

мягче, имеют пористую структуру, достаточную пластичность и обладают лучшими техническими характеристиками. Усилия ученых и конструкторов направлены на создание новых типов неметаллических колодок, обеспечивающих возможность безопасного вождения грузовых поездов массой 10 тыс. т и более. Большое будущее принадлежит системам диагностирования тормозного оборудования в поездах или отдельных тормозных приборов при их обслуживании и ремонте. С использованием этих систем заметно сокращается время на подготовку и проверку тормозов на станциях и в пути следования, а главное — обеспечивается необходимый уровень безопасности движения.

*Н.С. Зубрицкий, Д.А. Хилько*  
*БГТУ (Минск)*

## **СОВЕРШЕНСТВОВАНИЕ СИСТЕМЫ РАСПРЕДЕЛЕНИЯ ПРОДУКЦИИ ЗАО «ХОЛДИНГОВАЯ КОМПАНИЯ “ПИНСКДРЕВ”»**

На сегодняшний день для мебельных предприятий Республики Беларусь самой главной проблемой является эффективность распределения продукции, одним из способов повышения которой является использование модели управления «точно в срок» (ТВС).

Терминологический словарь ЕІА определяет концепцию «точно в срок» как подход для достижения успеха, основанный на последовательном устранении потерь (под потерями понимаются любые действия, не добавляющие продукту стоимости).

Конечной целью ТВС является сбалансированный, плавный поток производства. Вспомогательные цели: устранение нарушений в системе, обеспечение гибкости системы, сокращение времени оснащения и сроков производства, исключение непроизводительных расходов, и минимизация материальных запасов.

Рассмотрим возможность использования «точно в срок» на примере ЗАО «Холдинговая компания “Пинскдрев”» при реализации мебельной продукции на рынок Казахстана.

Анализ цикла поставки продукции на мебельный рынок Казахстана показал, что только 66,96 % продукции поставляется в срок. При этом сумма, которую теряет холдинг за счет отказа покупателей от продукции, не поставленной в срок, составляет около 100 тыс. дол. США.

Решением данной проблемы может послужить переход предприятия с «производства продукции на склад» на «производства под заказ» по технологии «точно в срок». Основными принципами работы систем ТВС являются: выравнивание производства; порядок на рабочем месте; производство малыми партиями; снижение времени переналадки;

сквозное планово-предупредительное обслуживание; сквозной контроль качества; закупка по системе ТВС; сбалансированные производственные линии; гибкое производство; деятельность малыми группами.

При внедрении ТВС ключевыми показателями деятельности являются: среднее время обработки запроса клиента; средний период времени от момента оформления заказа до его выполнения; время доставки товара; время производственного цикла; среднее время формирования заказа поставщику; среднее время исполнения заказа поставщиком; операционные издержки; удельный вес административных расходов в общем объеме выручки; удельный вес своевременно выполненных заказов; средняя трудоемкость изготовления изделия; средняя трудоемкость отдельных технологических операций; периодичность поставок; среднее время согласования документов; рост производительности труда; количество качественно выполненных заказов; время реагирования на претензии; количество заказов, реализованных в срок; оборачиваемость товарного запаса и т.д.

Экономический эффект от внедрения данной системы будет заключаться в высвобождения денежных средств, которые предприятие было вынуждено замораживать в создание страховых запасов и составит 194,23 тыс. дол. США в год.

#### *Литература*

1. Аистова, М.Д. Реструктуризация предприятий. Вопросы управления: стратегии, координация структурных параметров, снижение сопротивления преобразованиям / М.Д. Аистова. — М.: Альпина Паблишер, 2002.
2. Логистика: учеб. / Б.А. Аникин [и др.]; под ред. Б.А. Аникина. — 3-е изд. — М.: ИНФРА-М, 2005.

**О.В. Калиновская**  
*БГЭУ (Минск)*

### **СОВЕРШЕНСТВОВАНИЕ ЦЕНОВОЙ ТАКТИКИ ОАО «ММЗ» С УЧЕТОМ ПРИНЦИПОВ ЛОГИСТИКИ**

ОАО «Минский моторный завод» — одно из крупнейших предприятий Республики Беларусь, а также ведущий производитель современных дизельных двигателей среди стран СНГ. Несмотря на профессиональный подход ОАО «ММЗ» к формированию себестоимости продукции, она имеет тенденцию к постоянному увеличению, что вызывает и соответствующее повышение цен. Так, для совершенствования дея-