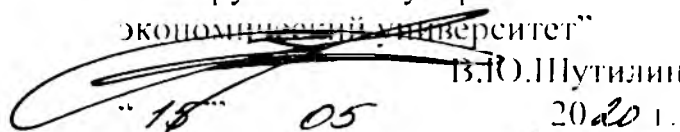


Учреждение образования “Белорусский государственный экономический университет”

УТВЕРЖДАЮ

Ректор учреждения образования  
“Белорусский государственный  
экономический университет”

 В.О. Путилин  
“ 15 ” 05 2020 г.  
Регистрационный № УД 4596-20 /уч.

## **БЮДЖЕТИРОВАНИЕ И КОНТРОЛЛИНГ ДОХОДОВ И РАСХОДОВ В АГРОПРОМЫШЛЕННОМ КОМПЛЕКСЕ**

Учебная программа учреждения высшего образования по учебной дисциплине  
для специальности 1-25 01 08 «Бухгалтерский учет, анализ и аудит (по  
направлениям)»

Учебная программа составлена на основе учебного плана по специальности 1-25 01 08 «Бухгалтерский учет, анализ и аудит (по направлениям)» (специализация 1-25 01 08-0307 «Бухгалтерский учет, анализ и аудит в АПК», регистрационный №20Р-13 от 10.06.2013.

**СОСТАВИТЕЛЬ:**

*Лагуновская Е.О.*, доцент кафедры бухгалтерского учета, анализа и аудита в АПК и транспорте учреждения образования «Белорусский государственный экономический университет», кандидат экономических наук, доцент.

**РЕЦЕНЗЕНТЫ:**

*Литвиненко И.А.*, доцент кафедры менеджмента, учета и финансов Федерального государственного бюджетного образовательного учреждения высшего образования «Российский экономический университет им. Г.В. Плеханова», Минский филиал, кандидат экономических наук, доцент;

*Налецкая Т.П.*, заместитель декана факультета цифровой экономики учреждения образования «Белорусский государственный экономический университет», кандидат экономических наук, доцент.

**РЕКОМЕНДОВАНА К УТВЕРЖДЕНИЮ:**

Кафедрой бухгалтерского учета, анализа и аудита в АПК и транспорте учреждения образования «Белорусский государственный экономический университет»

Протокол № 9 от 12.03.2020 г.

Научно-методическим советом учреждения образования «Белорусский государственный экономический университет»

Протокол № 5 от 15.04. 2020 г.

## ПОЯСНИТЕЛЬНАЯ ЗАПИСКА

Формирование рыночных экономических отношений в Республике Беларусь предъявляет новые, повышенные требования к системе управления деятельностью субъектов хозяйствования. В основе новой концепции системного управления организацией лежит стремление обеспечить успешное функционирование организационной системы в долгосрочной перспективе путем адаптации стратегических целей к изменяющимся условиям внешней среды; согласования оперативных планов со стратегическим планом развития организационной системы; координации и интеграции оперативных планов по разным бизнес-процессам; создания системы обеспечения менеджеров информацией для различных уровней управления в оптимальные промежутки времени; адаптации организационной структуры управления предприятием с целью повышения ее гибкости и способности быстро реагировать на меняющиеся требования внешней среды.

Бюджетирование и контроллинг обеспечивают методическую инструментальную базу для поддержки основных функций менеджмента: планирования, контроля, учета и анализа, а также оценки ситуации для принятия управленческих решений.

*Целью* преподавания учебной дисциплины является всесторонняя подготовка специалистов к работе в современных условиях. Бюджетирование и контроллинг – это новые явления в теории и практике современного управления, возникшее на стыке экономического анализа, планирования, управленческого учета и менеджмента. Контроллинг переводит управление предприятием на качественно новый уровень, интегрируя, координируя и направляя деятельность различных служб и подразделений предприятия на достижение оперативных и стратегических целей.

Основной *задачей* изучения учебной дисциплины: «Бюджетирование и контроллинг доходов и расходов в АПК» является выработка у специалистов знаний, навыков и умений в системе контроллинга как одного из направлений экономической работы на предприятии, связанного с реализацией финансово-экономической функции в менеджменте для принятия оперативных и стратегических управленческих решений, а для этого необходимо:

- выработка и обоснование оптимальных управленческих решений по повышению эффективности хозяйствования, улучшению финансового состояния предприятия и его прогнозирование с использованием бизнес-планов;
- изучение методик комплексного экономического анализа финансово-хозяйственной деятельности предприятий;
- приобретение умения и навыков применения аналитических инструментов для объективной оценки эффективности производства и складывающихся хозяйственных ситуаций;
- оценка результатов принятых управленческих решений;

В свою очередь глубокие знания контроллинга доходов и расходов являются основой для изучения таких учебных дисциплин, как «Бухгалтерский

управленческий учет в агропромышленном комплексе», «Анализ сегментов бизнеса в отраслях национальной экономики», «Бухгалтерское дело» и др.

В результате изучения учебной дисциплины у студентов появляются навыки в использовании общих и методологических принципов концепции управления деятельностью предприятия, анализе причинно-следственных связей анализируемых показателей, обосновании управленческих решений по увеличению объема реализации продукции, прибыли как основных факторов улучшения финансовой устойчивости и платежеспособности предприятия в рыночных условиях хозяйствования.

В результате изучения учебной дисциплины студенты должны:

**ЗНАТЬ** теоретические и методологические вопросы комплексного экономического анализа финансово-хозяйственной деятельности предприятий;

**УМЕТЬ** самостоятельно выработать и обосновать оптимальные управленческие решения по повышению эффективности хозяйствования, улучшению финансового состояния предприятия и его прогнозирование с использованием бизнес-планов;

**ВЛАДЕТЬ** навыками применения аналитических инструментов для объективной оценки эффективности производства и складывающихся хозяйственных ситуациях.

Учебная программа составлена с учетом действующей нормативно-правовой базы Республики Беларусь по вопросам формирования рыночного механизма хозяйствования, экономического и социального развития, совершенствования управленческой работы. При изучении учебной дисциплины используются категории, усвоение которых осуществлялось студентами при изучении курсов «Экономическая теория», «Теоретические основы бухгалтерского учета и анализа», «Бухгалтерский финансовый учет в агропромышленном комплексе», «Анализ хозяйственной деятельности в агропромышленном комплексе» «Бухгалтерский управленческий учет в агропромышленном комплексе».

Всего часов по учебной дисциплине 60, из них всего часов аудиторных – 34, в том числе 12 часов – лекции, 12 часов – практические занятия, 6 часов – УСП (лекции), 4 часа – УСП (практические занятия).

Форма текущей аттестации – зачет.

## **СОДЕРЖАНИЕ УЧЕБНОГО МАТЕРИАЛА**

### **Тема 1. Введение в бюджетирование и контроллинг в АПК**

Структура бюджетирования и контроллинга. Сущность, задачи и функции контроллинга и бюджетирования. Виды контроллинга. Контроллинг в системе управления организацией АПК.

### **Тема 2. Инструменты контроллинга в организациях агропромышленного комплекса**

Формирование структуры бизнеса. Система управленческого учета. Системы показателей оценки деятельности предприятия и его подразделений. Планирование и бюджетирование в системе контроллинга. Анализ отклонений в системе контроллинга.

### **Тема 3. Объекты контроллинга в организациях АПК**

Затраты и их классификация. Центры ответственности и их классификация.

### **Тема 4. Финансовый контроллинг**

Задачи и основные элементы финансового контроллинга. Инструменты финансового контроллинга доходов и расходов в аграрной сфере.

### **Тема 5. Контроллинг в организациях АПК**

Организация службы контроллинга в организациях агропромышленного комплекса. Диагностика финансово-хозяйственного состояния предприятия. Управленческий учет как основа контроллинга.

### **Тема 6. Понятие бюджета, его особенности и разновидности в организациях АПК**

Понятие бюджета. Виды и формы бюджетов в организациях АПК. Бюджет продаж. Производственный бюджет. Бюджет прямых затрат на материалы и товарно-материальные ценности. Бюджет прямых затрат труда. Бюджет прямых производственных затрат. Бюджет общепроизводственных накладных затрат. Бюджет управленческих расходов. Последовательность составления основных бюджетов в организациях АПК.

### **Тема 7. Бюджетирование и контроль затрат и доходов организаций АПК**

АВВ бюджетирование. Бюджетирование «снизу вверх». Бюджетирование «С нуля». Скользящие бюджеты. Ключевые объекты системы бюджетирования в рамках контроллинга. Генеральный бюджет. Период, на который составляется бюджет доходов, затрат, движения денежных средств. Контроль выполнения бюджета. Отчеты об исполнении бюджетов. Анализ отклонений.

## УЧЕБНО-МЕТОДИЧЕСКАЯ КАРТА УЧЕБНОЙ ДИСЦИПЛИНЫ

«Бюджетирование и контроллинг доходов и расходов в АПК»

(дневная форма получения высшего образования)

Номер темы	Название темы	Количество аудиторных часов				УСР		Иное	форма контроля знаний
		Лекции	Практические занятия	Семинарские занятия	Лабораторные занятия	Лекции	Практические занятия		
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10
1	Введение в бюджетирование и контроллинг в АПК	2	2					[1-4]	опрос
2	Инструменты контроллинга в организациях агропромышленного комплекса	4	4					[2-6]	опрос, реферат
3	Объекты контроллинга в организациях АПК					2	2	[3,5]	опрос, тест
4	Финансовый контроллинг					4	2	[5-6]	опрос, тест
5	Контроллинг в организациях АПК	2	2					[1-3]	опрос, реферат
6	Понятие бюджета, его особенности и разновидности в организациях АПК	2	2					[1,3-4]	опрос, контрольная работа
7	Бюджетирование и контроль затрат и доходов организаций АПК	2	2					[2,5-6]	опрос
<b>ИТОГО</b>		<b>12</b>	<b>12</b>			<b>6</b>	<b>4</b>		<b>зачет</b>

## УЧЕБНО-МЕТОДИЧЕСКАЯ КАРТА УЧЕБНОЙ ДИСЦИПЛИНЫ

«Бюджетирование и контроллинг доходов и расходов в АПК»

(заочная форма получения высшего образования (сокращенный срок обучения))

Номер темы	Название темы	Количество аудиторных часов				УСР		Иное	Форма контроля знаний
		Лекции	Практические занятия	Семинарские занятия	Лабораторные занятия	Лекции	Практические занятия		
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10
1	Введение в бюджетирование и контроллинг в АПК							[1-4]	опрос
2	Инструменты контроллинга в организациях агропромышленного комплекса	1						[2-6]	опрос, реферат
3	Объекты контроллинга в организациях АПК		1					[3,5]	опрос, тест
4	Финансовый контроллинг		1					[5-6]	опрос, тест
5	Контроллинг в организациях АПК	1						[1-3]	опрос, реферат
6	Понятие бюджета, его особенности и разновидности в организациях АПК	1	1					[1,3-4]	опрос, контрольная работа
7	Бюджетирование и контроль затрат и доходов организаций АПК	1	1					[2,5-6]	опрос
<b>ИТОГО</b>		<b>4</b>	<b>4</b>						<b>зачет</b>

## ИНФОРМАЦИОННО-МЕТОДИЧЕСКАЯ ЧАСТЬ

### *Методические рекомендации по организации самостоятельной работы студентов по учебной дисциплине «Бюджетирование и контроллинг доходов и расходов в агропромышленном комплексе»*

Важнейшим направлением совершенствования учебного процесса является развитие самостоятельной работы студентов, индивидуализация учебного процесса с учетом потенциальных творческих способностей каждого студента.

В овладении знаниями учебной дисциплины важным этапом является самостоятельная работа студентов. Рекомендуется бюджет времени для самостоятельной работы в среднем 2-2,5 часа на 2-х часовое аудиторное занятие.

Основными направлениями самостоятельной работы студента являются:

- первоначально подробное ознакомление с учебной программой учебной дисциплины;
- ознакомление со списком рекомендуемой литературы по учебной дисциплине в целом и ее разделам, наличие ее в библиотеке и других доступных источниках, изучение необходимой литературы по теме, подбор дополнительной литературы;
- изучение и расширение лекционного материала преподавателя за счет специальной литературы, консультаций;
- подготовка к практическим занятиям по специально разработанным планам с изучением основной и дополнительной литературы;
- подготовка к выполнению диагностических форм контроля (решение задач, опросы, контрольные работы);
- подготовка к экзамену.

Самостоятельная работа студентов во внеаудиторное время формирует глубокие профессиональные знания, чувство ответственности за качественное выполнение своих обязанностей, соблюдение трудовой и исполнительской дисциплины.

### Нормативные и законодательные акты

1 О бухгалтерском учете и отчетности : Закон Респ. Беларусь, 12 июля 2013 г., № 57-З : в ред. Закона Респ. Беларусь от 17.07.2017 № 52-З // Нац. реестр правовых актов Респ. Беларусь, 2013, №2/2055.

2 Об установлении типового плана счетов бухгалтерского учета, утверждении Инструкции о порядке применения типового плана счетов бухгалтерского учета и признании утратившими силу некоторых постановлений Министерства финансов Республики Беларусь и их отдельных структурных элементов : постановление М-ва финансов Респ. Беларусь, 29 июня 2011 г., № 50 : в ред. постановления М-ва финансов Респ. Беларусь от



22.12.2018 № 74 // Нац. реестр правовых актов Респ. Беларусь. – 2011. – №8/24548.

3 Налоговый кодекс Республики Беларусь (Особенная часть) : Кодекс Респ. Беларусь, 29 дек. 2009 г., № 71-3 : принят Палатой представителей 11 дек. 2009 г. : одобр. Советом Министров Респ. Беларусь 18 дек. 2009г. : в ред. Закона Респ. Беларусь от 09.01.2017 г. №15-3 // Консультант Плюс : Беларусь. Технология 3000 [Электронный ресурс] / ООО «ЮрСпектр», Нац. центр правовой информ. Респ. Беларусь. – Минск, 2017.

4 Гражданский кодекс Республики Беларусь : Кодекс Респ. Беларусь, 7 дек. 1998 г., № 218-3 : принят Палатой представителей 28 окт. 1998 г. : одобр. Советом Респ. 19 нояб. 1998. : в ред. Закона Респ. Беларусь от 09.01.2017 г. №14-3 // Консультант Плюс : Беларусь. Технология 3000 [Электронный ресурс] / ООО «ЮрСпектр», Нац. центр правовой информ. Респ. Беларусь. – Минск, 2017.

5 Об утверждении национального стандарта бухгалтерского учета и отчетности "Учетная политика организации, изменения в учетных оценках, ошибки" и признании утратившими силу некоторых постановлений Министерства финансов Республики Беларусь и отдельных структурных элементов постановлений Министерства финансов Республики Беларусь по вопросам бухгалтерского учета : постановление М-ва финансов Респ. Беларусь, 10 дек. 2013 г., № 80 // Нац. реестр правовых актов Респ. Беларусь. – 2014. – №8/28368.

## ЛИТЕРАТУРА

### *Основная:*

1 Баронин, С.А. Основы менеджмента, планирования и контроллинга в недвижимости: Учебное пособие / С.А. Баронин. – М.: НИЦ ИНФРА– М, 2016. – 160 с.

2 Вебер, Ю. Введение в контроллинг / Юрген Вебер. – М.: Китони, 2016. – 151 с.

3 Попова, Л. В. Современный управленческий анализ. Теория и практика контроллинга: учебное пособие / Л.В. Попова, Т.А. Головина, И.А. Маслова. – М.: Дело и сервис, 2016. – 272 с.

4 Рыбакова, О. В. Бухгалтерский управленческий учет и управленческое планирование / О.В. Рыбакова. - М.: Финансы и статистика, 2018. - 464 с.

5 Фалько, С. Г. Контроллинг для руководителей и специалистов / С.Г. Фалько. – М.: Финансы и статистика, 2016. – 272 с.

6 Хан, Д. Планирование и контроль: концепция контроллинга / Д. Хан. – М.: Финансы и статистика, 2016. – 800 с.

7 Хан, Дитгер. Стоимостно-ориентированные концепции контроллинга / Дитгер Хан, Харальд Хунгенберг. – М.: Финансы и статистика, 2017. – 928 с.

*Дополнительная:*

8 Андреев, Р.Н. Экономическая сущность и принципы бюджетирования / Современные тенденции развития науки и технологий. – 2018. – № 3-11 (24). С. 36– 38.

9 Бланк, И.А. Основы финансового менеджмента. В 2-х т. Основы финансового менеджмента / И.А. Бланк. – М.: Омега – Л, Эльга, 2017. – 1330 с.

10 Ковалев, В.В. Основы теории финансового менеджмента / В.В. Ковалев. – М.: Проспект, 2017. – 544 с.


11 Одегов, Ю. Г. Аудит и контроллинг персонала / Ю.Г. Одегов, Т.В. Никонова. – М.: Альфа-пресс, 2017. – 672 с.

12 Шешукова, Т. Г. Теория и практика контроллинга / Т.Г. Шешукова, Е.Л. Гуляева. – Москва: Огни, 2016. – 176 с.

13 Эдди, МакЛейни. Финансовый менеджмент и управленческий учет для руководителей и бизнесменов / МакЛейни Эдди. – М.: Альпина Паблишер, 2017. – 717 с.

14 Янковский, К. П. Управленческий учет / К.П. Янковский, И.Ф. Мухарь. - М.: Книга по Требованию, 2017. – 368 с.

## ПРОТОКОЛ СОГЛАСОВАНИЯ УЧЕБНОЙ ПРОГРАММЫ УВО

Название учебной дисциплины, с которой требуется согласование	Название кафедры	Предложения об изменениях в содержании учебной программы учреждения высшего образования по учебной дисциплине	Решение, принятое кафедрой, разработавшей учебную программу (с указанием даты и номера протокола)
Бухгалтерский управленческий учет в АПК	Бухгалтерского учета, анализа и аудита в АПК и транспорте	нет 	Протокол № 9 от 12.03.2020 г.

# ДОПОЛНЕНИЯ И ИЗМЕНЕНИЯ К УЧЕБНОЙ ПРОГРАММЕ УВО

на \_\_\_\_\_ учебный год

№ п/п	Дополнения и изменения	Основание

Учебная программа пересмотрена и одобрена на заседании кафедры  
\_\_\_\_\_ (название кафедры) \_\_\_\_\_ (протокол № \_\_\_\_\_ от \_\_\_\_\_ 20 \_\_\_\_\_ г.)

Заведующий кафедрой

\_\_\_\_\_ (ученая степень, ученое звание) \_\_\_\_\_ (подпись) \_\_\_\_\_ (И.О.Фамилия)

УТВЕРЖДАЮ  
Декан факультета

\_\_\_\_\_ (ученая степень, ученое звание) \_\_\_\_\_ (подпись) \_\_\_\_\_ (И.О.Фамилия)