

## РЕЗЮМЕ

**Ю. И. Енин, В. А. Журавлев, В. А. Васичева**  
*Оптимизация деятельности стратегических экономических альянсов*  
(Часть 2. Начало в № 1 2020 г.)

В статье исследуются теоретические основы и предлагаются методические рекомендации по формированию стратегических экономических альянсов между предприятиями (компаниями). Анализируются формы и виды стратегических альянсов, мотивы и цели их создания, а также подходы к организации и оптимизации их деятельности на основе экономико-математического моделирования.

**Ключевые слова:** стратегические экономические альянсы; оптимизация деятельности; мотивы объединения фирм и предприятий; классификация стратегических альянсов.

**Е. В. Демченко**

*Драйверы роста потребительских предпочтений на рынке услуг связи*

В статье исследуются структурная организация рынка услуг связи, ключевые точки выбора услуг, направления развития потребительских предпочтений. Автор выделяет драйверы роста потребительских предпочтений на рынке услуг связи, ориентируясь на характеристики услуг и изменения внешней среды.

**Ключевые слова:** специфика рынка услуг; параметры потребления; потребительские предпочтения; конвергентные услуги; покупательские риски.

**А. А. Шевчик**

*Формирование информационно-коммуникационных профессиональных компетенций персонала рекламных компаний*

Автор, опираясь на теоретическую составляющую об оценке информационно-коммуникационных профессиональных компетенций, приводит перечень ключевых компетенций сотрудника и выдвигает подход к их идентификации. Разработана карта компетенций «Менеджер проектов» и выявлены все ключевые информационно-коммуникационные профессиональные компетенции данной профессии. Доказывается ее конкурентное преимущество в рекламной организации.

**Ключевые слова:** информационно-коммуникационная компетенция; профессиональная компетенция; идентификация; рекламная компания.

**М. В. Камына**

*Сравнительные характеристики налоговой базы местного управления и самоуправления*

В статье исследуется содержание и структура финансово-экономической основы местного управления и самоуправления, источники доходов бюджета. Рассматриваются основные источники собственных доходов, в частности подоходный налог, налог на прибыль, уплачиваемый негосударственными и коммунальными организациями, налог на недвижимость и земельный налог. На основании результатов сопоставления объема налоговых поступлений и формирующей их экономической базы приводится вывод о недостаточной эффективности и устойчивости имеющейся экономической базы местных бюджетов. Приводятся основные факторы, ограничивающие налоговую самостоятельность местных органов власти.

**Ключевые слова:** налоговая база; местные бюджеты; система местного управления и самоуправления; социально-экономическое развитие регионов.

***И. И. Новик***

***Методика оценки организационного развития персонала***

В статье представлена методика оценки организационного развития персонала предприятия, изучен опыт Российской Федерации, стран Европейского союза, США в области развития персонала; рассмотрена взаимосвязь стратегии развития организации с критериями оценки развития персонала; изучена концепция горизонтального и вертикального развития персонала; описаны критерии оценки развития сотрудников. На основе данной методики установлены рейтинги сотрудников, согласно которым разрабатывается индивидуальный план развития каждого сотрудника.

**Ключевые слова:** организационное развитие персонала; оценка развития персонала; методы оценки развития персонала.

***С. Ф. Куган***

***Развитие логистической системы региона и определение ее эффективности***

В статье проведено исследование логистической системы региона с точки зрения кибернетики, что позволяет рассмотреть эффективность самой системы через анализ траекторий ее развития и реализацию ее потенциала. Целесообразно представлять логистическую систему региона как совокупность трех крупных групп систем: систем анализа и синтеза, исполнительных систем и результирующих систем.

**Ключевые слова:** логистическая система; логистический потенциал; приращение потенциала; зона (траектория) роста; эффективность логистической системы.

***Д. С. Шумский, О. А. Сосновский***

***Анализ тенденций развития цифрового банкинга***

В статье анализируются основные технологии цифрового банкинга, мировые тенденции его совершенствования и особенности развития в Республике Беларусь. Выявляются риски, сопутствующие цифровизации банковской деятельности, обосновывается значимость оценки уровня цифровизации банковской деятельности в Беларуси.

**Ключевые слова:** цифровой банкинг; тенденции роста; анализ развития.

***Ю. В. Тарарышкин***

***Финансовый механизм ЕАЭС в контексте экономической безопасности***

В статье исследуются теоретические аспекты экономической безопасности и финансового механизма ЕАЭС. Разработана и обоснована структура финансового механизма ЕАЭС, раскрыты его составляющие, которые строятся на положениях наднационального законодательства в ЕАЭС и национально-правовых нормах государств — членов ЕАЭС. Выделяется особое значение межгосударственных интеграционных финансовых инструментов в функционировании финансового механизма ЕАЭС. Вносятся предложения по развитию теоретических основ экономической безопасности и финансового механизма ЕАЭС.

**Ключевые слова:** финансовый механизм ЕАЭС; экономическая безопасность; государственные финансы; межгосударственный финансовый механизм; финансовый механизм организаций.

***Т. С. Таранова, Т. В. Телятицкая***  
***Административные и гражданско-правовые ограничения на участие в азартных играх***

В статье рассматриваются вопросы гражданско-правового и административно-правового регулирования ограничений на посещение игорных заведений, в том числе виртуальных, а также непосредственное участие в азартных играх. Отмечается, что между организатором и участником игр складываются гражданско-правовые отношения, основанные на договоре, заключаемом между участником и организатором азартных игр. В то же время нормы административного права закрепляют особый порядок посещения игорных заведений, условия участия в азартных играх, а также меры ответственности за нарушение установленного порядка. Ограничение в посещении игорных заведений, виртуальных игорных заведений и участия в азартных играх возможно посредством добровольного самоограничения (самозапрещения) и по решению суда. В связи с этим рассмотрены обе формы. Предложены конкретные меры по совершенствованию действующего гражданского и административного законодательства в данной области.

**Ключевые слова:** азартные игры; административно-правовое регулирование ограничений; самоограничение; гражданско-правовое регулирование ограничений.

***В. И. Ермолович***  
***Влияние норм восточного римского права на развитие законодательства средневековой Сербии, стран Центральной и Восточной Европы (X—XV вв.) (Часть 2. Начало в № 6 2019 г.)***

В статье автором показан процесс развития права в средневековых государствах Центральной и Восточной Европы. Автор аргументированно показал, что право молодых государств Центральной и Восточной Европы (Сербии, Болгарии, Великой Моравии, Венгрии, Польши, Великого княжества Литовского, Русского, Жемойтского и русских княжеств) реципировало ряд норм и институтов законодательства императора Юстиниана, «Эклоги» и «Земледельческого закона». Рассмотрен процесс влияния норм восточного римского права на становление средневекового права русских земель и Великого княжества Литовского, Русского, Жемойтского, в частности, данная тенденция прослеживается на примере Пространной редакции «Русской Правды», «Псковской Судной грамоты» и Белорусской редакции «Кормчей Книги». Проведен системный и сравнительный анализ институтов обязательственного, наследственного и брачно-семейного права в законодательстве средневековой Сербии, государств Центральной и Восточной Европы и источниках восточного римского права.

**Ключевые слова:** нормы права; институты права; правоспособность и дееспособность физических лиц; обязательственные отношения; наследование; страны средневековой Центральной и Восточной Европы.

***Н. О. Рамазанова***  
***Взаимодействие административного и международного права в регулировании пребывания иностранных граждан в Республике Беларусь***

В статье анализируется взаимодействие норм международного и административного права в регулировании режима пребывания иностранных граждан в Республике Беларусь. Сделан вывод, что нормы международного права определяют основные пути формирования национального законодательства и правоприменительной практики. При этом основополагающую роль играет Конституция Республики Беларусь и основанное на ней отечественное законодательство.

**Ключевые слова:** международное право; административное право; международный договор; режим пребывания; иностранные граждане.

***В. И. Голубович***  
***Студенты и преподаватели БГИНХ им. В. В. Куйбышева в годы Великой Отечественной войны***

Статья посвящена студентам и преподавателям института — участникам Великой Отечественной войны. Приведены конкретные данные об участии студентов и преподавателей в боях на фронтах Великой Отечественной войны, в партизанских отрядах, в подпольном движении, в советском тылу, внесших свой вклад в общее дело победы.

**Ключевые слова:** участники Великой Отечественной войны; студенты и преподаватели БГИНХ им. В. В. Куйбышева; подпольное движение; партизанские отряды.

***С. Н. Мизякина***  
***Гимны восточно-славянских государств: сравнительный анализ ценностно-смысловой структуры***

Основываясь на методах контент-анализа и сравнительного анализа, автор выявляет ценности и смыслы, содержащиеся в гимнах восточно-славянских государств. В результате исследования показано, что гимны восточно-славянских государств в большой степени отражают черты их общенациональных ментальностей и господствующих идеологий.

**Ключевые слова:** гимн Республики Беларусь; гимн России; гимн Украины; белорусский менталитет; российский менталитет; украинский менталитет.

***М. В. Бубнов***  
***Принятие политических решений: неинституциональный подход***

В статье рассматривается теоретико-методологический подход к пониманию сущности процесса принятия политических решений. Проанализированы концепции основоположников и современных представителей неинституционального подхода. Выявлены, охарактеризованы и систематизированы принципы неинституционального подхода, отображающие место и роль данного подхода в формулировании понятия и сущности процесса принятия политических решений.

**Ключевые слова:** принятие и реализация политических решений; неинституциональный подход; политические институты.

***Тунлага***  
***Развитие стратегического партнерства: монголо-китайские отношения (2007—2017 гг.)***

В статье рассматриваются основные вехи развития монголо-китайских отношений в период с 2007 по 2017 г., дается краткая характеристика политических связей. Политическое взаимодействие Монголии и КНР становятся все более тесными. В исследуемый период 2007—2017 гг. (период президентства Си Цзиньпина) декларируется переход отношений Монголии и КНР на уровень стратегического партнерства.

**Ключевые слова:** монголо-китайские отношения; стратегическое партнерство; политические связи; политическое взаимодействие.

## ABSTRACTS

***Yury Yenin, Valery Zuravlev, Valentina Vasicheva***  
***Optimization of Activities of Strategic Economic Alliances (Part 2. Beginning in No.1 2020)***

The article examines the theoretical framework and suggests procedural recommendations for establishing strategic economic alliances between enterprises (companies). Forms and types of strategic alliances are analyzed, as well as motives and objectives of their creation and approaches to organizing and streamlining of their activity, based on economic and mathematical modeling.

**Keywords:** strategic economic alliances; activity optimization; motives for uniting companies and enterprises; classification of strategic alliances.

***Alena Dzemchanka***  
***Growth Drivers of Consumer Preferences in Communication Services Market***

The article explores the structural organization of the communication services market, key points of service selection, directions of consumer preferences development. The author identifies growth drivers of consumer preferences in the market of communication services based on the characteristics of services and changes in the external environment.

**Keywords:** specificity of communication services; parameters of consumption; consumer preferences; convergent services; customer risks.

***Artsiom Sheuchyk***  
***Development of Information and Communication Professional Competencies of Personnel of Advertising Companies***

Based on the theoretical constituent concerning evaluation of information and communication professional competencies, the author gives a list of key competencies of an employee and suggests an approach to their identification. A competency map "Project Manager" has been developed; all key information and communication professional competencies of this profession have been identified. A competitive advantage of this competency in an advertising organization is proved.

**Keywords:** information and communication competency; professional competency; identification; advertising company.

***Maryna Kamyna***  
***Comparative Characteristics of the Tax Base of Local Government and Self-Government***

The article analyzes the contents and structure of financial and economic base of the local government and self-government, sources of budget revenue. The main sources of own income, in particular, income tax, income tax paid by non-governmental and municipal organizations, real estate tax and land tax are considered. Based on comparison of the volume of tax revenue and the economic base that forms them, the conclusion is made about insufficient efficiency and sustainability of the existing economic base of local budgets. The principal factors limiting the tax autonomy of local authorities are given.

**Keywords:** tax base, local budgets; a system of local government and self-government; socio-economic development of regions.

***Iryna Novik***

***Methods of Evaluating Organization's Personnel Development***

The article describes the methods of evaluating organizational personnel development. Experience of the Russian Federation, of the European Union member states, and the USA in the sphere of personnel development is examined. The interrelationship of the organization's development strategy and evaluation criteria of personnel development is considered. The concept of horizontal and vertical development of personnel is studied. Criteria for estimation of employee development are described. Based on these methods employee ratings are established according to which individual plans for each employee are developed.

**Keywords:** organization's personnel development; personnel development estimation; methods of personnel development evaluation.

***Sviatlana Kuhan***

***Development of a Regional Logistics System and Identification of its Effectiveness***

The article explores the logistics system of the region from the point of view of cybernetics, which allows considering the effectiveness of the system per se through the analysis of the trajectories of its development and the realization of its potential. It would be appropriate to represent a regional logistics system as a combination of three large groups of systems: analysis and synthesis systems, executive systems and resulting systems.

**Keywords:** logistics system; logistic potential; increment of potential; growth zone (trajectory); logistic system efficiency.

***Dmitry Shumsky, Aleg Sosnovsky***

***Analysis of Trends in Digital Banking Development***

The article analyzes major technologies of digital banking, global trends in its enhancement and peculiarities of its development in the Republic of Belarus. Risks associated with digitalization of banking activities are identified; significance of assessing the level of digitalization of banking activities in the Republic of Belarus is substantiated.

**Keywords:** digital banking; growth trends; development analysis.

***Yura Tararyshkin***

***Financial Mechanism of the EAEU in the Context of Economic Security***

The article focuses on the theoretical aspects of economic security and the EAEU financial mechanism. The structure of the EAEU financial mechanism is developed; its constituents are described, that are based on the provisions of the supranational legislation of the EAEU and national legislation of the member-states. Particular importance of the intergovernmental integrational financial instruments in the operation of the EAEU financial mechanism is emphasized. Suggestions are made for development of theoretical principles of the economic security and the EAEU financial mechanism.

**Keywords:** financial mechanism of the EAEU; economic security; government finances; intergovernmental financial mechanism; organization's financial mechanism.

***Tatiana Taranova, Tatiana Telyatitskaya***

***Administrative and Civil Law Restrictions for Gambling Participation***

The article discusses the issues of civil and administrative law regulation of restrictions for visits to gambling establishments, including virtual ones, as well as direct participation

in gambling. It is noted that the civil law relations established between the organizer and the participant in the game are based on the agreement concluded between the participant and the organizer of gambling. At the same time, administrative law establishes a special procedure for visiting gambling establishments, terms of participation in gambling, as well as liability measures for violation of the established procedure. Restriction for visiting gambling establishments, virtual gambling establishments and participation in gambling is possible through voluntary self-restriction (self-prohibition) and by court order; both forms being considered in the article. Measures to improve the existing civil and administrative legislation in this area are specified.

**Keywords:** gambling; administrative law regulation of restrictions; self-restriction; civil law regulation of restrictions.

***Viktar Yermalovich***

***The Impact of the Norms of Eastern Roman Law on the Development of Legislation in Medieval Serbia, Central and Eastern Europe (10th–15th c.) (Part 2. Beginning in No. 6, 2019)***

The article focuses on the process of law development in the medieval states of Central and Eastern Europe. The author proves that the law of the new countries of Medieval Central and Eastern Europe (Serbia, Bulgaria, Great Moravia, Hungary, Poland, the Grand Duchy of Lithuania, Ruthenia, Samogitia, and the Russian Princedoms) adopted a number of norms and institutes of the Emperor Justinian's legislation, the Eclogue and the Farmer's Law. The influence of the rules of Eastern Roman law on the formation of medieval law of Russian lands and the law of the Grand Duchy of Lithuania, Ruthenia, Samogitia is considered. In particular, the tendency concerned is traced using the example of Extensive Edition of "Russkaya Pravda", "Pskovskaya Sudnaya Gramota" and Belarusian edition of Kormchaya kniga. The system analysis and comparative analysis of the institutes of liability law, inheritance law, marriage and family law in the legislation of medieval Serbia, countries of Central and Eastern Europe and in the sources of Eastern Roman law has been carried out.

**Keywords:** norms of law; institutes of law; legal capacity and capability of natural persons; liability legal relations; inheritance; countries of Medieval Central and Eastern Europe.

***Natallia Ramazanova***

***Interaction of Administrative and International Law in Regulation of Stay of Foreign Nationals in the Republic of Belarus***

The article discusses the interaction of international and administrative law in regulating the stay of foreign citizens in the Republic of Belarus. It is concluded that the norms of international law determine the main ways of forming national legislation and law enforcement practice, with the Constitution of the Republic of Belarus and the domestic legislation based on it playing a fundamental role.

**Keywords:** international law, administrative law, international treaty, regime of stay, foreign nationals.

***Valeri Galubovich***

***Students and Lecturers of BSINE named after V. V. Kuibyshev during the Great Patriotic War***

The article is dedicated to the students and lecturers of the Belarusian State Institute of National Economy who participated in the Great Patriotic War. Specific data is presented on their participation in battles on the frontlines of the war, in partisan detachments, in



the underground movement, on the home front, making their contribution to the common cause of defeating the enemy.

**Keywords:** participants in the Great Patriotic War; students and lecturers of BSINE named after Kuibyshev; underground movement; partisan detachments.

***Sviatlana Miziakina***  
***Anthems of Eastern Slavic States: Comparative Analysis of the Value and Sense Structure***

Based on the methods of content analysis and comparative analysis, the author reveals values and sense conveyed in the anthems of Eastern Slavic states. The research findings show that anthems of Eastern Slavic states largely reflect the features of their national mentalities and dominant ideologies.

**Keywords:** anthem of the Republic of Belarus; anthem of the Russian Federation; anthem of Ukraine; Belarusian mentality; Russian mentality; Ukrainian mentality.

***Mikhail Bubnou***  
***Political Decision Making: Neo-Institutional Approach***

The article considers a theoretical and methodological approach to understanding of the substance of the process of political decision making. The concepts of the founders and contemporary representatives of the neo-institutional approach are analyzed. The author identifies, characterizes and systematizes the principles of a neo-constitutional approach reflecting the place and role of this approach in formulating the concept and substance of political decision making.

**Keywords:** making and implementation of political decisions; neo-institutional approach; political institutions.

***Tonglaga***  
***Development of Strategic Partnership: Mongolia–China Relations (2007–2017)***

The article discusses the milestones in the development of Mongolia-China relations in the period from 2007 to 2017 and gives a brief description of political ties. It is shown that political interaction of Mongolia and China is enhanced. During the period of 2007–2017 (the period of Xi Jinping presidency) the transition of relations between Mongolia and the PRC to the level of strategic partnership is declared.

**Keywords:** Mongolia–China relations; strategic partnership; political ties; political interaction.