

УЧРЕЖДЕНИЕ ОБРАЗОВАНИЯ  
«БЕЛОРУССКИЙ ГОСУДАРСТВЕННЫЙ ЭКОНОМИЧЕСКИЙ УНИВЕРСИТЕТ»

УДК 664.83(476)

КУЛАГА  
ИННА ВЛАДИМИРОВНА

**НАПРАВЛЕНИЯ ПОВЫШЕНИЯ ЭФФЕКТИВНОСТИ  
ПРОИЗВОДСТВЕННОЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ  
КАРТОФЕЛЕПЕРЕРАБАТЫВАЮЩИХ ПРЕДПРИЯТИЙ  
БЕЛАРУСИ**

Автореферат диссертации на соискание ученой степени  
кандидата экономических наук  
по специальности 08.00.05 — экономика и управление народным хозяйством  
(специализация — агропромышленный комплекс)

Минск, 2010

Работа выполнена в УО «Белорусский государственный экономический университет»

Научный руководитель	Гануш Геннадий Иосифович, доктор экономических наук, профессор, член-корреспондент НАН Беларуси, заведующий кафедрой, УО «Белорусский государственный аграрный технический университет», кафедра экономической теории и права
Официальные оппоненты:	Быков Алексей Александрович, доктор экономических наук, доцент, заведующий кафедрой, УО «Белорусский государственный экономический университет», кафедра экономики и управления  Грибоедова Ирина Анатольевна, кандидат экономических наук, доцент, заведующая отделом, ГНУ «Научно-исследовательский экономический институт Министерства экономики Республики Беларусь», отдел анализа социально-экономического развития и кризисов
Оппонирующая организация	РУП «Научно-практический центр Национальной академии наук Беларуси по продовольствию»

Защита состоится 29 октября 2010 г. в 14.30 на заседании совета по защите диссертаций Д 02.07.02 при УО «Белорусский государственный экономический университет» по адресу: 220070, Минск, просп. Партизанский, 26, ауд. 205 (1-й учеб. корпус), тел. 209-79-56.

С диссертацией можно ознакомиться в библиотеке УО «Белорусский государственный экономический университет».

Автореферат разослан 28 сентября 2010 года.

Ученый секретарь  
совета по защите диссертаций

Миксюк С.Ф.

## ВВЕДЕНИЕ

В обеспечении продовольственной безопасности Республики Беларусь значительная роль отводится повышению эффективности производства и применения картофеля. При этом возрастающее значение приобретает его переработка, способствующая эффективному использованию клубней, сокращению затрат на их хранение и транспортировку, получению разнообразных, ценных и удобных в употреблении продуктов питания. Экономическая и социальная значимость переработки картофеля обусловила высокий уровень ее развития в ряде стран.

В Беларуси, традиционно занимающей лидирующее положение в мировом производстве картофеля, его промышленная переработка не получила должного развития. На перерабатывающие предприятия направляется менее 2 % валового сбора картофеля. Внутренний рынок картофелепродуктов более чем на 60 % формируется за счет импорта.

Экономические и организационно-технологические проблемы переработки картофеля рассматриваются в трудах П.И. Альсмика, С.И. Барановского, В.В. Валуева, Г.И. Гануша, В.Г. Гусакова, З.М. Ильиной, П.В. Лещиловского, И.В. Мирочицкой, В.И. Черепанова и других ученых, однако системного, комплексного исследования факторов и условий обеспечения экономической эффективности функционирования и развития картофелеперерабатывающей отрасли в республике не проводилось. За пределами внимания исследователей остались вопросы экономики и организации производства готовой к потреблению продукции и полуфабрикатов из картофеля (чипсов, замороженных картофелепродуктов, сухого картофельного пюре, сушеного картофеля и др.). Не получили достаточного научного обоснования направления и принципы инновационной модернизации материально-технической базы картофелеперерабатывающих предприятий, формирования их сырьевых зон с учетом производственной специализации, создания и функционирования производственно-сбытовых структур на основе агропромышленной интеграции.

Из изложенного вытекает необходимость научного обоснования и разработки предложений, направленных на обеспечение эффективной производственно-экономической деятельности перерабатывающих предприятий картофелепродуктового подкомплекса. Это обусловило выбор темы диссертационного исследования и ее актуальность.

## ОБЩАЯ ХАРАКТЕРИСТИКА РАБОТЫ

**Связь работы с крупными научными программами (проектами) и темами.** Диссертационная работа выполнена в рамках:

- государственной научно-технической программы «Агропромкомплекс» на 2001—2005 гг. (раздел «Экономика сельскохозяйственного производства», задание 02 «Разработать организационно-экономический механизм комплексного стимулирования эффективного развития предприятий АПК на принципах их рыночного реформирования»), утвержденной решением Государственного комитета по науке и технологиям Республики Беларусь от 22.03.2001 г. № 108 (№ ГР 20011415);

- государственной научно-технической программы «Агропромкомплекс — возрождение и развитие села» на 2006—2010 гг. (раздел «Разработать организационно-экономический механизм устойчивого и динамичного развития агропромышленного комплекса в новых условиях хозяйствования», задание 06 «Разработать систему научных предложений, моделей и мер по совершенствованию структуры, экономики организаций и управления предприятий и продуктовых объединений в АПК на основе развития кооперативно-интеграционных отношений»), утвержденной решением Государственного комитета по науке и технологиям Республики Беларусь от 30.05.2006 г. № 8 (№ ГР 20064444);

- государственной комплексной программы научных исследований «Закономерности, принципы, факторы повышения эффективности сельскохозяйственного производства, роста конкурентоспособности продукции агропромышленного комплекса и устойчивого развития рыночного механизма хозяйствования; производство экологически безопасных, конкурентоспособных продуктов питания и сельскохозяйственного сырья (Продовольственная безопасность)» на 2006—2010 гг. (раздел «Экономические исследования», пп. «Технологии производства, переработки и хранения сельскохозяйственной продукции»), задание 02 «Исследование закономерностей и тенденций развития кооперативно-интеграционных отношений в АПК и агропромышленного производства в новых условиях хозяйствования»), утвержденной постановлением Совета Министров Республики Беларусь от 28.11.2005 г. № 1339 (№ ГР 20061464).

**Цель и задачи исследования.** Целью диссертационного исследования является разработка направлений повышения эффективности производственной деятельности картофелеперерабатывающих предприятий Республики Беларусь в рыночных условиях.

В соответствии с поставленной целью были определены следующие задачи:

- разработать направления организационной и технико-технологической реструктуризации картофелеперерабатывающих предприятий;
- разработать методику формирования оптимальных сырьевых зон картофелеперерабатывающих предприятий;
- модифицировать методику расчета закупочной цены технического картофеля с учетом взаимосвязки экономических интересов контрагентов;
- разработать организационно-экономические модели агропромышленных формирований по производству и переработке картофеля, механизм их создания и эффективного функционирования.

Объектом исследования является производственно-экономическая деятельность картофелеперерабатывающих предприятий Республики Беларусь. Предмет исследования — организационно-экономические факторы повышения эффективности функционирования картофелеперерабатывающих предприятий в современных условиях хозяйствования. Выбор объекта и предмета исследования обусловлен необходимостью определения направлений повышения эффективности производственной деятельности картофелеперерабатывающих предприятий республики в условиях инновационного развития экономики с учетом специфики рынка крахмала и картофелепродуктов.

#### **Положения, выносимые на защиту.**

1. *Направления организационной и технико-технологической реструктуризации картофелеперерабатывающих предприятий*, отличающиеся учетом современных приоритетов повышения эффективности их функционирования и включающие:

- перепрофилирование нерационально используемых мощностей по производству сушеного картофеля на выпуск продукции, пользующейся повышенным спросом на рынке, обоснованное расчетом экономического эффекта;
- оптимизацию количественных параметров ассортиментной структуры выпускаемых картофелепродуктов, целесообразность которой аргументирована результатами решения задачи на основе разработанной экономико-математической модели;
- диверсификацию производства товарной продукции в целях более полного удовлетворения растущего рыночного спроса, с учетом осуществления которой обоснована необходимость расширения и модернизации производственных мощностей за счет использования отечественного оборудования (ОАО «Машпищепрод», ДУП «Мариз»).

Практическая реализация указанных направлений обеспечивает создание организационно-экономических условий, адекватных повышению эффективности использования производственных мощностей картофелеперерабатывающих предприятий, рациональное использование средств их инновационных фондов.

**2. Методика формирования оптимальных сырьевых зон картофелеперерабатывающих предприятий**, отличительными особенностями которой являются учет: нормативной загрузки и производительности сельскохозяйственных машин по возделыванию и уборке картофеля; результатов статистических группировок экономических показателей деятельности сельскохозяйственных организаций по критерию урожайности; потребности республики в техническом картофеле; схемы организации семеноводства как функции картофелеперерабатывающих предприятий; уровня специализации картофелеводческих хозяйств по производству сырья технического назначения.

Использование методики позволяет определить целесообразные размеры посевных площадей и уровень урожайности технического картофеля, оптимизировать количество хозяйств по его производству, минимизировать затраты по технологической цепи «производство — переработка картофеля».

**3. Методика расчета закупочной цены на картофель, предназначенный для переработки**, которая, в отличие от существующей, основана на определении базовой цены по реверсивной схеме (от стоимости готовой продукции до стоимости сырья) с учетом сложившегося уровня конкурентных цен на рынке крахмала и картофелепродуктов, технических характеристик товарных клубней. Применение методики позволяет стимулировать сельхозпроизводителей к возделыванию картофеля с требуемыми для переработки качественными показателями, обеспечивать конкурентоспособность отечественной продукции по ценовому фактору.

**4. Организационно-экономические модели агропромышленных формирований в картофелепродуктовом подкомплексе:**

1) крупнотоварной агропромышленной организации, функционирующей по полному замкнутому циклу (производство — переработка картофеля), преимуществом и отличительной особенностью которой является обеспечение сквозного контроля за выполнением всего комплекса агротехнических мероприятий, что позволяет выращивать картофельное сырье технического назначения требуемого качества, гарантирует максимальную загрузку перерабатывающих мощностей, сглаживает сезонность производства и в совокупности способствует повышению рентабельности выпускаемой продукции;

2) кооперативно-интеграционной структуры в организационно-правовой форме ассоциации, которая отличается созданием в рамках данного формирования единого механизма стимулирования производства конкурентоспособной продукции за счет более тесной консолидации экономических интересов сельскохозяйственных товаропроизводителей картофельного сырья и перерабатывающего предприятия — интегратора (крахмального завода), что достигается на основе установления определенного порядка расчетных цен и распределения

прибыли между ассоциированными субъектами с учетом нормативных технологических затрат и пропорционально доле каждого в общих издержках.

**Личный вклад соискателя.** Исследования по теме диссертации, включая сбор материалов, их обработку, систематизацию, осуществление расчетов, разработку выводов и предложений, выполнены соискателем лично во время учебы в аспирантуре УО «Белорусский государственный экономический университет» и работы в секторе экономики переработки сельскохозяйственной продукции ГНУ «Институт экономики НАН Беларуси» — Центр аграрной экономики.

**Апробация результатов диссертации.** Основные результаты, полученные в ходе исследований, докладывались: на производственных совещаниях сектора экономики переработки сельскохозяйственной продукции ГНУ «Институт экономики НАН Беларуси» — Центр аграрной экономики; международной научно-практической конференции «Теория и практика менеджмента и маркетинга» (Минск, 2004); международной научно-практической конференции «Государственное регулирование и рыночное развитие агропромышленного комплекса» (Минск, 2004); международной научной конференции «Проблемы прогнозирования и государственного регулирования социально-экономического развития» (Минск, 2004); международной научно-практической конференции «Научно-инновационная деятельность в агропромышленном комплексе» (Минск, 2010).

**Опубликованность результатов диссертации.** По теме диссертации опубликовано 20 научных работ, в том числе 12 статей в научных рецензируемых журналах, 4 — в сборниках научных трудов, 3 — в материалах конференций, 1 — в тезисах докладов конференций. Объем 12 публикаций по теме диссертации, соответствующих п. 18 Положения о присуждении ученых степеней и присвоении ученых званий в Республике Беларусь, составляет 5,8 авторского листа, из них личный вклад соискателя — 5,3 авторского листа. Объем других публикаций — 4,9 авторского листа, из них личный вклад соискателя — 2,6 авторского листа.

**Структура и объем диссертации.** Диссертация состоит из введения, общей характеристики работы, трех глав, заключения, библиографического списка и приложений. Работа изложена на 149 страницах. Объем, занимаемый 28 таблицами, 12 рисунками и 15 приложениями, составляет 42 страницы. Библиографический список включает 145 наименований, в том числе 4 — на иностранных языках.

## ОСНОВНОЕ СОДЕРЖАНИЕ

В первой главе «Теоретические основы повышения эффективности функционирования перерабатывающих предприятий картофелепродукто-

**вого подкомплекса»** определены критерии и показатели эффективности функционирования картофелеперерабатывающих предприятий; обоснована значимость интеграционного взаимодействия участников картофелепродуктового подкомплекса.

На основе обобщения исследований отечественных и зарубежных авторов по проблемам развития картофелеперерабатывающих предприятий определены основные направления совершенствования организационно-экономического механизма их функционирования: развитие производственно-технического потенциала сферы переработки за счет ее технико-технологической реструктуризации; формирование оптимальных сырьевых зон по производству технического картофеля; создание в картофелепродуктовом подкомплексе интегрированных формирований.

Критерием эффективности производственной деятельности перерабатывающих предприятий картофелепродуктового подкомплекса на микроуровне предложено считать максимизацию прибыли при обеспечении конкурентоспособности продукции. В качестве критерия эффективности функционирования картофелеперерабатывающих заводов на уровне национальной экономики представляется возможным использовать степень удовлетворения потребности внутреннего рынка в крахмале и картофелепродуктах за счет собственного производства с учетом экспортных поставок продукции.

Показатели эффективности производственной деятельности перерабатывающих предприятий картофелепродуктового подкомплекса в диссертации определены исходя из общепризнанного принципа измерения эффективности общественного производства путем сопоставления его результатов и связанных с их получением затрат. Вместе с тем учтена специфика технологий, используемых при производстве крахмала и картофелепродуктов, а также конъюнктура рынка продукции картофелеперерабатывающих предприятий. В связи с этим в диссертации предложена следующая система показателей экономической эффективности производственной деятельности картофелеперерабатывающих предприятий: коэффициент использования производственных мощностей, фондорентабельность, уровень извлечения крахмала из картофеля (для крахмальных заводов), расход картофеля на 1 тонну крахмала (картофелепродуктов), производительность труда, затраты на 1 рубль товарной продукции, рентабельность реализованной продукции, коэффициент самообеспечения республики крахмалом (картофелепродуктами).

В работе обоснован вывод о том, что результативность функционирования крахмальных заводов и предприятий, перерабатывающих картофель с целью получения готовых продуктов питания, определяется в решающей степени уровнем развития всех сфер картофелепродуктового подкомплекса, взаимосвязкой их экономических интересов. Как показывает мировой опыт, интегра-

ционное взаимодействие перерабатывающих предприятий и картофелеводческих хозяйств позволяет оздоровить финансовое состояние предприятий за счет экономии производственных и транзакционных издержек, получения синергетического эффекта.

Во второй главе «Анализ экономической эффективности и конкурентоспособности картофелеперерабатывающих предприятий Республики Беларусь» выполнен комплексный анализ производства продукции и состояния материально-технической базы картофелеперерабатывающих предприятий, оценены показатели их экономической эффективности, исследованы тенденции развития сырьевой базы сферы картофелепереработки.

Результаты анализа показали, что потребность республики в картофельном крахмале, оцениваемая в 19 тыс. т/г., с 2001 г. не удовлетворяется за счет собственного производства (таблица 1).

Таблица 1 — Производство картофельного крахмала предприятиями республиканской и коммунальной собственности (в разрезе областей) за 1990 г. и 2001—2008 гг., т

Область	Годы									Отношение выпуска 2008 г. к среднему значению за 2003—2007 гг., %
	1990	2001	2002	2003	2004	2005	2006	2007	2008	
Брестская	4748	3366	2400	2540	4768	2815	2705	3793	4454	134,0
Витебская	2325	667	349	470	1008	649	645	1371	1511	182,4
Гомельская	1732	934	161	380	880	569	739	1510	2072	254,0
Гродненская	9979	5164	2529	2470	3860	2431	2211	3750	4964	168,6
Минская	6469	2365	556	1780	2802	1782	2608	4537	4738	175,4
Могилевская	3205	1332	452	590	959	462	22	—	265	52,1
<i>Итого</i>	28 458	13 828	6447	8230	14 277	8708	8930	14 961	18 004	163,4

И с т о ч н и к: разработка автора по данным концерна «Белгоспищепром».

Выпуск крахмала в 2008 г. составил лишь 63,3 % выпуска 1990 г., что обусловлено разрушением сырьевой базы картофелеперерабатывающих предприятий республики, недопоставками сырья на перерабатывающие заводы из-за более низкой закупочной цены на картофель технического назначения, чем на продовольственный, его неудовлетворительным качеством.

Производственная деятельность картофелеперерабатывающих предприятий республики по основным экономическим показателям характеризуется

низкой экономической эффективностью. Уровень рентабельности реализованной продукции, составивший в 2008 г. в среднем по совокупности крахмальных заводов 8,6 %, а овощесушильных — 4,6 %, не обеспечивает расширенного воспроизводства. Высокую себестоимость крахмала и картофелепродуктов детерминируют низкое качество сырья, поступающего на переработку, использование физически изношенного и морально устаревшего оборудования и технологий, допускающих значительные потери картофеля и невысокий уровень извлечения из сырья полезных элементов. С помощью регрессионного анализа автором получено количественное описание взаимосвязи себестоимости производства крахмала и факторов, оказывающих на ее величину значительное влияние (качество картофеля, состояние оборудования и применяемых технологий, уровень загрузки производственных мощностей). При расчетах применялись данные крахмальных заводов за 2007—2008 гг. о себестоимости крахмала и крахмалистости картофеля, уровне извлечения крахмала из сырья, степени использования производственных мощностей. Уравнение множественной регрессии имело следующий вид:

$$Y = 1330,246 - 53,852X_1 - 17,321X_2 - 1,496X_3; R = 0,8139, \quad (1)$$

где  $Y$  — себестоимость производства картофельного крахмала, тыс. р./т;  
 $X_1$  — крахмалистость картофеля, %;  
 $X_2$  — уровень извлечения крахмала, %;  
 $X_3$  — уровень загрузки мощностей по производству картофельного крахмала, %;  
 $R$  — коэффициент множественной корреляции.

Коэффициент множественной корреляции свидетельствует о значительной тесноте связи между изучаемыми явлениями. Полученные коэффициенты регрессии показывают, что повышение крахмалистости картофеля на 1 % снижает себестоимость производства 1 тонны картофельного крахмала на 53,9 тыс. р., а увеличение загрузки мощности предприятия и уровня извлечения крахмала на 1 процентный пункт повышает результативность производства на 1,5 и 17,3 тыс. р./т соответственно.

Проведен производственно-экономический анализ (методом статистических группировок) фактических показателей хозяйственной деятельности картофелеперерабатывающих предприятий республики за 2008 г. Группировочным признаком выбрана форма собственности как синтетическая характеристика рыночного реформирования предприятий. В качестве зависимых признаков взяты следующие показатели: степень использования мощностей, фондоотдача, уровень извлечения крахмала, расход картофеля на 1 тонну готовой продукции, производительность труда, затраты на 1 рубль товарной продукции, рентабельность реализованной продукции.

Полученные результаты позволяют заключить, что организационно-правовая форма предприятий в настоящее время не оказывает существенного влияния на результативность производства, что говорит о формальности смены отношений собственности. На современном этапе экономического развития не наблюдается устойчивых преимуществ у негосударственного сектора картофелепереработки, хотя приватизация, проведенная в 90-х гг. XX в., была призвана повысить эффективность хозяйствования. Рентабельность реализованной продукции акционированных крахмальных заводов в 2008 г. составляла 9,6 % и лишь на 2 процентных пункта превышала значение этого показателя у государственных заводов.

В результате исследований обосновано, что результативность работы картофелеперерабатывающих предприятий во многом предопределяется экономическим состоянием их сырьевой базы — отрасли картофелеводства, в развитии которой с начала 90-х гг. XX в. прослеживаются негативные тенденции. На сельскохозяйственных предприятиях, являющихся основным поставщиком картофеля на переработку, размеры площадей, занятых под эту культуру, постоянно сокращаются и с 1990 г. по 2008 г. уменьшились на 83 % — с 289 до 49 тыс. га, валовой сбор сократился на 76 % — с 3965 до 971,6 тыс. т. Урожайность остается невысокой, что обуславливает высокую стоимость сырья, неконкурентоспособность отечественного крахмала и картофелепродуктов по ценовому фактору. Разобщенность экономических интересов участников агропромышленного производства, отсутствие в картофелепродуктовом подкомплексе АПК интегрированных формирований сдерживают эффективное развитие картофелеперерабатывающей отрасли.

В третьей главе **«Инвестиционно-инновационные и организационно-структурные факторы эффективного функционирования картофелеперерабатывающих предприятий»** разработаны: направления организационной и технико-технологической реструктуризации картофелеперерабатывающих предприятий; методика формирования оптимальных сырьевых зон крахмальных заводов и организаций по производству картофелепродуктов; методика расчета закупочной цены на картофель технического назначения с учетом взаимозавязки экономических интересов контрагентов; организационно-экономические модели агропромышленных формирований по производству и переработке картофеля, механизм их создания и эффективного функционирования.

Основными направлениями организационной и технико-технологической реструктуризации картофелеперерабатывающих предприятий определены:

- перепрофилирование нерационально используемых мощностей по производству сушеного картофеля на выпуск продукции, пользующейся повышенным спросом на рынке. Установлено, что мощности по производству сушеного

картофеля составляют 431 т/г. при внутривнутриреспубликанской потребности в этом виде продукции 200 т/г. и отсутствии спроса на внешнем рынке. Учитывая относительно ограниченную потребность в сушеном картофеле, в работе, в частности, обосновано, что его производство достаточно обеспечить на одном предприятии — ОАО «Славгородский овощесушильный завод», мощности которого оцениваются в размере 231 т/г. и в 2008 г. использовались на 89,6 %. Линию по производству сушеного картофеля на ПКПУ «Копцевичский овощесушильный завод» Гомельской области (мощности составляют 200 т/г. и в 2008 г. не использовались) предложено перепрофилировать на другие виды картофелепродуктов. На технологическом оборудовании предприятия при незначительных затратах на модернизацию целесообразно производить полуфабрикат картофелепродукта «Оригинальный», пользующийся повышенным спросом на внутреннем рынке и обладающий высоким экспортным потенциалом. Эффект от мероприятия в виде прибыли от реализации продукции на внутреннем рынке в размере 62 млн р./г., на экспорт — 84 млн. р./г. при конкурентной цене картофелепродукта 2373 тыс. р./т может быть получен за счет полной загрузки мощностей завода и обеспечения экономических условий при производстве указанной продукции, аналогичных сложившимся на УП «Лиозненский консервно-овощесушильный комбинат» в 2008 г.;

- оптимизация количественных параметров ассортиментной структуры выпускаемых картофелепродуктов. На примере производственной деятельности ОАО «Машпищепрод» решена задача оптимизации ассортиментного выпуска и сбыта продукции на основе разработанной экономико-математической модели с использованием метода линейного программирования. Обосновано, что за счет полной загрузки мощностей рентабельными видами продукции и выбора прибыльных каналов их реализации предприятие получит прибыль в размере 577,6 млн р., что превышает фактический показатель 2008 г. на 9,3 %. Экономический эффект от мероприятия составит 48,9 млн р.;

- диверсификация производства товарной продукции. Выбор данной стратегии обусловлен тем, что в настоящее время спрос на многие виды продукции из картофеля за счет собственного производства в республике не удовлетворяется (замороженные картофелепродукты, разносахаренная патока, модифицированный крахмал). Это обуславливает необходимость расширения и модернизации производственных мощностей. При этом экономически целесообразно в первую очередь использовать отечественное оборудование (ОАО «Машпищепрод», ДУП «Мариз»), многие виды которого не уступают по своим технико-технологическим параметрам западноевропейским образцам, а их цена значительно ниже, чем у зарубежных аналогов.

Для эффективной работы картофелеперерабатывающим предприятиям необходимо создавать устойчивую сырьевую базу, обеспечивающую производ-

ство качественным сырьем в необходимом объеме. Отличительной особенностью разработанной методики формирования оптимальных сырьевых зон заводов является учет:

- нормативной загрузки и производительности основных сельскохозяйственных машин по возделыванию и уборке картофеля с целью определения целесообразных размеров посевных площадей культуры, которые по расчетам автора составили не менее 100 га на спецхоз (таблица 2).

Таблица 2 — Расчетная площадь посадок картофеля, позволяющая эффективно использовать машины по его возделыванию и уборке

Марка	Норматив годовой загрузки, ч	Производительность, га/ч	Расчетная площадь, га
Картофелесажалка			
Л-201, Л-202, Л-204, Л-205, СК-4	60	1,6—1,8	96—108
Картофелеуборочный комбайн			
Л-601, Л-605, ПКК-2-02 «Полесье»	170	0,5—0,7	85—119

- результатов статистических группировок экономических показателей деятельности сельскохозяйственных организаций по критерию урожайности для определения ее рентабельного уровня, составившего 250 ц/га и выше (таблица 3).

Таблица 3 — Экономическая эффективность возделывания картофеля в сельскохозяйственных предприятиях в зависимости от урожайности (2008 г.)

Группы хозяйств по урожайности картофеля, ц/га	Хозяйств в группе		Урожайность, ц/га	Себестоимость 1 т, тыс. р.	Цена реализации 1 т картофеля, тыс. р.	Рентабельность, %	Получено прибыли, тыс. р.	
	количество	%					на 1 га посева	на 1 чел.-ч
До 50,0	5	0,5	36,6	1033,0	144,9	-85,9	-252,7	-1,4
50,1—100,0	76	8,1	86,8	420,2	312,9	-25,5	-198,9	-0,9
100,1—150,0	237	25,2	128,3	343,2	254,1	-25,9	-347,6	-1,6
150,1—200,0	251	26,7	175,4	298,0	277,3	-6,9	-142,4	-0,6
200,1—250,0	178	18,9	222,8	289,5	271,5	-6,2	-62,8	-0,2
<b>250,1—300,0</b>	110	11,7	269,3	222,1	274,3	<b>23,5</b>	287,9	0,9
Свыше 300,0	83	8,8	357,7	218,3	364,2	66,8	2014,0	5,2
По совокупности	940	100,0	204,7	274,5	295,2	7,5	118,3	0,4

И с т о ч н и к: разработка автора по данным годовых отчетов сельхозпредприятий.

- потребности республики в техническом картофеле с целью оптимизации количества хозяйств по его производству.

Учитывая потребность в техническом картофеле к 2012 г. в размере 281,5 тыс. т и возможность получения урожайности культуры при применении интенсивных технологий 25 т/га и выше, необходимая площадь посевов в республике должна составить 11,3 тыс. га. Поскольку эффективное производство картофеля возможно при условии наличия в одном хозяйстве не менее 100 га посевной площади, картофелеперерабатывающим предприятиям необходимо включить в сырьевые зоны 113 хозяйств, способных выращивать продукцию необходимого качества, при этом выбор хозяйств необходимо производить с учетом почвенных условий, наличия материальной базы, трудовых и финансовых ресурсов;

- схемы организации семеноводства как функции картофелеперерабатывающих предприятий.

Одной из важнейших обязанностей каждого картофелеперерабатывающего предприятия должна стать организация производства высококачественного семенного картофеля необходимых сортов на договорных условиях в элитопроизводящих хозяйствах их сырьевых зон.

В состав сырьевой зоны должно входить элитопроизводящее хозяйство, которое при финансовой поддержке завода осуществляет семеноводство необходимых сортов. Перерабатывающее предприятие поставляет элиту во все хозяйства зоны и гарантирует закупку всего выращенного урожая. При этом семенной материал используется как форма авансирования поставщиков сырья. Расчет за него производится поставкой на переработку эквивалентного количества технического картофеля (таблица 4).

Таблица 4 — Организация семеноводства картофеля в сырьевых зонах картофелеперерабатывающих предприятий

Функция	Субъект хозяйствования	Схема семеноводства	Объемы поставки в расчете на 10 тыс. т сырья/год
1	2	3	4
Производство исходного материала	Оригинатор сорта — БелНИИ картофелеводства	Питомник исходного материала	20,0
Закупка исходного материала и поставка его в элитхоз	Перерабатывающее предприятие	—	—
Производство элиты	Элитопроизводящее хозяйство	Суперэлита Элита	100,0 500,0

Окончание таблицы 4

1	2	3	4
Закупка элиты и поставка ее в товарные хозяйства	Перерабатывающее предприятие	—	—
Производство сырья и поставка его на перерабатывающие предприятия	Товарные хозяйства сырьевой зоны	I репродукция II репродукция	2500,0 10 000,0
Производство крахмала, картофелепродуктов	Перерабатывающее предприятие	—	—

Методика формирования оптимальных сырьевых зон заводов также предполагает необходимость углубления специализации картофелепроизводящих хозяйств с учетом товарно-хозяйственного назначения сырья в целях снижения затрат на переработку и повышения качества конечной продукции.

Для стимулирования сельхозпроизводителей к возделыванию картофеля с необходимыми для переработки качественными характеристиками, обеспечения конкурентных преимуществ отечественной продукции на рынке крахмала и картофелепродуктов модифицирована методика определения закупочной цены на картофель технического назначения. Расчет закупочной цены по предлагаемой методике осуществляется в два этапа.

На первом этапе рассчитывается базовая цена картофеля по реверсивной схеме: от конкурентной цены готовой продукции (крахмала, картофелепродуктов), определяемой на основе мониторинга рыночных цен, до цены продукции первого звена технологической цепочки (картофеля). С учетом конкурентного уровня цен на крахмал и некоторые виды картофелепродуктов (хлопья, крекеры и др.) (500 дол. США/т), расхода картофеля на тонну готовой продукции (4,8 т) (базисная крахмалистость 18 % — норматив, положенный в основу при оценке картофеля технического назначения в странах, занимающих лидирующее положение на рынке крахмала; уровень извлечения крахмала — 92 %, что предусматривается Программой развития картофелеперерабатывающей отрасли республики до 2010 года) она составила, по расчетам автора, 58,2 дол. США/т.

На втором этапе определяется закупочная цена путем корректировки базовой в зависимости от содержания в картофеле основных компонентов. Величина надбавки (скидки) за превышение (снижение) базисной крахмалистости (сухих веществ) устанавливается за каждый тонно-процент крахмала (сухих веществ) и рассчитана в размере 3,2 дол. США.

Надбавку (скидку) к базовой цене целесообразно устанавливать также в зависимости от соответствия качества клубней, поставляемых на переработку, требованиям ГОСТа (процентного содержания нестандартного картофеля к

общей массе). Ее размер определяется предприятием самостоятельно, с учетом своего финансового состояния. Формула расчета имеет вид

$$Ц_3 = Ц_6 \pm Q_1 \pm Q_2, \quad (2)$$

где  $Ц_3$  — закупочная цена картофеля, дол. США/т;

$Ц_6$  — базовая цена картофеля, дол. США/т;

$Q_1$  — надбавка (скидка) за превышение (снижение) базисной крахмалистости (сухих веществ) в сырье, дол. США/т;

$Q_2$  — надбавка (скидка) при соответствии (несоответствии) требованиям ГОСТа содержания нестандартного картофеля в партии, дол. США/т.

С использованием предложенной методики определена закупочная цена на картофель для переработки на крахмал и картофелепродукты (таблица 5).

Таблица 5 — Цена картофеля технического назначения в зависимости от содержания в нем крахмала и сухих веществ

Крахмалистость, %	Содержание сухих веществ, %	Цена 1 т, дол. США
16	23	51,8
17	24	55,0
<b>Базисная — 18</b>	<b>Базисная — 25</b>	<b>58,2</b>
19	26	61,4
20	27	64,6
25	32	80,6
30	37	96,1

И с т о ч н и к: разработка автора.

Рентабельное производство картофеля (23,5 %) при себестоимости 222,1 тыс. р./т обеспечивается при цене реализации 274,3 тыс. р./т (см. таблицу 3). С учетом предусмотренных государством авансовых выплат в виде надбавок к закупочным ценам на картофель для переработки при его крахмалистости 15 % и выше в размере 150 тыс. р./т из Республиканского фонда поддержки производителей сельскохозяйственной продукции, продовольствия и аграрной науки, данных таблицы 3 можно заключить, что для взаимоувязки экономических интересов сфер производства и переработки картофеля, обеспечения требуемого уровня прибыльности сельхозпроизводителям необходимо возделывать картофель в сырьевых зонах перерабатывающих предприятий с крахмалистостью не менее 20 %, содержанием сухих веществ 27 % и выше.

Обеспечение перерабатывающих предприятий картофелем в достаточных объемах и необходимого качества предполагает создание продуктовых агропромышленных формирований. В результате исследований установлено, что на современном этапе аграрной реформы в подкомплексе целесообразно создание

агропромышленных предприятий, охватывающих полный производственный цикл «производство — переработка картофеля», при условии соответствия арендуемых заводами земель агротехническим требованиям возделывания картофеля (балл плодородия, уровень засоренности и др.), незначительной удаленности земельных участков от заводов, наличия финансовых средств на приобретение семенного материала, удобрений, средств защиты растений, техники. Создание такой модели организации производства обеспечивает возможность целевого выращивания сырья, сквозной контроль за выполнением всего комплекса агротехнических мероприятий, максимальную загрузку перерабатывающих мощностей, сглаживание сезонности функционирования предприятия и, как показали расчеты на примере работы УП «Голочинский крахмальный завод», позволяет повысить эффективность хозяйствования (таблица 6).

Таблица 6 — Показатели агропромышленного производства УП «Голочинский крахмальный завод»

Показатель	Фактическое значение за 2008 г.	Расчетное значение	Отношение расчетного значения к уровню 2008 г. (+/-)
Переработано сырья, т	13146	13146	—
Крахмалистость картофеля, %	10,8	25	+ 14,2
Уровень извлечения крахмала, %	84,9	84,9	—
Расход картофеля на 1 т крахмала, т	8,7	3,8	- 4,9
Объем выпуска крахмала, т/г.	1511	3459	+ 1948
Мощности по производству крахмала, тыс. т/г.	1800	1800	—
Уровень использования мощностей, %	83,9	100	+ 16,1
Полная себестоимость крахмала, тыс. р./т	1690	925	- 765
Цена крахмала (с НДС), тыс. р./т	1770	1068	- 702
Прибыль от реализации продукции, тыс. р./т	80,0	143,0	+ 63
Рентабельность реализованной продукции, %	4,7	15,5	+ 10,8

И с т о ч н и к: разработка автора по данным УП «Голочинский крахмальный завод».

Данные таблицы 6 свидетельствуют о том, что в расчетном периоде благодаря возможности целевого выращивания картофеля (высококрахмалистых сортов) его расход на производство 1 тонны крахмала по сравнению с 2008 г. снизится на 4,9 т, объем выпуска крахмала и загрузка мощностей по его производству увеличатся на 1948 т/г. и 16,1 % соответственно. Себестоимость крахмала уменьшится на 765 тыс. р./т (при прогнозных расчетах этого показателя использовалось уравнение множественной регрессии (1), показывающее, что повышение крахмалистости на 1 % снижает себестоимость крахмала на 53,9 тыс.

р./т). Такие показатели производственной деятельности позволят предприятию снизить цену крахмала до 500 дол. США/т, что обеспечит его конкурентоспособность на рынке. При этом прибыль от реализованной продукции по сравнению с 2008 г. увеличится на 63 тыс. р./т, рентабельность — на 10,8 %.

В работе обосновано то, что на начальном этапе развития интеграционных процессов в картофелепродуктовом подкомплексе целесообразно создание ассоциаций. С учетом конкретной ситуации, сложившейся на ОАО «Гольшанский крахмальный завод», предложено создание ассоциации по производству крахмала с условным названием «Островецкрахмал».

Образование ассоциации «Островецкрахмал» предоставит ее участникам определенные экономические преимущества, обусловленные новым механизмом взаимодействия, строящемся на следующих принципах: совместное принятие решений по вопросам обеспечения финансовыми ресурсами для воспроизводства основных и оборотных средств каждой стадии производства; совместное определение цены и качественных параметров картофеля, предназначенного для переработки; авансирование картофелеперерабатывающим предприятием поставок сырья через приобретение семян, удобрений, пестицидов для хозяйств.

При соблюдении вышеизложенных принципов функционирования ассоциации затраты у сельхозпроизводителей-участников (при соблюдении установленных нормативных затрат) снизятся до 85 тыс. р./т при фактических 212 тыс. р./т, а себестоимость крахмала уменьшится с 233,1 до 210,0 тыс. р./т (в ценах 2008 г.). С учетом полной загрузки мощностей завода и выпуска 1500 т крахмала необходимо переработать 5550 т картофеля (средняя крахмалистость сырья — 25 %; уровень извлечения крахмала — 86,6 %). Общее снижение затрат при производстве сырья и готовой продукции у ее участников составит 728,5 млн р./г. (341,1 тыс. дол. США/г.).

## **ЗАКЛЮЧЕНИЕ**

**Основные научные результаты диссертации.** Проведенное исследование позволило разработать направления повышения эффективности производственной деятельности картофелеперерабатывающих предприятий Республики Беларусь, в связи с чем сформулированы следующие выводы:

1. В настоящее время приоритетными направлениями организационной и технико-технологической реструктуризации картофелеперерабатывающих предприятий, по мнению автора, должны являться:

- перепрофилирование нерационально используемых мощностей. В частности, целесообразно перепрофилировать мощности по выпуску сушеного картофеля

(200 т/г.) на ПКПУ «Копцевичский овощесушильный завод» на производство полуфабриката картофелепродукта «Оригинальный», пользующегося повышенным спросом на внутреннем рынке и обладающего высоким экспортным потенциалом. При условии их полной загрузки эффект в виде прибыли от реализации составит 62 млн р./г. при сбыте на внутреннем рынке и 84 млн р./г. — при поставках на экспорт (в ценах 2008 г.);

- оптимизация количественных параметров ассортиментной структуры выпускаемых картофелепродуктов. Решение данной задачи методом экономико-математического моделирования применительно к ОАО «Машпищепрод» позволило спрогнозировать получение прибыли, эквивалентной 22,6 тыс. дол. США/г.;

- диверсификация производства товарной продукции с использованием отечественного оборудования. Применение товарной стратегии, направленной на расширение номенклатуры производимой продукции, предполагает реконструкцию и строительство новых мощностей по выпуску замороженных картофелепродуктов, модифицированного крахмала, патоки и др. [1, 3, 5, 7—10, 12, 15, 17, 18, 20].

2. Разработана методика формирования оптимальных сырьевых зон картофелеперерабатывающих предприятий, отличительными особенностями которой являются учет: нормативной загрузки и производительности сельскохозяйственных машин по возделыванию и уборке картофеля; результатов статистических группировок экономических показателей деятельности сельскохозяйственных организаций по критерию урожайности; потребности республики в техническом картофеле; схемы организации семеноводства как функции картофелеперерабатывающих предприятий; уровня специализации картофелеводческих хозяйств по производству сырья технического назначения. Использование методики позволяет определить целесообразные размеры посевных площадей и уровень продуктивности технического картофеля (100 га на специализированное хозяйство и 250 ц/га соответственно), оптимизировать количество хозяйств по его производству, минимизировать технологические затраты, обеспечить перерабатывающие заводы необходимым количеством сырья с высокими качественными параметрами [2, 6, 11].

3. Предложена методика расчета закупочной цены на технический картофель, в отличие от существующей, основанная на определении базовой цены по реверсивной схеме с учетом сложившегося уровня конкурентных цен на рынке крахмала и картофелепродуктов, технических характеристик товарных клубней. Ее применение позволит стимулировать сельхозпроизводителей к возделыванию сырья с требуемыми для переработки качественными характеристиками, обеспечить конкурентные преимущества отечественной продукции на рынке крахмала и картофелепродуктов [19].

4. На современном этапе развития интеграционных процессов в картофелепродуктовом подкомплексе целесообразно создание двух моделей агропромыш-

ленных формирований — предприятий, охватывающих полный замкнутый цикл (производство — переработка картофеля), и ассоциаций.

Организация агропромышленных предприятий с полным производственным циклом за счет целевого выращивания сырья для переработки по примеру УП «Голочинский крахмальный завод» позволит субъектам хозяйствования устанавливать конкурентный уровень цен на готовую продукцию, при этом обеспечить увеличение прибыли от реализации в 2 раза, рентабельности — на 10,8 % (по сравнению с 2008 г.).

Создание ассоциации на базе ОАО «Гольшанский крахмальный завод» с внедрением разработанного механизма позволит устранить непаритетные экономические отношения в системе «производство — переработка картофеля», снизить затраты на сырье с 212 до 85 тыс. р./ т, а себестоимость выпуска крахмала — с 233,1 до 210,0 тыс. р./ т (в ценах 2008 г.). При условии использования в производстве высококрахмалистых сортов картофеля, полной загрузки мощностей по выпуску крахмала переход к предложенной организационной форме хозяйствования (ассоциации) позволит ее участникам получить экономический эффект в размере 728,5 млн р., или 341,1 тыс. дол. США/г. [4, 6, 13, 14, 16].

**Рекомендации по практическому использованию результатов.** Направления организационной и технико-технологической реструктуризации картофелеперерабатывающих предприятий, включающие репрофилирование нерационально используемых мощностей по производству сушеного картофеля на выпуск продукции, пользующейся повышенным спросом на рынке, а также проведение диверсификации производства — товарной стратегии, направленной на расширение номенклатуры производимой продукции, применены РУП «Научно-практический центр Национальной академии наук Беларуси по продовольствию» для обеспечения эффективного использования производственных мощностей картофелеперерабатывающих предприятий, возможности удовлетворения рыночного спроса на продукцию из картофеля за счет собственного ее производства (справка от 16.10.2008 г.), а также в ОАО «Машпищепрод» Минской области при годовом планировании на 2009 г. структуры производимой продукции и оптимизации направлений ее реализации (справка от 09.11.2008 г.).

Разработанные методики формирования оптимальных сырьевых зон картофелеперерабатывающих предприятий, определения закупочной цены на технический картофель с использованием реверсивной схемы расчета внедрены в ОАО «Дусаевщина» Копыльского района Минской области, что позволило предприятию в 2009 г. выполнить задание по поставкам картофеля для промпереработки на РУП «Сновский крахмальный завод», при выращивании культуры использовать технику с наименьшими удельными капиталовложениями и, ис-

пользуя факторы адаптивной интенсификации, обеспечить достаточную рентабельность производства (справка от 03.04.2008 г.).

Организационно-экономическая модель создания агропромышленных предприятий с полным производственным циклом (производство — переработка картофеля) использована УП «Голочинский крахмальный завод» Витебской области в целях обеспечения возможности целевого выращивания сырья на арендованных землях при сквозном контроле за выполнением комплекса агротехнических мероприятий, максимальной загрузки мощностей перерабатывающего предприятия и сглаживания сезонности производства, повышения рентабельности производимой продукции (справка от 26.11.2007 г.).

Модель кооперативно-интеграционной структуры производства и переработки картофеля в организационно-правовой форме ассоциации находится в стадии обсуждения на ОАО «Гольшанский крахмальный завод» Ошмянского района Гродненской области (справка от 28.10.2005 г.).

Результаты исследования могут быть приняты к внедрению руководителями и специалистами картофелеперерабатывающих предприятий Республики Беларусь для повышения экономической эффективности производства, а также использованы в практической работе органов государственного и регионального управления при разработке мероприятий по инновационному развитию промышленной переработки картофеля.

## **СПИСОК ПУБЛИКАЦИЙ СОИСКАТЕЛЯ ПО ТЕМЕ ДИССЕРТАЦИИ**

### *Статьи в научных рецензируемых журналах*

1. Кулага, И.В. Состояние производства продукции на картофелеперерабатывающих предприятиях республики / Г.И. Гануш, И.В. Кулага // Вес. Нац. акад. наук Беларусі. Сер. аграр. навук. — 2002. — № 4. — С. 77—79.

2. Кулага, И.В. Вопросы сырьевой базы картофелеперерабатывающих предприятий / И.В. Кулага // Агрэаэкономіка. — 2003. — № 1. — С. 17—19.

3. Кулага, И.В. Безотходные технологии — важный фактор повышения эффективности промышленной переработки картофеля / И.В. Кулага // Агрэаэкономіка. — 2003. — № 5. — С. 22.

4. Кулага, И.В. Формирование интеграционных структур в картофелепродуктовом подкомплексе / И.В. Кулага // Вес. Нац. акад. навук Беларусі. Сер. аграр. навук. — 2004. — № 1. — С. 53—58.

5. Кулага, И.В. Состояние реформирования предприятий крахмальной и овощесушильной промышленности на современном этапе / И.В. Кулага // *Агроэкономика*. — 2004. — № 2. — С. 26—29.

6. Кулага, И.В. Совершенствование экономических взаимоотношений субъектов хозяйствования в картофелепродуктовом подкомплексе / И.В. Кулага // *Агроэкономика*. — 2004. — № 4. — С. 44—47.

7. Кулага, И.В. Современные тенденции в производстве и переработке картофеля на продукты питания / И.В. Кулага // *Агроэкономика*. — 2004. — № 7. — С. 32—34.

8. Кулага, И.В. Современное картофельное хозяйство США / И.В. Кулага // *Агроэкономика*. — 2004. — № 9. — С. 56—58.

9. Кулага, И.В. Совершенствование технической базы картофелеперерабатывающих предприятий / И.В. Кулага // *Агроэкономика*. — 2005. — № 6. — С. 36—38.

10. Кулага, И.В. Определение перспективных направлений диверсификации производства картофелеперерабатывающих предприятий / И.В. Кулага // *Агроэкономика*. — 2005. — № 8. — С. 35—36.

11. Кулага, И.В. Принципы оптимизации сырьевой базы картофелеперерабатывающих предприятий / Г.И. Гануш, И.В. Кулага // *Агроэкономика*. — 2005. — № 9. — С. 33—34.

12. Кулага, И.В. Оценка эффективности производства, материально-технической и сырьевой базы предприятий крахмало-паточной промышленности Беларуси / А.В. Пилипук, И.В. Кулага // *Агроэкономика*. — 2009. — № 12. — С. 42—48.

#### *Статьи в сборниках научных трудов*

13. Кулага, И.В. Организационно-экономические аспекты эффективного развития перерабатывающей промышленности на основе интеграционных процессов в АПК / Ф.И. Субоч, В.А. Дурович, И.В. Кулага, И.А. Гвоздева // *Экономические вопросы развития сельского хозяйства Беларуси : межвед. темат. сб. / Ин-т экономики НАН Беларуси — Центр аграр. экономики ; редкол.: В.Г. Гусаков [и др.]*. — Минск, 2006. — Вып. 34. — С. 321—328.

14. Кулага, И.В. Методические рекомендации по развитию кооперации и интеграции производителей сырья и перерабатывающих предприятий в системе мясной и молочной промышленности / Ф.И. Субоч, В.М. Дедюлина, В.А. Дурович, И.В. Кулага, Т.С. Пронина, И.А. Гвоздева, С.И. Пущаенко, Л.А. Тинякова, О.А. Михайловская, А.В. Пилипук // *Научные принципы регулирования развития АПК: предложения и механизмы реализации / Ин-т экономики НАН Бела-*

руси — Центр аграр. экономики ; редкол.: В.Г. Гусаков [и др.]. — Минск, 2007. — С. 313—326.

15. Кулага, И.В. Развитие производственного потенциала картофелеперерабатывающих предприятий республики на основе инновационного совершенствования производства / И.В. Кулага // Научно-инновационная деятельность в агропромышленном комплексе : сб. науч. ст. : в 2 ч. / Белорус. гос. аграр. техн. ун-т ; под ред. Г.И. Гануша, Л.Ф. Догиля [и др.]. — Минск, 2008. — Ч. 2. — С. 228—230.

16. Кулага, И.В. Создание в картофелепродуктовом подкомплексе Беларуси эффективных агропромышленных формирований / И.В. Кулага, С.О. Венгер // Научный поиск и инновационные преобразования в агропромышленном комплексе : сб. науч. ст. / Белорус. гос. аграр. техн. ун-т ; под общ. ред. Л.Ф. Догиля [и др.]. — Минск, 2009. — С. 163—165.

#### *Материалы конференций*

17. Кулага, И.В. Основные направления государственного регулирования в сфере картофелепереработки / И.В. Кулага // Государственное регулирование и рыночное развитие агропромышленного комплекса : материалы V междунар. науч.-практ. конф., Минск, 26—28 мая 2004 г. / Ин-т аграр. экономики НАН Беларуси ; науч. ред. В.Г. Гусаков. — Минск, 2004. — С. 81—83.

18. Кулага, И.В. Составляющие конкурентоспособности картофелеперерабатывающих предприятий / И.В. Кулага // Проблемы прогнозирования и государственного регулирования социально-экономического развития : материалы V междунар. науч.-практ. конф., Минск, 21—22 окт. 2004 г. : в 5 т. / НИЭИ М-ва экономики Респ. Беларусь ; редкол.: С.С. Полоник [и др.]. — Минск, 2004. — Т. 4. — С. 99—101.

19. Кулага, И.В. Методические рекомендации по расчету закупочной цены на картофель технического назначения / И.В. Кулага // Научно-инновационная деятельность в агропромышленном комплексе : материалы IV междунар. науч.-практ. конф., Минск, 20—21 мая 2010 г. / Белорус. гос. аграр. техн. ун-т ; под ред. Г.И. Гануша, Л.Ф. Догиля. — Минск, 2010. — С. 156—157.

#### *Тезисы докладов конференций*

20. Кулага, И.В. Концепция стратегического управления предприятием / И.В. Кулага // Теория и практика менеджмента и маркетинга : тез. докл. V междунар. науч.-практ. конф., Минск, 28—29 мая 2004 г. / Белорус. гос. экон. ун-т ; под общ. ред. И.Л. Акулича. — Минск, 2004. — С. 136.

## РЭЗІЮМЭ

Кулага Іна Уладзіміраўна

### **Накірункі павышэння эфектыўнасці вытворчай дзейнасці бульбаперапрацоўчых прадпрыемстваў Беларусі**

**Ключавыя словы:** эфектыўнасць, бульбаперапрацоўчыя прадпрыемствы, крухмал, бульбапрадукты, вытворчасць, сабекошт, цана, якасць, канкурэнтаздольнасць, акцыянаванне, вытворчы патэнцыял, сыравінныя зоны, інтэграцыя, асацыяцыя.

**Мэта працы:** распрацоўка напрамкаў павялічэння эфектыўнасці вытворчай дзейнасці бульбаперапрацоўчых прадпрыемстваў Рэспублікі Беларусь у рыначных умовах.

**Метады даследавання:** дыялектычнага пазнання, аналізу і сінтэзу, абстракцыі, статыстычных групіровак, карэляцыйна-рэгрэсійнага аналізу.

**Атрыманыя вынікі і іх навізна.** Упершыню распрацаваны:

- напрамкі арганізацыйнай і тэхніка-тэхналагічнай рэструктурызацыі бульбаперапрацоўчых прадпрыемстваў;
- методыка фарміравання аптымальных сыравінных зон бульбаперапрацоўчых прадпрыемстваў;
- методыка разліку закупачнай цаны на бульбу, якая ўлічвае склаўшыся ўзровень канкурэнтаздольных цэн на рынку крухмала і бульбапрадуктаў, тэхнічныя характарыстыкі сыравіны;
- арганізацыйна-эканамічныя мадэлі аграпрамысловых фарміраванняў па вытворчасці і перапрацоўцы бульбы, механізм іх стварэння і эфектыўнага функцыянавання.

**Рэкамендацыі па выкарыстанню.** Вынікі даследаванняў рэкамендаваны органам дзяржаўнага і рэгіянальнага кіравання, кіраўнікам і спецыялістам бульбаперапрацоўчых прадпрыемстваў.

**Вобласць прымянення:** практычная дзейнасць бульбаперапрацоўчых прадпрыемстваў, бульбаводчых гаспадарак сыравінных зон заводаў.

## РЕЗЮМЕ

Кулага Инна Владимировна

### **Направления повышения эффективности производственной деятельности картофелеперерабатывающих предприятий Беларуси**

**Ключевые слова:** эффективность, картофелеперерабатывающие предприятия, крахмал, картофелепродукты, производство, себестоимость, цена, качество, конкурентоспособность, акционирование, производственный потенциал, сырьевые зоны, интеграция, ассоциация.

**Цель работы:** разработка направлений повышения эффективности производственной деятельности картофелеперерабатывающих предприятий Республики Беларусь в рыночных условиях.

**Методы исследования:** диалектического познания, анализа и синтеза, абстракции, статистических группировок, корреляционно-регрессионного анализа.

**Полученные результаты и их новизна.** Впервые разработаны:

- направления организационной и технико-технологической реструктуризации картофелеперерабатывающих предприятий;
- методика формирования оптимальных сырьевых зон картофелеперерабатывающих предприятий;
- методика расчета закупочной цены на картофель, учитывающая сложившийся уровень конкурентных цен на рынке крахмала и картофелепродуктов, технические характеристики сырья;
- организационно-экономические модели агропромышленных формирований по производству и переработке картофеля, механизм их создания и эффективного функционирования.

**Рекомендации по использованию.** Результаты исследований рекомендованы органам государственного и регионального управления, руководителям и специалистам картофелеперерабатывающих предприятий.

**Область применения:** практическая деятельность картофелеперерабатывающих предприятий, картофелеводческих хозяйств сырьевых зон заводов.

## SUMMARY

Kulaga Inna Vladimirovna

### **Direction of the productive activity effectiveness growth of potatoes-processing enterprises in Belarus**

**Key words:** effectiveness, potato-processing enterprises, amyllum, potato products, production, cost price, price, quality, competitiveness, shares holding, production potential, raw-material zones, integration, association.

**Purpose of research:** to develop the direction to increase the effectiveness of Belarusian potato-processing enterprises' activities under the country's transition to a market economy.

**Methods of research:** method of dialectic knowledge, of analysis and synthesis, of abstraction, of statistical groups, of correlative-regressive analysis.

**Obtained results and their novelty.** First developed:

- the direction of the organizational and technical and technological restructuring of the potato processing enterprises;
- the methods on forming the raw-material zones of potato-processing enterprises;
- the methods of potato procurement price determination, taking into account quantity and quality markers of raw-material;
- organizational and economic models of agro-industrial formations aimed at producing and processing potato; a mechanism of their setting up and effective functioning.

**Recommendations for use:** the study results of state and regional management, administrators and potato plants.

**Scope:** practical activities potato enterprises kartofelevodcheskih farms raw zones of plants.

Редактор и корректор *Г.В. Андропова*  
Технический редактор *О.В. Амбарцумова*  
Компьютерный дизайн *Н.А. Казелько*

Подписано в печать 27.09.2010. Формат 60×84/16. Бумага офсетная. Гарнитура Times New Roman. Офсетная печать. Усл. печ. л. 1,6. Уч.-изд. л. 1,4. Тираж 66 экз. Заказ

УО «Белорусский государственный экономический университет».  
Лицензия издательская № 02330/0494500 от 08.04.2009.  
220070, Минск, просп. Партизанский, 26.

Отпечатано в УО «Белорусский государственный экономический университет».  
Лицензия полиграфическая № 02330/0494173 от 03.04.2009.  
220070, Минск, просп. Партизанский, 26.