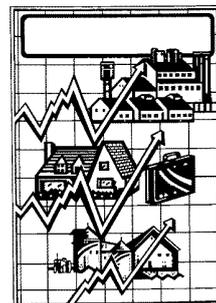


РЕАЛЬНЫЙ СЕКТОР ЭКОНОМИКИ И ПОТРЕБЛЕНИЕ



Л. В. КОРБУТ, А. Ю. ЛЕГКОВА, С. Д. ЮДИЦКАЯ

ОРГАНИЧЕСКОЕ ФЕРМЕРСКОЕ ХОЗЯЙСТВОВАНИЕ В КОНТЕКСТЕ ТЕРРИТОРИАЛЬНОГО РАЗВИТИЯ

Представлены приоритеты сельского развития Европейского союза; дана характеристика территориально ориентированного подхода к развитию сельских территорий; изложены особенности органического производства в фермерском секторе.

Ключевые слова: органическое сельское хозяйство; сельская экономика; территориальное развитие; фермерское хозяйство.

УДК 63.631.1

Проблема эффективного управления сельскими территориями является одной из самых актуальных для большинства стран. В последнее время все большее признание получает территориальная модель сельского развития. Территориально ориентированное мышление становится трендом в стратегическом управлении сельскими территориями, переносящим акцент на местные ресурсы. Это требует изменения традиционных подходов к разработке стратегий развития отдельных территорий, базирующихся на успешных стратегиях других территорий, обладающих не аналогичными, а значительно различающимися условиями.

Территориально ориентированный подход позволяет учесть специфику каждой территории, выявить присущие ей особенности (возможно, уникальные), предложить экономически целесообразный вариант решения существующих проблем и реализации перспективных возможностей, обеспечивающий устойчивое развитие в будущем. Считаем полезным обратиться к опыту стран ЕС, длительное время практикующих территориально ориентированный подход к сельскому развитию.

Лариса Владимировна КОРБУТ (korbut-bseu@mail.ru), кандидат экономических наук, доцент, зав. кафедрой экономики и управления предприятиями АПК Белорусского государственного экономического университета (г. Минск, Беларусь);

Анастасия Юрьевна ЛЕГКОВА (legkovanastya@mail.ru), аспирантка кафедры экономики и управления предприятиями АПК Белорусского государственного экономического университета (г. Минск, Беларусь);

Светлана Дмитриевна ЮДИЦКАЯ (svetlanayouditskaya@gmail.com), магистрант Белорусского государственного экономического университета (г. Минск, Беларусь).

Основные тенденции в процессе формирования современной сельской политики, осуществляемой Европейским союзом, следующие:

1) институциональные системы в различных европейских странах, несмотря на явные исторические и политические различия, все в большей степени движутся к децентрализации управления, передачи его регионам и субрегиональным учреждениям или институтам;

2) одновременно усиливается роль наднациональных институтов, которые все больше управляют государственной политикой, устанавливая единый свод общих правил для всех стран-участников;

3) местный уровень постоянно оказывает возрастающее давление на вышестоящие уровни (региональные и национальные), стремясь расширить свое участие в разработке и управлении политикой [1].

В соответствии со стратегией «Европа-2020» и общими целями Единой аграрной политики ЕС определены три долгосрочные стратегические цели в области развития сельских территорий на 2014—2020 гг., соответствующие таким названным ранее приоритетам, как:

– повышение конкурентоспособности сельского хозяйства путем содействия инновациям и реструктуризации;

– устойчивое управление природными ресурсами, охрана окружающей среды и устойчивого сельского хозяйства в связи с изменениями климата, а также поддержание агроландшафтов;

– сбалансированное территориальное развитие сельских районов на всей территории ЕС за счет расширения возможностей местных сообществ, создания потенциала и улучшения местных условий и связей между сельскими и городскими районами.

Развитие территорий ЕС в 2014—2020 гг. в рамках политики территориального сотрудничества будет осуществляться в рамках решения 11-ти тематических задач:

1) активизация научных исследований, технологического развития и инноваций;

2) повышение доступности использования и качество информационных и коммуникационных технологий;

3) достижение роста конкурентоспособности малых и средних предприятий;

4) поддержка перехода к низкоуглеродной экономике;

5) способствование адаптации к изменению климата, предотвращение рисков и управление ими;

6) сохранение и защита окружающей среды, а также повышение эффективности использования ресурсов;

7) устойчивое развитие транспорта и улучшение сетевой инфраструктуры;

8) обеспечение стабильной занятости и поддержка мобильности рабочей силы;

9) содействие социальной интеграции, борьба с нищетой и любой дискриминацией;

10) осуществление инвестиций в образование, профессиональную подготовку и обучение на протяжении всей жизни;

11) повышение эффективности государственного управления [2, с. 46—47].

Программа LEADER («Связь между сельской экономикой и деятельностью по развитию») является локальным методом развития, который применяется уже на протяжении более 20-ти лет, чтобы привлечь местные субъекты к разработке и осуществлению стратегий, принятию решений и распределению ресурсов в целях развития сельских районов. В период 2014—2020 гг. программа LEADER/CLLD (новое название «Местное развитие под руководством

сообщества») направлена на реализацию таких инвестиционных приоритетов, как осуществление инвестиций в контексте местных стратегий развития под руководством сообщества; содействие развитию на местном уровне в сельской местности; повышение уровня занятости и территориальной сплоченности.

Территориальный (зональный, местный) подход рассматривает небольшую, однородную, социально единую территорию, которая характеризуется общими традициями, местной идентичностью, общими проблемами и ожиданиями, в качестве целевой зоны для реализации политики сельского развития. Этот подход эффективнее других, так как позволяет работать с реальными потребностями и конкурентными преимуществами конкретной территории. При этом не обязательно следовать административным границам. Финансовые ресурсы используются для поддержки в основном небольших проектов в целях продвижения местных продуктов питания, диверсификации сельской экономики, улучшения качества и сохранения окружающей среды, развития инфраструктуры, обновления деревни и обучения.

Основные индикативные цели в рамках реализации LEADER / CLLD включают:

- социально-экономические приоритетные мероприятия, в том числе повышение продуктивности сельского и лесного хозяйства, развитие микро- и малых предприятий, диверсификации деятельности фермеров, сельский туризм, услуги сельскому населению, культуру и наследие, повышение производительности труда;

- интеграцию сельского и городского развития;
- сохранение и уход за природным наследием в сельской местности;
- поощрение инноваций, сетей и сотрудничество в сельских районах;
- совершенствование цепочки поставок и местных производственных систем в отношении продуктов питания, сельского хозяйства, ремесла и промыслов.

На государственном уровне территориальный подход к местному развитию имеет три основных приоритета:

- повышение роли организаций гражданского общества в процессах управления и развития;

- повышение роли местных органов власти в процессах управления и развития;

- тестирование пилотных мероприятий, способствующих местному развитию с помощью территориального подхода.

Парадигма территориально ориентированного развития в Беларуси находится на стадии зарождения. Не разработаны концептуальные подходы к ее формированию и реализации, а также политика территориального развития, в частности сельского и сельско-городского. К сожалению, в Республике Беларусь этой проблеме уделяется недостаточно внимания в информационном, теоретико-методологическом, методическом и практическом плане.

Тем не менее отдельные вопросы находят отражение в публикациях белорусских ученых. Также следует отметить довольно успешную практику реализации проектов Европейского союза, ПРООН, Агентства США по международному развитию (USAID) и других международных структур на территории Беларуси, основанных на использовании методологических подходов к территориально ориентированному развитию. Получают широкую известность на родине и в зарубежных странах мероприятия, способствующие развитию отдельных территорий на основе использования местных ресурсов.

Как видим, скромный и довольно ценный задел, предопределяющий дальнейшие процессы территориального развития в нашей стране, имеется. Более того, в качестве стратегической цели региональной политики Республики Беларусь в Национальной стратегии устойчивого социально-экономиче-

ского развития Республики Беларусь на период до 2030 г. провозглашается комплексное равновесное развитие каждого региона с учетом эффективного использования его ресурсного потенциала и конкурентных преимуществ в интересах обеспечения высоких стандартов жизни населения и позитивного вклада регионов в национальную конкурентоспособность и безопасность.

Как отмечалось, особая значимость придается использованию внутреннего ресурсного потенциала и конкурентных преимуществ отдельной территории. Считаем, что чем более обоснованно разрабатывается механизм реализации ресурсного потенциала конкретной территории, тем успешнее будет ее развитие в дальнейшем.

Наиболее полно упомянутый выше подход можно реализовать на базе крестьянских (фермерских) хозяйств. Особая значимость крестьянских (фермерских) хозяйств заключается в том, что их создание приводит к появлению дополнительных рабочих мест на селе, вовлечению в производственный процесс различных категорий населения (молодежь, пенсионеры), более бережному использованию земельных ресурсов, увеличению бизнес-инициатив на селе.

На 01 января 2019 г. в стране зарегистрировано 4 585 сельскохозяйственных организаций и крестьянских (фермерских) хозяйств, что на 59 субъектов хозяйствования больше, чем на 01 января 2018 г. Число крестьянских (фермерских) хозяйств составляет 3 196 хозяйств или 100,9 % к соответствующей дате предыдущего года. Из них осуществляют сельскохозяйственную деятельность 2 700 хозяйств (101,8 %). В Брестской области зарегистрировано 606 хозяйств, Витебской области — 317, Гомельской области — 404, Гродненской области — 363, Минской области — 663, Могилевской области — 347 хозяйств. В землепользовании фермерских хозяйств находится 223,8 тыс. га земельных угодий, в том числе сельскохозяйственных земель — 194,1 тыс. га. В среднем на одно фермерское хозяйство приходится 82,9 га земли, в том числе: сельскохозяйственных угодий — 71,9 га; пашни — 50,9 га.

Основным направлением производственной деятельности фермерских хозяйств является сфера растениеводства, на долю которой приходится 90,4 % всей производимой ими продукции.

За 2018 г. фермерские хозяйства произвели продукции сельского хозяйства на сумму 414 млн р. или 113,1 % к 2017 г., из нее продукция растениеводства составляет 375 млн р., продукция животноводства — 39 млн р. На долю крестьянских (фермерских) хозяйств приходится 2,2 % производимой продукции от общего, что на 0,2 % больше, чем в 2017 г.

Особую актуальность в контексте перспектив развития фермерских хозяйств Беларуси приобретает переход части последних на органическое производство. В настоящее время увеличивающаяся экологическая нагрузка на биосферу за счет химизации, возникновение проблем в отношении качества продовольствия и потребность рынка в экологически чистой продукции, возрастающее внимание к проблемам окружающей среды способствуют развитию в Беларуси органического земледелия как наиболее обоснованного ресурсосберегающего варианта устойчивого земледелия и производства экологически чистого продовольствия [3, с. 218]. Органическое сельское хозяйство позволит уже в ближайшие годы сформировать новый для нашей страны рынок органической продукции растениеводства и животноводства. У населения появится возможность повысить качество жизни посредством употребления органических продуктов. Немаловажным представляется и сохранение экологического равновесия.

Как видим, органическое сельское хозяйство — это форма ведения сельского хозяйства, способствующая территориальному развитию, в рамках которой происходит сознательная минимизация использования синтетических

удобрений, пестицидов, регуляторов роста растений, кормовых добавок, генетически модифицированных организмов. Органическое производство базируется на следующих основных принципах: охрана здоровья, сохранение окружающей среды, справедливость и забота.

При органическом земледелии важную роль играют севообороты с интенсивным насыщением их промежуточными культурами, рациональное использование растительных отходов, навоза, компостов, зеленых удобрений, применение механических культиваций, защита растений биологическими методами [4].

В Беларуси все большее внимание уделяется развитию органического сельского хозяйства со стороны государства. Так, 9 ноября 2018 г. Глава государства подписал закон Республики Беларусь № 144-З «О производстве и обращении органической продукции». Согласно документу, под органической продукцией понимаются продукты растительного, животного и микробиологического происхождения, предназначенные для употребления человеком в пищу или использования в качестве корма для животных, продовольственное сырье, предназначенное для производства пищевых продуктов, семена, полученные в результате производства органической продукции. В понятие «обращение органической продукции» входят хранение, транспортировка и реализация органической продукции. Установлено, что органическая продукция должна быть отделена от неорганической на всех этапах ее производства [5].

Исследование опыта ведения экологического сельского хозяйства в зарубежных странах, в том числе в России, позволяет выделить общие мотивы заинтересованности фермеров в переходе на альтернативное производство:

- экономический эффект органического сельского хозяйства заключается в снижении затрат на покупку минеральных удобрений и средств защиты растений; минимизации затрат на воду; повышении дохода, выходе на новые рынки сбыта продукции;

- социальный эффект использования органической технологии состоит в получении качественной экологически чистой продукции, которая по своим органолептическим свойствам будет в разы отличаться от той, которая выращивается с применением минеральных удобрений и средств защиты растений;

- составляющие экологического эффекта органического производства — это сохранение и улучшение качества почв; уменьшение рисков развития водной и ветровой эрозии почв, предотвращение загрязнения открытых водоемов, озер и рек [6, с. 35].

По данным исследований IFOAM выявлено, что мировые тенденции развития органического сельского хозяйства имеют положительный тренд. Количество производителей органической продукции составило 2,7 млн, площадь органических сельскохозяйственных земель достигла 57,8 млн га, а розничная торговля — 84 698 млн евро. Выступая с Посланием к белорусскому народу и Национальному собранию Республики Беларусь, А. Г. Лукашенко отметил: «Нынешний глобальный агротренд — это производство органических продуктов исключительного качества и по зеленым технологиям» [7]. Рассмотрим сложившуюся ситуацию в национальном секторе.

В Беларуси органическое земледелие появилось сравнительно недавно. По данным Центра экологических решений в республике по состоянию на 01 января 2019 г. функционирует 28 субъектов хозяйствования, производящих и (или) перерабатывающих органическую сельскохозяйственную продукцию. Доля органических фермерских хозяйств составляет менее 1 % общего их количества. Более половины субъектов органического хозяйствования находится на территории Минской области. Следует отметить, что в Гомельской

и Могилевской областях производители органической продукции не зарегистрированы.

В результате исследования установлено, что производством зерновых культур занимаются 35 % органических фермерских хозяйств, овощных — 53, зеленых — 4, кормовых — 24 %. 29 % органических фермерских хозяйств производят картофель, по 6 % — молоко козье, говядину, яйца, мед и продукцию его переработки. Производство и переработку ягод осуществляют 41 % органических фермерских хозяйств.

Если проанализировать, какие отрасли сочетают фермеры, то можно констатировать, что 24 % органических фермерских хозяйств совмещают производство картофеля и овощей; 6 % — производство картофеля и зерна; 6 % — производство картофеля и кормов; 12 % — производство картофеля и зелени; 6 % — производство овощей и кормов; 6 % — производство овощей и зерна; 35 % органических фермерских хозяйств производят только один вид продукции, т. е. являются узкоспециализированными.

Таким образом, идея территориально ориентированного подхода определяет приоритеты развития сельской территории с учетом ее ресурсного потенциала, позволяет обосновать направления диверсификации сельской экономики, реализовывая местные конкурентные преимущества. Органическое фермерское хозяйствование, в свою очередь, является знаковым и перспективным направлением в национальном сельском хозяйстве, способствующем устойчивому развитию сельских территорий.

Литература и электронные публикации в Интернете

1. *Корбут, Л. В.* Новая парадигма сельской политики в Европейском союзе: специфика, приоритеты, инструменты / Л. В. Корбут, К. Н. Соболев // Агропанорама. — 2015. — № 2. — С. 33–37.

Korbut, L. V. Novaya paradigma sel'skoy politiki v Evropeyskom soyuze: spetsifika, priority, instrument [A new paradigm of rural policy in the European Union: specifics, priorities, tools] / L. V. Korbut, K. N. Sobol' // Agropanorama. — 2015. — N 2. — P. 33–37.

2. *Корбут, Л. В.* Сельское территориально ориентированное развитие: от идей к успешной практике / Л. В. Корбут // Экон. бюл. НИЭИ М-ва экономики Респ. Беларусь. — 2017. — № 11 (245) ноябрь. — С. 42–48.

Korbut, L. V. Sel'skoe territorial'no orientirovannoe razvitiye: ot idey k uspeshnoy praktike [Rural development: from ideas to successful practices] / L. V. Korbut // Ekon. byul. NIEI M-va ekonomiki Resp. Belarus'. — 2017. — N 11 (245) noyabr'. — P. 42–48.

3. *Корбут, Л. В.* Оценка тенденций развития фермерского сектора Беларуси / Л. В. Корбут, А. Ю. Легкова // Науч. тр. Белорус. гос. экон. ун-та. — Минск, 2019. — Вып. 12. — С. 214–220.

Korbut, L. V. Otsenka tendentsiy razvitiya fermerskogo sektora Belarusi [Assessment of trends in the development of the farming sector in Belarus] / L. V. Korbut, A. Yu. Legkova // Nauch. tr. Belarus. gos. ekon. un-ta. — Minsk, 2019. — Vyp. 12. — P. 214–220.

4. Переход от традиционного к биоорганическому земледелию в Республике Беларусь: метод. рекомендации / К. И. Довбан [и др.]; под общ. ред. К. И. Довбана; Нац. акад. наук Беларуси, Ин-т природопользования. — Минск: Беларус. навука, 2015. — 89 с.

Perekhod ot traditsionnogo k bioorganicheskomu zemledeliyu v Respublike Belarus' [Transition from traditional to bio-organic farming in the Republic of Belarus]: metod. rekomendatsii / K. I. Dovban [i dr.]; pod obshch. red. K. I. Dovbana; Nats. akad. nauk Belarusi, In-t prirodopol'zovaniya. — Minsk: Belarus. navuka, 2015. — 89 p.

5. О производстве и обращении органической продукции [Электронный ресурс]: Закон Респ. Беларусь, 9 нояб. 2018 г., № 144-З // ЭТАЛОН. Законодательство Республики Беларусь / Нац. центр правовой информ. Респ. Беларусь. — Минск, 2019.

6. *Легкова, А. Ю.* Об органическом производстве в фермерских хозяйствах / А. Ю. Легкова // Органическое сельское хозяйство — дело молодых: материалы

Международ. конф. молодых ученых, посвященной 90-летию со дня рождения д-ра с.-х. наук Довбана Корнея Ивановича, Горки, 21 февр. 2018 г. / Белорус. гос. с.-х. akad. ; редкол.: А. С. Чечеткин (гл. ред.) [и др.]. — Горки, 2018. — С. 30–36.

Legkova, A. Yu. Ob organicheskom proizvodstve v fermerskikh khozyaystvakh [Organic production in farms] / A. Yu. Legkova // Organicheskoe sel'skoe khozyaystvo — delo molodykh : materialy Mezhdunar. konf. molodykh uchenykh, posvyashchennoy 90-letiyu so dnya rozhdeniya d-ra s.-kh. nauk Dovbana Korneya Ivanovicha, Gorki, 21 fevr. 2018 g. / Belarus. gos. s.-kh. akad. ; redkol.: A. S. Chechetkin (gl. red.) [i dr.]. — Gorki, 2018. — P. 30–36.

7. Послание Президента Республики Беларусь А. Г. Лукашенко белорусскому народу и Национальному собранию Республики Беларусь [Электронный ресурс] : 19 апр. 2019 г. // ЭТАЛОН. Законодательство Республики Беларусь / Нац. центр правовой информ. Респ. Беларусь. — Минск, 2019.

**LARISA KORBUT, ANASTASIYA LEGKOVA,
SVETLANA YAUDITSKAYA**

**ORGANIC FARMING IN THE CONTEXT
OF TERRITORIAL DEVELOPMENT**

Authors affiliation. Larisa KORBUT (korbut-bseu@mail.ru), Belarus State Economic University (Minsk, Belarus); Anastasiya LEGKOVA (legkovanastya@mail.ru), Belarus State Economic University (Minsk, Belarus); Svetlana YAUDITSKAYA (svetlanayouditskaya@gmail.com), Belarus State Economic University (Minsk, Belarus).

Abstract. The priorities of rural development of the European Union are presented; the territory oriented approach to the development of rural areas is characterized; the peculiarities of organic production in the farming sector are described.

Keywords: organic agriculture; rural economy; territorial development; farming.

UDC 63.631.1

*Статья поступила
в редакцию 27.05. 2019 г.*

Е. И. ШАТКОВА

**ПРОЦЕССНАЯ МОДЕЛЬ СИСТЕМЫ
МЕНЕДЖМЕНТА КАЧЕСТВА ГОСТИНИЦЫ**

В статье исследуются вопросы разработки и создания базовой модели системы менеджмента качества в гостинице. Основой для создания таких систем являются требования и предписания международных стандартов серии ИСО 9001, в которых накоплен многолетний опыт управления качеством многих успешных компаний. В связи

Екатерина Игоревна ШАТКОВА (katrusa@tut.by), аспирантка кафедры экономики и управления туристической индустрией Белорусского государственного экономического университета (г. Минск, Беларусь).