника, млн р. / чел.	235	236	227	165
Валовая продукция на 1 чел.-ч, р. / чел.-ч	178 940	233 961	273 558	127 267
Фондоотдача, млн р./ млн р.	0,280	0,294	0,375	0,241
Рентабельность продаж, %	9	10	15	3
Коэффициент обеспеченности собственными оборотными средствами	0,127	0,257	0,292	0,107
Коэффициент текущей ликвидности	1,689	1,884	2,060	0,917
Кредиторская задолженность, млн р.	40 926	186 043	98 033	136 716
Среднесписочная численность работников, чел.	685	1094	3080	259

Выделен ряд факторов снижения эффективности и ухудшения финансового состояния интегрированных структур: увеличение цен на материальные ресурсы, падение цен на продовольствие на внешних рынках, высокая стоимость кредитных ресурсов и рост финансовых обязательств в этих формированиях. Таким образом, несмотря на положительные тенденции развития, существуют проблемы, требующие оперативных и эффективных решений.

Аналитический обзор научной литературы и результатов деятельности интегрированных структур показал, что инвестиционный потенциал в них концентрируется эффективней, чем в независимых вследствие масштаба производства, их способности к консолидации. В сфере агропромышленного производства была выделена проблема неэффективного перелива капитала при использовании его для поддержания и развития таких участников, как предприятия с низким уровнем рентабельности и убыточных. С целью решения данного вопроса разработана методика определения приоритетов инвестирования видов деятельности интегрированных структур, основанная на использовании модернизированного инструментария Бостонской консалтинговой группы и совокупного учета критериев оценки эффективности сфер производства (рыночное положение, окупаемость издержек), по следующему комплексу показателей: тем-

пы роста рынка, рыночная доля продукции, рентабельность реализованной продукции и в среднем по виду деятельности. Методика формализована в алгоритме, описывающем процедуру анализа существующего бизнес-портфеля интегрированной структуры, рыночной ситуации, оценки и ранжирования видов деятельности, определения приоритетов их инвестирования с учетом востребованности в данных условиях. Методика включает следующие этапы: 1) постановка цели методики, определение критериев и показателей эффективности; 2) сравнительная оценка видов деятельности участников по выделенной совокупности критериев и показателей; 3) обобщение данных, полученных в результате анализа, для сравнительной оценки; 4) ранжирование видов деятельности для принятия последующего управленческого решения.

Анализ декомпозиции построенных матриц позволил оценить эффективность функционирования участников интегрированных структур, акцентируя внимание на потребностях в инвестициях и рентабельности каждого в отдельности, а также на выгодах от перераспределения инвестиционного потенциала объединения между основными стратегическими направлениями с целью оптимизации распределения инвестиций.

В результате использования методики определены приоритеты распределения инвестиционных ресурсов на ближайшую перспективу, обоснован выбор видов деятельности интегрированной структуры. На основании статистической отчетности ряда предприятий (ОАО «Агрокомбинат «Скидельский», ОАО «Агрокомбинат «Дзержинский» и ЗАО «Агрокомбинат «Заря») были установлены следующие приоритеты инвестирования: производство и переработка мяса птицы, молока, зерна. Нарастивать объемы по производству мяса крупного рогатого скота в настоящих условиях невыгодно. Методика сочетает наглядность и относительную простоту применения и может быть востребована в процессе принятия управленческих решений о перераспределении и концентрации инвестиционных ресурсов для достижения интегрированными структурами стратегических целей развития.

В третьей главе **«Направления развития интегрированных структур в агропромышленном комплексе»** разработаны методика экономического обоснования оптимальной структуры агропромышленного производства в интегрированных структурах, методика оценки экономического эффекта функционирования интегрированных структур, сценарии его возможной динамики, предложены практические рекомендации по направлениям развития интегрированных структур, в том числе по использованию форм государственно-частного партнерства в агропромышленном комплексе.

Методика экономического обоснования оптимальной структуры агропромышленного производства в интегрированных структурах, базирующаяся на определении параметров наиболее эффективного использования ресурсов (по-

севные площади, корма, поголовье животных, основные средства, затраты труда, инвестиционные ресурсы и др.) при производстве, переработке и реализации продукции сельского хозяйства, включающая: построение и решение экономико-математической задачи с заданным критерием оптимальности — максимизацией валовой добавленной стоимости, при учете факторов производства и затрат всех участников интегрированной структуры, проведение анализа их двойственных оценок, установление необходимости их перераспределения между отдельными видами деятельности и структурными подразделениями с учетом прироста валовой добавленной стоимости. Полученные на базе статистических данных ОАО «Лидахлебопродукт» результаты показали возможность увеличения валовой добавленной стоимости на 8 %, прибыли — на 18; стоимости валовой продукции — на 11; уровня рентабельности — на 15,5 %, что в итоге повысит платежеспособность участников интегрированной структуры, укрепит их конкурентные позиции на рынке.

Разработана комплексная методика оценки экономического эффекта функционирования интегрированных структур. Реализация методики предполагает выполнение совокупности расчетных и аналитических операций, сгруппированных в рамках взаимосвязанных этапов, и осуществляется в следующей последовательности: 1) проведение многофакторного корреляционно-регрессионного анализа; 2) обоснование взаимосвязи выбранных факторов путем расчета коэффициентов корреляции между факторами и установление наличия (отсутствия) их взаимосвязи; 3) оценка уровня приемлемости полученной зависимости для проведения дальнейшего анализа на основании коэффициента множественной корреляции; 4) построение факторно-параметрической модели и на ее основе сценариев развития интегрированной структуры (рисунок 2).



Рисунок 2. — Алгоритм оценки экономического эффекта (валовой добавленной стоимости) интегрированной структуры

Разработанная методика определения экономического эффекта функционирования интегрированной структуры в агропромышленном комплексе позволяет создать модель, описывающую условия взаимодействия факторов и результативного показателя, с помощью которой можно прогнозировать их значения; установить степень достоверности результатов и целесообразность их реализации в практических условиях.

Методика была апробирована на материалах интегрированной структуры Гродненской области ОАО «Лидахлебопродукт». Исходя из полученных результатов была составлена корреляционно-регрессионная модель

$$\hat{y}_x = -6578,63 + 0,61 x_1 - 0,54 x_2 + 0,08 x_3 + 0,04 x_4 + 0,12 x_5, \quad (1)$$

где \hat{y}_x — валовая добавленная стоимость в сопоставимых ценах, млн р.;

x_1 — объем производства в сопоставимых ценах, млн р.;

x_2 — материальные затраты в сопоставимых ценах, млн р.;

x_3 — инвестиции в основной капитал в сопоставимых ценах, млн р.;

x_4 — дебиторская задолженность в сопоставимых ценах, млн р.;

x_5 — кредиторская задолженность в сопоставимых ценах, млн р.

Коэффициент множественной детерминации равен 0,89, таким образом 89 % изменений зависимого признака (валовой добавленной стоимости) объясняется изменениями независимых факторов. Вероятность ошибки p менее 0,05, что характеризует полученную модель как достаточно достоверную и устойчивую.

Полученная модель была использована для разработки сценариев изменения валовой добавленной стоимости при влиянии различных комбинаций факторов (таблица 2).

Таблица 2. — Сценарии развития ОАО «Лидахлебопродукт»

Показатель	Пессимистический сценарий			Нейтральный сценарий			Оптимистический сценарий		
	1-й	2-й	3-й	1-й	2-й	3-й	1-й	2-й	3-й
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10
Объем производства, млн р.	43625	49078	51804	53440	54531	56167	59984	65437	70890
Материальные затраты, млн р.	44940	42986	41814	41032	38688	39079	38297	37125	35171
Инвестиции в основной капитал, млн р.	1804	1905	1865	2005	2045	2205	2306	2406	2606
Кредиторская задолженность, млн р.	58604	61860	65116	68372	70325	76837	84651	68372	66418

Окончание таблицы 2

1	2	3	4	5	6	7	8	9	10
Дебиторская задолженность, млн р.	25267	26671	26109	28075	28636	30882	32286	33690	29478
Валовая добавленная стоимость, млн р.	3952	8789	11450	13350	15542	17213	20965	23035	27030

Разработанные сценарии делают возможным обоснование бездефицитного плана движения денежных потоков, их перенаправление, что позволит повысить эффективность использования ресурсов и оперативно реагировать на изменения внешней среды в условиях неопределенности. Особую актуальность использование методики приобретает в условиях кризиса и значительных колебаний рыночной конъюнктуры.

В условиях функционирования ЕАЭС, учитывая перспективы присоединения к ВТО, особо значимым становится повышение национальной продовольственной конкурентоспособности АПК Республики Беларусь. В связи с необходимостью обеспечения поэтапного сокращения субсидирования АПК Республики Беларусь (согласно требованиям ЕАЭС уровень государственной поддержки не должен превышать 10 %, в настоящее время — более 14 %) исследование проблемы развития государственно-частного партнерства, использование форм которого позволит привлечь частные инвестиции в АПК, является особенно актуальным. Определены основные возможности и риски, возникающие в процессе реализации государственно-частного партнерства, осуществлена их структуризация; выделены и обоснованы формы государственно-частного партнерства в АПК.

На основании проведенного исследования разработаны практические рекомендации по развитию интегрированных структур в АПК, содержащие обоснование целесообразности внедрения в практику форм государственно-частного партнерства с учетом специфики агропромышленного производства для создания внутренних условий образования собственных инвестиционных средств и их привлечения из внешних источников; обоснование формирования кластерных образований, основанных на функционирующих интегрированных структурах; развитие сотрудничества с транснациональными корпорациями с целью расширения рынков сбыта, преодоления торговых и инвестиционных барьеров, активизации обмена передовым опытом и инновациями в производстве и других сферах; определение новых направлений деятельности исходя из ресурсных возможностей и приоритетов инвестирования, которые будут служить основой для повышения конкурентоспособности на внешних и внутренних рынках.

ЗАКЛЮЧЕНИЕ

Основные научные результаты диссертации.

1. Уточнено определение понятия «интегрированная структура», дефиниция которого дополнена новыми факторами, содействующими эффективному движению материальных, финансовых и информационных потоков, адаптации бизнес-процессов к динамичным условиям рыночной среды и увеличению степени их вариативности; выявлены основные тенденции развития интегрированных структур и условия для их перехода на новый этап — образование кластеров; определены положительные эффекты и негативные последствия интеграционных процессов.

Разработана структурно-логическая модель координации эффективного сотрудничества участников интегрированной структуры, которая позволяет согласовывать горизонтальные и вертикальные взаимосвязи посредством включения в состав центра кластерного развития с функциями координации взаимодействия, привлечения предприятий малого и среднего бизнеса и создания сетей сотрудничества с использованием форм государственно-частного партнерства [2, 3, 11, 12, 14, 15, 19, 21].

2. Разработана комплексная методика определения приоритетов инвестирования в различные виды деятельности интегрированных структур в АПК, основанная на учете совокупности предложенных критериев оценки сфер производства, включающих следующие показатели: темпы роста рынка, рыночная доля продукции, рентабельность реализованной продукции и в среднем по виду деятельности. В отличие от существующих разработанная методика позволяет на основе анализа и сравнительной оценки по совокупности критериев ранжировать основные виды деятельности интегрированной структуры с целью разработки и принятия эффективных управленческих решений (диверсификация производства и инвестирование с учетом требований конкурентной рыночной среды). Приоритетным признается тот вид деятельности, который имеет максимальные оценки по группе показателей, а не по каждому в отдельности. Применение методики дает возможность количественно оценить потенциальные направления диверсификации видов деятельности интегрированных структур; обосновать управленческие решения о перераспределении и концентрации инвестиционных ресурсов [1, 17, 18, 22].

3. Разработана методика экономического обоснования оптимальной структуры агропромышленного производства в интегрированных структурах, базирующаяся на определении параметров наиболее эффективного использования ресурсов (посевных площадей, кормов, поголовья животных, основных средств, затрат труда, инвестиционных ресурсов и др.) при производстве, переработке и реализации продукции. Расчет базируется на решении экономико-матема-

тической задачи с заданным критерием оптимальности, при этом учитываются ресурсы и затраты всех участников интегрированной структуры, а также устанавливается необходимость их перераспределения между отдельными видами деятельности и структурными подразделениями с учетом прироста валовой добавленной стоимости. Научная новизна предложенной методики заключается в построении экономико-математической модели, дополненной ограничениями по материальным ресурсам и инвестициям, что позволит оценить и повысить эффективность использования имеющихся ресурсов, обосновать оптимальные параметры развития интегрированной структуры [3–7, 13, 16, 20, 25].

4. Разработаны и обоснованы методика оценки экономического эффекта функционирования и направления развития интегрированных структур. Методика основана на построении корреляционно-регрессионной модели, описывающей условия взаимодействия факторов и результативного показателя и позволяющей прогнозировать их значения, а также установить степень достоверности результатов и целесообразность их реализации в практических условиях, что делает возможным прогнозирование сценарных вариантов развития интегрированной структуры на основе разработанной модели в разных условиях хозяйствования (пессимистический, нейтральный и оптимистический сценарии), принимать оперативные управленческие решения по воздействию на установленные в процессе моделирования факторы, что позволит повысить эффективность функционирования интегрированной структуры [3, 10, 17, 23–25].

5. Предложены практические рекомендации по развитию интегрированных структур в агропромышленном комплексе, включающие предложения по использованию форм государственно-частного партнерства (контракты, совместные предприятия, инвестиционные договоры) с учетом специфики агропромышленного производства; созданию на базе существующих интегрированных структур кластерных образований, сетей взаимодействующих предприятий в АПК; расширению сотрудничества с мировыми транснациональными корпорациями; определению новых направлений деятельности исходя из ресурсных возможностей и приоритетов инвестирования, что будет способствовать формированию сильных конкурентных позиций интегрированных структур на внутреннем и внешнем рынках в условиях ЕАЭС [1–3, 5, 8, 9, 19, 21].

Рекомендации по практическому использованию результатов. Полученные разработки используются в учебном процессе УО «Белорусский государственный экономический университет» (акт от 02.12.2015 г., акт от 30.03.2016 г.), нашли практическое применение в деятельности Главного управления интенсификации животноводства и Главного управления экономики Министерства сельского хозяйства и продовольствия (акт от 08.07.2013 г.); ОАО «Оршанский мясоконсервный комбинат» (справка № 04/1990 от 10.03.2016 г.), ОАО «Птицефабрика Оршанская» (справка № 01-12/ 795 от 10.03.2016 г.).

Содержащиеся в диссертации предложения и рекомендации могут быть использованы органами государственного управления и хозяйствующими субъектами при регулировании деятельности интегрированных структур в агропромышленном комплексе с целью повышения эффективности, обеспечения стабильного функционирования и устойчивого развития.

СПИСОК ПУБЛИКАЦИЙ СОИСКАТЕЛЯ УЧЕНОЙ СТЕПЕНИ

Статьи в научных рецензируемых журналах

1. Веренич, В. А. Анализ направлений использования внутренних инвестиционных ресурсов интегрированных структур продовольственного комплекса Республики Беларусь / В. А. Веренич // Весн. Беларус. дзярж. экан. ун-та. — 2013. — № 4. — С. 25–31.

2. Веренич, В. А. Механизмы и инструменты государственно-частного партнерства в агропромышленном комплексе / В. А. Веренич // Весн. Гродзен. дзярж. ун-та. Сер. 5, Эканоміка. Сацыялогія. Біялогія. — 2014. — № 1 (167). — С. 57–61.

Статья в рецензируемом сборнике научных трудов

3. Веренич, В. А. Интеграционные структуры в АПК: оценка и перспективы развития / В. А. Веренич // Науч. тр. / Белорус. гос. экон. ун-т ; редкол.: В. Н. Шимов (пред.) [и др.]. — Минск, 2012. — Вып. 5. — С. 56–62.

Материалы конференций

4. Веренич, В. А. Экономические аспекты энергосбережения в птицеводстве / В. А. Веренич // Молодежь в науке — 2007 : тез. докл. междунар. форума студен. и учащейся молодежи, Минск, 23–26 окт. 2007 г. : в 4 т. / Нац. акад. наук Беларуси ; Совет молодых ученых ; ред. группа: Н. М. Писарчук [и др.]. — Минск, 2007. — Т. 1. — С. 45–48.

5. Веренич, В. А. Проблемы и перспективы развития отрасли мясного птицеводства в Республике Беларусь / В. А. Веренич // Экономический рост Республики Беларусь: глобализация, инновационность, устойчивость : материалы междунар. науч.-практ. конф., Минск, 20 мая 2008 г. : в 2 т. / Белорус. гос. экон. ун-т ; редкол.: В. Н. Шимов (отв. ред.) [и др.]. — Минск, 2008. — Т. 1. — С. 95–96.

6. Веренич, В. А. Стратегическое управление издержками производства как способ повышения эффективности деятельности предприятия (на примере

ОАО «Витебская бройлерная птицефабрика») / В. А. Веренич // Экономика глазами молодых : материалы I Междунар. экон. форума молодых ученых, Вилейка, 12–14 сент. 2008 г. / Белорус. гос. экон. ун-т ; редкол.: Г. А. Королёнок (отв. ред.) [и др.]. — Минск, 2008. — С. 27–29.

7. Веренич, В. А. Использование инструментов технологического предвидения для повышения конкурентоспособности отрасли птицеводства / В. А. Веренич // Материалы международной научно-практической конференции «1-й Белорусский Инновационный форум», Минск, 17–18 нояб. 2009 г. : сб. ст. / Белорус. респ. фундам. исслед. [и др.] ; под ред. В. Войтова. — Минск, 2009. — Т. 1. — С. 97–100.

8. Веренич, В. А. Развитие интеграционных структур в АПК Республики Беларусь / В. А. Веренич // Экономический рост Республики Беларусь: глобализация, инновационность, устойчивость : материалы III Междунар. науч.-практ. конф., Минск, 7–8 апр. 2010 г. : в 2 т. / Белорус. гос. экон. ун-т ; редкол.: В. Н. Шимов (отв. ред.) [и др.]. — Минск, 2010. — Т. 2. — С. 7–12.

9. Веренич, В. А. Формирование интеграционных структур как фактор эффективного функционирования птицеводческого подкомплекса / В. А. Веренич, М. К. Жудро // Научный потенциал молодежи — будущему Беларуси : материалы IV Междунар. молодеж. науч.-практ. конф., Пинск, 9 апр. 2010 г. : в 4 ч. / Нац. банк Респ. Беларусь [и др.] ; редкол.: К. К. Шебеко (гл. ред.) [и др.]. — Пинск, 2010. — Ч. 3. — С. 111–112.

10. Веренич, В. А. Разработка сценариев как инструмент эффективного управления развитием интеграционных процессов в АПК / В. А. Веренич // Экономика глазами молодых : материалы IV Междунар. экон. форума молодых ученых, Вилейка, 3–5 июня 2011 г. / Белорус. гос. экон. ун-т ; редкол.: Г. А. Королёнок (отв. ред.) [и др.]. — Минск, 2011. — С. 380–382.

11. Веренич, В. А. Интеграция в АПК Республики Беларусь / В. А. Веренич // Менеджмент и маркетинг: опыт и проблемы : сб. науч. тр. / Белорус. гос. экон. ун-т ; под науч. ред. Н. А. Акулича. — Минск, 2011. — С. 53–56.

12. Веренич, В. А. Развитие форм интеграции агропромышленных предприятий / В. А. Веренич, М. К. Жудро // Научный потенциал молодежи — будущему Беларуси : сб. материалов V Междунар. молодеж. науч.-практ. конф., Пинск, 31 марта 2011 г. / Нац. банк Респ. Беларусь [и др.] ; редкол.: К. К. Шебеко [и др.]. — Пинск, 2011. — С. 14–15.

13. Веренич, В. А. Реализация концепции «стратегическое управление издержками производства» на сельскохозяйственных предприятиях / В. А. Веренич // Стратегии развития инновационной экономики : материалы II Междунар. науч.-практ. конф. молодых ученых и студентов, проводимой в рамках II Евраз. экон. форума молодежи «Диалог цивилизаций — «Путь на Север», Таллинн,

29–31 апр. 2011 г. / Ин-т экономики и упр. «Есомен» ; под ред. Х. З. Барабанер. — Таллинн, 2011. — С. 82–83.

14. Веренич, В. А. Развитие интеграционных структур в АПК Республики Беларусь / В. А. Веренич // Экономический рост Республики Беларусь: глобализация, инновационность, устойчивость : материалы IV Междунар. науч.-практ. конф., Минск, 19–20 мая 2011 г. : в 2 т. / Белорус. гос. экон. ун-т ; редкол.: В. Н. Шимов (отв. ред.) [и др.]. — Минск, 2011. — Т. 2. — С. 12–13.

15. Веренич, В. А. Особенности функционирования интеграционных структур в агропромышленном комплексе Республики Беларусь / В. А. Веренич // Научные стремления — 2011 : сб. материалов II Междунар. науч.-практ. конф. молодых ученых, Минск, 14–18 нояб. 2011 г. : в 2 т. / Нац. акад. наук Беларуси, Совет молодых ученых ; ред. группа: К. С. Бредихина [и др.]. — Минск, 2011. — Т. 2. — С. 669–670.

16. Веренич, В. А. Проблемы идентификации рисков в системе управления интегрированными структурами АПК / В. А. Веренич // Экономический рост Республики Беларусь: глобализация, инновационность, устойчивость : материалы V Междунар. науч.-практ. конф., Минск, 17–18 мая 2012 г. : в 2 т. / Белорус. гос. экон. ун-т ; редкол.: В. Н. Шимов (отв. ред.) [и др.]. — Минск, 2012. — Т. 2. — С. 10–11.

17. Веренич, В. А. Проблемы развития агропромышленных формирований в АПК / В. А. Веренич // Экономика глазами молодых : материалы V Междунар. экон. форума молодых ученых, Минск, 1–3 июня 2012 г. / Белорус. гос. экон. ун-т ; редкол.: Г. А. Королёнок (отв. ред.) [и др.]. — Минск, 2012. — С. 375–377.

18. Веренич, В. А. Проблемы распределения инвестиционных ресурсов в интегрированных структурах / В. А. Веренич // Экономический рост Республики Беларусь: глобализация, инновационность, устойчивость : материалы VI Междунар. науч.-практ. конф., Минск, 15–16 мая 2013 г. : в 2 т. / Белорус. гос. экон. ун-т ; редкол.: В. Н. Шимов (отв. ред.) [и др.]. — Минск, 2013. — Т. 1. — С. 330–331.

19. Веренич, В. А. Развитие частно-государственного партнерства в агропромышленных интегрированных структурах / В. А. Веренич // Актуальные проблемы и направления социально-экономического развития Республики Беларусь : материалы III Междунар. науч. конф. молодых ученых, Минск, 24 мая 2013 г. / Науч.-исслед. экон. ин-т М-ва экономики Респ. Беларусь ; редкол.: А. В. Червяков [и др.]. — Минск, 2013. — С. 92–93.

20. Веренич, В. А. Математические методы и модели как инструмент оптимизации управленческих решений / В. А. Веренич // Экономика глазами молодых : материалы VI Междунар. экон. форума молодых ученых, Минск, 21–

23 июня 2013 г. / Белорус. гос. экон. ун-т ; редкол.: Г. А. Королёнок (отв. ред.) [и др.]. — Минск, 2013. — С. 73–75.

21. Веренич, В. А. Государственно-частное партнерство как механизм эффективного взаимодействия государства и бизнеса в развитии агропромышленного комплекса / В. А. Веренич // Проблемы прогнозирования и государственного регулирования социально-экономического развития : материалы XIV Междунар. науч. конф., Минск, 24–25 окт. 2013 г. / Науч.-исслед. экон. ин-т М-ва экономики Респ. Беларусь ; редкол.: А. В. Червяков [и др.]. — Минск, 2013. — С. 158–159.

22. Веренич, В. А. О инструментах перераспределения инвестиционных ресурсов внутри интегрированных структур / В. А. Веренич // Инновационное развитие экономики: предпринимательство, образование, наука : сб. науч. ст. / Гос. ин-т упр. и соц. технологий БГУ ; редкол.: Т. В. Борздова (отв. ред.) [и др.]. — Минск, 2013. — С. 31–33.

23. Веренич, В. А. Оценка экономической эффективности интегрированных структур в агропромышленном комплексе / В. А. Веренич // Экономический рост Республики Беларусь: глобализация, инновационность, устойчивость : материалы VII Междунар. науч.-практ. конф., Минск, 15–16 мая 2014 г. : в 2 т. / Белорус. гос. экон. ун-т ; редкол.: В. Н. Шимов (отв. ред.) [и др.]. — Минск, 2014. — Т. 1. — С. 330–331.

24. Веренич, В. А. Методика оценки эффективности функционирования интегрированных структур в агропромышленном комплексе / В. А. Веренич // Экономика глазами молодых : материалы VII Междунар. экон. форума молодых ученых, Минск, 20–22 июня 2014 г. / Белорус. гос. экон. ун-т ; редкол.: Г. А. Королёнок (отв. ред.) [и др.]. — Минск, 2014. — С. 48–50.

25. Веренич, В. А. Стратегическое управление затратами в сфере агропромышленного производства / В. А. Веренич // Экономический рост Республики Беларусь: глобализация, инновационность, устойчивость : материалы VIII Междунар. науч.-практ. конф., Минск, 21–22 мая 2015 г. : в 2 т. / Белорус. гос. экон. ун-т ; редкол.: В. Н. Шимов (отв. ред.) [и др.]. — Минск, 2015. — Т. 2. — С. 57–58.

РЭЗІЮМЭ

Вярэнiч Валянцiна Анатольеўна

iнтэграваныя структуры ў аграпрамысловым комплексе: ацэнка эфектыўнасцi функцыявання i напрамкi развiцця

Ключавыя словы: iнтэграваная структура, ацэнка эфектыўнасцi функцыявання, кiрункі развiцця, iнвестыцыi, структурна-лагiчная мадэль, збалансаванае выкарыстанне рэсурсаў.

Мэта працы: распрацоўка тэарэтычных палажэнняў i метадычных падыходаў да ацэнкi эфектыўнасцi функцыявання iнтэграваных структур у аграпрамысловым комплексе, эканамiчнае абгрунтаванне напрамкаў iх развiцця.

Метады даследавання: аналіз, сiнтэз, параўнанне, фармалiзацыя, метады эканамiчнага i статыстычнага аналізу.

Атрыманыя вынiкi i iх навiзна: развiццё тэарэтычных палажэнняў па ацэнцы эфектыўнасцi функцыявання iнтэграваных структур АПК, удасканаленне метадычнага iнструментарыя, удакладненне азначэння паняцця «iнтэграваная структура»; абгрунтаванне структурна-лагiчнай мадэлi каардынацыi эфектыўнага супрацоўнiцтва ўдзельнiкаў iнтэграванай структуры; распрацоўка комплекснай метадыкi вызначэння прыярытэтаў iнвесцiравання вiдаў дзейнасцi iнтэграваных структур; распрацоўка метадыкi эканамiчнага абгрунтавання аптымальнай структуры аграпрамысловай вытворчасцi ў iнтэграваных структурах; распрацоўка метадыкi ацэнкi эканамiчнага эфекту функцыявання iнтэграваных структур; распрацоўка практычных рэкамендацый па развiццi iнтэграваных структур, у тым лiку па выкарыстаннi форм дзяржаўна-прыватнага партнёрства ў аграпрамысловым комплексе.

Рэкамендацыi па выкарыстаннi: асноўныя вынiкi выкарыстаны Галоўным упраўленнем iнтэнсiфiкацыi жывёлагадоўлi i Галоўным упраўленнем эканомiкi Мiнiстэрства сельскай гаспадаркi i харчавання Рэспублiкi Беларусь, у навучальным працэсе УА «Беларускi дзяржаўны эканамiчны ўнiверсiтэт», у дзейнасцi суб'ектаў гаспадарання.

Вобласць прымянення: у дзейнасцi спецыялістаў эканамiчных службаў суб'ектаў гаспадарання АПК, рэгіянальных органаў дзяржаўнага кiравання, пры падрыхтоўцы спецыялістаў у галiне аграрнай эканомiкi.

РЕЗЮМЕ

Веренич Валентина Анатольевна

Интегрированные структуры в агропромышленном комплексе: оценка эффективности функционирования и направления развития

Ключевые слова: интегрированная структура, оценка эффективности функционирования, направления развития, инвестиции, структурно-логическая модель, сбалансированное использование ресурсов.

Цель работы: разработка теоретических положений и методических подходов к оценке эффективности функционирования интегрированных структур в агропромышленном комплексе, экономическое обоснование направлений их развития.

Методы исследования: анализ, синтез, сравнение, формализация, методы экономического и статистического анализа.

Полученные результаты и их новизна: развитие теоретических положений по оценке эффективности функционирования интегрированных структур АПК, совершенствование методического инструментария, уточнение определения понятия «интегрированная структура»; обоснование структурно-логической модели координации эффективного сотрудничества участников интегрированной структуры; разработка комплексной методики определения приоритетов инвестирования видов деятельности интегрированных структур; разработка методики экономического обоснования оптимальной структуры агропромышленного производства в интегрированных структурах; разработка методики оценки экономического эффекта функционирования интегрированных структур; разработка практических рекомендаций по развитию интегрированных структур, в том числе по использованию форм государственно-частного партнерства в агропромышленном комплексе.

Рекомендации по использованию: основные результаты использованы Главным управлением интенсификации животноводства и Главным управлением экономики Министерства сельского хозяйства и продовольствия Республики Беларусь, в учебном процессе УО «Белорусский государственный экономический университет», в деятельности субъектов хозяйствования.

Область применения: в деятельности специалистов экономических служб субъектов хозяйствования АПК, региональных органов государственного управления, при подготовке специалистов в области аграрной экономики.

SUMMARY

Verenich Valentina Anatolevna

Integrated structure in agriculture complex: evaluation of effective functioning and development directions

Key words: integrated structure, performance assessment, development trends, investments, structural and logical model, balanced use of resources.

Objective: development of theoretical positions and methodological approaches to the assessment of the functioning of the integrated structures in the agricultural sector, the economic feasibility of their development trends.

Methods: analysis, synthesis, comparison, formalization, methods of economic and statistical analysis.

The results obtained and their novelty consists in development: the development of theoretical positions to assess the effectiveness of the integrated APC structures, improving its methodological tools, clarifying the definition of «integrated structure»; justification of structural and logical model of coordination effective cooperation of the integrated structure of the participants; development of a comprehensive methodology for determining the investment priorities of the activities of the integrated structures; development of methods of economic assessment of the optimal structure of agricultural production in the integrated structures; development of methods of assessing the economic effect of the functioning of the integrated structures; development of practical recommendations for the development of integrated structures, including the use of forms of public-private partnerships in the agricultural sector.

Extent of use: main results of the use of the Main Directorate of the economy and the intensification of animal husbandry Ministry of Agriculture and Food of the Republic of Belarus, in the educational process of the educational establishment «Belarusian State Economic University», in the activities of economic entities.

Applications: professional activities of economic services business entities APK, regional governments in the preparation of specialists in the field of agricultural economics.

Редактор *Е.Г. Сазончик*
Корректор *Т.В. Скрипко*
Технический редактор *О.В. Бордашева*
Компьютерный дизайн *О.Н. Белезяк*

Подписано в печать 08.08.2016. Формат 60×84/16. Бумага офсетная. Гарнитура Times New Roman. Офсетная печать. Усл. печ. л. 1,6. Уч.-изд. л. 1,6. Тираж 66 экз. Заказ

УО «Белорусский государственный экономический университет».
Свидетельство о государственной регистрации издателя, изготовителя, распространителя печатных изданий № 1/299 от 22.04.2014.
220070, Минск, просп. Партизанский, 26.

Отпечатано в УО «Белорусский государственный экономический университет».
Лицензия полиграфическая № 02330/210 от 14.04.2014.
220070, Минск, просп. Партизанский, 26.