

# МИРОВОЕ ХОЗЯЙСТВО И ВНЕШНЕЭКОНОМИЧЕСКИЕ СВЯЗИ



**А. Л. ЯНЧУК**

---

## ФАКТОРЫ КОНКУРЕНТОСПОСОБНОСТИ ГОСУДАРСТВ АСЕАН

---

В статье приводятся результаты исследования факторов, которые влияют на конкурентоспособность государств АСЕАН. Выделены сильные и слабые стороны экономических и общественных отношений стран. Акцент делается на показателях их инновационного развития. Рассматриваются возможности и угрозы для экономики региона в условиях так называемой четвертой промышленной революции. Странам — участницам АСЕАН предлагаются варианты решения потенциальных проблем, возникающих в результате внедрения новых технологий.

**Ключевые слова:** Ассоциация стран Юго-Восточной Азии; угрозы для экономики региона; четвертая промышленная революция; опыт Сингапура.

УДК 339.9

---

**Введение.** Ассоциация стран Юго-Восточной Азии (АСЕАН) является динамично развивающимся интеграционным объединением в мировой экономике. Государства-участники продолжают осуществлять переход от сельскохозяйственной экономики к промышленной и далее — к развитию сферы услуг и увеличению ее доли (например, Вьетнам, Лаос). С учетом того что на территории Ассоциации проживает значительное количество населения (более 650 млн человек, средний возраст которых составляет 28 лет), регион может осуществить значительный прорыв в развитии новых отраслей и осуществить цифровую трансформацию общества. Активизация региональной интеграции, в частности начало функционирования Экономического сообщества АСЕАН, может оказать существенное влияние на необходимые изменения и конкурентоспособность входящих в Ассоциацию стран.

Однако несмотря на имеющиеся достижения, экономики государств АСЕАН сталкиваются с глобальными вызовами, которые необходимо учитывать при осуществлении национальной и региональной политики. Изменения в хозяйственном поведении Китая, особенности внешнеэкономической и монетарной политики США, неустойчивость экономического роста в Европе и Японии, а также иные проблемы на рынках стран-партнеров приводят к тому, что региону необходимо в максимальной степени использовать собственные

---

*Александр Леонидович ЯНЧУК (sandro.janchuk@gmail.com), кандидат экономических наук, зав. кафедрой мировой экономики Белорусского государственного экономического университета (Минск, Беларусь).*

ресурсы и возможности внутреннего развития. Это означает продолжение осуществления экономических реформ, поиск и внедрение современных способов развития человеческого капитала, улучшение инфраструктуры, внедрение адекватных методов управления. Необходимо также отметить, что для формирования конкурентоспособной экономики следует уделять внимание не только количественным показателям, но и качественному содержанию проводимой трансформации экономик азиатских стран в условиях интеграции.

Цель исследования — на основе анализа позиций государств АСЕАН в международных рейтингах (а именно, Индекс глобальной конкурентоспособности и Глобальный инновационный индекс) определить факторы, оказывающие влияние на конкурентоспособность их экономик, и дать рекомендации по направлениям повышения такой конкурентоспособности.

**Основная часть.** Основные экономические показатели, которые характеризуют развитие стран и региона в целом (последние доступные данные), приведены в табл. 1.

*Таблица 1. Экономические показатели государств АСЕАН, 2017 г.*

Страна	ВВП, млн дол. США	ВВП на душу населения, млн дол. США	Рост ВВП, %	Отношение экспорта к ВВП, %	Отношение импорта к ВВП, %	Привлечение прямых иностранных инвестиций, %	Уровень безработицы, %
Бруней-Даруссалам	12 212	28 986	1,3	39,0	25,3	-405,9	6,9
Вьетнам	223 837	2 390	6,8	95,6	94,1	11,9	2,0
Индонезия	1 013 926	3 872	5,1	16,6	15,5	488,3	5,3
Камбоджа	22 340	1 421	6,8	50,5	63,9	19,8	0,2
Лаос	17 090	2 531	6,9	21,1	28,0	57,6	1,9
Малайзия	317 252	9 899	5,9	68,6	61,4	-16,3	3,4
Мьянма	65 607	1 229	6,8	21,2	29,3	33,9	2,1
Сингапур	323 954	57 722	3,6	118,3	98,1	-19,9	3,1
Таиланд	455 704	6 736	3,9	51,9	48,9	186,3	1,2
Филиппины	313 875	2 992	6,7	21,7	34,4	21,5	6,6
АСЕАН	2 765 798	4 308	5,3	47,8	45,3	10,7	—

*Примечание:* наша разработка на основе [1].

Средний темп роста валового внутреннего продукта в регионе был достаточно высоким, в частности можно выделить такие страны, как Лаос, Вьетнам, Камбоджа, Мьянма и Филиппины. Достаточно высокое отношение внешней торговли к ВВП у Сингапура, Вьетнама, Малайзии, Камбоджи и Таиланда. Спад притока прямых иностранных инвестиций (ПИИ) наблюдался только в Брунее, Сингапуре и Малайзии, тогда как остальные государства увеличивали объемы инвестиций (особенно Индонезия и Таиланд). Уровень безработицы был достаточно низким, за исключением Брунея, Филиппин и Индонезии. Тем не менее можно сделать вывод, что АСЕАН развивается вполне динамично.

Согласно Индексу глобальной конкурентоспособности (GCI) за 2017–2018 гг., государства — участники АСЕАН расположились в следующем порядке: Сингапур — 3 место, Малайзия — 23, Таиланд — 32, Индонезия — 36, Бруней-Даруссалам — 46, Вьетнам — 55, Филиппины — 56, Камбоджа — 94, Лаос — 98, Мьянма не была включена в рейтинг.

Факторы конкурентоспособности экономик стран АСЕАН, согласно GCI, представлены в табл. 2. Следует отметить, что деление факторов на сильные и слабые является относительным и характеризует только конкретную страну, так как межстрановое сравнение не входило в задачи исследования. Поэтому оценка слабых факторов у государств, которые занимают более высокие места в рейтинге, может значительно превосходить оценку сильных у стран с низким рейтингом. Тем не менее такое сравнение дает возможность выявить внутристрановые факторы, влияющие на конкурентные позиции в глобальном масштабе.

**Таблица 2. Факторы конкурентоспособности государств АСЕАН**

Страна	Сильный фактор	Слабый фактор
Сингапур	Высшее образование и профессиональное обучение, эффективность рынка товаров, эффективность рынка труда, правовые институты, инфраструктура, здравоохранение и базовое образование, финансовый рынок	Макроэкономическая среда, технологическое развитие, размер внутреннего рынка, конкурентоспособность компаний, инновационный потенциал
Малайзия	Финансовый рынок, эффективность рынка товаров, конкурентоспособность компаний, инфраструктура, инновационный потенциал	Технологическое развитие, высшее образование и профессиональное обучение, макроэкономическая среда, здравоохранение и базовое образование
Таиланд	Макроэкономическая среда, размер внутреннего рынка, эффективность рынка товаров, финансовый рынок	Здравоохранение и базовое образование, правовые институты, эффективность рынка труда, технологическое развитие
Индонезия	Размер внутреннего рынка, макроэкономическая среда, инновационный потенциал, конкурентоспособность компаний	Эффективность рынка труда, здравоохранение и базовое образование, технологическое развитие, высшее образование и профессиональное обучение
Бруней-Даруссалам	Здравоохранение и базовое образование, правовые институты, макроэкономическая среда, эффективность рынка труда	Размер внутреннего рынка, конкурентоспособность компаний, финансовый рынок, инновационный потенциал
Вьетнам	Размер внутреннего рынка, эффективность рынка труда, здравоохранение и базовое образование	Конкурентоспособность компаний, эффективность рынка товаров, высшее образование и профессиональное обучение
Филиппины	Макроэкономическая среда, размер внутреннего рынка, финансовый рынок	Эффективность рынка товаров, инфраструктура, правовые институты
Камбоджа	Эффективность рынка труда, финансовый рынок, макроэкономическая среда	Высшее образование и профессиональное обучение, инновационный потенциал, правовые институты, инфраструктура, конкурентоспособность компаний
Лаос	Эффективность рынка труда, правовые институты, финансовый рынок	Макроэкономическая среда, технологическое развитие, высшее образование и профессиональное обучение

*Примечание:* наша разработка на основе [2].

Как видим, государства — участники АСЕАН имеют разные факторы, оказывающие воздействие на их конкурентоспособность, т. е. единое экономическое и правовое пространство еще недостаточно развито. Однако характерным аспектом является то, что страны с высоким GCI имеют более высокие показате-

тели развития образования и инновационного потенциала. Необходимо только пояснить, что для Сингапура инновации и технологическое развитие отнесены к сравнительно слабым факторам (так как имеется тенденция к снижению их оценок в глобальном масштабе), но в АСЕАН он является бесспорным лидером.

Проведем исследование стран — участниц АСЕАН по Глобальному инновационному индексу (ГИИ) за 2018 г. В соответствии с ним страны имеют следующий рейтинг: Сингапур — 5 место, Малайзия — 35, Таиланд — 44, Вьетнам — 45, Бруней-Даруссалам — 67, Филиппины — 73, Индонезия — 85, Камбоджа — 98, Лаос и Мьянма не были включены.

Выделим сильные и слабые факторы в табл. 3. Так же, как и для показателей конкурентоспособности, отметим, что деление относится к одной стране и не включает ранжирование между странами — участницами АСЕАН.

**Таблица 3. Факторы инновационности государств АСЕАН**

Страна	Сильный фактор	Слабый фактор
Сингапур	Правовые институты, человеческий капитал и исследования, структура бизнеса	Креативность, знания и технологии
Малайзия	Рыночная структура, человеческий капитал и исследования, знания и технологии	Креативность, инфраструктура, правовые институты
Таиланд	Рыночная структура, знания и технологии	Инфраструктура, правовые институты, структура бизнеса
Вьетнам	Рыночная структура, знания и технологии, креативность	Правовые институты, инфраструктура
Бруней-Даруссалам	Рыночная структура, правовые институты, человеческий капитал и исследования	Знания и технологии, креативность
Филиппины	Структура бизнеса, знания и технологии	Рыночная структура, правовые институты, креативность
Индонезия	Рыночная структура, креативность	Правовые институты, человеческий капитал и исследования
Камбоджа	Рыночная структура	Человеческий капитал и исследования, инфраструктура, правовые институты

*Примечание:* наша разработка на основе [3].

Практически все страны, за исключением Филиппин, имеют относительно высокий балл рыночной структуры, который включает кредитование, инвестиции, а также торговлю, конкуренцию и размер внутреннего рынка. Но в регионе слабо развит показатель креативности, показывающий состояние нематериальных активов (торговые знаки, создание моделей и т. п.), креативных товаров и услуг (экспорт услуг культуры, развлекательный и медиарынок и т. п.), онлайн-креативность. Даже у стран, для которых данный показатель отнесен к относительно сильным факторам, позиция в глобальном масштабе не очень высокая.

АСЕАН сталкивается с существенными проблемами — от растущего неравенства до быстрой урбанизации и изменения климата. Серьезным вызовом для конкурентоспособности АСЕАН является распространение так называемой четвертой промышленной революции, которая приведет к трансформации, зачастую непредсказуемой, социальных, экономических и политических систем во всем мире.

Четвертая промышленная революция основана на использовании таких технологий, как искусственный интеллект, робототехника и новые формы автоматизации, мобильный интернет, интернет вещей, распределенные регистры, трехмерная печать, автономные транспортные средства и т.д. Поэтому

ее преобразующее воздействие требует, чтобы страны тщательно определяли свою экономическую политику и приоритеты в национальном масштабе. Ряд правительств АСЕАН начали принимать ответные меры (например, программа «Таиланд 4.0» и Сингапурская инициатива «Умная нация») [4].

В 2014 г. Сингапур представил свой стратегический план «Smart Mobility 2030». В нем основное внимание уделено внедрению инновационных и устойчивых решений для обеспечения большей мобильности населения. В рамках плана был предложен ряд инициатив:

- Сингапур с августа 2016 г. разрешил испытания так называемых автономных транспортных средств по требованию (ODAV) в качестве службы мобильности. Предполагалось, что коммерческие услуги ODAV могут быть начаты в стране в 2018 г.;
- первая программа по обмену электромобилями в Сингапуре запущена в декабре 2017 г., к которой постепенно присоединятся 30 зарядных станций и 80 электромобилей;
- автономные автобусы длиной 12 метров с максимальной скоростью 60 км/ч, вмещающие 40 человек, смогут работать на фиксированных маршрутах в Сингапуре в 2020 г.;
- в контролируемых зонах, например в Технологическом университете Наньянг, будут действовать многочисленные самоходные транспортные средства.

Хотя государства АСЕАН являются политически, экономически и социально разнообразными, однако четвертая промышленная революция даст им ряд общих возможностей.

**Увеличение благосостояния.** Повышение производительности в результате внедрения инновационных технологий приведет к росту экономического влияния АСЕАН на региональном и глобальном уровнях. В прогнозируемых условиях потребительский выбор будет расширяться, затраты снижаться, а качество повышаться.

**Значительное ускорение экономической интеграции.** Новые технологии создают возможности для граждан по обеспечению коммуникациями, взаимной торговле, получению доступа к недоступным в настоящее время услугам. Так, до сих пор во Вьетнаме, Филиппинах и Мьянме только не более трети населения имеют банковский счет. Но в перспективе появятся новые источники информации, формы обучения, возможности услуг здравоохранения, а также финансовых услуг. В результате обеспечиваются инклюзивные (т. е. вовлечение жителей самых отдаленных и труднодоступных мест) формы экономического роста.

**Расширение возможностей для малых и средних предприятий (МСП).** Такие организации являются основой экономики АСЕАН, составляя 89—99 % предприятий и обеспечивая 52—97 % занятости в государствах-участниках. Они являются важным источником инноваций не только в данном регионе, но и во всем мире. Однако многие МСП ограничены в способности роста из-за отсутствия доступа к источникам финансирования, бизнес-услугам и информации, а также затрудненного доступа к рынкам за пределами ближайших стран-соседей. Тем не менее рост цифровых рынков и онлайн-сервисов позволяет им существенно расширить возможности торговли, выходить на региональные рынки. Новые технологии революционизируют осуществление платежей и логистику, позволяя малым фирмам надежно взаимодействовать с другими организациями.

**Возможности для «технологического прыжка».** Технологии четвертой промышленной революции создают предпосылки для развивающихся стран обойти традиционные этапы промышленного развития. Например, мобильные телефоны уже сократили потребность стран в укладке кабеля для стационарных телефонов, а мобильный банкинг уменьшает потребность в создании

филиалов физических банков. Хотя потребности многих государств АСЕАН в развитии инфраструктуры остаются огромными, но в новых условиях можно снизить затраты на их создание.

**Активное вовлечение отдаленных регионов в национальную и глобальную экономику.** Некоторые страны АСЕАН, в частности Индонезия, Филиппины и Малайзия, — архипелаги. Другие участницы имеют большое количество сельского населения, которое проживает в отдаленных районах и не может пользоваться даже традиционными технологиями. Так, в Камбодже и Мьянме только около половины жителей имеют доступ к электричеству. Однако новые технологии использования локальных возобновляемых источников энергии могут предоставить его людям. Трехмерная печать позволяет производить необходимую продукцию в небольших объемах (при условии наличия сырья), но таким образом преодолеваются трудности в обеспечении отдаленных областей. Новые технологии могут предоставить высокоскоростной доступ в Интернет для изолированных поселений.

**Улучшение воздействия на окружающую среду.** В шести странах АСЕАН 40 % земли страдает от серьезного вмешательства человека. Если экономический рост продолжится, то нагрузка на окружающую среду значительно увеличится. Поэтому искусственный интеллект, беспилотные летательные аппараты, дистанционное зондирование повысят эффективность рыболовства и лесоводства. Для рационального использования воды могут применяться автоматические точечные системы орошения.

**Трансформация сельского хозяйства.** В экономике отдельных государств АСЕАН сельское хозяйство занимает значительную долю. Подключение фермеров к Интернету уже привело к увеличению производительности, росту рентабельности и устойчивости хозяйств. Использование смартфонов дает им информацию о рыночных ценах, погоде, знания о почве, семенах и удобрениях. Новые технологии снижают риск загрязнения пищевых продуктов. Электронные платежи позволяют жителям сельской местности снизить транзакционные издержки. Новые логистические приложения способствуют более эффективному использованию услуг грузоперевозок в сельских районах. Поставщики получают доступ к новым источникам заемных средств.

**Возможности доступа к здравоохранению.** Технологии открывают новые бизнес-модели для оказания медицинских услуг. На фундаментальном уровне они дают возможность врачам собирать и обрабатывать генетические, экологические и поведенческие данные о своих пациентах, что позволяет осуществлять превентивные действия, а лечение адаптировать к конкретному человеку или сообществу.

**Модернизация систем оповещения о стихийных бедствиях.** Юго-Восточная Азия особенно уязвима в связи с изменением климата. Новые технологии позволяют проводить экономически эффективные и прозрачные наблюдения за выбросами углекислого газа, создавать рынки углерода, предоставляют новые способы подготовки к бедствиям и оказания помощи наиболее пострадавшим районам.

Наряду с возможностями четвертая промышленная революция принесет определенные проблемы в государства АСЕАН:

- потеря рабочих мест. Искусственный интеллект и робототехника заменяют людей в различных отраслях производства. Хотя использование новых технологий может снизить затраты и повысить производительность, но возникает угроза сокращения традиционных рабочих мест, что особенно сильно затронет ряд стран-участниц. В краткосрочной перспективе, скорее всего, безработица будет увеличиваться, что приведет к росту числа экономических мигрантов и усилению неравенства в рамках АСЕАН [5];

• неравенство в доходах и политическая нестабильность. В 1997 г. ВВП Сингапура был в 57 раз выше, чем в Лаосе. К 2017 г. разрыв сократился до 20. Но эта тенденция сопровождалась растущим экономическим неравенством внутри стран. Неинклюзивный рост может увеличивать социальную и политическую нестабильность внутри региона;

• окончание традиционной концепции «Фабрика Азия» [6]. Индустриализация во многих государствах АСЕАН основывалась на предоставлении относительно недорогой и низкоквалифицированной рабочей силы, что привлекало иностранные инвестиции. Но, например, робототехника снижает конкурентоспособность такой силы. Трехмерная печать тоже может изменить характер производства, в частности, когда цифровые проекты загружаются и распечатываются под заказ. Новые технологии, таким образом, могут привести к снижению привлекательности иностранных инвестиций в обрабатывающие отрасли АСЕАН;

• концентрация рыночной власти у глобальных корпораций. Развитие технологий создает трудности для крупных фирм АСЕАН. Это особенно справедливо для так называемых платформенных предприятий, которым для приобретения конкурентных преимуществ необходим масштаб (банки, онлайн-рынки). Распространение цифровых сетей приводит к тому, что добавление дополнительного клиента (или пользователя) имеет почти нулевую предельную стоимость, а вместо этого обеспечивает возрастающую ценность благодаря воздействию сетевых эффектов. Появление новых бизнес-площадок в АСЕАН осложнено тем, что им не хватает возможностей, чтобы достичь определенных масштабов для конкуренции за пределами региона;

• большая уязвимость от кибератак. Поскольку все больше устройств подключены к Интернету, вероятность серьезного ущерба в результате кибератак значительно возрастает. К сожалению, правительства государств АСЕАН не разработали соответствующие меры в сфере обеспечения кибербезопасности ни на национальном, ни на региональном уровнях.

В условиях четвертой промышленной революции усиливается потребность в региональном сотрудничестве. Региональный подход к решению возникающих проблем поможет АСЕАН реализовать возможности по следующим направлениям:

• свободный обмен данными, которые являются основой всех новых технологий. Особое значение имеет возможность трансграничной передачи и доступа к данным. Их использование позволит ускорить создание экономических и социальных выгод. Но в то же время такой поток данных может вызвать проблемы, связанные с личной и конфиденциальной информацией. Проблемы безопасности, секретности и обеспечения прав интеллектуальной собственности приобретают первостепенное значение;

• нахождение способов осуществления торговли и производства. В мире значение виртуальных товаров растет. Медиапродукты, такие как книги, музыка, фильмы, уже поставляются не только на физических носителях, а посредством предоставления цифрового контента. Вместо того чтобы импортировать или экспортировать готовые товары, поставщики могут предоставлять чертежи и проекты в цифровом виде, а клиенты — использовать трехмерную печать для их производства;

• стандартизация обслуживания. Трансграничная торговля услугами также меняется. «Облачные» сервисы обеспечивают возможности для предоставления необходимых услуг гражданам АСЕАН, особенно находящимся в отдаленных районах, по доступным ценам;

• гармонизация бизнес-среды. Коммерческие организации АСЕАН (банки, платежные фирмы, интернет-рынки, поставщики логистических услуг),

вероятнее всего, вынуждены будут распространять свою деятельность на весь регион. В настоящее время многие из них функционируют только на относительно небольших внутренних рынках, что не позволяет им добиться эффекта масштаба и сетевых выгод. Гармонизация законов и положений между странами АСЕАН, содействие открытому доступу будут иметь существенное значение для обеспечения конкурентоспособности предприятий;

- переосмысление фискальной политики. Поскольку продукты становятся виртуальными, а услуги предоставляются удаленно, то это изменяет действенность правительств по взиманию налогов. Учитывая рост трансграничной торговли на основе цифровых платформ, правительствам необходимо будет определять налоговые правила, связанные с региональным коммерческим взаимодействием;

- формирование инновационных инкубаторов. Создание условий для учреждения инновационных фирм имеет решающее значение. Во многих странах АСЕАН на национальном уровне имеются инновационные центры и инкубаторы. Однако для обеспечения конкурентоспособности новые предприятия должны будут работать в масштабе всего региона. Поэтому важным аспектом является создание способов по интегрированию национальных инкубаторов в региональные сети, оказанию бизнес-услуг и финансовой поддержки на региональном уровне;

- появление региональных образовательных сетей. Навыки, необходимые для устойчивой конкурентоспособности, сосредоточены не только на технических возможностях, но и на творческих инновационных решениях проблем. Расширение существующей системы взаимодействия между университетами АСЕАН приведет к созданию трансграничной сети, что будет иметь решающее значение для подготовки будущих специалистов;

- снижение барьеров для передвижения квалифицированной рабочей силы. Странам необходим доступ к человеческим ресурсам, обладающим новыми навыками. Снижение препятствий для мобильности таких работников в регионе способствует удовлетворению спроса на новые знания. Поэтому необходимо расширить существующие в АСЕАН соглашения о взаимном признании профессиональной квалификации, включив новые профессии.

**Выводы.** Каждое государство АСЕАН обладает собственными относительно сильными и слабыми факторами конкурентоспособности. Регион еще не проводит единую экономическую политику. Тем не менее образование, технологическое развитие и инновационный потенциал являются теми факторами, которые позволяют странам занимать высокие позиции не только в регионе, но и в глобальном масштабе.

Одной из составляющих Глобального инновационного индекса является показатель креативности, по которому государства АСЕАН занимают не очень высокие позиции. Это может стать серьезным препятствием для возникновения новых идей и проектов в будущем и снизить конкурентоспособность стран.

Развитие и распространение новых технологий, называемое четвертой промышленной революцией, ведет к существенным изменениям в мировых экономических отношениях. Использование возникающих преимуществ и противостояние угрозам в рамках таких отношений возможно только при условии мобилизации всех ресурсов, в том числе человеческого потенциала, не только на национальном, но и на региональном уровнях. Конкурентоспособность АСЕАН в будущем зависит от того, насколько правительства будут готовы осуществлять скоординированную политику.

Инновации способствуют активизации инклюзивного роста, когда жители даже самых отдаленных районов АСЕАН могут участвовать в принятии эко-

---

номических решений и реализовывать свой потенциал с помощью удаленного доступа, что позволит повысить конкурентоспособность экономики региона.

### Литература и электронные публикации в Интернете

1. ASEAN statistical databases [Electronic resource] // ASEAN Statistics Division. – Mode of access: <https://data.aseanstats.org/>. – Date of access: 25.06.2019.
2. WEF. The Global Competitiveness Report 2017–2018 [Electronic resource] // World Economic Forum. – Geneva, 2017. – Mode of access: <http://www.weforum.org/gcr>. – Date of access: 10.09.2018.
3. WIPO. The Global Innovation Index 2018: Energizing the World with Innovation [Electronic resource] // Cornell University, INSEAD, World Intellectual Property Organization. – Ithaca, Fontainebleau, and Geneva, 2018 [Electronic resource]. – Mode of access: <http://www.globalinnovationindex.org>. – Date of access: 20.09.2018.
4. WEF and ADB. ASEAN 4.0: What does the Fourth Industrial Revolution mean for regional economic integration? [Electronic resource] // World Economic Forum, Asian Development Bank. – Geneva, 2017. – Mode of access: [http://www3.weforum.org/docs/WEF\\_2017\\_ASEAN4IR.pdf](http://www3.weforum.org/docs/WEF_2017_ASEAN4IR.pdf). – Date of access: 10.09.2018.
5. WEF. Human Capital Outlook: Association of Southeast Asian Nations (ASEAN) [Electronic resource] // World Economic Forum. – Geneva, 2016. – Mode of access: <http://www.weforum.org/reports/human-capital-outlook-association-of-southeast-asian-nations>. – Date of access: 10.09.2018.
6. WEF. Shaping ASEAN's Future Readiness: Collaborations to Advance Manufacturing and Production [Electronic resource] // World Economic Forum. – Geneva, 2018. – Mode of access: <http://www.weforum.org/whitepapers/shaping-asean-s-future-readiness>. – Date of access: 10.09.2018.

---

**ALIAKSANDR YANCHUK**

## ***FACTORS OF COMPETITIVENESS OF ASEAN MEMBER STATES***

---

**Author affiliation.** *Aliaksandr YANCHUK* (sandro.janchuk@gmail.com), *Belarus State Economic University (Minsk, Belarus)*.

**Abstract.** The article presents the research findings concerning the factors that influence the competitiveness of the ASEAN member states. Strengths and weaknesses of the economic and social relations of the states are highlighted. The focus is made on the indicators of their innovative development. Opportunities and threats to the regional economy under the conditions of the so-called Fourth Industrial Revolution are considered. Some options are suggested for the ASEAN member states to resolve potential problems arising due to the introduction of new technologies.

**Keywords:** the Association of Southeast Asian Nations; threats to a region's economy; the Fourth Industrial Revolution; modernization; Singapore experience.

UDC 339.9

---

*Статья поступила  
в редакцию 28.06. 2019 г.*