

## Дискуссионная панель 7

### УЧЕТ, АНАЛИЗ, АУДИТ, СТАТИСТИКА

---

<http://bseu.by/>

**Т.О. Авраменко**, ассистент  
eva\_vallar088@rambler.ru  
ГГУ им. Ф. Скорины (Гомель)

#### СТРАТЕГИЧЕСКАЯ УПРАВЛЕНЧЕСКАЯ ОТЧЕТНОСТЬ ПО СЕГМЕНТАМ БИЗНЕСА ОРГАНИЗАЦИИ

Грамотная постановка целей и задач стратегической отчетности по сегментам бизнеса позволяет увидеть возможные пути развития и перспективы каждого из сегментов, а также сфокусировать внимание на результатах деятельности каждого из них. Основываясь на зарубежном опыте и рекомендациях по составлению такой отчетности, предложим примерный состав ее элементов:

*I. Отчет о корпоративном управлении* — это первый и вводный документ стратегической управленческой отчетности, содержащий в себе общие сведения об организации и порядке управления. Здесь дается организационная структура компании и поясняется процесс распределения ответственности и полномочий внутри нее, разъясняется принцип сегментации бизнеса, приводятся описание бизнес-модели организации, ее видение и миссия с детализацией по сегментам бизнеса, а также стратегические цели и возможности их реализации как по организации, так и по ее сегментам.

*II. Отчет о физическом капитале сегментов* — здесь содержатся данные об активах и обязательства отчетных сегментов, приводится общая сумма активов сегмента с выделением долгосрочных (в том числе накопленной амортизации) и краткосрочных активов. Сумма совокупных обязательств сегментов представлена с выделением долгосрочной и краткосрочной их частей (в том числе сумм обязательств перед клиентами по внешним сделкам). Данные приводятся за отчетный и предшествующий период, а также в процентах к суммам по соответствующим статьям по организации в целом.

*III. Отчет о финансовых результатах сегментов* — дополняет и подробно раскрывает данные отчета о прибылях и убытках касательно отчетных сегментов, объясняет изменения тех или иных показателей, а также указывает на возможности их изменения с точки зрения стратегических целей. Отчет несет в себе информацию о расходах по плану и фактически произведенных расходах, планируемых и фактически полученных доходах, намеченной и фактически полученной прибыли. Здесь также представляется информация о планируемом уровне данных показателей в будущем периоде с пояснениями в приложении к отчету, каким образом организация собирается этого уровня достичь.

*IV. Отчет о рисках* — содержит в себе данные о существенных рисках и неопределенностях внешней и внутренней сред компании и отчетных сегментов. Здесь приводится информация о том, каким образом контролируются риски, возможность их свершения и масштабы, а также предполагаемый уровень воздействия на деятельность сегментов, причём принимаются во внимание как финансовые, так и нефинансовые риски.

*V. Отчет о бизнес-перспективах* — заключительный документ, где подробно раскрываются цели каждого из отчетных и операционных сегментов, стратегия их реализации и перспективы на основе информации предыдущих отчетов. Здесь приводятся

ключевые контрольные показатели уровня реализации стратегии сегментам, чтобы их выполнение привело к достижению общих целей организации. Также отчет включает в себя данные о состоянии и влиянии внешней и внутренней сред компании, информацию о ключевых источниках финансирования, данные об основных направлениях дальнейшего развития сегментов бизнеса и самой организации. Здесь же раскрываются возможности по оптимизации деятельности сегментов и организации для поддержания и повышения конкурентных позиций и улучшения финансового состояния.

Предложенный вариант стратегической отчетности способен удовлетворить все информационные потребности пользователей и стать базой для обоснования и принятия грамотных и своевременных управленческих решений.

<http://bseu.by/>

**В.С. Анищенко**, канд. экон. наук, доцент  
walya@tut.by  
БГЭУ (Минск)

## **ВНЕДРЕНИЕ СИСТЕМ ТОЧНОГО ЗЕМЛЕДЕЛИЯ В РЕСПУБЛИКЕ БЕЛАРУСЬ**

В современных условиях рыночных отношений одним из ключевых факторов экономического и социального развития страны являются инновации. Для экономики Республики Беларусь именно инновации и инновационная деятельность могут стать той движущей силой, которая обеспечит экономический рост.

Развитие аграрной науки, сельскохозяйственной техники и информационных технологий двойного назначения начиная с последней четверти XX в. послужило основой формирования нового направления в мировом земледелии, получившего название Precision Agriculture, что в переводе на русский язык означает «точное земледелие».

В 80–90 гг XX в. сначала в США, а потом и в других странах мира с разной степенью интенсивности началась реализация технических аспектов точного земледелия с использованием американской спутниковой системы GPS, а затем — отечественной ГЛОНАСС и европейского проекта «Галилео».

Существует много определений этого нового направления в сельском хозяйстве. Смысл заключается в том, что каждое поле рассматривается как неоднородное по почвенному покрову, рельефу, содержанию элементов питания, влагообеспеченности и т.д. Для каждого участка в пределах одного поля разрабатываются дифференцированные технологии земледелия, направленные на получение заданных экономически и экологически обусловленных урожаев при максимальной экономии невозобновляемых ресурсов.

Идеология точного земледелия базируется на трех экспериментально-вычислительно-организационных операциях:

- 1) урожайный мониторинг с применением системы позиционирования на базе глобальных навигационных спутников;
- 2) картирование поля по урожайности убираемой культуры, наличию в почве химических элементов, влажности и засоренности посевов;
- 3) практическая реализация принятых решений, выполняемая машинно-тракторными агрегатами согласно программам в аппликационных картах, вложенных в бортовой компьютер: по координатной обработке почв, посеву, адресно дозированному внесению удобрений и другим операциям.

Мировой и белорусский опыт подтверждает, что в сельскохозяйственном производстве съемки из космоса дают много возможностей: улучшить сбор сельскохозяйственной статистики; повысить точность, однородность, объективность и частоту наблюдений; существенно усовершенствовать методы оперативного контроля состояния посевов и прогноза урожая.